

IRWANSYAH  
NIM. 1911330003

PENGELOLAAN KEUANGAN MASJID AGUNG AT-TAQWA  
KOTA BENGKULU



FI'AD UIN'AS  
BENGKULU 2023

## PENGELOLAAN KEUANGAN MASJID AGUNG AT-TAQWA KOTA BENGKULU



### SKRIPSI

Diajukan Sebagai Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Sosial (S.Sos)  
Dalam Bidang Manajemen Dakwah

OLEH :

IRWANSYAH  
NIM. 1911330003

PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
JURUSAN DAKWAH  
FAKULTAS USHULUDIN ADAB DAN DAKWAH  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU  
TAHUN 2023 M / 1445 H

**PENGELOLAAN KEUANGAN  
MASJID AGUNG AT-TAQWA  
KOTA BENGKULU**



**SKRIPSI**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat  
untuk Mendapatkan Gelar  
Sarjana Sosial (S.Sos) dalam Bidang Manajemen Dakwah

**OLEH:**

**IRWANSYAH**  
**NIM. 1911330003**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
JURUSAN DAKWAH  
FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH  
UNIVERSITAS Islam NEGERI FATMAWATI SUKARNO  
BENGKULU  
2023 M/ 1445 H**

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

Jalan Raden Fatah - Kelurahan Pagur Dewa - Kota Bengkulu 38214

Telepon: (0736) 51276-51171-53879 Faksimili: (0736) 51171-51172

website: www.iainbengkulu.ac.id

**HALAMAN PENGESAHAN**

Skripsi atas nama Irwansyah NIM 1911330003 Dengan Judul  
"Pengelolaan Keuangan Masjid Agung At Taqwa Kota  
Bengkulu" Telah diuji dan dipertahankan di depan tim penguji sidang  
munaqasyah. Program Studi Manajemen Dakwah (MD) Jurusan  
Dakwah Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah UIN Fatmawati  
Sukarno Bengkulu pada  
Hari **Jum'at**

**6 Oktober 2023**

Dan dinyatakan **LULUS** dapat diterima dan di sahkan sebagai  
syarat guna memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dalam bidang  
**Timu Manajemen Dakwah**

Bengkulu, **6 Oktober 2023**  
Dekan FUAD

**Dr. Aan Suniga, M.Ag**  
NIP.1969001519970310003

**Tim Sidang Munaqasyah**

**Ketua** **Sekretaris**

**Wira Hani Kusuma, M.Si**  
NIP.198601012011011012

**Svarifatun Nafsih, M. Ag**  
NIP.199112082020122008

**Penguji I**

**Penguji II**

**H. Ibrahim**  
NIP.198509182011011009

**Rodiyah, MA Hum**  
NIP.198609032019031005

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU  
Jalan Raden Fatah, Kelurahan Pagar Dewa, Kota Bengkulu 38211  
Telepon: (0736) 51276-51171-53879 Faksimili: (0736) 51171-51172  
website: www.iainbengkulu.ac.id

**PERSETUJUAN PEMBIMBING**  
Skripsi yang ditulis oleh Irwansyah, NIM 1911330003 Dengan Judul  
**"Pengelolaan Keuangan Masjid Agung At-Taqwa Kota Bengkulu"**  
Program Studi Manajemen Dakwah Jurusan Dakwah Fakultas  
Ushuludin Adab Dan Dakwah telah diperbaiki dengan saran  
pembimbing I dan pembimbing II. Oleh karena itu, skripsi ini di setujui  
untuk dijadikan dalam sidang Munaqasyah/Skripsi Fakultas Ushuludin  
Adab Dan Dakwah Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno  
(UINFAS) Bengkulu, Bengkulu, Oktober 2023.

