



Penulis  
RISTA PUTRIANA

Program Studi Manajemen Zakat Dan Wakaf  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu

**PENGELOLAAN DANA ZAKAT, INFAK DAN SEDEKAH  
(ZIS) DALAM PENINGKATAN EKONOMI MUSTAHIK  
PADA BAZNAS PROVINSI BENGKULU**



*Editor :*  
**EKA SRI WAHYUNI, MM.**  
**NONIE AFRIANTY, ME**

**PENGELOLAAN DANA ZAKAT, INFAK DAN SEDEKAH (ZIS)  
DALAM PENINGKATAN EKONOMI MUSTAHIK PADA BAZNAS  
PROVINSI BENGKULU**



**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mendapatkan  
Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

**OLEH:**

**RISTA PUTRIANA**  
**NIM. 1911160016**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)**  
**FATMAWATI SUKARNO BENGKULU**  
**BENGKULU, 2023 M/1444 H**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

Jalan Raden Patah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211 Telepon

(0736) 51276-51171-51172 Faksimili (0736) 51171-51172

Website : [www.uinfasbengkulu.ac.id](http://www.uinfasbengkulu.ac.id)

## HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas Akhir dengan Judul "Pengelolaan Dana Zakat, Infak  
Dan Sedekah (ZIS) Dalam Peningkatan Ekonomi Mustahik Pada  
BAZNAS Provinsi Bengkulu", yang disusun oleh :

Nama : Rista Putriana (1911160016)  
Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf  
Bentuk Tugas Akhir : Skripsi

Telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan saran Tim Pembimbing. Oleh karena itu, Tugas Akhir ini disetujui dan layak  
untuk diujikan dalam Sidang *Munaqasyah*. Tugas akhir pada **Fakultas  
Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati  
Sukarno Bengkulu**.

Bengkulu, Juli 2023 M

Dzulhijjah 1444 H

Eka Sri Wahyuni, MM.

NIP. 197705092008012014

NIP. 199304242018012002

Nonie Afrianti, ME

Mengetahui

Ketua Jurusan Manajemen

Eka Sri Wahyuni, MM.

NIP. 197705092008012014



## KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211 Telepon  
(0736) 51276-51171-51172-Faksimili (0736)51171-51172

Website : [www.uinfasbengkulu.ac.id](http://www.uinfasbengkulu.ac.id)

### HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir dengan judul "Pengelolaan Dana Zakat, Infak Dan Sedekah (ZIS)  
Dalam Peningkatan Ekonomi Mustahik Pada BAZNAS Provinsi Bengkulu", yang disusun  
oleh:

Nama : Rista Putriana

NIM : 1911160016

Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf

Bentuk Tugas Akhir : Skripsi

Telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Sidang **Munaqasyah** Fakultas  
Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu  
pada :

Hari : Jum'at

Tanggal : 22 September 2023

Dinyatakan LULUS. Telah diperbaiki, dapat diterima, dan disahkan sebagai  
syarat guna memperoleh gelar Sarjana dalam bidang **Manajemen Zakat dan Wakaf**  
dan diberi gelar Sarjana Ekonomi (S.E).

Bengkulu, September 2023 M.KARNO BENGKU

#### Tim Sidang Munaqasyah

Ketua

Dr. H. Supardi, M.A.  
NIP. 196504101993031007

Sekretaris

Nurrahman Putry, M.Ak  
NIP.198609112020122004

Pengaji I

Dr. H. Supardi, M.Ag  
NIP. 196504101993031007

Pengaji II

Adi Setiawan, Lc.,M.E.I  
NIP.198803312019031005

Mengetahui,

Dekan

Dr. H. Supardi, M.Ag  
NIP. 196504101993031007

Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu

## **SURAT PERTANYAAN KEASLIAN**

Dengan ini saya menyatakan:

1. Skripsi dengan judul “Pengelolaan Dana Zakat, Infak Dan Sedekah (ZIS) Dalam Peningkatan Ekonomi Mustahik Pada BAZNAS Provinsi Bengkulu”, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Skripsi ini murni gagasan, pemikiran dan rumusan masalah saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dari tim pembimbing.
3. Di dalam skripsi ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali kutipan secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan di dalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan pada daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan tidak kebenaran pernyataan ini, Saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar sarjana serta sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan yang berlaku.

