

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS
KERJA GURU MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI
DI KABUPATEN KAUR**



TESIS

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Dalam Memperoleh Gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam (M.Pd)
Pada Program Pascasarjana UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu**

Oleh:

ELA WINDA SARI

NIM: 2111550004

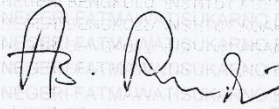
**PROGRAM PASCASARJANA
PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU
TAHUN 2023**

PERSETUJUAN PEMBIMBING

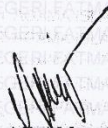
SETELAH UJIAN TESIS

Pembimbing I

Pembimbing II



Prof. Dr. Ahmad Suradi, M.Ag
NIP. 197601192007011018




Dr. H. Ali Akbarjono, M.Pd
NIP. 197509252001121004

Mengetahui
Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam



Dr. Mindani, M.Ag
NIP. 196908062007101002

Nama : Ela Winda Sari
NIM : 2111550004
Prodi : MPI


KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU
PROGRAM PASCASARJANA

Jl. Raden Fatah Pagar Dewa Bengkulu Tlp. (0736) 53848 Fax. (0736) 53848

PENGESAHAN TIM PENGUJI

UJIAN TESIS

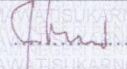
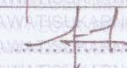
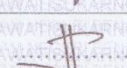
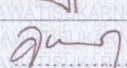
Tesis yang berjudul :
“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Disiplin Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Guru Madrasah Tsanawiyah Negeri di Kabupaten Kaur”

Penulis

ELA WINDA SARI

NIM: 2111550004

Dipertahankan didepan Tim Penguji Tesis Program Pascasarjana (S2) Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang dilaksanakan pada hari Selasa 27 Juni 2023.

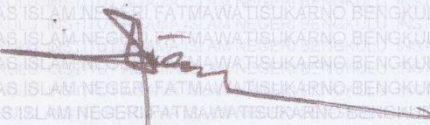
NO	NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1.	Prof. Dr. Alfauzan Amin, M.Ag (Ketua Penguji)	4 - 7 - 2023	1. 
2.	Dr. Alimni, M.Pd (Sekretaris)	4 - 7 - 2023	2. 
3.	Prof. Dr. Suhirman, M.Pd (Anggota)	04 - 07 - 2023	3. 
4.	Dr. Zurifah Nurdin, M.Ag (Anggota)	03 - 07 - 2023	4. 

Mengetahui
 Kepala PPs UIN FAS Bengkulu

Bengkulu, Juli 2023
 Direktur PPs UIN FAS Bengkulu




Prof. Dr. H. Zulkarnain, M.Pd
 NIP. 196201011994031005


Prof. Dr. H. Rohimin, M. Ag
 NIP. 196405211991031001

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ela Winda Sari

NIM : 2111550004

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Judul Tesis : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Disiplin Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Guru Madrasah Tsanawiyah Negeri di Kabupaten Kaur

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) dari Program Pascasarjana (S2) UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu seluruhnya merupakan karya saya sendiri. Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Tesis yang saya kutip dan hasil karya orang lain telah ditulis sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Bengkulu, Juni 2023

Saya yang menyatakan



Ela Winda Sari
NIM. 2111550004

SURAT KETERANGAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

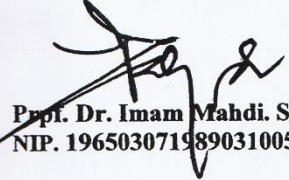
Nama : **Prof. Dr. Imam Mahdi. SH, MH**
NIP : **196503071989031005**
Jabatan : **Ketua Tim Deteksi Plagiasi Karya Ilmiah Tugas Akhir Mahasiswa Pascasarjana UIN FAS Bengkulu**

Telah dilakukan verifikasi plagiasi melalui *Aplikasi Turnitin* Terhadap Tesis Mahasiswa di bawah ini:

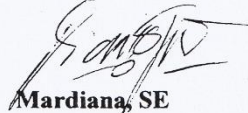
Nama : **Ela Winda Sari**
NIM : **2111550004**
Program Studi : **Manajemen Pendidikan Islam**
Judul : **Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Disiplin Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Guru Madrasah Tsanawiyah Negeri di Kabupaten Kaur**

Yang bersangkutan dapat diterima dengan indikasi plagiasi sebesar 11%. Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Apabila terdapat kekeliruan dalam verifikasi ini maka akan dilakukan tinjau ulang kembali.

