

**STRATEGI PENGELOLAAN TAMAN PENDIDIKAN  
AL-QUR'AN (TPQ) AL-FALAH DI DESA TEBING  
KANING ARMA JAYA BENGKULU UTARA**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
JURUSAN DAKWAH  
FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU  
2023**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU**  
**FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH**  
 Jalan Radca Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211 Telepon (0736) 51171-51172

**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Skripsi atas nama **Sela Widya Pujangga Sari** NIM 1711330007 yang berjudul  
**"Strategi Pengelolaan Taman Pendidikan Al-Qur'an (TPQ) Al-Falah Di Desa Tebing  
 Kuning Arma Jaya Bengkulu Utara"** Program Studi Manajemen Dakwah Jurusan Dakwah  
 Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno  
 Bengkulu.

Skripsi ini telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan saran pembimbing I dan  
 pembimbing II. Oleh karena itu, sudah layak untuk diujikan dalam sidang  
 munaqasyah/skripsi Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah Universitas Islam Negeri  
 Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Bengkulu, Juni 2023

Pembimbing I

*[Signature]*

**Yuhawita, MA**  
 NIP. 197006271997032002

Pembimbing II

*[Signature]*

**Dr. Ashadi Cahyadi, MA**  
 NIP. 198509182011011009

Mengetahui

A.n Dekan

Ketua Jurusan Dakwah

*[Signature]*

**Wira Hadikusuma, M.S.I**

NIP. 198601012011011012



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU**  
**FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH**  
 Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211 Telepon (0736) 51171, 51172

**HALAMAN PENGESAHAN**

Skripsi atas nama Sela Widya Pujangga Sari NIM 1711330007 dengan judul  
 “Strategi Pengelolaan Taman Pendidikan Al-Qur’an (TPQ) Al-Falah Di Desa Tebing  
 Kaning Arma Jaya Bengkulu Utara” telah diujikan dan dipertahankan di depan tim sidang  
 munaqasyah Jurusan Dakwah Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah Universitas Islam  
 Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu;

Hari Jum'at  
 Tanggal 23 Juni 2023

Dinyatakan **LULUS**, dapat diterima dan disahkan sebagai syarat guna memperoleh gelar  
 Sarjana Sosial (S.Sos) dalam ilmu Manajemen Dakwah.

Bengkulu, 2023  
 Dekan Fakultas Ushuluddin  
 Adab dan Dakwah

Dr. Aan Anjan, M.Ag  
 NIP. 196906151997031003

**TIM SIDANG MUNAQASYAH**

Ketua  
Yuhawita, MA  
 NIP. 197006271997032002

Sekretaris  
Musvaffa, M.Sos  
 NIP. 199012282019031007

Penguji I  
Dr. M. Ridha Syabibi, M.AG  
 NIP. 196807272002121002

Penguji II  
M. Zikri, M.Hum  
 NIP. 198609032019031005

## MOTTO

“Perkataan Yang Baik Dan Pemberian Maaf Lebih Baik Daripada Sedekah Yang Diiringi Tindakan Yang Menyakitkan Allah Maha Kaya Maha Penyantun”

(Qs. Al-Baqarah :263)

**“ Mulailah dari tempatmu berada. Gunakan yang kau punya.Lakukan yang kau bisa. ”**

**(Sela Widya Pujangga Sari)**



## PERSEMBAHAN

Teriring rasa terimakasih dan ketulusan sebagai ungkapan penuh kasih sayang, terimakasih untuk Allah SWT dan Rasulullah SAW atas semua yang telah diberikan kepada saya dan semua kebahagiaan dalam hidup saya. Ku Persembahkan skripsi ini untuk :

