



Program Studi Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu  
Tahun 2023

Serly Auditia  
Dr. Nurul Hak, MA

# MANAJEMEN STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA



Editor:  
Yenti Sumarni, M.M

**MANAJEMEN STRATEGI  
PENGEMBANGAN USAHA**



**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Islam (S.E)

**Disusun Oleh:**

**SERLY AUDITIA**  
**1911130053**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU  
2023/1444 H**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
JalanRaden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211  
Telepon.( 0736) 51276-51171-51172-Faksimili (0736)-51171-51172  
Website: www.uinfasbengkulu.ac.id

HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas Akhir dengan Judul “Manajemen Strategi Pengembangan Usaha” yang  
disusun oleh :  
Nama : Serly Auditia  
NIM : 1911130053  
Program Studi : Ekonomi Syariah  
Bentuk Tugas Akhir : Buku  
Judul : Manajemen Strategi Pengembangan Usaha

Telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan saran Tim Pembimbing. Oleh karena itu,  
Tugas Akhir ini disetujui dan layak untuk diujikan dalam Sidang *Munaqasyah* Tugas Akhir  
pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno  
Bengkulu.

Bengkulu, 2023 M  
1444 H

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Nurul Hak, MA  
NIP. 196606161995031002

Yenti Sumarni, MM  
NIP. 197904162007012020

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Ekonomi Islam

Yenti Sumarni, MM  
NIP. 197904162007012020

ii



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**FATMAWATI SUKARNO BENGKULU**  
 Jalan Raden Patah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211  
 Telepon: (0376) 51276, 51171 Fax: (0736) 51172  
 Website : [www.uin-fatmawati-bengkulu.ac.id](http://www.uin-fatmawati-bengkulu.ac.id)

**HALAMAN PENGESAHAN**

Tugas Akhir dengan judul "Manajemen Strategi Pengembangan Usaha" yang disusun oleh:

Nama Mahasiswa : Serly Auditia  
 NIM : 1911130053  
 Program Studi : Ekonomi Syariah  
 Bentuk Tugas Akhir : Buku

Telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Sidang Munaqasyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu pada:


Hari : Jumat  
 Tanggal : 23 Juni, 2023

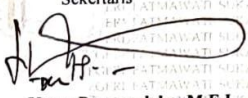
Dinyatakan LULUS, Telah diperbaiki, dapat diterima dan disahkan sebagai syarat guna memperoleh gelar sarjana dalam bidang Ekonomi Syariah dan diberi gelar Sarjana Ekonomi (S.E).

Bengkulu, 2023 M  
 1444 H

Ketua


Sekretaris


  
**Dr. Supardi, M.Ag.**  
 NIP. 196504101993031007

  
**Katra Pramandeka, M.E.I.**  
 NIP. 198807252020121003

Penguji I


Penguji 2

  
**Dr. Supardi, M.Ag.**  
 NIP. 196504101993031007

  
**Aan Shari, M.M.**  
 NIP. 198908062019031008

Mengetahui,

Dekan

  
**Dr. Supardi, M.Ag.**  
 NIP. 196504101993031007

iii

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan:

1. Skripsi dengan judul “**Manajemen Strategi Pengembangan Usaha**” adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Tugas akhir ini murni gagasan, pemikiran dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dari Tim Pembimbing.
3. Di dalam Tugas Akhir ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain kecuali kutipan secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan didalam naskah penulis dengan disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan pada daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dari pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar sarjana, dan sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya.

Bengkulu, 2023



Serly Auditia

## **ABSTRAK**

### **Manajemen Strategi pengembangan Usaha**

**Oleh Serly Auditia, Nim. 1911130053.**

Permasalahan yang dikaji,yaitu: (1) Bagaimana kegiatan dunia bisnis, (2) Bagaimana menganalisis lingkungan, (3) Bagaimana Proses Manajemen Strategik dan Keberhasilan Usaha, (4) Bagaimana perumusan strategi, (5) Bagaimana strategi dalam usaha. Data dan informasi yang digunakan yaitu data atau sumber dari berbagai buku,dan beberapa pustaka yang relavan. Dari hasil penelitian ini ditemukan bahwa (1) Terdapat faktor pendorong,faktor produksi,sistem ekonomi dan lapangan usaha. (2) Terdapat lingkungan eksternal dan internal. (3) Terdapat proses, misi dan visi, tingkatan manajemen, strategi bisnis, keberhasilan usaha. (4) Terdapat proses perumusan strategi, strategi dasar, strategi analisis swot. (5) Terdapat strategi unit bisnis, strategi korporasi, strategi pertumbuhan.

