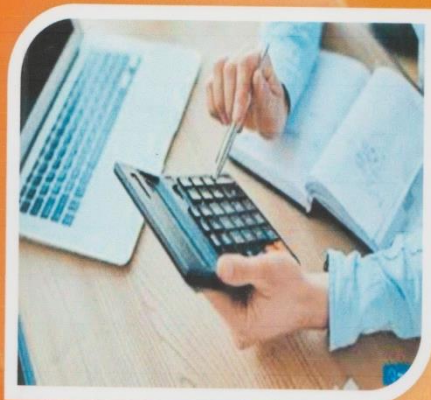




Program Studi Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Fatmawati
Sukarno Bengkulu

Penulis
FITRI SARAH

**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO DALAM UPAYA
PENCEGAHAN PEMBIAYAAN BERMASALAH
(Pada Bank Syariah Indonesia KC Bengkulu S. Parman 2)**



Editor
Eka Sri Wahyuni, S.E., MM
Rizky Hariyadi, M.Acc

**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO
DALAM UPAYA PENCEGAHAN PEMBIAYAAN
BERMASALAH**

(Pada Bank Syariah Indonesia KC Bengkulu S. Parman 2)



SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Ekonomi (S.E)

OLEH :

FITRI SARAH
NIM 1911140083

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU
BENGKULU 2
2023 M/1444 H**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211 Telepon (0736) 51276

HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas Akhir dengan Judul “*Analisis Penerapan Manajemen Risiko dalam Upaya Pencegahan Pembiayaan Bermasalah (Studi Kasus pada Bank Syariah Indonesia KC Bengkulu S.Parman 2)*” yang disusun oleh :

Nama : Fitri Sarah
NIM : 1911140083
Program Studi : Perbankan Syariah
Bentuk Tugas Akhir : Skripsi

Telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan saran Tim Pembimbing. Oleh karena itu, Tugas Akhir ini disetujui dan layak untuk diujikan dalam Sidang *Munaqasyah* Tugas Akhir pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Bengkulu, 05 Juni 2023 M
Dzulqada'ah 1444 H

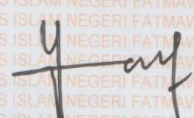
Pembimbing I

Pembimbing II


Eka Sri Wahyuni, S.E.,MM
NIP. 197705092008012014


Rizky Hariyadi, M.Acc.
NIP. 198711262019031004

Mengetahui,
Ketua Jurusan Ekonomi Islam


Yenti Sumarni, MM
NIP. 197904162007012020



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211 Telepon (0736) 51276

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir dengan Judul “Analisis Penerapan Manajemen Risiko Dalam Upaya Pencegahan Pembiayaan Bermasalah (Pada Bank Syariah Indonesia KC Bengkulu S. Parman 2” yang disusun oleh:

Nama : Fitri Sarah

NIM : 1911140083

Program Studi : Perbankan Syariah

Bentuk Tugas Akhir : Skripsi

Telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Sidang Munaqasyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 15 Juni 2023 M/ 26 Dzulqad’ah 1444 H

Dinyatakan LULUS. Telah diperbaiki, dapat diterima, dan disahkan sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana dalam bidang Perbankan Syariah dan diberi gelar Sarjana Ekonomi (S.E.).

Bengkulu, 26 Juni 2023

Tim Sidang Munaqasyah

Ketua

Dr. Desi Isnaini, MA

NIP. 197412022006042001

Penguji I

Dr. Desi Isnaini, MA

NIP. 197412022006042001

Sekretaris

Nurrahmah Putry, M.Ak

NIP. 198609112020122004

Penguji II

Kustini Hantini, MM

NIDN. 2002038102

Mengetahui,
Dekan



Dr. Supardi, M.Ag

NIP. 19650410192031007

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi dengan judul “Analisis Penerapan Manajemen Risiko Dalam Upaya Pencegahan Pembiayaan Bermasalah (Studi Kasus Pada Bank Syariah Indonesia KC Bengkulu S. Parman 2)”. Adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di UINFAS Bengkulu maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Tugas akhir ini murni gagasan, pemikiran dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dari Tim Pembimbing.
3. Di dalam Tugas Akhir ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali kutipan secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan di dalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dari pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar sarjana, serta sanksi lainnya dengan norma dan ketentuan yang berlaku.

