

**MANAJEMEN STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDes) PADA PRODUK OLAHAN KERUPUK IKAN LELE
UNTUK MENINGKATKAN PENDAPATAN MASYARAKAT
DESA AIR SEBAKUL KECAMATAN TALANG EMPAT
KABUPATEN BENGKULU TENGAH**



PENGABDIAN MASYARAKAT

Di Ajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

OLEH :
LILIS AUDINI
NIM.1911140025

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) FATMAWATI
SUKARNO BENGKULU
2023 M/1445 H**

PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan :

1. Skripsi dengan judul “Manajemen Strategi Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Pada Produk Olahan Kerupuk Ikan Lele Dalam Upaya Untuk Meningkatkan Pendapatan Masyarakat Desa Air Sebakul Kecamatan Talang Empat Kabupaten Bengkulu Tengah” adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Tugas akhir ini murni gagasan, pemikiran dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dari Tim Pembimbing.
3. Di dalam tugas akhir ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali kutipan secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan didalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan pada daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dari pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar sarjana, dan sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan yang berlaku.

Bengkulu, Mei 2023

Mahasiswa yang menyatakan



Lilis Audini

NIM. 1911140025



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

Alamat: Jl. Raden Fatah PagarDewa Bengkulu, 38211

Telp.0736 - 51171 Fax. 0736 - 51171

HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas Akhir dengan judul “Manajemen Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Pada Produk Olahahan Kerupuk Ikan Lele Untuk Meningkatkan Pendapatan Masyarakat Desa Air Sebakul Kecamatan Talang Empat Kabupaten Bengkulu Tengah” yang disusun oleh:

Nama : Lilis Audini
NIM : 1911140025
Program Studi : Perbankan Syariah
Bentuk Tugas Akhir : Pengabdian Masyarakat
Lokasi Kegiatan : Desa Air Sebakul Kecamatan Talang Empat

Telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan saran Tim Pembimbing. Oleh karena itu, Tugas Akhir ini disetujui dan layak untuk diujikan dalam Sidang Munaqasyah pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Bengkulu, Mei 2023 M
Dhulqa'dah 1444 H

Pembimbing I

Eka Sri Wahyuni, MM

NIP. 197705092008012014

Pembimbing II

Yenti Sumarni, MM

NIP. 197904162007012020

**Mengetahui,
Ketua Jurusan Ekonomi Islam**

Yenti Sumarni, MM

NIP. 197904162007012020



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
 Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211
 Telepon (0736) 51276-51171-51172- Faksimili (0736) 51171-51172
 Website: www.uinfasbengkulu.ac.id

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir dengan Judul **“Manajemen Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Pada Produk Olahan Kerupuk Ikan Lele Untuk Meningkatkan Pendapatan Masyarakat Desa Air Sebakul Kecamatan Talang Empat Kabupaten Bengkulu Tengah”** yang disusun oleh:

Nama : Lilis Audini
NIM : 1911140025
Program Studi : Perbankan Syariah
Bentuk Tugas Akhir : Pengabdian Masyarakat

Telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Sidang Munaqasyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu pada:

Hari : Jumat
Tanggal : 22 September 2023

Dinyatakan LULUS. Telah diperbaiki, dapat diterima, dan disahkan sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana dalam bidang Ekonomi Syariah dan diberi gelar Sarjana Ekonomi (S.E.).