**Kata kunci: Manajemen Strategi, Pengembangan Usaha.**

## **ABSTRACT**

### ***Business Development Strategy Management***

***By Serly Auditia, Nim. 1911130053.***

***The problems reviewed are: (1) How the business world operates, (2) How to analyze the environment, (3) What is the Strategic Management Process and Business Success, (4) How is the planning strategy, (5) How is the strategy in business. The data and information used are data or sources from various books, and some relevant literature. From the results of this study it was found that (1) there are driving factors, production factors, economic systems and business fields. (2) There is an external and internal environment. (3) There is a process, mission and vision, management level, business strategy, business success. (4) There is a strategy formulation process, basic strategy, swot analysis strategy. (5) There are strategic business units, corporate strategies, growth strategies.***

***Keywords: Strategy Management, Business development.***

## **MOTTO**

“Saya Datang, Saya Bimbingan, Saya Revisi, Saya Ujian Dan  
Saya Menang”





## PERSEMBAHAN

Dengan segala puji syukur kepada Allah SWT dan atas dukungan dan do'a dari orang-orang tercinta, akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Dan tepat pada waktunya. Oleh karena itu dengan rasa bangga dan bahagia saya persembahkan skripsi ini kepada:

1. Ayahandaku tercinta Soriyansyah dan Ibunda tercinta Nazlatul Auda, yang selalu senantiasa mendoa'kanku disetiap Langkah perjuanganku, dan memotivasi serta memberikan kasih sayang yang tiada terhingga untukku.
2. Untuk adikku tercinta Airin Aprillia yang sangat aku cintai, yang selalu mendoakan dan memotivasiku.
3. Untuk kakek nenekku, paman-paman, bibik-bibik, dan sepupu-sepupuku yang selalu mendoakan untuk kesuksesanku
4. Seluruh dosen yang telah memberikan banyak ilmu selama perkuliahan. Terimakasih bapak ibu dosen atas ilmu dan jasanya akan selalu dikenang didalam hati.
5. Untuk Sahabat-Sahabatku (Yuli, Sinta, Ani, Meiza) yang telah memberi semangat selama masa perkuliahan, telah memberikan keceriaan, suasana baru, berbagi ilmu serta semangat dan kebahagiaan dalam menyelesaikan skripsi ini dan aku ucapkan terimakasih banyak atas kebaikan kalian.

6. Seluruh rekan-rekan seperjuangan angkatan 2019 prodi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universita Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu terkhusus Ekis B yang telah banyak membantu dalam suka dan duka.
7. Almamater tercintaku, UINFAS Bengkulu.



## KATA PENGHANTAR

Puji dan syukur khadirat Allah SWT atas segala nikmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul *“Manajemen Strategi Pengembangan Usaha”*. Sholawat dan salam untuk Nabi besar Muhammad SAW, yang telah berjuang dan menyampaikan ajaran Islam sehingga umat Islam mendapatkan petunjuk ke jalan yang lurus baik di dunia maupun di akhirat.

Penyusunan Tugas Akhir ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) Pada Program Studi Ekonomi Syariah Jurusan Ekonomi Islam Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis mendapat bantuan dari berbagai pihak. Dengan demikian penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. KH. Zulkarnain, M.Pd, Selaku Rektor Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
2. Dr. H. Supardi, M.A, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
3. Yenti Sumarni, MM Selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Bisnis Islam Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu dan Pembimbing II.

4. Dr. Nurul Hak, MA selaku pembimbing I yang telah memberikan arahan, motivasi, dan semangat dalam penyelesaian skripsi.
5. Kedua orang tua Penulis yang selalu mendoakan kesuksesan penulis.
6. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah mengajar dan membimbing serta memberikan berbagai ilmunya dengan penuh keikhlasan.
7. Staf dan Karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah memberikan pelayanan dengan baik dalam hal administrasi.
8. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini.

Oleh karena itu, penulis mohon maaf dan mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun demi kesempurnaan Penulis ke depan.