Bengkulu, 29 Mei 2023M

01 Dhulqo'dah 1444H

Mahasiswa yang menyatakan



Fitri Sarah
NIM. 1911140083

ABSTRAK

Analisis Penerapan Manajemen Risiko Dalam Upaya Pencegahan
Pembiayaan Bermasalah (Pada Bank Syariah Indonesia KC

Bengkulu S. Parman 2)

Oleh Fitri Sarah, NIM 1911140083

Tujuan penulisan ini adalah untuk mengetahui penerapan manajemen risiko dalam upaya pencegahan pembiayaan bermasalah pada Bank Syariah Indonesia KC Bengkulu S. Parman 2. Untuk mengetahui hal ini, peneliti menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data dan menggunakan metode observasi, wawancara serta dokumentasi. Pembiayaan bermasalah terjadi karena dua faktor yaitu faktor internal dan faktor eksternal, untuk faktor internal terjadi karena kurang telitinya manajemen dalam menganalisa 5C yakni *character, capacity, capital, colleteral, dan condition of economic*. Sedangkan untuk faktor eksternal terjadi karena nasabah yang sakit hingga ketidak jujuran nasabah itu sendiri. Penerapan manajemen risiko dalam upaya pencegahan pembiayaan bermasalah adalah dengan cara mengidentifikasi risiko melalui pendekatan 5C, mengukur risiko, memantau risiko, serta pengendalian risiko.

Kata kunci : Penerapan Manajemen Risiko, Pencegahan Pembiayaan bermasalah

ABSTRACT

Analysis of the Application of Risk Management in an Effort to Prevent Problematic Financing (At Bank Syariah Indonesia KC Bengkulu S. Parman 2)

By Fitri Sarah, NIM 1911140083

The purpose of this writing is to determine the application of risk management in an effort to prevent problematic financing at Bank Syariah Indonesia KC Bengkulu S. Parman 2. To find out this, researchers use descriptive qualitative methods with data collection techniques and use observation, interview and documentation methods. Problematic financing occurs due to two factors, namely internal factors and external factors, for internal factors occur due to lack of accuracy in management in analyzing the 5C, namely character, capacity, capital, colleteral, and condition of economic. Meanwhile, external factors occur because the customer is sick to the dishonesty of the customer itself. The application of risk management in efforts to prevent problematic financing is by identifying risks through the 5C approach, measuring risks, monitoring risks, and controlling risks.

Keywords: *Application of Risk Management, Prevention of Problematic Financing*

MOTTO

يَتَصَبَّرُ وَمَنْ اللَّهُ، يُغْنِيهِ يَسْتَعْنِ وَمَنْ اللَّهُ، يُعْفَهُ يَسْتَعْفِفُ وَمَنْ
الصَّبْرُ مِنْ وَأَوْسَعَ خَيْرًا عَطَاءً أَحَدٌ أُعْطِيَ وَمَا اللَّهُ، يُصَبِّرُهُ

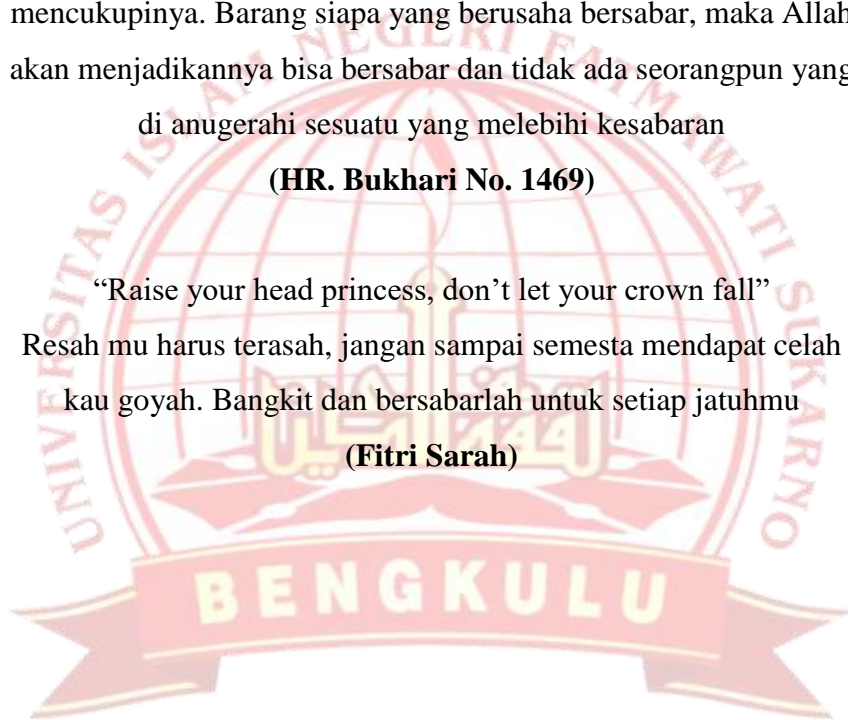
Barang siapa yang menjaga diri maka Allah menjaganya,
barang siapa yang berusaha merasa cukup, maka Allah
mencukupinya. Barang siapa yang berusaha bersabar, maka Allah
akan menjadikannya bisa bersabar dan tidak ada seorangpun yang
di anugerahi sesuatu yang melebihi kesabaran

