



Penulis  
INTAN NIRMALA DEWI

Program Studi Manajemen Zakat Dan Wakaf  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu

**PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF DALAM  
MENINGKATKAN USAHA MUSTAHIK**  
(Studi Kasus Pada Badan Amil Zakat Nasional  
Kabupaten Bengkulu Selatan)



*Editor :*  
Dr. NURUL HAK, M.A  
YENTI SUMARNI, MM

**PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF DALAM  
MENINGKATKAN USAHA MUSTAHIK (STUDI KASUS  
PADA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN  
BENGKULU SELATAN)**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)  
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU  
BENGKULU  
2023 M/ 1444 H**

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan:

1. Skripsi dengan judul “Pendayagunaan Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Usaha Mustahik (Studi Kasus Pada Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Bengkulu Selatan), adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Skripsi ini murni gagasan, pemikiran dan rumusan masalah saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dari tim pembimbing.
3. Di dalam skripsi ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali kutipan secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan di dalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan pada daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan tidak kebenaran pernyataan ini, Saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar sarjana serta sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan yang berlaku.

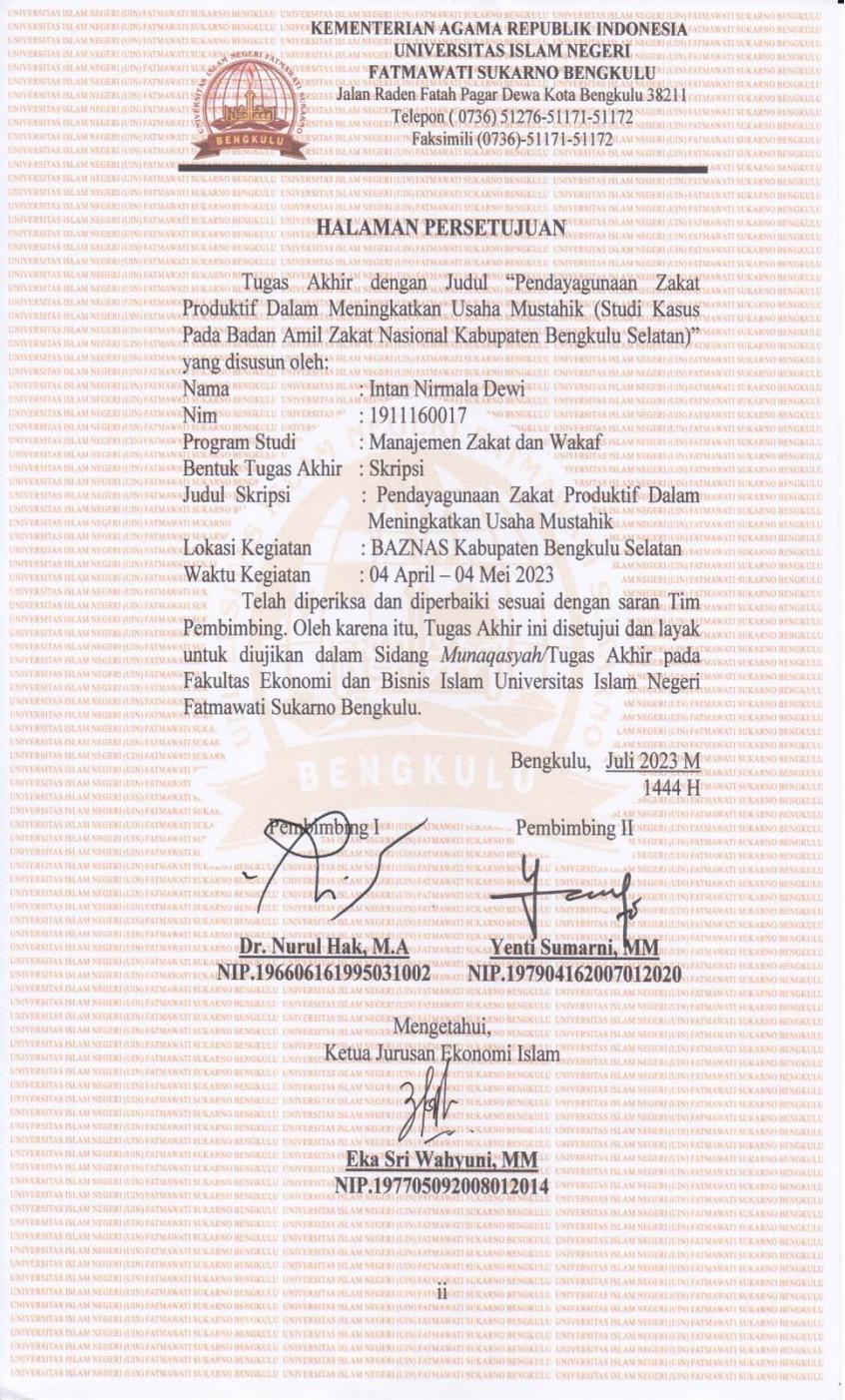
Bengkulu, September 2023 M

Rajab 1444 H

 menyatakan



Intan Nurmala Dewi  
NIM. 1911160017

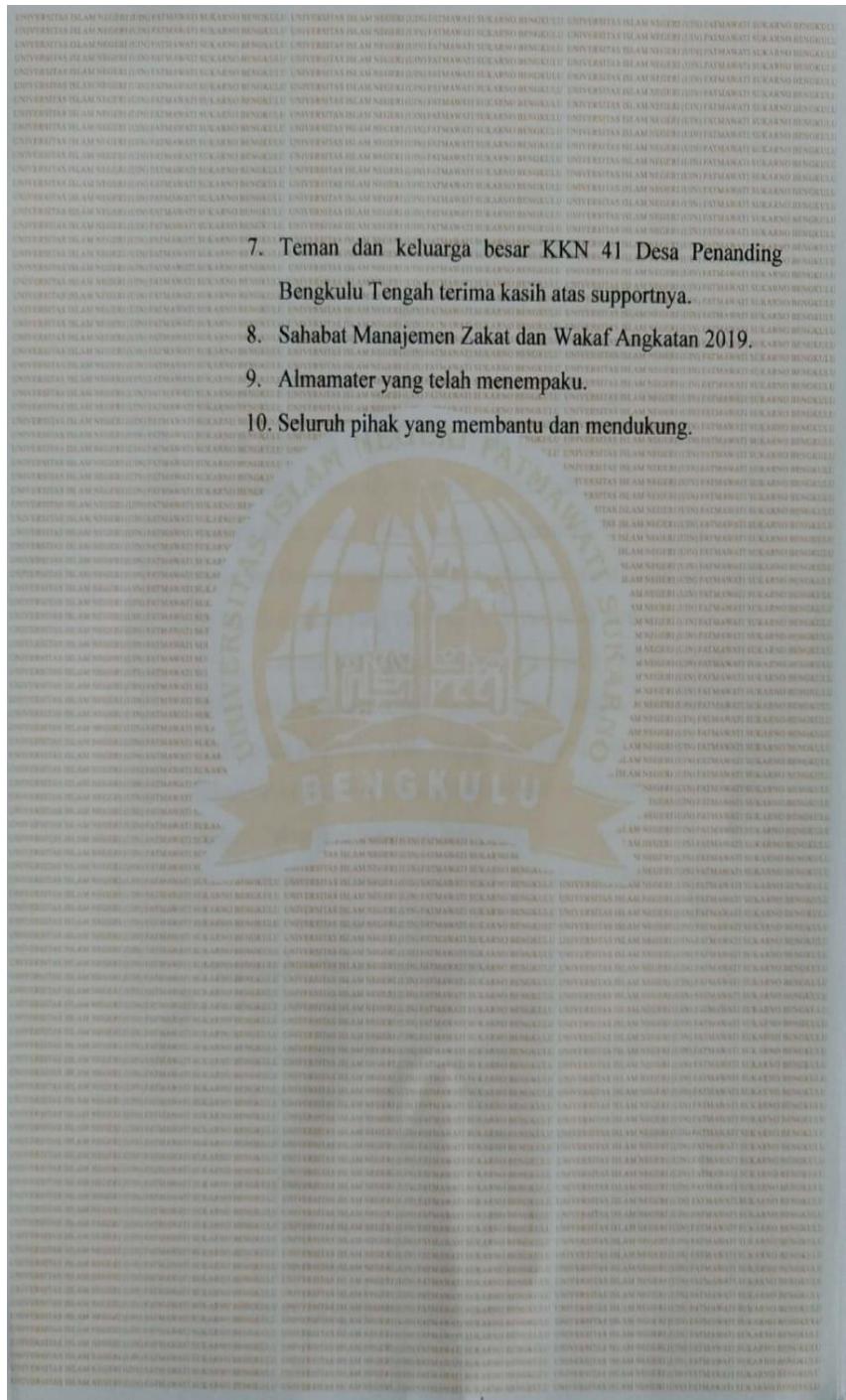




## PERSEMBAHAN

Puji Allah Swt. Berkat kebaikan dan kemudahannya,  
akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan dengan sukses, oleh karena  
itu dengan rasa bangga dan bahagia saya persembahkan skripsi ini  
kepada:

1. Kedua orang tua saya Ayah Indianto dan Ibu Asni Miarti, terima kasih atas doa, kasih sayang, semangat, dukungan, dan kerja keras kalian yang tidak pernah berhenti sampai saat ini.
2. Kedua saudara kandung saya Agnes Saharima dan Afdhal Redho Syaputra yang selalu memberikan kata semangat dengan penuh canda dan tawa.
3. Tegar Dewartara Yanwar, terima kasih untuk semangatnya, bantuannya dan kebaikannya. Semoga kedepannya kita selalu diberikan segala kemudahan, kebahagian, dan kesuksesan.
4. Teman saya dari SMA Chandra Widiatni Pramita, terima kasih atas bantuan, dukungan, dan merupakan tempat pengaduan selama pelaksanaan skripsi ini.
5. Keluarga besar ayah dan ibu saya yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu. Terima kasih banyak atas segala semangat dan dukungannya.
6. Adek saya Novita Rahma Dewi yang senantiasa selalu memberikan dukungan dan semangat.



## **MOTTO**

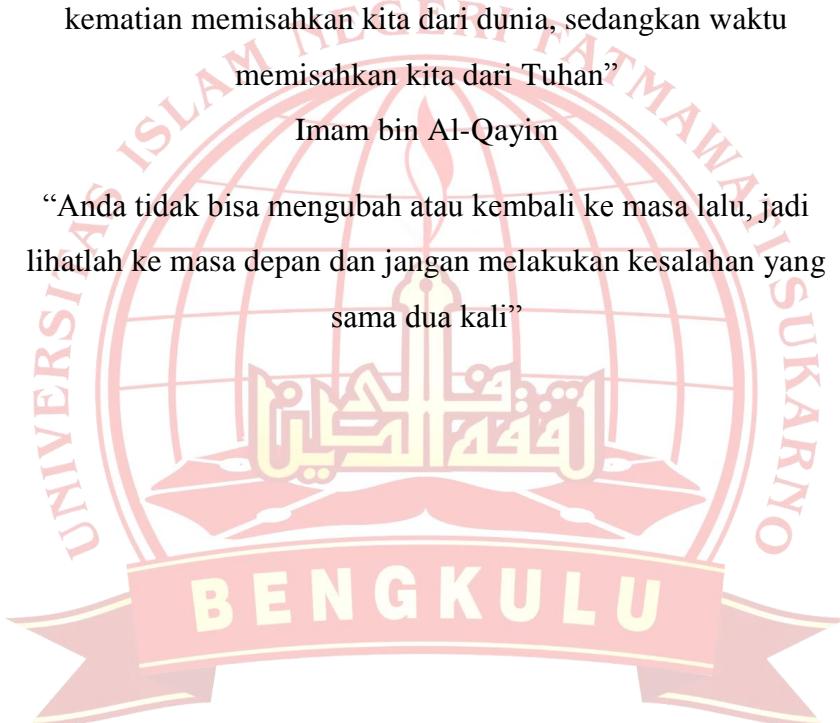
“Allah SWT hanya akan memberi imbalan kepada seorang  
hamba sesuai dengan kemampuannya”

Q.S. Al Baqarah: 286

“Membuang-buang waktu lebih buruk daripada kematian. Sebab  
kematian memisahkan kita dari dunia, sedangkan waktu  
memisahkan kita dari Tuhan”

Imam bin Al-Qayim

“Anda tidak bisa mengubah atau kembali ke masa lalu, jadi  
lihatlah ke masa depan dan jangan melakukan kesalahan yang  
sama dua kali”



## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur kehadirat Allah Swt atas segala nikmat dan nikmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul ”Pendayagunaan Zakat Produktif dalam Meningkatkan Usaha Mustahik (Studi Kasus Pada Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Bengkulu Selatan)”. Shalawat dan salam penulis panjatkan kepada Nabi besar Muhammad SAW yang telah berjuang menyampaikan ajaran Islam agar umat Islam mendapat petunjuk di jalan yang benar di dunia dan di akhirat.

Tujuan penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Islam (S.E) pada Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno, Bengkulu.