Bengkulu, Juni 2023 M  
Dzulhijah 1444 H

Mahasiswa yang menyatakan  
  
Rista Putriana  
NIM. 1911160016

## MOTTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُشْرَأْ ۝ إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُشْرَأْ ۝ فَإِذَا فَرَغْتَ فَانْصَبْ ۝ وَإِلَى رَبِّكَ فَارْجِعْ ۝

Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari sesuatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap

(Q.S Al Insyirah : 5-8)



## **PERSEMBAHAN**

Dengan mengucapkan syukur kepada Allah SWT atas kenikmatan dan karunia-Nya yang memberikan orang-orang yang selalu menemaniku dan mendoakanku untuk mencapai cita-citaku. Dengan rasa bangga dan bahagia, skripsi ini ku persembahkan terhadap orang-orang tercinta yaitu :

1. Terkhusus kepada kedua orang tua ku tercinta Bapak Imlan dan Ibu Sumiarti yang selalu mendoakan, memberikan semangat dan motivasi untuk putrimu ini, skripsi ini ku persembahkan untuk kalian Bapak dan Ibu.
2. Untuk kakakku Retno Aprianto terima kasih telah memberikan motivasi dan telah membantu adik mu ini di dalam segala apapun.
3. Untuk Pembimbing I Ibu Eka Sriwahyuni, MM dan Pembimbing II Ibu Nonie Afrianty, ME terima kasih tanpa kalian aku tak akan pernah bisa menyelesaikan skripsi ini, terima kasih untuk koreksi dan masukan yang selalu kalian berikan untuk ku.
4. Untuk lembaga beasiswa BAZNAS Indonesia terima kasih telah memberikan beasiswa kepada saya sehingga dapat membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Untuk keluarga besar Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu, terutama dosen-dosenku yang selalu memberikan ilmu pengetahuan dan membimbingku.
6. Untuk teman seperjuanganku di Prodi Manajemen Zakat Wakaf Angkatan 2019.
7. Almamaterku Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu yang memberiku banyak pelajaran sehingga menjadikanku pribadi yang baik.

## **ABSTRAK**

Pengelolaan Dana Zakat, Infak Dan Sedekah (ZIS) Dalam Peningkatan Ekonomi Mustahik Pada BAZNAS Provinsi Bengkulu

Oleh Rista Putriana, NIM 1911160016

Dana ZIS menjadi dana potensial yang dapat di manfaatkan untuk membangun kesejahteraan masyarakat dalam bentuk dana bergulir (produkif). Pengelolaan dana ZIS dilakukan melalui Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Bengkulu. Diketahui bahwa pengelolaan dana ZIS harus mencapai ke tahap pendistribusian yang bersifat produkif, memberdayakan dan berupaya mengoptimalkan potensi yang dimiliki mustahik. Pendistribusian dana ZIS dapat dilaksanakan melalui berbagai pemberian modal usaha dan peralatan usaha kepada mustahik. BAZNAS mengeluarkan regulasi mengenai pengelolaan zakat melalui Peraturan Badan Amil Zakat Nasional Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2018 Tentang Pelaporan Pelaksanaan Pengelolaan Zakat. Metode penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif analitis dengan pendekatan kualitatif. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: 1) Sistem pengumpulan dana ZIS oleh BAZNAS Provinsi Bengkulu dilakukan dengan menggunakan sosial media dan pembayaran dana ZIS dilakukan dengan sistem transfer antar Bank dan secara langsung. 2) Pada penyaluran dana ZIS BAZNAS Provinsi Bengkulu dilakukan secara produkif melalui program modal usaha (3) Pada standar pengawasan dana ZIS dilakukan dengan cara audit syariah yang bersifat laporan setiap 6 bulan sekali. Dari hasil penelitian dengan mewawancara sepuluh orang mustahik ditemukan bahwa pengelolaan dana ZIS secara produkif dapat meningkatkan penghasilan mustahik sebelum dan setelah menerima bantuan dana ZIS.

**Kata Kunci : Penghimpunan, Penyaluran, Pengawasan Dana ZIS**

## **ABSTRACT**

Management of Zakat, Infaq, and Alms Funds (ZIS) in Improving the Mustahik Economy at BAZNAS Bengkulu Province

By Rista Putriana, NIM 1911160016

ZIS funds are potential funds that can be used to build community welfare in the form of revolving (productive) funds. Management of ZIS funds is carried out through the Bengkulu Province National Zakat Agency (BAZNAS). It is known that the management of ZIS funds must reach a distribution stage that is productive, empowering and seeks to optimize the potential of mustahik. Distribution of ZIS funds can be carried out through various forms of providing business capital and business equipment to mustahik. BAZNAS issued regulations regarding zakat management through the Republic of Indonesia National Zakat Amil Agency Regulation Number 4 of 2018 concerning Reporting on the Implementation of Zakat Management. The research method used is a descriptive analytical method with a qualitative approach. The results of this research show that: 1) The ZIS fund collection system by BAZNAS Bengkulu Province is carried out using social media and payment of ZIS funds is carried out using an interbank transfer system and directly. 2) The distribution of ZIS BAZNAS funds in Bengkulu Province is carried out productively through business program capital (3) Standard monitoring of ZIS funds is carried out by means of a sharia audit which is a report every 6 months. From the results of research by interviewing ten mustahik people, it was found that productive management of ZIS funds can increase mustahik income before and after receiving ZIS fund assistance.

