

**MANAJEMEN KOLABORASI DALAM PROGRAM
DIDIKAN SUBUH DI MASJID AI-MUTTAQIN
DESA TAPAK GEDUNG KABUPATEN
KEPAHIANG**



SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.sos)
Dalam Ilmu Manajemen Dakwah

Oleh :

SELPI PUSPITA SARI
NIM. 1911330028

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
JURUSAN DAKWAH
FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB DAN DAKWAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI
SUKARNO BENGKULU
2023 M/1445 H**

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi atas nama Selpi Puspita Sari, Nim 1911330028, dengan judul “Manajemen Kolaborasi dalam Program Didikan Subuh di Masjid Al-Muttaqin Desa Tapak Gedung Kabupaten Kepahiang” Program Studi Manajemen Dakwah Universitas Islam Negeri - Fatmawati, Sukarno (UINFAS)

Bengkulu. Skripsi ini telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan saran Pembimbing I dan II. Oleh karena itu, sudah layak untuk diujikan dalam Sidang Munaqasah/Skripsi Fakultas Ushuludin Adab dan Dakwah UINFAS Bengkulu.

Pembimbing I

Dr. Ashadi Cahyadi, MA
NIP. 198509182011011009

Bengkulu, 7 Oktober 2023
Pembimbing II

M. Azizullah Ilyas, MA
NIP. 198406072019031002

Mengetahui,
An. Dekan Fuad
Ketua Jurusan Dakwah

Wira Hadikusuma, M.S.I
NIP. 198601012011011012

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi atas nama Selpi Puspita Sari, Nim: 1911330028
dengan judul “Manajemen Kolaborasi dalam Program

Didikan Subuh di Masjid Al-Muttaqin Desa Tapak Gedung
Kabupaten Kepahiang”. Telah diuji dan dipertahankan di depan

tim penguji sidang munaqasyah. Program Studi Manajemen
Dakwah (MD) Jurusan Dakwah Fakultas Ushuluddin, Adab dan
Dakwah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu pada

Hari : Rabu

Tanggal : 20 September 2023

Dan dinyatakan **LULUS**, dapat diterima dan di
sahkan sebagai syarat guna memperoleh gelar **Sarjana Sosial**
(S.Sos) dalam bidang Ilmu Manajemen Dakwah.

Bengkulu, Oktober 2023
Dekan FUAD

Dr. Aan Supian, M.Ag
NIP.1969001519970310003

Tim Sidang Munaqasyah

Ketua

Sekretaris

Dr. Ashadi Cahyadi, MA
NIP.198509182011 011009

M. Azizullah Ilyas, MA
NIP.198406072019031002

Penguji I

Penguji II

Dr. M. Ridho Syabibi, M.Ag
NIP.196807272002121002

Wira Hadi kusuma, M.Si
NIP.198601012011011012

MOTO

“Akan ada satu masa dalam hidup seseorang merasakan satu persoalan, yang seakan-akan beban berat dipikul sampai merasa kesulitan dari ujung kepala sampai ujung kaki siapapun itu. Kalo ada yang sedang merasakan itu yakinlah kata Allah pada saat itu Allah sedang mengangkat derajatnya dan meningkatkan kualitas hidupnya untuk mencapai sesuatu istimewa yang belum pernah diraih.”

(Penulis)

"Allah tidak akan membebani seseorang, melainkan sesuai dengan kesanggupannya".

(QS Al-Baqarah:286)

PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim, terselesaikannya penulisan skripsi ini penulis persembahkan kepada :

1. Kepada Allah SWT yang telah memberikan nikmat sehat dan kesempatan.
2. Kedua orang tua, ayahandaku tercinta Sukar Wijaya dan ibundaku tercinta Nurlela yang selalu membuatku termotivasi dan tak henti-hentinya memberiku semangat dalam menyelesaikan proses perkuliahan hingga bisa menyelesaikan skripsi ini.
3. Untuk kedua saudaraku, Eni Lestari dan Eliza yang telah memberikanku semangat dalam menyelesaikan skripsi.
4. Kakak Iparku, Hengki Pirmansyah, yang senantiasa memberikan dukungan dan dorongan dalam mengerjakan skripsi ini.
5. Suamiku, Mahendra, yang telah menjadi sumber inspirasi dan motivasi.
6. Untuk pengurus masjid Al-Muttaqin, Pemerintah Desa, KUA Kecamatan Tebat Karai dan masyarakat yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi.
7. Teman seperjuangan Manajemen Dakwah angkatan 2019, terimakasih atas ukiran kenangan yang telah kita buat bersama.
8. Agama, Bangsa dan Almamaterku UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu.