(HR. Bukhari No. 1469)

“Raise your head princess, don't let your crown fall”

Resah mu harus terasah, jangan sampai semesta mendapat celah
kau goyah. Bangkit dan bersabarlah untuk setiap jatuhmu

(Fitri Sarah)



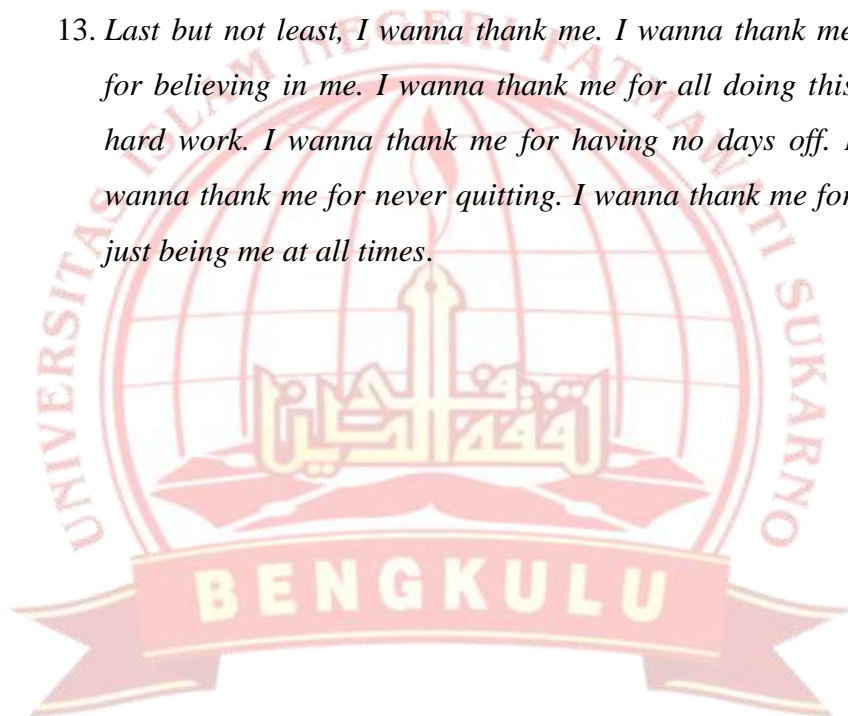
PERSEMBAHAN

Puji dan syukur kuhaturkan kepadamu ya Allah, yang Maha Pandai dan Maha menentukan, Terimakasih ya Allah atas karuniaMu yang memberikan wawasan kepada penulis, sehingga mampu berada di titik ini. Akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan dengan tepat waktu, Semoga keberhasilan ini menjadi langkah awal untuk masa depan penulis nanti. Oleh karena itu, dengan rasa bangga dan bahagia penulis persembahkan karya ini untuk :

1. Teruntuk almarhumah ibuku (Imas Lastri) terimakasih untuk segala hal, wujud ibu memang tidak ada tapi kehadiran dan dukungan ibu bisa kurasakan. Dan untuk ayah (Nelvah Hendri) terimakasih walaupun tanpa dukungan dan kehadiranmu putri kecilmu ini bisa kuat untuk sampai hingga di titik ini
2. Untuk diriku Fitri Sarah, terimakasih sudah kuat sejauh ini, terimakasih sudah sabar untuk segala sakit yang datang, teruslah semangat dan berjuang. Setelah ini perjalanan mu akan semakin sulit. *Hamash!*
3. Untuk kakak – kakak kandungku Yuliani, Inov Svtn Novian Novrianto, Citra Anggraeni Yusefa Yulia Icha, Dan kakak iparku Durmansyah. Terimakasih atas dukungan moril maupun material yang telah kalian berikan