Bengkulu, September 2023
 Shafar 1445H

Tim Sidang Munaqasyah

Ketua

Dr. Supardi, M. Ag

NIP. 196504101993031007

Penguji 1

Dr. Supardi, M. Ag

NIP. 196504101993031007

Sekretaris

Yenti Sumarni, MM

NIP. 197904162007012020

Penguji 2

Yunida Een Friyanti, M. Si

NIP. 198106122015032003

Mengetahui
Dekan

Dr. Supardi, M. Ag

NIP. 196504101993031007



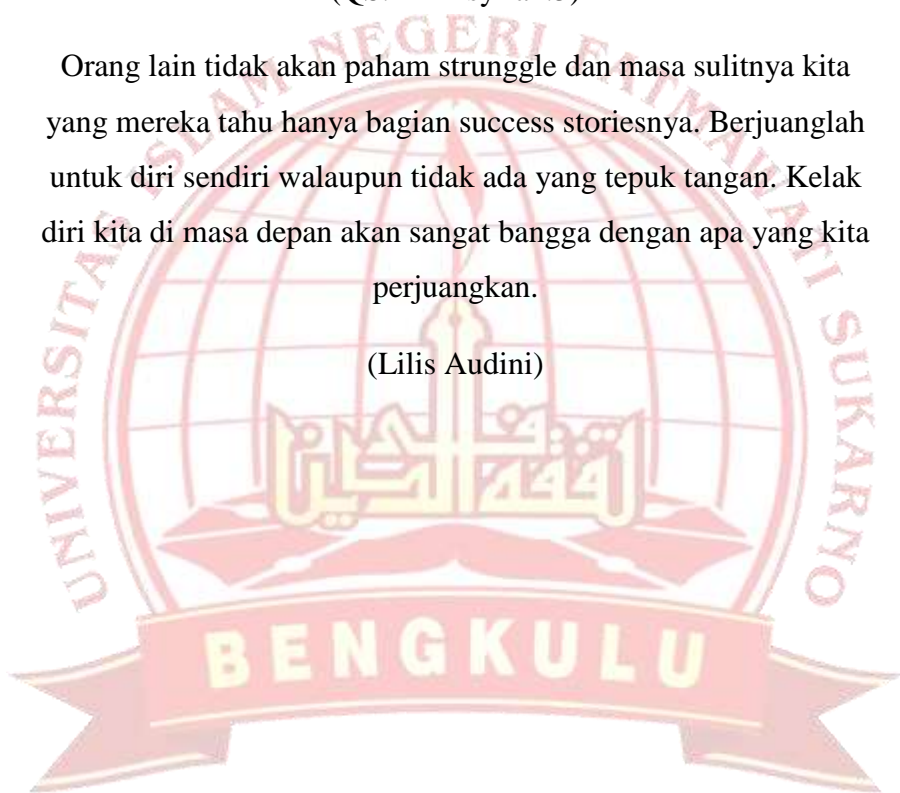
MOTTO

“Jangan biarkan kesulitanmu menguasai, percayalah bahwa ini malam yang gelap dan hari yang cerah akan datang. Karena sesungguhnya dengan kesulitan akan ada kemudahan”

(QS. Al-Insyirah:5)

Orang lain tidak akan paham struggle dan masa sulitnya kita yang mereka tahu hanya bagian success storiesnya. Berjuanglah untuk diri sendiri walaupun tidak ada yang tepuk tangan. Kelak diri kita di masa depan akan sangat bangga dengan apa yang kita perjuangkan.

(Lilis Audini)



PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirobil'alamin...

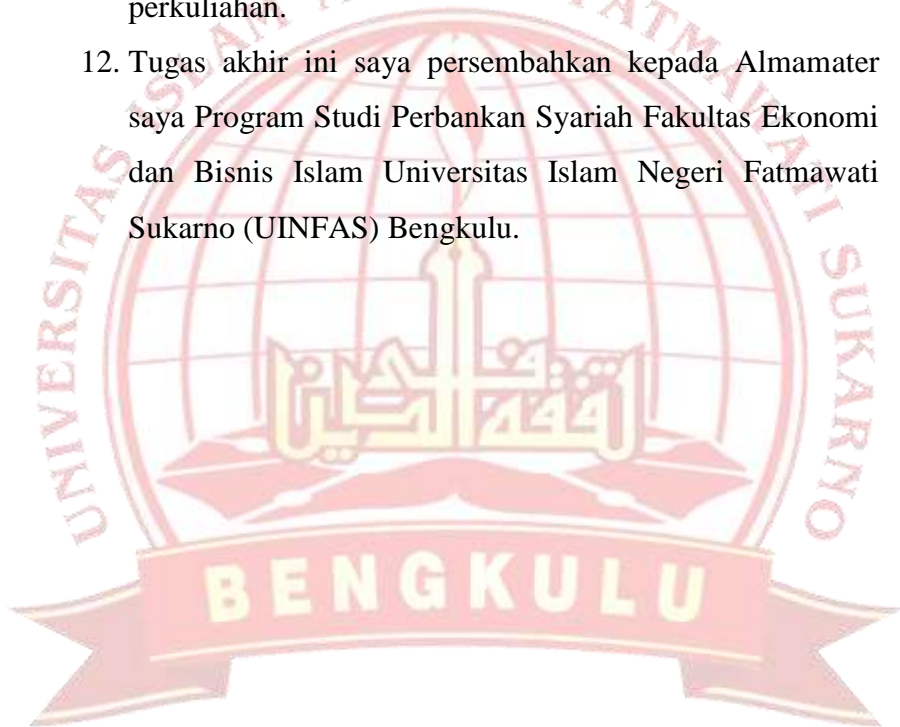
Dengan mengucapkan syukur kepada Allah SWT, yang telah memberikan nikmat yang luar biasa, memberikan saya kekuatan serta diiringi berjuta kelegaan dan kebahagiaan, penulis persembahkan skripsi ini untuk orang-orang tercinta dan tersayang. Terimakasih telah memahatkan cerita disetiap sisi kehidupan penulis :

