

**STRATEGI PIMPINAN PONDOK PESANTREN DALAM  
MENANGGULANGI PERILAKU *GHASAB*  
DI PONDOK PESANTREN MODERN DARUSSALAM KEPAHANG**

**TESIS**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh  
Gelar Magister Pendidikan (M.Pd)  
Ilmu Pendidikan Agama Islam**



**Oleh :**

**Dika Novri Yuana  
NIM. 2111540016**

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI  
SUKARNO BENGKULU  
TAHUN 2023**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI**  
**SUKARNO BENGKULU**

**PROGRAM PASCASARJANA**

Jl. Raden Fatah Pagar Dewa Bengkulu Tlp. (0736) 53848 Fax. (0736) 53848

Website: [www.uinfasbengkulu.ac.id](http://www.uinfasbengkulu.ac.id)

**PERSETUJUAN PEMBIMBING**  
**SETELAH UJIAN TESIS**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

**Prof. Dr. H. Mawardi Lubis, M.Pd**  
**NIP.196512311998031015**

**Dr. Nelly Marhayati, M.Si**  
**NIP.197803082003122003**

Mengetahui,  
 Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam

**Dr. Nurlaili, M.Pd.I**  
**NIP.197507022000032002**

**Nama** : Dika Novri Yuana  
**NIM** : 2111540016  
**Tanggal Lahir** : 03 November 1998



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI

SUKARNO BENGKULU

PROGRAM PASCASARJANA

Jl. Raden Fatah Pagar Dewa Bengkulu Tlp. (0736) 53848 Fax. (0736) 53848

Website: www.uinfasbengkulu.ac.id

PENGESAHAN TIM PENGUJI UJIAN TESIS

Tesis yang berjudul "STRATEGI PIMPINAN PONDOK PESANTREN DALAM MENANGGULANGI PERILAKU GHASAB DI PONDOK PESANTREN MODERN DARUSSALAM KEPAHANG"

Penulis

DIKA NOYRI YUANA

NIM. 2111540016

Dipertahankan di depan Tim Penguji Tesis Program Pascasarjana (S2) Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu yang dilaksanakan pada hari Selasa Tanggal 19 September Tahun 2023.

Table with 4 columns: NO, NAMA, TANGGAL, TANDA TANGAN. Contains 4 rows of reviewer information including Dr. Nelly Marhayati, M.Si, Dr. Pd. Moch. Iqbal, M.Si, Dr. Hj. Asiyah, M.Pd, and Dr. Husnul Bahri, M.Pd.

Mengetahui, Bengkulu, Oktober 2023. Rektor UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu, Direktur PPs UIN-FAS Bengkulu



Prof. Dr. H. Zulkarnain, M.Pd NIP. 196201011994031005

Prof. Dr. H. Rohimin, M.Ag NIP. 196405311991031001

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister (M,Pd) dari Program Pasca Sarjana (S2) Universitas Islam Negeri (UIN) Fatmawati Sukarno Bengkulu seluruhnya merupakan karya saya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Tesis yang saya kutip dan hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian Tesis ini bukan hasil karya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Bengkulu, 03 September 2023

Yang menyatakan



Dika Novri Yuana  
NIM. 2111540016



## SURAT KETERANGAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

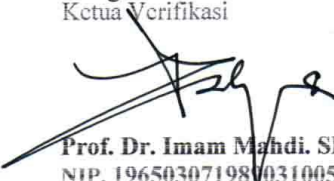
Nama : **Prof. Dr. Imam Mahdi. SH, MH**  
NIP : **196503071989031005**  
Jabatan : **Ketua Tim Deteksi Plagiasi Karya Ilmiah Tugas Akhir Mahasiswa Pascasarjana UIN FAS Bengkulu**

Telah dilakukan verifikasi plagiasi melalui *Aplikasi Turnitin* Terhadap Tesis Mahasiswa di bawah ini:

Nama : **Dika Novri Yuana**  
NIM : **2111540016**  
Program Studi : **Pendidikan Agama Islam**  
Judul : **Strategi Pimpimam Pondok Pesantren Dalam Menanggulangi Perilaku *Ghasab* Di Kalangan Santri Putri Pondok Pesantren Modern Darussalam Kepahiang.**

Yang bersangkutan dapat diterima dengan indikasi plagiasi sebesar 11 %. Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Apabila terdapat kekeliruan dalam verifikasi ini maka akan dilakukan tinjau ulang kembali.