4. Nenek, etek Nia, oom Jajang, ayuk Seli, abang Randa, Eksan, terimakasih untuk semangat dan segala bantuan yang diberikan padaku
5. Untuk teteh nya dini (Cici) dan aak (Faisol), Terimakasih untuk segala kebaikan yang teteh dan aak beri dari awal masuk kuliah hingga di detik – detik akhir selesai perkuliahan ini
6. Untuk ibu zaza (Desti) dan senpai (Andi), Terimakasih banyak atas kebaikan ibu dan senpai yang tulus dan luar biasa berarti
7. Sahabat - sahabatku Eva Susianti, Ade Dini, Enti Puspita Sari, Hafiza Meldiana, terimakasih telah menemani hari – hariku baik senang maupun susah, terimakasih untuk selalu ada dalam setiap ceritaku, terimakasih sudah menjadi rumah keduku. *Hwaiting and See you on top!*
8. Ibu Eka Sri Wahyuni, S.E., MM selaku dosen pembimbing I dan Bapak Rizky Hariyadi, M.Acc selaku dosen pembimbing II, yang telah bersabar meluangkan waktunya membimbing dan mengarahkan penulis demi terselesaikannya skripsi ini
9. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UINFAS Bengkulu yang telah mengajar dan memberikan ilmu

10. Staf dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UINFAS Bengkulu yang telah memberikan pelayanan terbaik dalam administrasi
11. Kepada teman – teman seperjuangan kelas C Perbankan Syariah Angkatan 2019
12. Agama, Bangsa dan Almamaterku
13. *Last but not least, I wanna thank me. I wanna thank me for believing in me. I wanna thank me for all doing this hard work. I wanna thank me for having no days off. I wanna thank me for never quitting. I wanna thank me for just being me at all times.*



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Allah SWT atas segala Rahmat dan karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Analisis Penerapan Manajemen Risiko Dalam Upaya Pencegahan Pembiayaan Bermasalah (Pada Bank Syariah Indonesia KC Bengkulu S. Parman 2)”.

Sholawat serta salam tercurahkan untuk baginda nabi Muhammad SAW yang telah berjuang untuk menyampaikan wahyunya menyebarkan dan mengajarkan agama islam sehingga umat islam dapat petunjuk kepada jalan yang lurus baik dunia maupun akhirat.

Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada program studi Perbankan Syariah (PBS) pada fakultas ekonomi dan bisnis islam UINFAS Bengkulu. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis mendapat bantuan dari berbagai pihak, dengan demikian penulis ingin mengucapkan rasa terimakasih kepada :

1. Prof. Dr.KH. Zulkarnain, M.Pd, Selaku Rektorat UINFAS Bengkulu yang telah memberikan kesempatan mendapatkan beasiswa sehingga penulis berhasil sampai pada tahap ini
2. Dr.DRs.H.Supardi,M.Ag Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UINFAS Bengkulu
3. Yenti Sumarni, MM Selaku Ketua Jurusan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UINFAS Bengkulu yang telah memberikan informasi dan kemudahan dalam penyusunan skripsi ini

4. Ibu Eka Sri Wahyuni, S.E., MM selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, semangat dan arahan dengan penuh kesabaran
5. Bapak Rizky Hariyadi, M.Acc selaku dosen pembimbing II yang telah banyak memberikan informasi, motivasi, dan membimbing dengan penuh kesabaran dalam menyelesaikan skripsi ini
6. Staf dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu
7. Semua pihak yang membantu penulisan skripsi ini

Dalam penyusunan skripsi ini penulis menyadari masih banyak kelemahan dan kekurangan serta jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis memohon maaf dan mengharapkan kritik serta saran yang sifatnya membangun demi kesempurnaan skripsi ini kedepannya.

Bengkulu, 06 Juni 2023 M
17 Dzulqa'dah 1444 H
Penulis,

Fitri Sarah
NIM 1911140083

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
MOTTO	vii
PERSEMBAHAN.....	viii
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Batasan Masalah.....	6
C. Rumusan Masalah	6
D. Tujuan Penelitian	6
E. Kegunaan Penelitian.....	7
F. Penelitian Terhadapulu	7
G. Metode Penelitian.....	13
1. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	14
2. Waktu dan Tempat Penelitian	14

