



Penulis  
ANDI HARPEPEN, M.Kom  
ERVINA VERAWINATA

Program Studi Manajemen zakat dan wakaf  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu

## STRATEGI PENGELOLAAN ZAKAT PROFESI DI BAZNAS KOTA BENGKULU



Editor :  
Dr.NURUL Hak,MA

**STRATEGI PENGELOLAAN ZAKAT PROFESI  
DI BAZNAS KOTA BENGKULU**



Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

**OLEH:**

**ERVINA VERAWINATA**  
**NIM:1911160008**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO  
BENGKULU, 2023 M/1445 H**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU**

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211  
Telepon (0736) 51276-51171-51172- Faksimili (0736) 51171-51172  
Website: [www.uinfasbengkulu.ac.id](http://www.uinfasbengkulu.ac.id)

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**Tugas Akhir dengan Judul "Strategi Pengelolaan Zakat Profesi Fi Baznas**

**Kota Bengkulu" yang disusun oleh:**

**Nama : Ervina Verawinata**

**NIM : 1911160008**

**Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf**

**Bentuk Tugas Akhir : Skripsi**

**Judul Skripsi : Strategi Pengelolaan Zakat Profesi Di Baznas Kota**

**Bengkulu**

**Lokasi Kegiatan : Di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota**

**Bengkulu**

**Waktu Penelitian : 14 April - 14 Mei 2023**

**Telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan saran Tim Pembimbing.**

**Oleh karena itu, Tugas Akhir ini disetujui dan layak untuk diujikan dalam**

**Sidang Munaqasyah Tugas Akhir pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**

**Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.**

**Bengkulu, September 2023 M**

**1445 H**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

**09/09/2023**

**Dr. Nurul Hak, M.A**

**Andi Harpepen, M.Kom**

**NIP. 196606161995031020**

**NIDN. 2014128401**

**Mengetahui**

**Ketua Jurusan Manajemen**

**Eka Sriwahyuni, MM**

**NIP. 197705092008012014**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU**

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211 | Telepon  
(0736) 51276-51171-51172-Faksimili (0736)51171-51172

Website : [www.uin-fsbengkulu.ac.id](http://www.uin-fsbengkulu.ac.id)

**HALAMAN PENGESAHAN**

Tugas Akhir dengan judul “Strategi Pengelolaan Zakat Profesi Di Baznas Kota Bengkulu”, yang disusun oleh:

Nama : **Erвина Verawinata**  
NIM : **1911160008**  
Program Studi : **Manajemen Zakat dan Wakaf**  
Bentuk Tugas Akhir : **Skripsi**

Telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Sidang *Munaqasyah* Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu pada :

Hari : **Jum'at**  
Tanggal : **22 September 2023**

Dinyatakan LULUS. Telah diperbaiki, dapat diterima, dan disahkan sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana dalam bidang Manajemen Zakat dan Wakaf dan diberi gelar Sarjana Ekonomi (S.E).

Bengkulu, September 2023 M.

**Tim Sidang Munaqasyah**

Ketua

**Eka Sri Wahyuni, MM**  
NIP. 197705092008012014

Penguji I

**Eka Sri Wahyuni, MM**  
NIP. 197705092008012014

Sekretaris

**Andi Harpepen, M.Kom**  
NIDN.2014128401

Penguji II

**Esti Athah, ME**  
NIP.199307212020122012



Mengetahui,  
Dekan

**Dr. H. Supardi, M.Ag**  
NIP. 196504101993031007

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

**Dengan ini saya menyatakan :**

1. Skripsi dengan judul “Strategi Pengelolaan Zakat Profesi Di Baznas Kota Bengkulu”, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Skripsi ini murni gagasan, pemikiran dan rumusan masalah saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dari tim pembimbing.
3. Di dalam skripsi ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali kutipan secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan di dalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan pada daftar pustaka.

pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan tidak kebenaran pernyataan ini, Saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar sarjana serta sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan yang berlaku.

Bengkulu, September 2023 M

1445 H

Mahasiswa yang menyatakan



Ervina Verawinata

NIM.1911160008

**MOTTO**

**- Allah tidak Membebani seseorang melainkan dengan kesanggupannya -**

**(Q.S Al - baqarah : 286)**

**- Orang lain ngak bakalan paham perjuangan kita dan masa sulitnya kita yang mereka ingin tahu adalah succes stories. Tetaplah berjuang walaupun tidak ada yang bertepuk tangan Nanti kita akan bangga dengan hasil perjuangan kita sendiri ,Tetaplah berjuang**

**(PPN)**

**-Tidak ada kesuksesan tanpa kerja keras ,Tidak ada keberhasilan tanpa kebersamaan, tidak ada kemudahan tanpa do'a**

**(Ridwal kamil)**

**BENGKULU**

## PERSEMBAHAN

Skripsi ini ku persembahkan :

1. Allah SWT Yang Memberikan Rahmat Dan Karunia-Nya

Sehingga Saya Bisa Menyelesaikan Skripsi Ini.