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi dengan judul “**Manajemen Kolaborasi dalam Program Didikan Subuh di Masjid Al-Muttaqin Desa Tapak Gedung Kabupaten Kepahiang**” adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu maupun perguruan tinggi lainnya.
2. Karya tulis ini murni gagasan, pemikiran, dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain, kecuali arahan dari dosen pembimbing.
3. Di dalam skripsi ini tidak terdapat hasil atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan oleh orang lain, kecuali kutipan secara tertulis dengan jelas dan tercantum sebagai acuan di dalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan pada daftar Pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dari ketidakbenaran pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik yang berlaku.

Bengkulu, 6 September 2023

Saya yang menyatakan,



Seipi Puspita Sari

NIM. 1911330028

ABSTRAK

**Selpi Puspita Sari, NIM.1911310028, Judul Skripsi
“Kolaborasi dalam Program Didikan Subuh di Masjid Al-
Muttaqin Desa Tapak Gedung Kabupaten Kepahiang.”**

Masalah yang diteliti dalam penelitian ini adalah: bagaimana manajemen kolaborasi dalam program didikan subuh di Masjid Al-Muttaqin Desa Tapak Gedung Kabupaten Kepahiang? Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan bagaimana manajemen kolaborasi program didikan subuh di Masjid Al-Muttaqin Desa Tapak Gedung Kabupaten Kepahiang. Batasan masalah dalam penelitian ini adalah: (1) Kolaborasi terkait program didikan subuh, (2) Kolaborasi yang dimaksud kolaborasi yang dilihat dari aspek budaya collaborative culture antara masjid, pemerintah desa dan KUA kepahiang. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif dengan metode deskriptif dengan teknik pengumpulan data observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan Kepahiang telah berhasil dalam mengatasi permasalahan kurangnya pemahaman agama di kalangan anak-anak. Kolaborasi ini melibatkan berbagai pemangku kepentingan, memiliki sumber daya yang cukup, melibatkan musyawarah dan dialog, dan memiliki pembagian tugas yang jelas. Hasil evaluasi menunjukkan dampak positif dari program ini terhadap pengetahuan agama dan keterampilan anak-anak di Desa Tapak Gedung. Oleh karena itu, program ini dapat dianggap sebagai contoh sukses dari *collaborative governance* dalam konteks pendidikan agama.

Kata Kunci: manajemen, kolaborasi, *didikan subuh*,

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, Puji dan syukur penulis atas kehadiran Allah SWT atas rahmat, taufik dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Sholawat dan salam selalu turunkan untuk Nabi besar Muhammad SAW, yang telah berjuang untuk menyampaikan ajaran Islam sehingga umat Islam mendapatkan petunjuk untuk menuju jalan yang benar sesuai syariat Islam.

Penulis menyadari, bahwa dalam proses penelitian skripsi ini banyak mengalami kendala. Namun berkat bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Sehingga penulis bisa mengatasi kendala tersebut. Maka, penulis dengan segala hormat mengucapkan terimakasih kepada pihak yang terlibat dalam proses penelitian skripsi ini, kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. KH Zulkarnain Dali, M.Pd selaku Rektor UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu.
2. Dr. Aan Supian, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu.
3. Bapak Wira Hadikusuma, M.Si selaku ketua Jurusan Dakwah Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu
4. Bapak Ihsan Rahmat, MPA selaku Koordinator Program Studi Manajemen Dakwah Jurusan Dakwah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu.
5. Dr. Ashadi Cahyadi, MA selaku pembimbing satu yang sabar, ikhlas dan kesungguhannya membimbing penulis.
6. Bapak M. Azizullah Ilyas, MA selaku pembimbing dua yang sabar, ikhlas dan kesungguhannya membimbing penulis.
7. Ibu Putri Rezeki Rahayu, Lc., M, Ag selaku verifikator prodi yang selalu sedia memberikan informasi.
8. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah UINFAS Bengkulu yang telah mengajarkan serta memberikan ilmunya dengan penuh