1. Kedua Orang Tuaku, Ayahanda tercinta Ali Sabirin (alm) merupakan cinta pertamaku didunia yang selalu menjadi penyemangat dalam menjalani hidup ini dan Ibunda tercinta Kurnia Iswada yang selalu menjadi panutanku disetiap hari-hariku, sehingga aku bisa berjuang dalam menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih atas segala pengorbanan, nasihat serta do'a yang selalu kalian berikan kepadaku.
2. Kepada Adikku Alia Idnin Amanda dan Ghibran Rafly Ababer terimakasih selalu mendo'akanku, memberikan semangat dan memberikan dukungan dari awal masuk kuliah sampai dengan sekarang.
3. Kepada Dosen Pembimbing skripsiku Ibu Yuhaswita, MA dan Bapak Dr. Ashadi Cahyadi, MA terimakasih sudah memberikan bimbingan dan arahan selama proses pembuatan skripsi.
4. Kepada seluruh keluarga besarku yang selalu mendukung dan mendo'akanku serta menyemangatiku, terimakasih yang tidak bisa kusebut satu persatu.
5. Untuk seseorang yang bisa dibilang support system setelah orang tua dan keluargaku Jeki Arisandika terimakasih telah banyak berkontribusi dalam pembuatan skripsi ini dan selalu memberikan semangat serta selalu mendengarkan semua keluh kesah dari awal masuk kuliah sampai sekarang.

6. Untuk saudara tak sedaraku Sherly Lorenza, SH dan Yuyun Apitasari, S.Pd terimakasih sudah menjadi sahabatku dari bangku SMP sampai sekarang.
7. Untuk teman-teman seperjuanganku Dewi Anggraini, S.Sos , Menti Sulastri, S.Sos dan Destiana Wulan Sari, S.Sos terimakasih sudah mau berjuang sama-sama dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
8. Semua pihak yang telah banyak memberikan bantuan dan arahan dalam penyusunan skripsi dari awal hingga akhir.
9. Almamaterku tercinta Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah menempahku hingga aku menyelesaikan pendidikan.



## ABSTRAK

Sela Widya Pujangga Sari, NIM 1711330007. “Strategi Pengelolaan Taman Pendidikan Al-Qur’an (TPQ) Al-Falah Di Desa Tebing Kaning Arma Jaya Bengkulu Utara”. Prodi Manajemen Dakwah Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah. 2023

Persoalan yang dikaji dalam skripsi ini, yaitu : (1) Bagaimana strategi pengelolaan Taman Pendidikan Al-Qur’an (TPQ) Al-Falah Di Desa Tebing Kaning Arma Jaya Bengkulu Utara. (2) Faktor apa saja yang menghambat pengelolaan Taman Pendidikan Al-Qur’an (TPQ) Al-Falah di Desa Tebing Kaning Arma Jaya Bengkulu Utara. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan strategi pengelolaan Taman Pendidikan Al-Qur’an (TPQ) Al-Falah di Desa Tebing Kaning Arma Jaya Bengkulu Utara. Untuk mendeskripsikan faktor penghambat pengelolaan Taman Pendidikan Al-Qur’an (TPQ) Al-Falah di Desa Tebing Kaning Arma Jaya Bengkulu Utara. Untuk mengungkapkan persoalan tersebut secara mendalam dan menyeluruh, penelitian ini menggunakan metode kualitatif yang bermanfaat memberikan informasi, fakta, dan data mengenai strategi pengelolaan TPQ. Teknik pemilihan informan dengan menggunakan teknik *purposive sampling* yaitu menentukan informan berdasarkan kriteria yang sudah peneliti terapkan. Jumlah informan dalam penelitian ini yakni 2 orang sebagai informan inti. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini terdiri dari observasi, wawancara dan dokumentasi. Hasil penelitian ditemukan bahwa : 1. Strategi kertarbiyah yang diterapkan di TPQ Al-Falah arti penting perencanaan bagi kegiatan TPQ Al-Falah supaya kegiatan yang akan dijalankan dapat berjalan sesuai dengan rencana. Kedua, pengorganisasian penting dilakukan karena untuk memudahkan dalam menjalin komunikasi antar anggota, panitia, serta pengurus. Ketiga, TPQ Al-Falah dalam menggerakkan setiap koordinator di bawahnya, yang dilakukan oleh pimpinan atau ketua adalah melakukan koordinasi dengan anggota dan memberikan motivasi yang membangun terhadap anggota disetiap akhir kegiatan yang dilakukan sebagai bentuk evaluasi atau pengawasan. 2. Faktor penghambat pengelolaan Taman Pendidikan Al-Qur’an (TPQ) Al-Falah Desa Tebing Kaning Arma Jaya Bengkulu Utara adalah kekurangan dana. Ketika cuaca buruk anak-anak banyak yang tidak datang, ketika ada pesta dan acara di sekitar lingkungan menjadi terganggu ketika belajar mengajar. Pengajar atau pendidiknya sangat kurang, ditambah lagi santri yang sudah selesai mengaji sering jajan sembarangan di luar area gedung TPQ. Ustadz atau ustadzah yang sedang mengajar tidak bisa mengawasi santri tersebut.