2. Untuk orang yang paling berharga daam hidupku tercinta

yaitu kedua orang tuaku tercinta dan tersayang Bapakku Joyo

dan Ibuku Upik Asmara yang telah memberikan kasih

sayang, motivasi serta doa untukku. “keberhasilanku akan

aku persembahkan untuk kalian berdua.

3. Untuk Kakakku Selvia anggraini dan kakak Iparku Budi

kosmoyo serta ketiga ponakan ku yaitu Azzam khalif Saputra

Arsya Fathan Alfarizki dan Afia senantiasa memberikan

dukungan, semangat dan doa untukku.

4. Teman seperjuanganku Jodi fahrozi yang selalu membantuku

dan memberikan semangat dalam penyelesaian skripsi ini.

5. Untuk seluruh keluarga ku dan saudaraku serta Sahabat

sahabat ku terimakasih telah memberi do'a dan

dukungannya

6. Untuk Dosen pembimbing ku Dr. Nurul Hak, MA selaku

pembimbing I dan Andi Harpepen M.Kom selaku

pembimbing II yang serlalu memimbing dan memberi

pengarahan kepada saya sehingga saya dapat menyelesaikan

skripsi ini.

7. Almamater yang telah menempahku

## ABSTRAK

Strategi Pengelolaan Zakat Profesi Di Baznas Kota Bengkulu Oleh  
Ervina Verawinata, NIM: 1911160008.

Tujuan Penelitian ini adalah untuk mengetahui strategi pengelolaan zakat profesi di Baznas Kota Bengkulu. Untuk menguji hal ini, peneliti menggunakan metode Kualitatif dengan menggunakan teknik mengumpulkan data dengan cara melakukan pengumpulan dokumentasi dan wawancara kepada responden kunci kepada waka I Baznas Kota Bengkulu bagian Pengumpulan. Dari hasil penelitian dan pembahasan ditemukan bahwa: 1) Baznas kota Bengkulu melakukan startegi pengelolaan zakat profesi sudah sesuai dengan prosedur yang ada, mulai dari perencanaan sampai kepada pendistribusiannya. adapun strategi tersebut *pertama* dengan menentukan sasaran dari sosialisasi terkait tentang zakat, *Kedua* baznas kota Bengkulu memberikan metode pengumpulan dana zakat kepada para muzakki bisa dengan cara metode langsung (diantarkan ke baznas atau dijemput kelokasi) atau transfer secara langsung kenomor rekening resmi Baznas kota Bengkulu, dan yang *ketiga* menetapkan lokasi dan tempat atau target sosialisasi agar pemahaman masyarakat terkait zakat dapat menyebar secara menyeluruh dan di pahami oleh semua kalangan. 2) Baznas kota Bengkulu juga memiliki kendala dari adanya beberapa beberapa pihak lembaga yang masih mengelola dana zakat secara mandiri dan belum menyerahkan kepada baznas untuk di kelola secara professional, selain itu baznas juga memiliki kendala dari pemahaman masyarakat awam yang beranggapan bahwa baznas kota Bengkulu merupakan tempat pembayaran zakat khusus untuk pegawai negeri sipil dan pegawai perusahaan saja.

Kata Kunci : Strategi, Pengelolaan, Zakat Profesi, Baznas Kota Bengkulu.



## ABSTRACT

Professional Zakat Management Strategy in Baznas Bengkulu City By Ervina Verawinata, NIM: 1911160008.

The aim of this research is to determine the strategy for managing professional zakat in Baznas, Bengkulu City. To test this, the researcher used a qualitative method using data collection techniques by collecting documentation and interviews with key respondents at the Deputy Head of Baznas I, Bengkulu City, Collection section. From the results of the research and discussion, it was found that: 1) Baznas City of Bengkulu implemented a strategy for managing professional zakat in accordance with existing procedures, starting from planning to distribution. The first strategy is to determine the target of socialization related to zakat. Second, the Baznas city of Bengkulu provides a method for collecting zakat funds to muzakki, which can be done directly (delivered to Baznas or picked up at the location) or direct transfer to the official Baznas account number for the city of Bengkulu, and that thirdly, determine the location and place or target of socialization so that public understanding regarding zakat can spread as a whole and be understood by all groups. 2) Baznas city of Bengkulu also has obstacles from the existence of several institutions that still manage zakat funds independently and have not handed them over to Baznas to be managed professionally. Apart from that, Baznas also has obstacles from the understanding of ordinary people who think that Baznas city of Bengkulu is the place Special zakat payments for civil servants and company employees only.