Mengetahui
Ketua Verifikasi


Prof. Dr. Imam Mahdi. SH, MH
NIP. 196503071989031005

Bengkulu, 13 Juni 2023
Petugas Deteksi Plagiasi


Mardiana, SE
NIP. 197512252005022002

MOTTO

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain. (QS. Al-Insyirah: 6-7)

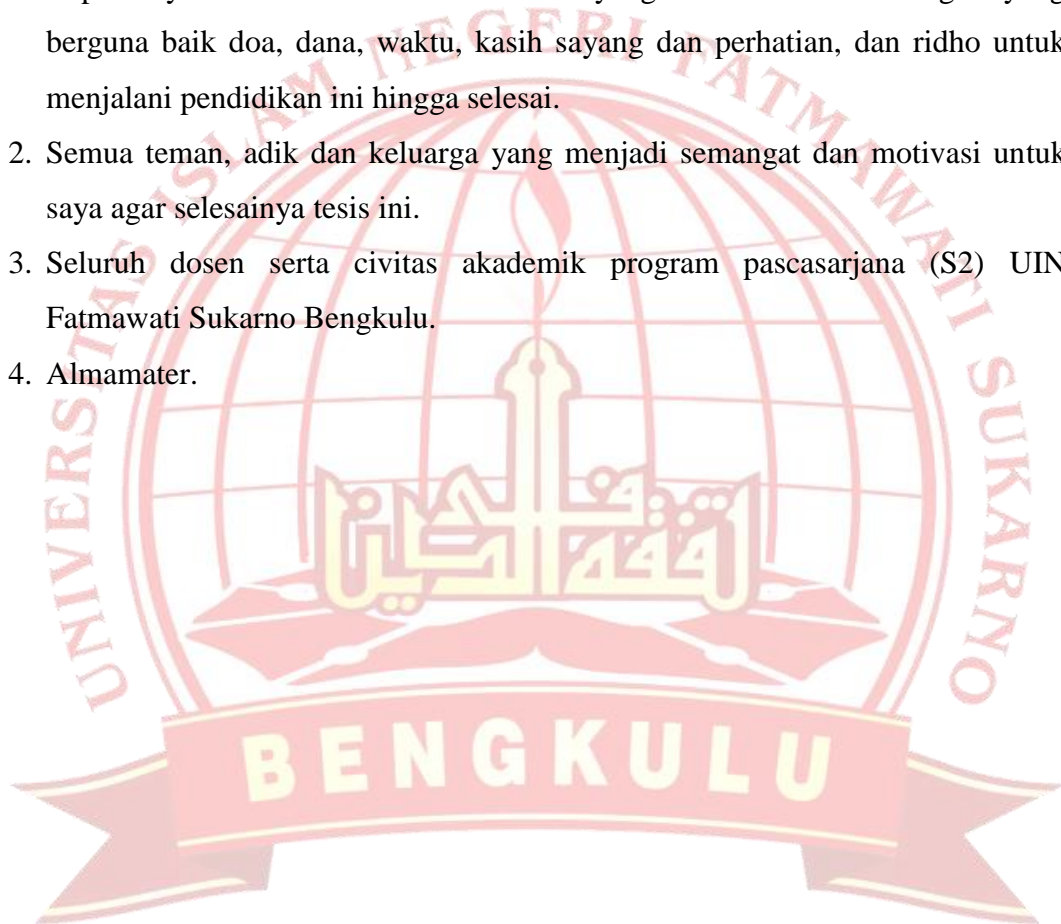
“Tidak ada kata terlambat selama masih ada kemauan” (Ela Winda Sari)