Selama proses pelaksanaan skripsi ini, penulis mendapat dukungan dari banyak pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. KH. Zulkarnain Dali, M.Pd. Selaku Rektor Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
2. Dr. H. Supardi, M. Ag. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
3. H. Romi Adetio Setiawan, Ph. D. Selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

4. Dr. Nurul Hak, M.A. Selaku Wakil Dekan III Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu sekaligus pembimbing I yang telah memberi kami nasehat, bimbingan dan dorongan.
5. Eka Sri Wahyuni, M.M. Selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
6. Adi Setiawan, Lc., M.E.I. Selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
7. Noni Afriyanti, M.E. Selaku Ketua Prodi Manajemen Zakat dan Wakaf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang sangat membantu dengan semua pertanyaan dalam kursus.
8. Yenti Sumarni, M.M. Selaku pembimbing II yang banyak membantu dengan memberikan nasehat, bimbingan, ilmu dan semangat.
9. Kedua orang tua yang selalu mendoakan kesuksesanku.
10. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah banyak mengajar, membimbing dan memberikan ilmu dengan penuh keikhlasan.
11. Pegawai dan staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah memberikan pelayanan yang baik dalam hal manajemen.

12. Semua pihak telah berkontribusi dalam penulisan skripsi ini.

Selama penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa masih banyak keterbatasan dan kekurangan dari berbagai sisi. Oleh karena itu, penulis mohon maaf dan berharap dapat menerima kritik dan saran yang membangun untuk perbaikan di masa yang akan datang.



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>ii</b>
<b>PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vii</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Batasan Masalah .....	7
C. Rumusan Masalah.....	7
D. Tujuan Penelitian .....	7
E. Kegunaan Penelitian .....	8
F. Penelitian Terdahulu .....	9
G. Motode Penelitian .....	14
1. Jenis Dan Pendekatan Penelitian .....	14
2. Waktu Dan Tempat Penelitian.....	14
3. Informan Penelitian.....	15

4. Sumber Data Dan Teknik Pengumpulan Data .....	17
5. Teknik Analisis Data.....	19
H. Sistematika Penulisan .....	20

## **BAB II KAJIAN TEORI**

A. Zakat Produktif .....	22
1. Pengertian Zakat Produktif.....	22
2. Dasar Hukum Zakat Produktif .....	23
3. Tujuan Dan Hikmah Zakat Produktif .....	26
4. Syarat Dan Rukun Zakat Produktif .....	28
5. Macam-Macam Zakat Produktif .....	31
6. Pengelolaan Zakat Produktif .....	31
7. Pendayagunaan Zakat Produktif.....	36
8. Pendistribusian Zakat Produktif .....	40
B. Model Pendayagunaan Zakat.....	42
C. Peningkatan Usaha.....	44

## **BAB III GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN**

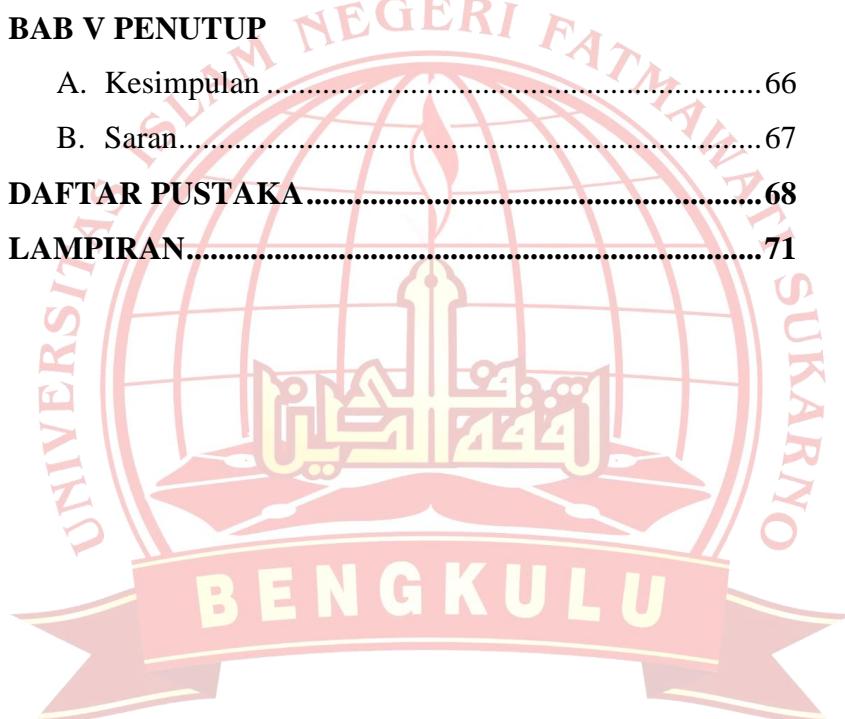
A. Sejarah BAZNAS Bengkulu Selatan .....	47
B. Visi Dan Misi BAZNAS Bengkulu Selatan .....	50
C. Tujuan BAZNAS Bengkulu Selatan.....	50
D. Struktur Organisasi BAZNAS Bengkulu Selatan ...	52
E. Program BAZNAS Bengkulu Selatan .....	52