3. Informan Penelitian.....	14
4. Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data	14
5. Teknik Analisis Data.....	17
H. Sistematika Penulisan	18
BAB II KAJIAN TEORI	
A. Manajemen Risiko	20
1. Pengertian Manajemen Risiko	20
2. Tahapan Manajemen Risiko.....	23
3. Manajemen Risiko Syariah	28
B. Pembiayaan	32
1. Pengertian Pembiayaan	32
2. Risiko Pembiayaan.....	34
3. Pembiayaan Bermasalah	38
4. Faktor-faktor Terjadinya Pembiayaan Bermasalah	40
5. Penyelamatan Pembiayaan Bermasalah.....	41
C. Kerangka Konseptual.....	43
BAB III GAMBARAN UMUM	
A. Sejarah Bank Syariah Indonesia KC Bengkulu S. Parman 2.....	45
B. Visi dan Misi Bank Syariah Indonesia KC Bengkulu S. Parman 2.....	47
C. Struktur Organisasi Bank Syariah Indonesia KC Bengkulu S. Parman 2	48

D. Produk-Produk Bank Syariah Indonesia KC Bengkulu	
S. Parman 2	49

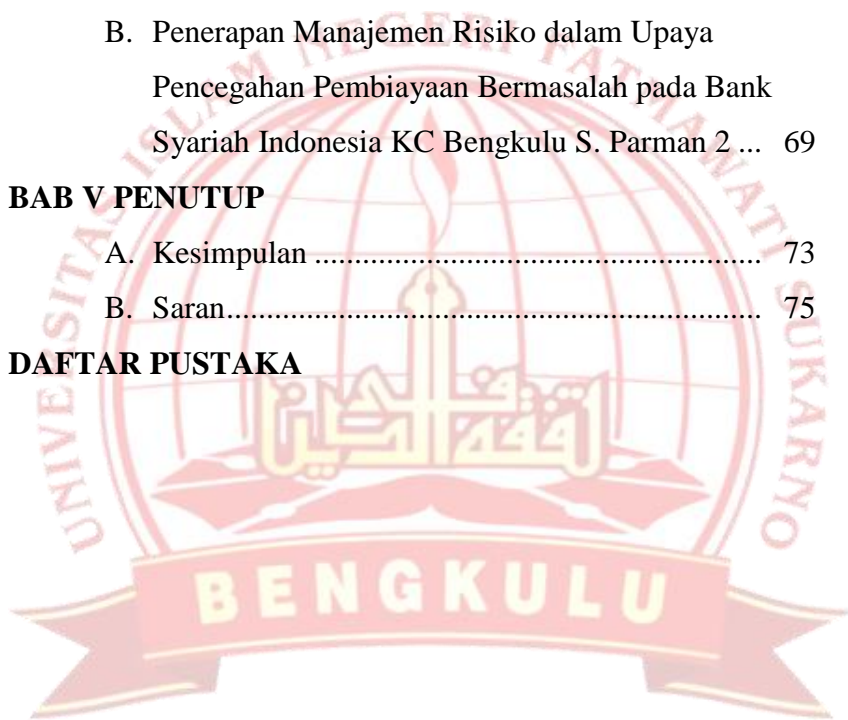
BAB IV HASIL PENELITIAN

A. Faktor-faktor yang Menyebabkan Terjadinya Pembiayaan Bermasalah pada Bank Syariah Indonesia KC Bengkulu S. Parman 2.....	53
B. Penerapan Manajemen Risiko dalam Upaya Pencegahan Pembiayaan Bermasalah pada Bank Syariah Indonesia KC Bengkulu S. Parman 2 ...	69

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	73
B. Saran.....	75

DAFTAR PUSTAKA



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Proses Manajemen Risiko	23
Gambar 2.2 Struktur Kerangka Konseptual	44
Gambar 3.1 Struktur Organisasi Bank Syariah Indonesia KC Bengkulu S. Parman 2.....	48



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Form Validasi Tema Tema Tugas Akhir
- Lampiran 2 : Daftar Hadir Seminar Proposal
- Lampiran 3 : Surat Penunjukan Pembimbing
- Lampiran 4 : Pedoman Wawancara
- Lampiran 5 : Halaman Persetujuan
- Lampiran 6 : Lembar Bimbingan
- Lampiran 7 : Daftar Nilai Pembimbing
- Lampiran 8 : Surat Keterangan Selesai Penelitian
- Lampiran 9 : Mohon Izin Penelitian
- Lampiran 10 : Daftar Hadir Ujian Kompre
- Lampiran 11 : Blanko Nilai Kompre
- Lampiran 12 : Dokumentasi
- Lampiran 13 : Surat Lulus Plagiaris