Mengetahui  
Ketua Verifikasi

  
**Prof. Dr. Imam Mahdi. SH, MH**  
NIP. 196503071989031005

Bengkulu, September 2023  
Petugas Deteksi Plagiasi

  
**Adam Nasution, M.Pd.I**

## MOTTO

### *Manjadda Wajada*

“Barang siapa yang bersungguh-sungguh maka dia akan mendapatkannya”  
“

“Mutiara di dalam lumpur tetaplah mutiara maka jadilah versi terbaik dari dirimu sendiri”

### *Khoirunnas anfa'uhum linnas*

“Sebaik-baiknya manusia adalah yang bermanfaat bagi orang lain”



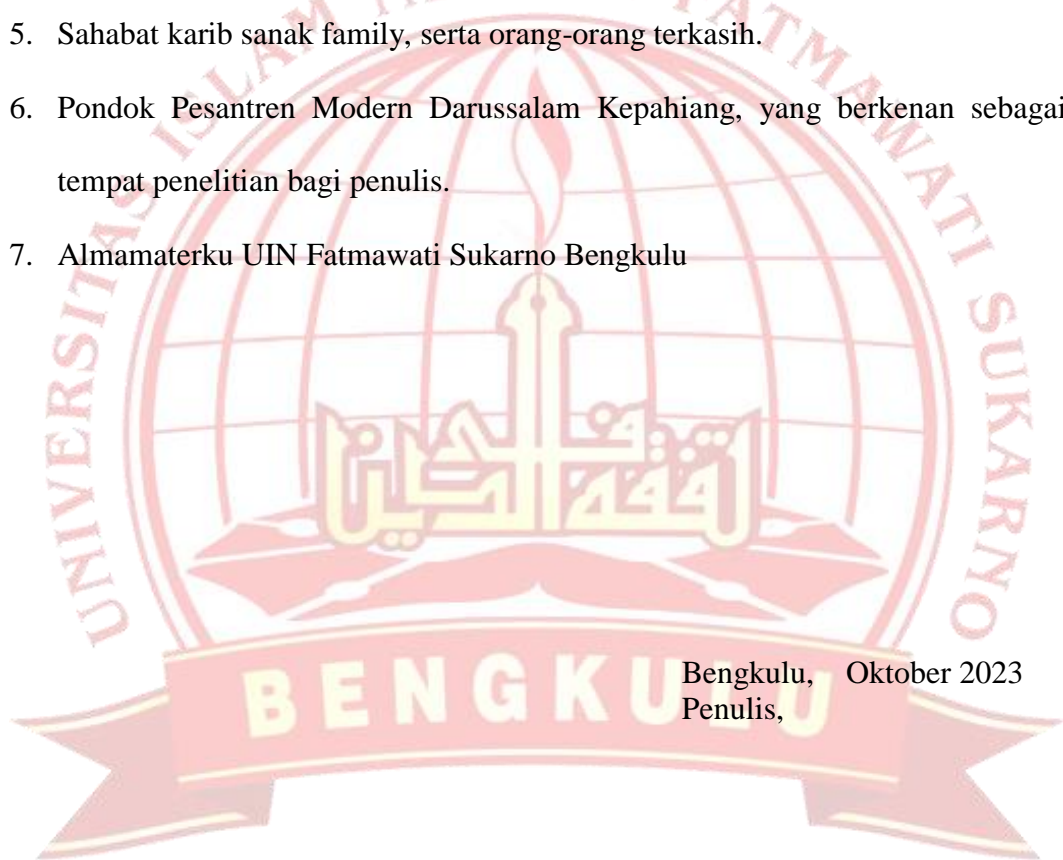
## PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim.. dengan penuh rasa syukur atas segala bentuk karunia yang telah dianugerahkan oleh Allah.Swt, Tuhan Semesta Alam yang telah menganugerahkan kepada penulis kesehatan, kekuatan, kemudahan dalam menyelesaikan karya ini. Atas segala ridho dan rahmat Allah.Swt pada akhirnya penulis dapat menyelesaikan tugas akhir sebagai penutup perjuangan di bangku kuliah strata dua. Rasa syukur tak terhingga semoga ilmu yang didapat bisa bermanfaat bagi nusa, bangsa, agama, serta orang-orang terkasih yakin keluarga. Sholawat beriringkan salam penulis sampaikan kepada suri tauladan umat manusia dari berbagai penjuru dunia yakni Nabi Muhammad.Saw yang menjadi panutan terbaik manusia di atas muka bumi ini, salam ya rasulullah.