PERSEMBAHAN

Dengan rasa syukur yang sangat dalam kepada Allah SWT, dengan rahmat dan taufik ini, maka penulis karya tesis saya ini selesai dengan baik dan sesuai tepat pada waktunya. Alhamdulillah untuk itu, saya persembahkan karya tulis saya ini kepada:

1. Bapak saya Asmawi dan Ibu Awit Daini yang telah memberikan segala yang berguna baik doa, dana, waktu, kasih sayang dan perhatian, dan ridho untuk menjalani pendidikan ini hingga selesai.
2. Semua teman, adik dan keluarga yang menjadi semangat dan motivasi untuk saya agar selesainya tesis ini.
3. Seluruh dosen serta civitas akademik program pascasarjana (S2) UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu.
4. Almamater.



**Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Disiplin Kerja
Terhadap Produktivitas Kerja Guru Madrasah Tsanawiyah Negeri di
Kabupaten Kaur**

Ela Winda Sari
NIM. 2111550004

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk: 1) Menganalisis pengaruh gaya kepemimpinan kepala sekolah terhadap produktivitas kerja guru MTs Negeri di Kabupaten Kaur, 2) menganalisis pengaruh disiplin kerja terhadap produktivitas kerja guru MTs Negeri di Kabupaten Kaur, dan 3) menganalisis pengaruh gaya kepemimpinan kepala sekolah dan disiplin kerja secara bersama-sama terhadap produktivitas kerja guru MTs Negeri di Kabupaten Kaur. Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif dengan pendekatan *ex post facto*. Populasi penelitian adalah seluruh guru MTs Negeri di Kabupaten Kaur yang berjumlah 102 orang. Sampel dalam penelitian ini adalah guru MTs Negeri di Kabupaten Kaur yang berstatus PNS. Teknik pengumpulan data menggunakan metode angket dan dokumentasi. Sedangkan analisis data menggunakan analisis kuantitatif. Untuk menguji pengaruh gaya kepemimpinan kepala sekolah terhadap produktivitas kerja guru dan disiplin kerja terhadap produktivitas kerja guru digunakan regresi sederhana, sedangkan analisis regresi berganda digunakan untuk mengukur seberapa besar pengaruh gaya kepemimpinan kepala sekolah dan disiplin kerja secara bersamaan terhadap produktivitas kerja guru MTs Negeri di Kabupaten Kaur. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: 1) Terdapat pengaruh gaya kepemimpinan kepala sekolah terhadap produktivitas kerja guru MTs Negeri di kabupaten Kaur dengan persamaan regresi $Y = 39.363 + 0.521x$ dan persentase sebesar 50,4%. 2) Terdapat pengaruh disiplin kerja terhadap produktivitas kerja guru MTs Negeri di Kabupaten Kaur dengan $Y = 7.672 + 0.904x$ dan persentase sebesar 51,3%, 3) Terdapat pengaruh gaya kepemimpinan kepala sekolah dan disiplin kerja secara bersamaan terhadap produktivitas kerja guru MTs Negeri di kabupaten Kaur dengan persamaan regresi berganda $Y = 11.924 + 0.304x_1 + 0.548x_2$ dan persentase sebesar 60,5%.

Kata Kunci: Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah, Disiplin Kerja, Produktivitas Kerja Guru

ABSTRACT

The Influence of the Principal's Leadership Style and Work Discipline on the Work Productivity of State Islamic junior high school Teachers in Kaur District