**Pembimbing I**  
Dr. Suryani, M.Ag  
NIP. 196901101996032002

**Pembimbing II**  
Indah Masruah, MA  
NIP. 199112082020122008

**Mengetahui**  
Dekan FUAD  
Ketua Jurusan Dakwah  
Wira Hadi Kusuma, M.Si  
NIP. 198601012011011012

## SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Karya tulis, skripsi dengan judul “Pengelolaan Keuangan Masjid Agung At – Taqwa Kota Bengkulu” adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di UIN-FAS Bengkulu maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Karya tulis ini murni hasil gagasan, pemikiran dan rumusan saya sendiri, tanpa ada bantuan dari pihak manapun, kecuali pengarahan dari tim pembimbing.
3. Di dalam karya tulis ini/skripsi saya ini tidak terdapat hasil karya ataupun pendapat yang dipublikasikan pihak lain, kecuali dikutip secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan di dalam hasil skripsi saya dengan disebutkan identitas pengarangnya di dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya tanpa ada paksaan. Dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran pernyataan ini, saya siap bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang saya peroleh, serta sanksi lainnya sesuai norma dan ketentuan hukum yang berlaku.

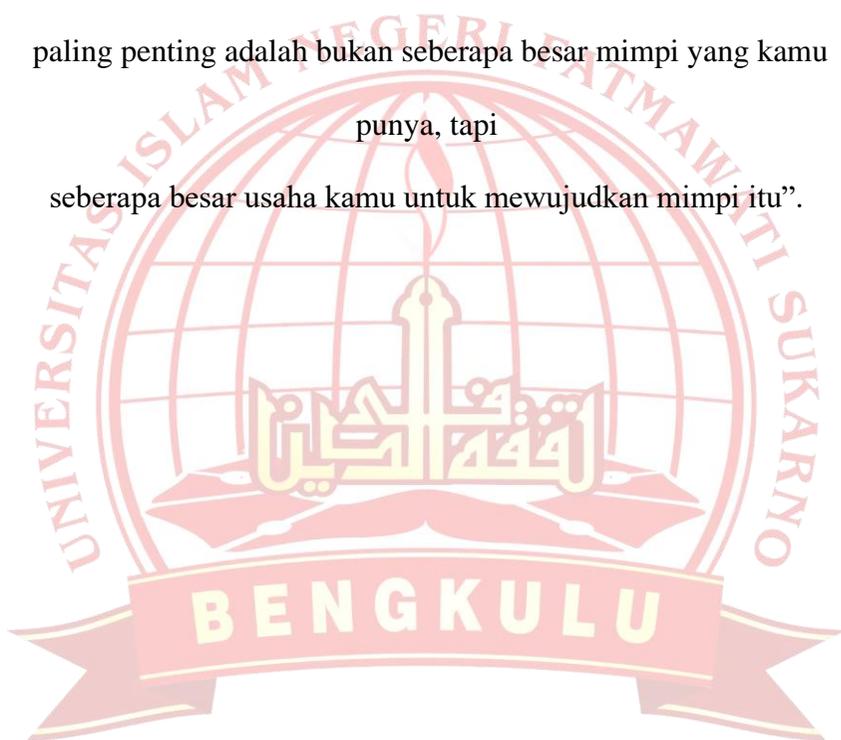
Bengkulu, Oktober 2023



**Irwansyah**  
NIM 1911330003

## MOTTO

“Setiap orang pasti mempunyai mimpi, begitu juga saya, namun bagi saya yang paling penting adalah bukan seberapa besar mimpi yang kamu punya, tapi seberapa besar usaha kamu untuk mewujudkan mimpi itu”.



## PERSEMBAHAN

*Bismillahirrahmanirrahim.*

*Allhamdulillah* atas izin Allah SWT yang selalu memberi hidayah dan kekuatan hingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan iringan doa yang ikhlas, segala cinta dan ketulusan saya persembahkan untuk :