**Keywords:** Collection, Distribution, Supervision of ZIS Funds

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur kehadiran Allah SWT atas rahmat-Nya yang telah membimbing dan memberikan kesempatan kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengelolaan Dana Zakat, Infak Dan Sedekah (ZIS) Dalam Peningkatan Ekonomi Mustahik Pada BAZNAS Provinsi Bengkulu”. Shalawat dan salam untuk Nabi besar Muhammad SAW yang telah berjuang untuk menyampaikan ajaran Islam sehingga umat Islam mendapatkan petunjuk kejalan yang lurus baik di dunia maupun diakhirat. Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Program Studi Manajemen Zakat Dan Wakaf Pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu. Dalam mempersiapkan, menyusun, hingga menyelesaikan skripsi ini, telah banyak mendapatkan bantuan, pengarahan, dan bimbingan dari berbagai pihak yang kesemuanya itu sangat besar artinya. Dengan demikian dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. KH. Zulkarnain Dali, M.Pd, selaku Rektor Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.
2. Dr. H. Supardi, M. Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Bisnis Islam UINFAS Bengkulu.
3. Eka Sri Wahyuni, MM, selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu sekaligus pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, motivasi serta semangat dengan penuh kesabaran guna menyelesaikan skripsi ini.
4. Adi Setiawan, Lc.,MEI selaku Sekretaris Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UINFAS Bengkulu yang telah memberi bimbingan motivasi, semangat dan arahan dengan penuh kesabaran.
5. Nonie Afrianty, ME., selaku Ketua Prodi Manajemen Zakat Dan Wakaf UINFAS Bengkulu sekaligus pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, motivasi serta semangat dengan penuh kesabaran serta memberikan dukungan guna menyelesaikan skripsi ini.
6. Kedua orang tuaku yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan serta kasih sayang dan motivasinya sehingga saya dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.

7. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Bisnis Islam UINFAS Bengkulu yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan bimbingannya dengan keiklasan dan kesabaran.
8. Staf dan karyawan Fakultas Ekonomi Bisnis Islam yang telah memberikan pelayanan yang baik.
9. Kepada semua pihak yang telah terlibat dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis menyadari akan banyak kelemahan dan kekurangan dari berbagai sisi. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun demi kesempurnaan skripsi ini kedepan.

Bengkulu, Juni 2023 M  
Dzulhijah 1444 H

Rista Putriana  
NIM. 1911160016



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>SURAT PERTANYAAN KEASLIAN</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>MOTTO .....</b>	<b>1</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>2</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>3</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>3</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>5</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>7</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang Masalah..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Rumusan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Kegunaan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. Metode Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Jenis Penelitian dan Pendekatan Penelitian	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Waktu dan Lokasi Penelitian	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Informan Penelitian...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5. Teknik Analisis Data.	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
G. Sistematika Penulisan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB II KAJIAN TEORI.....</b>	Error! Bookmark not defined.

- A. Manajemen Pengelolaan Zakat, Infak dan Sedekah**Error! Bookmark not defined.**
- B. Pengumpulan Zakat , Infak dan Sedekah**Error! Bookmark not defined.**
- C. Penyaluran Zakat , Infak dan Sedekah**Error! Bookmark not defined.**
- D. Pengawasan Zakat, Infak dan Sedekah**Error! Bookmark not defined.**
- E. Peningkatan Ekonomi Mustahik**Error! Bookmark not defined.**

### **BAB III GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN****Error! Bookmark not defined.**

- A. Sejarah BAZNAS Provinsi Bengkulu**Error! Bookmark not defined.**
- B. Visi dan Misi ..... 66
- C. Struktur BAZNAS Provinsi Bengkulu ..... 67
- D. Program Kerja BAZNAS Provinsi Bengkulu ..... 68
- E. Program Bantuan BAZNAS Provinsi Bengkulu**Error! Bookmark not defined.**

### **BAB IV HASIL PENELITIAN ...****Error! Bookmark not defined.**

- A. Hasil Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**
- B. Pembahasan ..... **Error! Bookmark not defined.**

### **BAB IV PENUTUP** ..... **Error! Bookmark not defined.**

- A. Kesimpulan ..... 97
- B. Saran ..... **Error! Bookmark not defined.**

### **DAFTAR PUSTAKA** ..... **Error! Bookmark not defined.**