Alhamdulillahirabbil'alaamiin akhirnya penulis persembahkan karya ini kepada mereka yang telah mendedikasikan dirinya tanpa batas ruang dan waktu serta tak pernah berhenti menjadi motivasi, inspirasi, dan tenaga dorongan terkuat untuk selalu menjadi pribadi yang jauh lebih baik lagi. Serta tak henti memberi do'a terbaik atas keberhasilan dan kelancaran penyusunan karya ini, terumata kepada:

1. Orang tua yang penuh cinta kasih, Ayah Yustar Hamidi dan Ibu Asmawati, serta Bapak Yatani dan Mamak Jumi'ati. Terimakasih telah mendidik, mengasihi dan mendoakan hingga saat ini. Semua jasamu tak terbalaskan hanya seuntai doa yang akan selalu kukirimkan hingga hembusan akhir nyawa ini. Semoga kalian selalu bahagia di dunia dan akhirat.

2. Suami Latif Fauzan, Terimakasih atas bantuan, do'a dan dukungan terbaiknya.
3. Saudara-saudariku, Resti Della Rahayu, Novirda Ayu Lina, dan Famba'ul Fadilah, terima kasih atas segala doa dan dukungannya.
4. Dosen pembimbing yang telah mmebantu dan memberikan arahan serta dukungan dalam penyusunan karya ini. Terimakasih kepada Bapak Prof. Dr. H. Mawardi Lubis, M.Pd dan Ibu Dr. Nelly Marhayati, M.Si.
5. Sahabat karib sanak family, serta orang-orang terkasih.
6. Pondok Pesantren Modern Darussalam Kepahiang, yang berkenan sebagai tempat penelitian bagi penulis.
7. Almamaterku UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu



Bengkulu, Oktober 2023  
Penulis,

Dika Novri Yuana  
NIM. 2111540016



## ABSTRAK

### **Strategi Pimpinan Pondok Pesantren Dalam Menanggulangi Perilaku *Ghasab* Di Pondok Pesantren Modern Darussalam Kepahiang**

Oleh :

**Dika Novri Yuana  
NIM.2111540016**

Pembimbing:

1.Prof.Dr.H. Mawardi Lubis, M.Pd 2.Dr. Nelly Marhayati, M.Si.

Penelitian ini bertujuan untuk menggambarkan: 1.Faktor Apakah yang menyebabkan terjadinya perilaku *ghasab* dikalangan santri putri pondok pesantren Modern Darussalam Kepahiang. 2. Bagaimana strategi yang dilakukan oleh pimpinan pondok pesantren Modern Darussalam Kepahiang dalam menanggulangi perilaku *ghasab*. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif. Untuk mendapatkan data yang valid dari para informan peneliti menggunakan sampel *Snow Ball* dan menggunakan teknik triangulasi untuk mengumpulkan data-data yang ada di lapangan. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa; Faktor yang menyebabkan terjadinya perilaku *ghasab* di kalangan santri putri Pondok Pesantren Modern Darussalam Kepahiang ada dua yaitu faktor Internal diantaranya; 1).Kebiasaan (*Habit*), 2). Lemahnya Kesadaran Santri Untuk Tidak Melakukan Perilaku *Ghasab*, 3). Menganggap Remeh Tindakan *Ghasab*, 4). Santri Memiliki Penyakit Kleptomania. Selanjutnya faktor eksternal diantaranya; 1). Pola Interaksi Santri Yang Terlalu Dekat, 2). Membudayanya Perilaku *Ghasab* Di Lingkungan Pesantren, 3). Kualitas Pendidik Yang Kurang Terjaga, 4). Kurang Maksimalnya Pembinaan Akhlak Yang Dilakukan. Kemudian strategi yang dilakukan oleh Pimpinan Pondok Pesantren Modern Darussalam Kepahiang Dalam Menanggulangi Perilaku *Ghasab* diantaranya; Strategi Preventif yaitu; 1). Pekan Ta'aruf Santri, 2). Pengelompokan Santri Berdasarkan Latar Belakang, 3). Pengawasan Berjenjang, 4). Mading Aturan, Selanjutnya Strategi Represif yaitu; 1). Apabila melakukan pelanggaran sebanyak satu kali, maka akan diberi sanksi teguran. 2). Apabila melakukan pelanggaran sebanyak dua kali, maka akan diberi sanksi penugasan hafalan atau menulis atau membersihkan musholah/masjid, membawa satu sak semen. 3). Apabila melakukan pelanggaran sebanyak tiga kali, maka akan diberi sanksi pemanggilan orang tua. Dan 4). Apabila melakukan pelanggaran sebanyak empat kali, maka akan dikeluarkan dari pondok.