1. Kedua orang tua saya Sahudin dan Triani yang selalu mendoakan, memberi semangat dan memberi motivasi agar tidak pantang menyerah. Terima kasih atas semua cinta yang telah ibu dan ayah berikan kepada saya.
2. Untuk ayuk dan abang saya, Nia Sari Nastiti, S. Pd dan Doki Defri yang selalu membantu dan memberi semangat dalam penyusunan skripsi. Terima kasih atas doa, dukungan dan maaf belum bisa menjadi panutan seutuhnya, tetapi saya akan selalu berusaha menjadi yang terbaik dikemudian hari
3. Untuk keluarga besarku saya ucapkan terimakasih yang tak terhingga yang selalu memberi motivasi agar selalu fokus dalam menyelesaikan skripsi ini segera terlaksana.
4. Skripsi ini saya persembahkan juga kepada Afifah Barokah Ginting S.Pd sebagai partner spesial saya, terimakasih telah menjadi sosok pendamping dalam segala hal, yang menemani meluangkan waktunya, mendukung maupun menghibur dalam kesedihan dan memberi semangat untuk terus maju tanpa mengenal kata lelah selalu memberi support untuk meraih apa yang menjadi impian saya.
5. Dan juga untuk teman-teman ku Windy, Putri, Andes, Piranda dan Yusuf terimah kasih atas bantuan kalian semua, sehingga saya bisa seperti saat ini. Terimakasih sudah menjadi teman baik yang menyediakan pundak untuk menangis, terimakasih selalu bersedia mendengarkan setiap keluh kesah, terimakasih untuk selalu ada, membantu saya melewati setiap perjalanan dan menjadi bagian dari proses saya.
6. Teruntuk keluarga besar Manajemen Dakwah Angkatan 2019. Terima kasih sudah semangat menyelesaikan jenjang strata-1 ini dengan baik, kalian adalah orang - orang hebat yang pantang menyerah. Semoga jenjang pendidikan ini menjadi jalan kita semua menuju kesuksesan.

7. Almamater kebanggaanku Universitas Agama Islam Negeri (UIN Fatmawati Sukarno) Bengkulu yang telah merubah pola pikir, sikap dan pribadi menjadi yang lebih baik.



## ABSTRAK

Tujuan dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui Bagaimana Sumber dan Sistem Pengelolaan Keuangan Masjid Agung At – Taqwa Kota Bengkulu, yang akan dijabarkan dalam pokok masalah yang diuraikan dalam beberapa sub masalah atau pertanyaan dalam penelitian ini, yaitu: 1) Untuk Mendeskripsikan Sumber Keuangan Masjid Agung At-Taqwa Kota Bengkulu. 2) Untuk Mendeskripsikan Sistem Pengelolaan Keuangan Masjid Agung At-Taqwa Kota Bengkulu. Jenis penelitian ini merupakan penelitian kualitatif, dengan pendekatan yang digunakan adalah pendekatan deskriptif, adapun sumber data primer penelitian ini adalah ketua dan bendahara Masjid Agung At – Taqwa Kota Bengkulu. Selanjutnya, metode pengumpulan data yang dipakai adalah observasi, wawancara dan dokumentasi. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa dalam pemasukan pengumpulan dana dilakukan dengan salah satu cara yaitu membuat kegiatan kotak amal yang disebarikan pada titik yang telah ditentukana oleh pengurus Masjid Agung At – Taqwa Kota Bengkulu. Lalu pengurus Masjid menggunakan sistem POAC (Perencanaan, Persiapan, Pelaksanaan dan Evaluasi) harapan pengurus Masjid dengan adanya kegiatan tersebut maka anggaran Masjid tidak pernah minim. pengeluaran dana yang dianggarkan biasanya perlu diperhatikan kesesuaiannya dengan anggaran yang telah ditetapkan dalam setiap bidang, demikian anggaran dana yang digunakan dapat terdata dengan baik dan bisa dimanfaatkan berdasarkan kebutuhan yang ada.

***Kata kunci: sistem pengelolaan, keuangan, Masjid***

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Puji syukur kita ucapkan kehadirat Allah swt, karena berkat rahmat taufiq dan hidayah-Nya lah sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Sholawat serta salam semoga tetap selalu tercurahkan kepada junjungan kita nabi besar Muhammad SAW. Penulis sangat menyadari sepenuhnya, terselesaikannya skripsi ini tidak lepas dari adanya bimbingan, motivasi dan bantuan dari berbagai pihak. Terimakasih teman-teman yang telah membantu penulisan dalam pola penyajian skripsi ini yang berjudul **“Pengelolaan Keuangan Masjid Agung At-Taqwa Kota Bengkulu”**