Bengkulu, 2023 M

Jumadil Akhir 1444 H

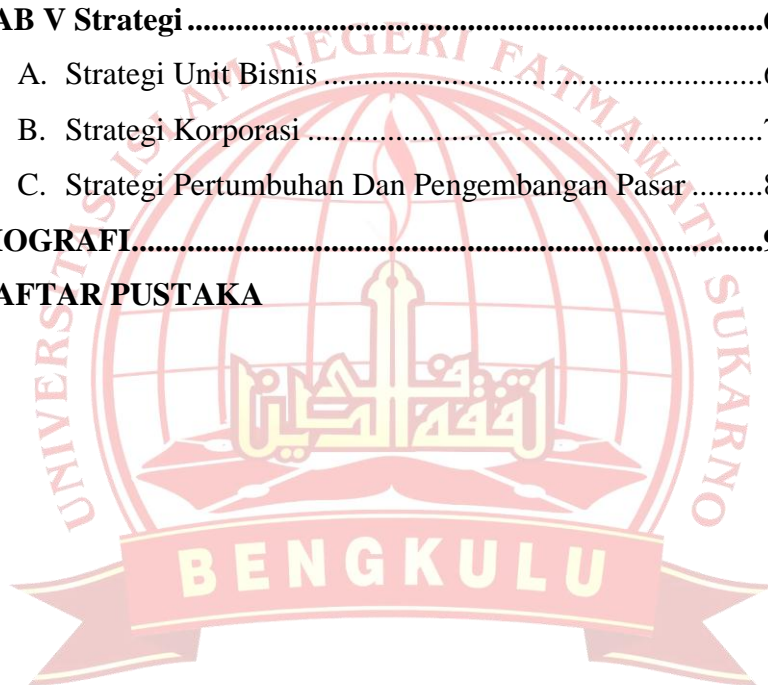
Serly Auditia

NIM. 1911130053

## DAFTAR ISI

|  |             |
|--|-------------|
| <b>HALAMAN Sampul.....</b>   | <b>i</b>    |
| <b>HALAMAN Judul. ....</b>   | <b>i</b>    |
| <b>PERSETUJUAN PEMBIMBING.....</b>   | <b>ii</b>   |
| <b>PENGESAHAN.....</b>   | <b>iii</b>  |
| <b>PERNYATAAN KEASLIAN.....</b>  | <b>iv</b>   |
| <b>ABSTRAK .....</b>   | <b>v</b>    |
| <b>MOTTO. ....</b>   | <b>vii</b>  |
| <b>PERSEMBAHAN.....</b>  | <b>viii</b> |
| <b>KATA PENGHANTAR.....</b>  | <b>ix</b>   |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>   | <b>x</b>    |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>   | <b>xii</b>  |
| <b>BAB 1 Kegiatan Dunia Bisnis .....</b>                                   | <b>1</b>    |
| A. Faktor Pendorong Perkembangan Perusahaan .....                          | 1           |
| B. Faktor-faktor Produksi dan Peranan Pengusaha.....                       | 3           |
| C. Sistem Ekonomi Dan Peranan Perusahaan.....                              | 9           |
| D. Lapangan Usaha Dalam Perekonomian .....                                 | 14          |
| <b>BAB II Analisis Lingkungan .....</b>                                    | <b>17</b>   |
| A. Lingkungan Eksternal .....  | 17          |
| B. Lingkungan Internal .....   | 25          |
| <b>BAB III Proses Manajemen Stratejik dan Keberhasilan<br/>Usaha .....</b> | <b>43</b>   |
| A. Proses Manajemen Stratejik .....  | 43          |
| B. Misi dan Visi Stratejik .....   | 44          |
| C. Tingkatan Manajemen Stratejik .....                                     | 45          |

|  |           |
|--|-----------|
| D. Strategi Bisnis .....                             | 47        |
| E. Keberhasilan Usaha.....                           | 49        |
| <b>BAB IV Perumusan Strategi.....</b>                | <b>51</b> |
| A. Proses Perumusan Strategi .....                   | 51        |
| B. Strategi Dasar Induk.....                         | 51        |
| C. Strategi Analisis SWOT .....                      | 58        |
| <b>BAB V Strategi.....</b>                           | <b>63</b> |
| A. Strategi Unit Bisnis .....                        | 63        |
| B. Strategi Korporasi .....                          | 75        |
| C. Strategi Pertumbuhan Dan Pengembangan Pasar ..... | 86        |
| <b>BIOGRAFI.....</b>                                 | <b>91</b> |
| <b>DAFTAR PUSTAKA</b>                                |           |



## **Daftar Lampiran**

Lampiran 1 Form Validasi Rencana Tugas Akhir

Lampiran 2 Surat Penunjukan Pembimbing Buku

Lampiran 3 Lembar Bimbingan Buku Pembimbing 1

Lampiran 4 Lembar Bimbingan Buku Pembimbing 2

Lampiran 5 Surat Plagiasi