*Kata kunci: Strategi Pimpinan, Pondok Pesantren, Perilaku Ghasab*

## ABSTRACT

### **The strategy of Islamic boarding school leaders in overcoming *ghazab* behavior in modern Islamic boarding schools Darussalam kepahiang**

by:

**Dika Novri Yuana**  
**NIM. 2111540016**

Supervisors:

1.Prof.Dr.H. Mawardi Lubis, M.Pd 2.Dr. Nelly Marhayati, M.Si.

This study aims to find out: 1. What factors cause *ghasab* behavior among female students of Modern Islamic boarding school Darussalam Kepahiang, 2.How is the strategy employed by the leaders of Modern Islamic boarding school Darussalam Kepahiang in overcoming *ghasab* behavior. This study used qualitative research method. To obtain valid data from informants, researchers used *Snow Ball* samples and used triangulation technique to collect data in the field. The results of this study show that; There are two factors that cause *ghasab behavior* among female students of the Darussalam Kepahiang Modern Islamic Boarding School, namely internal factors including; 1). Habit, 2). Weak awareness of students not to perform *Ghasab behavior*, 3). Underestimating *Ghasab's* actions, 4). Santri has kleptomania. Furthermore, external factors include; 1). The interaction pattern of students who are too close, 2). Cultivating *Ghasab's* behavior in the pesantren environment, 3). poorly maintained quality of educators, 4). Lack of maximum moral development carried out. Then the strategies carried out by the Leaders of Modern Islamic Boarding Schools Darussalam Kepahiang in Overcoming *Ghasab* Behavior include; Preventive Strategies namely; 1). Pekan Ta'aruf Santri, 2). Grouping students based on background, 3). Multilevel Supervision, 4). Mading Rules, Next Repressive Strategy namely; 1). If you commit a violation once, a reprimand will be imposed. 2). If you commit violations twice, you will be sanctioned with rote memorization assignment or writing or cleaning the mosque, carrying one sack of cement. 3). If you commit violations three times, you will be sanctioned with a parent call. and 4). If you make four trips, it will be removed from the hut.

***Keywords: Leadership Strategy, Islamic Boarding School, Ghasab Behavior***

**Valid document**  
**Validated & Verified By :**

  
Ka. UPT BAHASA  
UINFAS BENGKULU

## ملخص

إستراتيجية القادة المعهد في معالجة سلوك الغضب في المعهد الإسلامية الحديثة في دار السلام كيباهيانغ

كاتبة

ديك نو فري يونن

رقم التسجيل: ٢١١١٥٤٠٠١٦

مشرف

١. أ. الدكتور موردي لوبس الماجستير ٢. أ. الدكتورة نيلي مريحاني الماجستير

تهدف هذه الدراسة إلى معرفة ما يلي: ١. ما هي العوامل التي تسبب سلوك الغضب لدى الطالبات في المعهد الإسلامية الحديثة في دار السلام كيباهيانغ ، ٢. ما هي الاستراتيجيات التي اعتمدها قادة المعهد الإسلامية الحديثة دار السلام كيباهيانغ في معالجة سلوك الغضب؟ استخدمت هذه الدراسة طرق البحث النوعي. للحصول على بيانات صحيحة من المخبرين ، استخدم الباحثون عينة كرة الثلج واستخدموا تقنية التثليث لجمع البيانات في الميدان. تشير نتائج هذه الدراسة إلى أن: هناك نوعان من العوامل التي تسبب سلوك الغضب بين الطالبات في المعهد الإسلامية الحديثة دار السلام كيباهيانغ ، وهما العوامل الداخلية بما في ذلك ؛ (١) العادات (العادة) ، (٢). ضعف وعي الطالب بعدم أداء سلوك الغضب ، (٣) التقليل من أفعال الغضب ، (٤) الطالب مصاب بهوس السرقة ، علاوة على ذلك ، تشمل العوامل الخارجية: (١) أنماط تفاعل الطلاب القريبة جدًا ، (٢). تنمية السلوك الغضب في البيئة المدرسية الإسلامية الداخلية ، (٣). جودة المعلم الضعيفة ، (٤). عدم وجود أقصى قدر من التطور الأخلاقي ، ومن ثم الاستراتيجيات التي نفذها قادة المعهد الإسلامية الحديثة دار السلام كيباهيانغ في التعامل مع سلوك غصب: الاستراتيجية الوقائية وهي ؛ (١) أسبوع التعارف الطالب (٢) تجميع الطالب على أساس الخلفية (٣). الإشراف المتدرج ، (٤). قواعد الجنون ، الاستراتيجية القمعية التالية ، وهي ؛ (١). إذا ارتكبت انتهاكًا مرة واحدة ، فسيتم تحذيرك. (٢). إذا ارتكبت مخالفة مرتين ، فسيتم تكليفك بحفظ أو كتابة أو تنظيف المصلى / المسجد ، وإحضار كيس من الإسمنت. (٣). إذا قمت بارتكاب مخالفة ثلاث مرات ، فسيتم منحك عقوبة استدعاء والديك. و (٤). إذا ارتكبت انتهاكًا أربع مرات ، فسيتم طردك من المعهد