Ella Winda Sari
ID. 2111550004

This study aims to: 1) analyze the influence of the principal's leadership style on the work productivity of State MTs teachers in Kaur District, 2) analyze the effect of work discipline on the work productivity of State MTs teachers in Kaur District, and 3) analyze the influence of the principal's leadership style and discipline working together on the work productivity of State MTs teachers in Kaur District. This research is a quantitative research with an ex post facto approach. The study population was all State MTs teachers in Kaur District, totaling 102 people. The sample in this study were state MTs teachers in Kaur District with PNS status. Data collection techniques using questionnaires and documentation. While data analysis using quantitative analysis. To test the effect of the principal's leadership style on teacher work productivity and work discipline on teacher work productivity a simple regression was used, while multiple regression analysis was used to measure how much influence the principal's leadership style and work discipline simultaneously had on the work productivity of teachers at State MTs in Kaur District . The results of this study indicate that: 1) There is an influence of the principal's leadership style on the work productivity of State MTs teachers in Kaur district with the regression equation $Y = 39.363 + 0.521x$ and a percentage of 50.4%. 2) There is an effect of work discipline on the work productivity of State MTs teachers in Kaur District with $Y = 7,672 + 0,904x$ and a percentage of 51.3%, 3) There is an influence of the leadership style of the principal and work discipline simultaneously on the work productivity of State MTs teachers in Kaur district with the multiple regression equation $Y = 11.924 + 0.304x1 + 0.548x2$ and a percentage of 60.5%.

Keywords: Principal's Leadership Style, Work Discipline, Teacher Work Productivity



ملخص

تأثير أسلوب القيادة للمدير وانضباط العمل على إنتاجية العمل لمعلمي مدرسة المتوسطة الحكومية بمنطقة كاور

ايلا ويندا ساري

رقم التسجيل. ٢١١١٥٥.٠٠٤

تهدف هذه الدراسة إلى: (١) تحليل تأثير أسلوب القيادة للمدير على إنتاجية العمل لمعلمي الترجمة الآلية في الولاية في مقاطعة كور ، (٢) تحليل تأثير انضباط العمل على إنتاجية العمل لمعلمي الترجمة الآلية في الولاية في مقاطعة كاور ، و (٣) تحليل تأثير أسلوب القيادة للمدير والانضباط في العمل معاً على إنتاجية عمل لمعلمي مدرسة المتوسطة الحكومية بمنطقة كاور هذا البحث هو بحث كمي *ex post fakto*. كان مجتمع الدراسة جميعاً مدرسي مدرسة المتوسطة الحكومية بمنطقة كاور على مستوى الولاية في مقاطعة كاور ، وبلغ عددهم ١٠٢ شخصاً. كانت العينة في هذه الدراسة من معلمي مدرسة المتوسطة الحكومية بمنطقة كاور مع حالة موظف حكومي. تقنيات جمع البيانات باستخدام الاستبيانات والتوثيق. أثناء تحليل البيانات باستخدام التحليل الكمي. لاختبار تأثير أسلوب القيادة للمدير على إنتاجية عمل المعلم وانضباط العمل على إنتاجية عمل المعلم ، تم استخدام انحدار بسيط ، بينما تم استخدام تحليل الانحدار المتعدد لقياس مدى تأثير أسلوب القيادة للمدير وانضباط العمل في وقت واحد على إنتاجية العمل للمعلمين في. تشير نتائج هذه الدراسة إلى ما يلي: (١) هناك تأثير لأسلوب القيادة للمدير على إنتاجية العمل لمعلمي الترجمة الآلية في الولاية في منطقة كور مع معادلة الانحدار $Y = 39.363 + 0.521x$ ونسبة 50.4% (٢) هناك تأثير لانضباط العمل على إنتاجية عمل لمعلمي MTs بالولاية في منطقة Kaur حيث $Y = 7,672 + 0,904x$ ونسبة مئوية 51.3% ، (٣) هناك تأثير لأسلوب القيادة للمدير وانضباط العمل في وقت واحد على إنتاجية عمل لمعلمي MTs الحكومية في منطقة Kaur مع معادلة الانحدار المتعدد $Y = 11.924 + 0.304x1 + 0.548x2$ ونسبة 60.5% .

الكلمات المفتاحية: أسلوب قيادة المدير ، انضباط العمل ، إنتاجية عمل المعلم



KATA PENGANTAR

Syukur alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan kekuasaan fisik dan mental sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis ini yang berjudul “**Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Disiplin Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Guru Madrasah Tsanawiyah Negeri Di Kabupaten Kaur**”. Shalawat dan salam penulis sampaikan pada junjungan kita nabi besar Muhammad Saw yang telah mengobarkan obor-obor kemenangan dan mengibarkan panji-panji kemenangan di tengah dunia saat ini.