1. Kepada kedua orang tuaku tercinta ayahku (Inofriwan) dan ibuku (Baina Sismi) yang telah membesarkanku, mengajarkanku tentang kesabaran, kejujuran serta selalu memberikan do'a, semangat, motivasi, dukungan serta kerja keras materi yang diberikan untukku dan terima kasih telah menjadi penyemangat dalam hidupku.
2. Kepada Uniku tersayang (Lola Afionika S.Sos) dan adik-adikku yang sangat saya sayangi (Kakak Lova Inofrianti, Abang M. Lifi Hasbullah, Muhammad Lucky Ibrahim) terima kasih atas suport yang kalian berikan untuk inga menyelesaikan pendidikan.
3. Terima kasih untuk diri sendiri, karena telah mampu berusaha keras, bertahan dan berjuang sejauh ini. Selalu melakukan yang terbaik dalam setiap proses, pencapaian ini patut dibanggakan untuk diri sendiri.
4. Keluarga besarku di Padang (Malin Mangkuto) dan di Bintuhan (Basri Musa Family) yang selalu mendukung

memberikan do'a, semangat, maupun materi, terutama kepada Mami Ica, Papi Am, Bunda Iwe, serta sepupu-sepupu dan keponakanku yang tercinta.

5. Dosen Pembimbingku Ibu Eka Sri Wahyuni, SE, MM pembimbing 1. Terima kasih yang selalu meluangkan waktu dan memberikan bimbingan, motivasi, semangat, dan arahan dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
6. Dosen Pembimbingku Ibu Yenti Sumarni, MM pembimbing II. Terima kasih yang selalu bersabar membimbing serta memberikan do'a dan semangat yang diberikan kepada saya.
7. Kepada Adhiguna Ramadhan Elwin. Terima kasih atas dukungan, semangat, serta telah menjadi tempat berkeluh kesah dan terima kasih sudah menemani saya selama proses penyusunan skripsi ini.
8. Sahabatku Alumni MI Al-Islam yang selalu ada (Fanty Regita Cahyani, Amanah, Ariyanti Sirait, dan Tamiyah Cana Afsih). Terimakasih selalu membantu, mendengarkan dan menghibur segala kesusahan yang dilalui oleh penulis.
9. Teman-temanku Alrik Fitrah Wibowo, Hisbullah, Dimas Hernand Crespo, Iqbal Surya Handika, Muhammad Riski terima kasih sudah memberikan semangat serta dukungan kepada saya.

10. Teman seperjuangan (Natika Tia Lestari dan Dwi Ayu Lestari). Terimakasih yang selalu ada dan memberikan semangat serta bersedia mendengarkan keluh kesah selama jalannya skripsi.
11. Teman-teman Perbankan Syariah angkatan 2019 kelas A untuk kebersamaan dan kerjasamanya selama menempuh perkuliahan.
12. Tugas akhir ini saya persembahkan kepada Almamater saya Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.



KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur ke hadirat Allah SWT atas segala nikmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **”Manajemen Strategi Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Pada Produk Olahan Kerupuk Ikan Lele Dalam Upaya Untuk Meningkatkan Pendapatan Masyarakat Desa Air Sebakul Kecamatan Talang Empat Kabupaten Bengkulu Tengah”**. Shalawat dan salam untuk nabi besar muhammad SAW, yang telah berjuang untuk menyampaikan ajaran islam sehingga umat islam mendapatkan petunjuk ke jalan yang lurus baik didunia maupun di akhirat.

Penyusunan tugas akhir ini bertujuan untuk mengungkap masalah Manajemen Strategi Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Pada Produk Olahan Kerupuk Ikan Lele Dalam Upaya Untuk Meningkatkan Pendapatan Masyarakat dan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis mendapat bantuan dari berbagai pihak. Dengan demikian penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada :

1. Prof. Dr KH Zulkarnain, M.Pd. Selaku Rektor Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah

memberikan berbagai fasilitas dalam menimba ilmu pengetahuan di UINFAS Bengkulu.