Semoga dengan adanya skripsi ini, di harapkan akan dapat membantu para pembaca untuk memahami materi yang disampaikan. Untuk itu, kami menghaturkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Zulkarnain Dali, M.Pd Selaku Rektor UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu
2. Dr. Aan Supian Selaku Dekan Fakultas Ushuluddin, Adab, dan Dakwah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu
3. Wira Hadi Kusuma, M.S.i Selaku Ketua Jurusan Dakwah Fakultas Ushuluddin, Adab, dan Dakwah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu
4. Pebri Prandika Putra, M.Hum Selaku Sekretaris Jurusan Dakwah Fakultas Ushuluddin, Adab, dan Dakwah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu
5. Ihsan Rahmat, M.PA Koordinator Prodi Manajemen Dakwah Fakultas Usuludin Adab dan Dakwah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu.
6. Dr. Suryani, M. Ag Selaku Pembimbing I dan Indah Masrurah, M.A Selaku Pembimbing II yang telah membantu membimbing penulis dalam penyusunan skripsi.
7. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ushuluddin, Adab, dan Dakwah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah mengajar dan membimbing serta memberikan berbagai ilmunya dngan penuh keikhlasan.

8. Staf dan Karyawan Fakultas Ushuluddin, Adab, dan Dakwah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu yang senantiasa memberikan pelayanan terbaik guna kemajuan Fakultas.
9. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini.

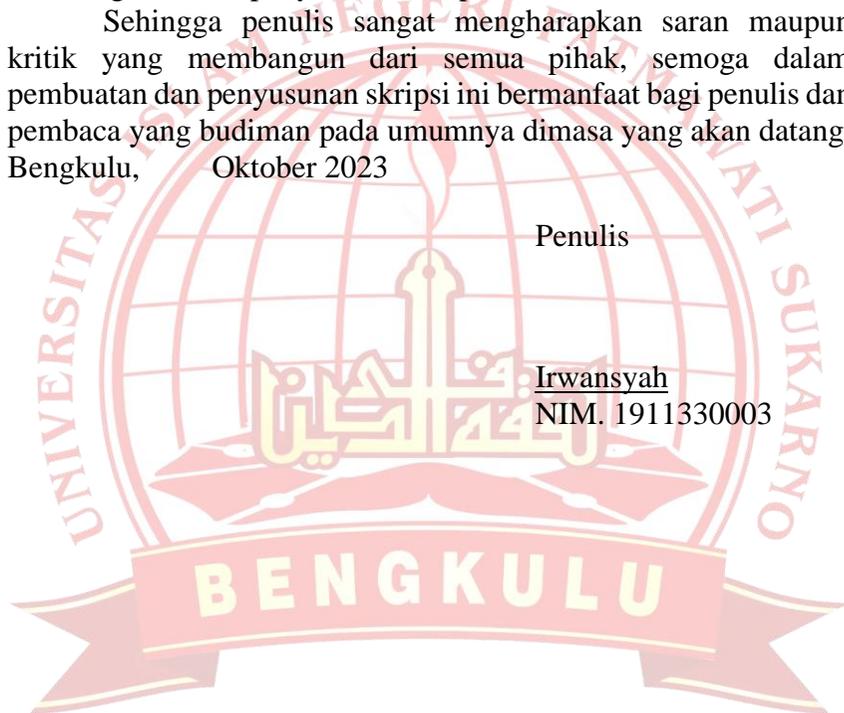
Akhirnya, semoga segala kebaikan dan bantuan serta partisipasi dari semua pihak yang telah membantu dan memotivasi kami menjadi amal sholeh disisi Allah SWT. Oleh karena itu, sebagai manusia biasa penulis menyadari akan kekurangan-kekurangan dalam penyusunan skripsi Ini.