Dengan segala ketekunan, kemauan dan bantuan dari berbagai pihak maka penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan sebaik-baiknya dan penulis juga dapat mengatasi permasalahan, kesulitan, hambatan dan rintangan yang terjadi pada diri penulis.

Penulis juga menyadari bahwa tesis ini memiliki banyak kekurangan, baik dari segi bahasa, maupun metodologinya. Untuk itu, segala kritik, saran dan perbaikan dari semua pihak akan penulis terima dengan lapang dada dan senang hati.

Kepada semua pihak yang telah sudi membantu demi kelancaran penyusunan tesis ini, penulis hanya dapat menyampaikan ungkapan terima kasih, terkhusus penulis ucapkan kepada:

1. Prof. Dr. KH. Zulkarnain, M.Pd selaku Rektor UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu, yang telah memberikan izin, dorongan, dan bantuan kepada penulis selama mengikuti perkuliahan hingga penulisan tesis ini.
2. Prof. Dr. H. Rohimin, M.Ag selaku Direktur Program Pascasarjana UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu, yang telah banyak memberikan nasihat dan dorongan dalam menyelesaikan penulisan tesis ini.
3. Dr. Mindani, M.Ag selaku Ketua Program Studi MPI Program Pascasarjana UIN FAS Bengkulu, sekaligus sebagai dosen pembimbing akademik yang telah meluangkan waktu, mengarahkan dan memberikan bimbingan dengan

tulus kepada penulis hingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik.

4. Prof. Dr. Ahmad Suradi, M.Ag selaku pembimbing I dan Dr. H. Ali Akbarjono, M.Pd selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan saran kepada penulis selama penyusunan tesis ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah mengajarkan dan mendidik penulis selama kuliah.
6. Bapak M. Yusup Azis, M.Pd selaku Kepala MTsN 1 Kaur, Ibu Arda Megawati, M.Pd.I selaku Kepala MTsN 2 Kaur, Bapak Sarif Ahmad, M.Pd selaku Kepala MTsN 3 Kaur, Bapak Haryanto, S.Pd selaku Kepala MTsN 4 Kaur, dan Bapak Mukhlis, S.Ag selaku Kepala MTsN 5 Kaur yang telah memberikan dukungan dan membantu kepada penulis dalam penelitian di sekolah tersebut.
7. Pihak-pihak terkait lainnya yang telah memberikan bantuan demi kelancaran pembuatan tesis ini dengan baik.

Harapan dan doa penulis semoga amal dan jasa baik semua pihak yang telah membantu penulis diterima Allah Swt dan dicatat sebagai amal baik serta diberikan balasan yang berlipat ganda. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya maupun para pembaca umumnya.

Bengkulu, Juni 2023
Penulis,

Ela Winda Sari
NIM. 2111550004

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PENGESAHAN PEMBIMBING	ii
MOTTO	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
TAJRID	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR GRAFIK	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	5
C. Batasan Masalah	6
D. Rumusan Masalah	6
E. Tujuan Penelitian	6
F. Kegunaan Penelitian	7
G. Sistematika Pembahasan	7
BAB II KERANGKA TEORI	
A. Tinjauan Pustaka	9
1. Produktivitas Kerja Guru Tingkat SMP/ MTs	9
2. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Tingkat SMP/ MTs	15
3. Disiplin Kerja Guru Tingkat SMP/ MTs	21
B. Penelitian Yang Relevan	27
C. Kerangka Berpikir	31
D. Hipotesis Penelitian	33

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian	34
B. Tempat dan Waktu Penelitian	34
C. Populasi dan Sampel Penelitian	35
D. Variabel Penelitian	37
E. Teknik Pengumpulan Data dan Instrumen Penelitian	37
F. Instrumen Penelitian	39
G. Uji Validitas dan Reliabilitas	41
H. Teknik Analisis Data	58

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Deskripsi Hasil Penelitian	65
B. Hasil Peneliiian	74
C. Pembahasan Hasil Penelitian.....	94

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	99
B. Implikasi	100
C. Saran	101

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