**Kata Kunci :**Strategi Pengelolaan,Taman Pendidikan Al-Qur’an

## ABSTRACT

Sela Widya Pujangga Sari, NIM 1711330007. "Al-Qur'an Education Park (TPQ) Al-Falah Management Strategy In Tebing Kaning Village Arma Jaya, North Bengkulu". Prodi Manajemen Dakwah Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah. 2023

The issues studied in this thesis are: (1) What is the management strategy for the Al-Falah Al-Qur'an Education Park (TPQ) in Tebing Kaning Village, Arma Jaya, North Bengkulu. (2) What factors impede the management of the Al-Falah Al-Qur'an Education Park (TPQ) in Tebing Kaning Village, Arma Jaya, North Bengkulu. The purpose of this research is to describe the management strategy of the Al-Falah Al-Qur'an Education Park (TPQ) in Tebing Kaning Village, Arma Jaya, North Bengkulu. To describe the inhibiting factors in the management of the Al-Falah Al-Qur'an Education Park (TPQ) in Tebing Kaning Arma Jaya Village, North Bengkulu. To reveal this issue in depth and comprehensively, this study uses qualitative methods that are useful in providing information, facts and data regarding the TPQ management strategy. The informant selection technique used a purposive sampling technique, namely determining informants based on the criteria that the researcher had applied. The number of informants in this study were 2 people as key informants. Data collection techniques in this study consisted of observation, interviews and documentation. The results of the study found that: 1. The ketarbiyah strategy implemented at TPQ Al-Falah means the importance of planning for TPQ Al-Falah activities so that the activities to be carried out can go according to plan. Second, organizing is important because it makes it easier to establish communication between members, committee members, and administrators. Third, TPQ Al-Falah in mobilizing each coordinator under it, what the leader or chairman does is coordinate with members and provide constructive motivation to members at the end of each activity carried out as a form of evaluation or supervision. 2. The inhibiting factor for the management of the Al-Falah Al-Qur'an Education Park (TPQ) in Tebing Kaning Village, Arma Jaya, North Bengkulu, is a lack of funds. When the weather is bad many children do not come, when there are parties and events around the environment it becomes disrupted when teaching and learning. The teachers or educators are very lacking, plus the students who have finished reciting the Koran often eat snacks carelessly outside the TPQ building area. The teacher who was teaching could not supervise the students.

**Keywords:** Management Strategy, Al-Qur'an Education Park



## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah memberikan rahmat, karunia dan hidayahnya sehingga penulis mampu menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“Strategi Pengelolaan Taman Pendidikan Al-Qur’an (TPQ) Al-Falah Di Desa Tebing Kaning Arma Jaya Bengkulu Utara”**. Tak lupa shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa kita dari zaman jahiliyah menuju zaman yang penuh dengan ilmu pengetahuan seperti yang kita rasakan pada saat ini.