2. Dr. H. Supardi, M.Ag Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah memberikan kemudahan kepada kami selama masa perkuliahan.
3. Eka Sri Wahyuni, SE, MM Selaku Pembimbing 1 yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan memberikan semangat dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
4. Yenti Sumarni, M.M. Selaku Pembimbing II dan Ketua Jurusan ekonomi islam fakultas ekonomi dan bisnis islam universitas islam negeri fatmawati sukarno bengkulu yang telah memberikan bimbingan, motivasi, semangat, dan arahan dengan penuh kesabaran.
5. Yunida Een Friyanti, M.Si sebagai Koordinator Program Studi Perbankan Syariah yang telah meluangkan waktunya serta memberikan bimbingan kepada kami selama perkuliahan.
6. Kedua orang tua penulis yang selalu mendoakan kesuksesan penulis.
7. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah mengajar dan membimbing serta memberikan berbagai ilmunya dengan penuh keikhlasan.
8. Staff dan karyawan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang

telah memberikan pelayanan dengan baik dalam hal administrasi.

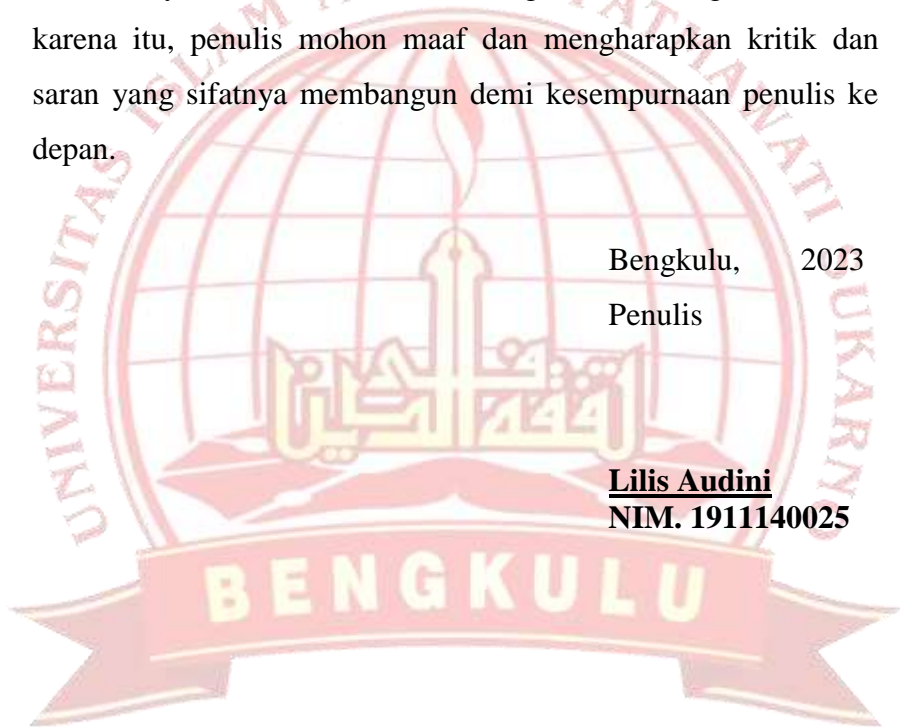
9. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini.

Dalam penyusunan tugas akhir ini penulis menyadari masih banyak kelemahan dan kekurangan dari berbagai sisi. Oleh karena itu, penulis mohon maaf dan mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun demi kesempurnaan penulis ke depan.

Bengkulu, 2023

Penulis

Lilis Audini
NIM. 1911140025



DAFTAR ISI

HALAMAN Sampul	
HALAMAN JUDUL	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
PERNYATAAN KEASLIAN	iii
ABSTRAK	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB 1 PENDAHULUAN	
A. Analisis situasi	1
B. Permasalahan di lokasi	13
C. Tujuan kegiatan	15
D. Manfaat Kegiatan	15
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Manajemen	16
B. Strategi	26
C. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	36
D. Pendapatan masyarakat	44

BAB III METODE PELAKSANAAN

A. Lokasi Kegiatan.....	46
B. Khalayak kegiatan	46
C. Jenis Kegiatan.....	47
D. Biaya Kegiatan	47
E. Tahapan Kegiatan	50

BAB IV PELAKSANAAN KEGIATAN

A. Hasil Kegiatan	55
B. Luaran Yang Dicapai.....	65

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	66
B. Saran	67

DAFTAR PUSTAKA 68

LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pertumbuhan Penduduk Desa Air Sebakul.....	3
Tabel 1.2 Jumlah Penduduk Desa Air Sebakul	3
Tabel 1.3 Tingkat Pendidikan Desa Air Sebakul	4
Tabel 1.4 Tingkat Pekerjaan Desa Air Sebakul	5
Tabel 3.1 Biaya Persiapan Mahasiswa PM.....	47
Tabel 3.2 Biaya Kegiatan Seminar PM.....	48
Tabel 3.3 Biaya Kegiatan Pembuatan Laporan.....	49
Tabel 3.4 Biaya Penarikan Mahasiswa PM.....	49
Tabel 3.5 Jadwal Pelaksanaan Kegiatan	52
Tabel 4.1 Rekap Olahan Kerupuk Ikan Lele	58
Table 4.2 Rekap Bahan Kerupuk Ikan Lele	59
Table 4.3 Matriks SWOT	63



DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Pelaksanaan Seminar Pengabdian Masyarakat	56
Gambar 4.2 Pengelolaan Kerupuk Ikan Lele	60
Gambar 4.3 Foto Bersama Pengurus BUMDes	61



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 :Form Validasi Persetujuan Judul dari Prodi/Jurusan
- Lampiran 2 : Surat Penunjukan Pembimbing
- Lampiran 3 : Surat Tugas dari Fakultas
- Lampiran 4 : Surat Penugasan LPPM
- Lampiran 5 : Lembar Bimbingan
- Lampiran 6 : Daftar Nilai
- Lampiran 7 : Surat Keterangan Lulus Plagiasi
- Lampiran 8 : Surat Undangan Kepada Dosen Pembimbing
- Lampiran 9 : Surat Undangan Kepada Kecamatan Talang Empat
- Lampiran 10 : Surat Undangan Kepada Staff Kecamatan Talang Empat
- Lampiran 11 : Surat Undangan Kepala Desa
- Lampiran 12: Surat Undangan Kepada Pengurus Bumdes
- Lampiran 13: Dokumentasi

ABSTRAK

Manajemen Strategi Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Pada Produk Olahan Kerupuk Ikan Lele Dalam Upaya Untuk Meningkatkan Pendapatan Masyarakat Desa Air Sebakul Kecamatan Talang Empat Kabupaten Bengkulu Tengah oleh Lilis Audini, 1911140025.

Tujuan penelitian pada laporan ini adalah untuk mengetahui Manajemen Strategi Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Pada Produk Olahan Kerupuk Ikan Lele Dalam Upaya Untuk Meningkatkan Pendapatan Masyarakat Desa Air Sebakul Kecamatan Talang Empat Kabupaten Bengkulu Tengah. Untuk menguji hal ini, peneliti menggunakan metode kualitatif, teknik pengumpulan data menggunakan wawancara, dokumentasi, dan observasi dengan subyek penelitian dari pihak desa. Menerapkan fungsi manajemen strategi sederhana yang meliputi proses perencanaan, pengorganisasian, penggerakan, dan pengendalian Badan Usaha Milik Desa merupakan lembaga ekonomi ditingkat desa yang bertujuan untuk mengelola potensi desa. Hasil penelitian menunjukkan manajemen strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) pada olahan kerupuk ikan lele untuk bisa dijadikan sebagai produk unggulan desa dan sebagai ujung tombak dalam meningkatkan pendapatan masyarakat. Hasil penelitian ini tentu saja telah membuktikan bahwa potensi yang ada di desa bisa dijadikan sebagai suatu usaha yang dapat membuka peluang bagi masyarakat untuk berwirausaha dan dapat meningkatkan pendapatan masyarakat.

Kata Kunci: Manajemen Strategi, BUMDes, Meningkatkan Pendapatan Masyarakat

ABSTRACT

Strategy Management of Village Owned Enterprises (BUMDes) on Processed Catfish Crackers Products in an Effort to Increase the Income of the People of Air Sebakul Village, Talang Empat District, Central Bengkulu Regency
by Lilis Audini, 1911140025.

The aim of the research in this report is to determine the Management Strategy of Village-Owned Enterprises (Bumdes) on Processed Catfish Cracker Products in an Effort to Increase the Income of the Community of Air Sebakul Village, Talang Empat District, Central Bengkulu Regency. To test this, researchers used qualitative methods, data collection techniques using interviews, documentation and observation with research subjects from the village. Implementing simple strategic management functions which include the process of planning, organizing, mobilizing and controlling Village-Owned Enterprises, which are economic institutions at the village level which aim to manage village potential. The research results show the strategic management of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in processing catfish crackers to be used as a superior village product and as the spearhead in increasing community income. The results of this research have of course proven that the potential that exists in the village can be used as a business that can open up opportunities for people to become entrepreneurs and can increase people's income.

Keywords: Strategic Management, BUMDes, Increasing Community Income.