## **BAB IV HASIL PENELITIAN**

A. Model Pendayagunaan Zakat Produktif Pada BAZNAS Kabupaten Bengkulu Selatan.....	55
B. Peningkatan Usaha Mustahik Setelah Mendapa Bantuan Zakat Produktif Dari BAZNAS Kabupaten Bengkulu Selatan.....	60

## **BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	66
B. Saran.....	67
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>68</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>71</b>



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 : Jumlah Mustahik Zakat Produktif	
Tahun 2021-2023 .....	6
Tabel 4.1 : Bentuk Zakat Produktif yang Disalurkan	
BAZNAS Bengkulu Selatan .....	56
Tabel 4.2 : Data Pendapatan Mustahik penerima	
Bantuan Zakat Produktif.....	65



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3.1 : Struktur Organisasi BAZNAS

Bengkulu Selatan ..... 52



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Form Persetujuan Judul Dari Prodi/Jurusan  
Lampiran 2 : Daftar Hadir Seminar Proposal  
Lampiran 3 : Catatan Perbaikan Seminar Proposal  
Lampiran 4 : Surat Penunjukan Pembimbing Skripsi  
Lampiran 5 : Pedoman Wawancara  
Lampiran 6 : Hasil Wawancara  
Lampiran 7 : Halaman Persetujuan Izin Penelitian  
Lampiran 8 : Surat Izin Penelitian  
Lampiran 9 : Surat Keterangan Penelitian  
Lampiran 10 : Surat Keterangan Lengkap SKPI  
Lampiran 11 : Lembar Bimbingan Skripsi  
Lampiran 12 : Surat Plagiasi  
Dokumentasi Penelitian

## **ABSTRAK**

Pendayagunaan Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Usaha  
Mustahik (Studi Kasus Pada Badan Amil Zakat Nasional  
Kabupaten Bengkulu Selatan)  
Oleh Intan Nirmala Dewi, NIM 1911160017

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui model pendayagunaan zakat produktif yang dilakukan oleh BAZNAS Kabupaten Bengkulu Selatan dan untuk mengetahui peningkatan usaha mustahik setelah mendapat bantuan zakat produktif dari BAZNAS Kabupaten Bengkulu Selatan. Metode penelitian ini disusun menggunakan jenis penelitian lapangan dengan pendekatan kualitatif deskriptif. Teknik yang digunakan dalam pengumpulan data berupa observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan dilakukan melalui langkah-langkah reduksi data, penyajian data dan mengambil kesimpulan. Hasil kegiatan ini menunjukkan bahwa pendayagunaan zakat produktif pada BAZNAS Kabupaten Bengkulu Selatan dalam meningkatkan usaha mustahik diwujudkan dalam program ekonomi produktif, serta dengan pengelolaan dalam bentuk zakat produktif kreatif. Peningkatan usaha mustahik dalam zakat produktif dari BAZNAS Kabupaten Bengkulu Selatan meningkat dengan baik. Hal tersebut terlihat dari tabel data pendapatan mustahik setelah mendapat bantuan efektif dari zakat.

*Kata Kunci: Pendayagunaan Zakat Produktif, Peningkatan Usaha*

## **ABSTRACT**

*Productive Zakat Utilization in Improving Mustahik's Business  
(Case Study at the National Amil Zakat Agency of South  
Bengkulu Regency)*

*By Intan Nirmala Dewi, NIM 1911160017*

*This research aims to find out the productive zakat utilization model carried out by BAZNAS South Bengkulu Regency and to find out the improvement of mustahik businesses after receiving productive zakat assistance from BAZNAS South Bengkulu Regency. This research method is structured using a type of field research with a descriptive qualitative approach. Techniques used in data collection are observation, interviews and documentation. The data analysis technique used was carried out through the steps of data reduction, data presentation and drawing conclusions. The results of this activity show that the utilization of productive zakat at BAZNAS South Bengkulu Regency in improving mustahik businesses is realized in productive economic programs, as well as with management in the form of creative productive zakat. The increase in mustahik businesses in productive zakat from BAZNAS South Bengkulu Regency is increasing well. This can be seen from the mustahik income data table after receiving effective assistance from zakat.*

*Keywords:* Productive Zakat Utilization, Business Improvement