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada program studi Manajemen Dakwah di Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah Universitas Islam Negeri (UIN) Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Dalam proses penulisan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karenanya, penulis ingin mengucapkan rasa terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu proses pembuatan skripsi ini hingga dapat terselesaikan dengan baik. Dengan ini peneliti mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. KH. Zulkarnain Dali, M.Pd, selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Fatmawati Sukarno Bengkulu.
2. Bapak Dr. Aan Supian, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah Universitas Islam Negeri (UIN) Fatmawati Sukarno Bengkulu.
3. Bapak Wira Hadikusuma, M.S.I, selaku Ketua Jurusan Dakwah dan Bapak Pebri Prandika Putra M.Hum, selaku Sekretaris Jurusan Dakwah Universitas Islam Negeri (UIN) Fatmawati Sukarno Bengkulu.

4. Bapak Ihsan Rahmat, M.P.A, selaku Koordinator Program Studi Manajemen Dakwah Universitas Islam Negeri (UIN) Fatmawati Sukarno Bengkulu.
5. Bapak Dr. Rahmat Ramdhani, M.Sos.I, selaku Pembimbing Akademik.
6. Ibu Yuhaswita, M.A, selaku pembimbing I dan Bapak Ashadi Cahyadi, M.A, selaku pembimbing II sebagai pembimbing yang sabar, ikhlas dan kesungguhannya membimbing penulis.
7. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah Universitas Islam Negeri (UIN) Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah mengajar dan membimbing serta memberikan ilmunya dengan penuh keikhlasan.
8. Seluruh Staf Perpustakaan Universitas Islam Negeri (UIN) Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah berusaha payah dalam menyediakan buku-buku sebagai referensi di dalam penulisan Skripsi.
9. Kepada Informan penelitian yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk diwawancarai oleh peneliti dalam penulisan skripsi ini.
10. Teman-temanku yang telah berjuang bersama penulis dalam menyelesaikan Skripsi penelitian ini. Meskipun telah berusaha menyelesaikan skripsi ini sebaik mungkin, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih ada kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca guna menyempurnakan segala kekurangan dalam penyusunan Skripsi Penelitian ini. Akhir kata, penulis berharap semoga Skripsi penelitian ini berguna bagi para pembaca dan pihak lain yang berkepentingan.

Bengkulu, 23 Juni 2023

Penulis

**Sela Widya Pujangga Sari**  
**NIM. 1711330007**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>iv</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>SURAT PERNYATAAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Batasan Masalah .....	6
D. Tujuan Penelitian .....	6
E. Kegunaan Penelitian .....	7
F. Kajian Terdahulu .....	8
G. Sistematika Penulisan .....	12
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
<b>A. Strategi .....</b>	<b>13</b>
1. Pengertian Strategi .....	13
2. Macam-Macam Strategi .....	15
3. Prinsip-Prinsip Strategi .....	16
<b>B. Konsep Pengelolaan .....</b>	<b>17</b>
1. Pengertian Pengelolaan .....	17
2. Tujuan dan Fungsi Pengelolaan .....	20

<b>C. Taman Pendidikan Al-Qur'an .....</b>	<b>23</b>
1. Pengertian Taman Pendidikan Al-Qur'an.....	23
2. Fungsi Taman Pendidikan Al-Qur'an .....	25
3. Tujuan Taman Pendidikan Al-Qur'an .....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis Penelitian .....	28
B. Waktu dan Lokasi Penelitian .....	29
C. Sumber Data Penelitian .....	30
D. Teknik Pengumpulan Data .....	32
E. Teknik Keabsahan Data .....	34
F. Teknik Analisis Data .....	35
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Deskripsi Penelitian.....	39
1. Deskripsi Objek Penelitian .....	39
2. Sejarah TPQ Al-Falah .....	39
3. Struktur Pengurus dan Santri TPQ Al-Falah.....	41
4. Visi dan Misi TPQ Al-Falah .....	42
5. Deskripsi Informan Penelitian .....	42
6. Nama-Nama Informan Penelitian .....	43
B. Hasil Penelitian.....	43
1. Strategi Pengelolaan TPQ Al-Falah .....	44
2. Faktor Penghambat Strategi Pengelolaan TPQ Al-Falah .....	47
C. Pembahasan .....	49
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan .....	54
B. Saran.....	55
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	