لكلمات المفتاحية: إستراتيجية القيادة ، المعهد الإسلامية الحديثة ، سلوك الغضب

Valid document  
Validated & Verified By :

Ka. UPT BAHASA  
UINFAS BENGKULU

## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh.*

Alhamdulillahirabbil'alamin. Puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufik serta hidayahNya sehingga thesis yang berjudul "Strategi Pimpinan Pondok Pesantren Dalam Menanggulangi Perilaku *Ghasab* di Pondok Pesantren Modern Darussalam Kepahiang" ini bisa diselesaikan dan untuk mendapatkan gelar Magister Pendidikan (M.Pd) di Program Studi Pendidikan Agama Islam ini dapat diselesaikan dengan baik. Shalawat serta salam tak lupa kita curahkan kepada Nabi besar Muhammad SAW beserta keluarga dan para sahabatnya. Pada kesempatan kali ini penulis selaku mahasiswi yang melaksanakan tugas akhir ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam penyelesaian proposal thesis ini diantaranya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. KH. Zulkarnain Dali, M. Pd selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah menyediakan fasilitas guna kelancaran penulis dalam menuntut ilmu.
2. Bapak Prof. Dr.H. Rohimin,M.Ag selaku Direktur Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu yang telah banyak memberikan bantuan di dalam perkuliahan dan arahan dalam penyusunan tesis ini.
3. Ibu Dr.Nurlaili, M.Pd.I selaku Ketua Program Studi PAI Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS)

Bengkulu yang telah banyak membantu dalam melancarkan semua urusan perkuliahan penulis selama ini.

4. Bapak Prof. Dr. A. Suradi, M.Ag selaku Pembimbing Akademik Program Studi PAI, yang selalu memerikan motivasi dan arahan yang membangun dalam penyelesaian tesis ini.
5. Bapak Prof. Dr. H.Mawardi Lubis, M.Pd selaku Dosen Pembimbing I tesis penulis, yang telah banyak memberikan saran serta ilmu kepada penulis.
6. Ibu Dr. Nelly Marhayati, M.Si selaku pembimbing II tesis penulis yang selalu memberikan arahan terbaik serta ilmu yang bermanfaat bagi penulis selama penyelesaian tesis ini.
7. Segenap Civitas Akademika Universitas Islam Negeri Fatmawati Soekarno (UINFAS) Bengkulu.
8. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu dalam kata pengantar ini.

Semoga tugas akhir tesis ini dapat bermanfaat bagi siapapun yang membacanya dan mudah-mudahan kehadiran tesis ini dapat menjadi daya dorong bagi para pembacanya agar terus bersemangat untuk menambah ilmu.

***Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.***

Bengkulu, Oktober 2023  
Penulis,

Dika Novri Yuana  
NIM. 2111540016

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
PENGESAHAN PENGUJI .....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN .....	iv
MOTTO .....	v
PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK .....	viii
ABSTRACT .....	ix
TAJRID.....	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
<b>BAB 1. PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Batasan Masalah .....	13
C. Rumusan Masalah.....	14
D. Tujuan Penelitian .....	14
E. Manfaat Penelitian .....	15
F. Sistematika Penulisan .....	16
<b>BAB II. LANDASAN TEORI</b>	
A. Deskripsi Konseptual .....	17
1. Strateri Pimpinan Pondok Pesantren .....	17
2. Penanggulangan Perilaku <i>Ghasab</i> .....	26
B. Penelitian Terdahulu .....	35
C. Kerangka Berpikir.....	46
<b>BAB III. METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis Penelitian.....	49
B. Setting Penelitian.....	49
C. Subjek dan Informan Penelitian .....	50
D. Teknik Pengumpulan Data .....	51
E. Teknik Penjamin Keabsahan Data .....	53
F. Teknik Analisis Data.....	54

**BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN**

A. Hasil Penelitian ..... 57  
B. Pembahasan..... 92

**BAB V.PENUTUP**

A. Kesimpulan..... 123  
B. Saran..... 125

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN-LAMPIRAN**