9. Kedua orang tua saya (Sukar wijaya dan Nurlela) orang yang selalu menjadi penyemangat saya sebagai sandaran terkuat dari kerasnya dunia. Yang tidak henti-hentinya memberikan kasih sayang dengan penuh cinta dan selalu memberikan motivasi, terimakasih selalu berjuang untuk kehidupan saya. Terimakasih untuk semuanya berkat do'a dan dukungan mak dan bak saya bisa berada dititik ini.
10. Untuk saudaraku Eni Lastari dan Eliza yang telah memberikaniku semangat dalam menyelesaikan skripsi
11. Informan penelitian yang telah memberikan waktu dan informasinya secara terbuka.

Atas segala bantuan yang tiada ternilai harganya, saya ucapkan terima kasih semoga Allah SWT dapat membalas kebaikan dengan pahala yang berlipat ganda. Kritik dan saran dari pembaca sangat penulis harapkan untuk penyempurnaan skripsi ini.

Bengkulu, September 2023
Penulis

Selpi Puspita Sari
NIM. 1911330028

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
MOTO	iv
PERSEMBAHAN.....	v
SURAT PERNYATAAN	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAPRAR LAMPIRAN	xiv

BAB I : PENDAHULUAN

A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Batasan Masalah.....	7
D. Tujuan Penelitian	7
E. Kegunaan Penelitian.....	8
F. Kajian Teori	9
G. Sistematika Penulisan	14

BAB II : LANDASAN TEORI

A. Manajemen.....	17
B. Kolaborasi	24
C. Manajemen Kolaborasi	48
D. Didikan Subuh.....	50
E. Badan Kemakmuran Masjid.....	55

F. Kantor Urusan Agama.....	60
G. Pemerintahan Desa.....	62

BAB III : METODE PENELITIAN

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	66
B. Tempat dan Waktu Penelitian	68
C. Informan Penelitian.....	69
D. Sumber Data Penelitian.....	71
E. Teknik Pengumpulan Data.....	72
F. Teknik Keabsahan Data	76
G. Teknik Analisis Data.....	78

BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Deskripsi Wilayah Penelitian	81
B. Hasil Penelitian	89
C. Pembahasan.....	116

BAB V : PENUTUP

A. Kesimpulan	128
B. Saran.....	132

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1	Kegiatan Didikan Subuh.....	82
Gambar 4.2	Ruang dalam masjid	82
Gambar 4.3	Al-Qur'an Masjid Al-Muttaqin Desa Tapak Gedung	83
Gambar 4.4	Tempat berwudhu Masjid Al-Muttaqin Desa Tapak	87
Gambar 4.5	Lokasi Masjid Al-Muttaqin	89
Gambar 4.6	Maps Lokasi Penelitian	89
Gambar 4.7	Pengarahannya Kegiatan didikan subuh	97
Gambar 4.8	Musyawarah dan dialog perencanaan kegiatan didikan subuh	102
Gambar 4.9	Monitoring kegiatan didikan subuh oleh KUA Kecamatan Tebat Karai	112
Gambar 4.10	Alur Kerja Sama Dalam Didikan Subuh	115

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Indikator Penelitian	45
Tabel 3.1. Informan Penelitian	70
Tabel 3.2. Observasi lokasi penelitian.....	73
Tabel 4.1. Sarana dan Prasarana Masjid Al-Muttaqin Desa Tapak Gedung	99
Tabel 4.2. Pembagian Tugas Dalam Program Didikan Subuh..	106

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Dokumentasi Kegiatan
- Lampiran 2 : Blanko Pengajuan Judul
- Lampiran 3 : Berita Acara Seminar Proposal
- Lampiran 5 : SK Pembimbing
- Lampiran 6 : Pedoman Wawancara
- Lampiran 7 : Surat Izin Penelitian
- Lampiran 8: Surat Selesai Melakukan Penelitian
- Lampiran 9 : Lembar Bimbingan
- Lampiran 10: Uji Plagiasi