Sehingga penulis sangat mengharapkan saran maupun kritik yang membangun dari semua pihak, semoga dalam pembuatan dan penyusunan skripsi ini bermanfaat bagi penulis dan pembaca yang budiman pada umumnya dimasa yang akan datang.  
Bengkulu, Oktober 2023

Penulis

Irwansyah

NIM. 1911330003



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING</b> .....	<b>iii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	<b>v</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vix</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	9
C. Batasan Masalah.....	10
D. Tujuan Penelitian .....	10
E. Manfaat Penelitian .....	11
F. Kajian Terdahulu.....	12
G. Sistematika Penulisan.....	19
<b>BAB II KERANGKA TEORI</b>	
A. Masjid dan Fungsinya .....	21
B. Pengertian Pengelolaan .....	45
C. Pengertian Pengelolaan Keuangan Masjid.....	50
D. Kebijakan Pengelolaan Keuangan Masjid.....	57
E. Pengawasan Keuangan Masjid.....	58
F. Manfaat keuangan Masjid .....	60
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Pendekatan dan jenis Penelitian .....	63
B. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	63
C. Sumber Data.....	64
D. Informasi Penelitian .....	65
E. Teknik Pengumpulan Data.....	68
F. Teknik Keabsahan Data .....	71
G. Teknik Analisis Data.....	72

**BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Deskripsi Wilayah Penelitian.....	75
B. Temuan Peneliti.....	86
C. Analisis Data Penelitian.....	99

**BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan.....	103
B. Saran.....	105

**DAFTAR PUSTAKA  
LAMPIRAN**



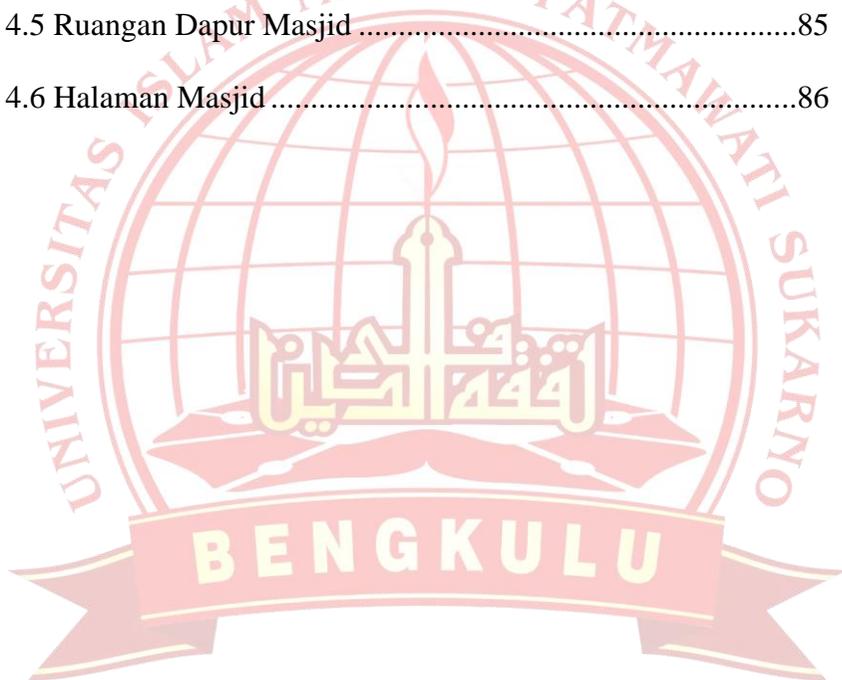
## DAFTAR TABEL

1.1 Persamaan dan Perbedaan Penelitian.....	16
3.1 Observasi Penelitian.....	70



## DAFTAR GAMBAR

4.1 Masjid Agung At – Taqwa Kota Bengkulu .....	75
4.2 Ruangan Masjid .....	82
4.3 Tempat Hudu.....	83
4.4 Ruangan Marbot Masjid.....	84
4.5 Ruangan Dapur Masjid .....	85
4.6 Halaman Masjid .....	86



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Dokumentasi

Lampiran 2. Instrumen Wawancara

Lampiran 3. Hasil Wawancara

Lampiran 4. Laporan Keuangan Masjid Enam Bulan Terakhir

Lampiran 5. Surat Keterangan (SK) Kepengurusan 2023 – 2028

Lampiran 6. Laporan Keuangan Masjid