Keywords: Strategy, Management, Professional Zakat, Baznas Bengkulu



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah Swt yang telah melimpahkan karunia-Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penulisan proposal skripsi yang berjudul: “Strategi Pengelolaan Zakat Profesi di Baznas Kota Bengkulu”.

Tujuan penyusunan Skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS). Dalam menyusun skripsi ini, penulis tidak akan mampu menyelesaikannya tanpa bantuan, bimbingan, dukungan semangat dan motivasi dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, tidak lupa penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Prof. Dr. KH. Zulkarnain Dali, M.Pd, Rektor Universitas Fatmawati Sukarno Bengkulu, atas kesempatan bagi penulis untuk menyelesaikan studi S1 di Universitas Fatmawati Sukarno.
2. Dr. H. Supardi, M. Ag, Dekan Fakultas Ekonomi Bisnis Islam UINFAS Bengkulu, yang telah membimbing dan memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
3. Nonie Afrianty, ME. ketua prodi Manajemen Zakat dan Wakaf UINFAS Bengkulu yang telah banyak membantu dan melancarkan semua urusan perkuliahan selama ini.

4. Dr. Nurul Hak, M.A selaku pembimbing I yang telah membimbing penulis selama ini.
5. Andi Harpepen, M. Kom selaku pembimbing II yang telah membimbing penulis selama ini.
6. Dosen UINFAS Bengkulu, yang telah membimbing dan memberikan ilmu yang sangat bermanfaat selama penulis mengikuti perkuliahan di kampus ini.

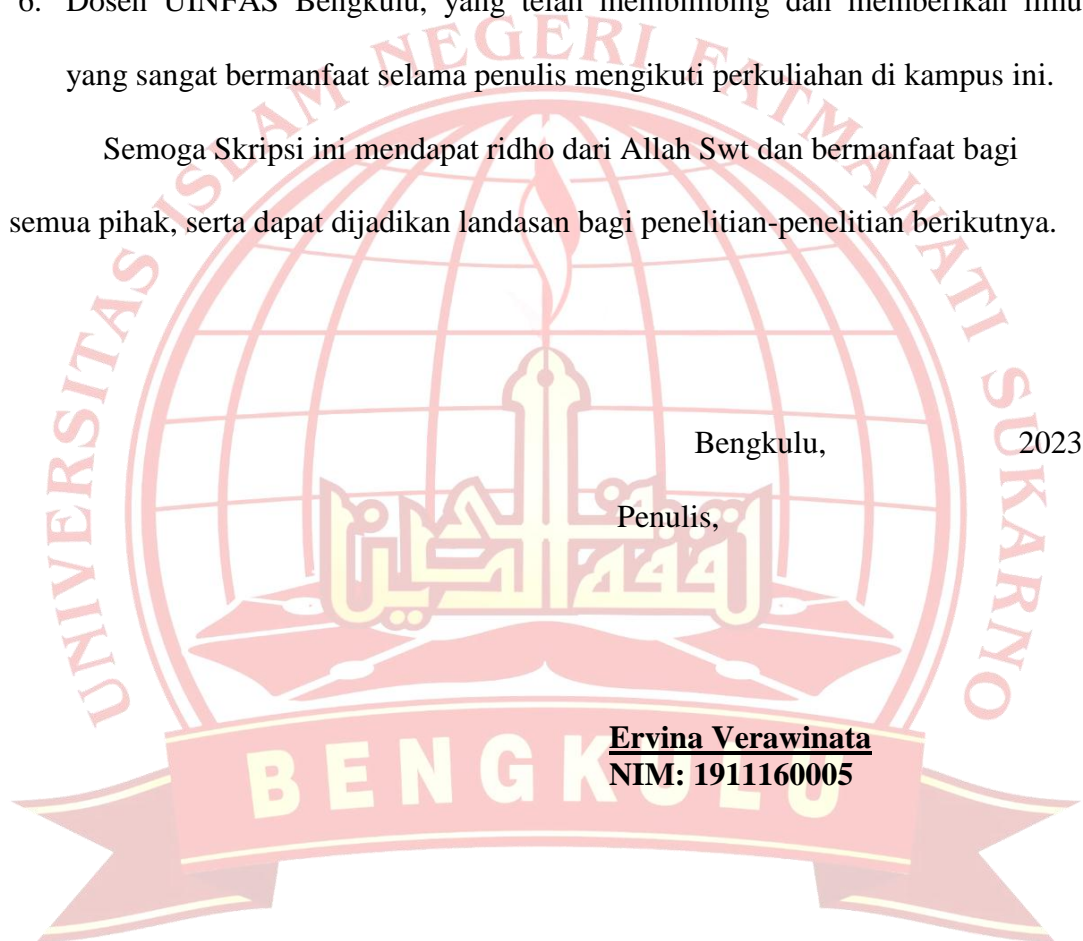
Semoga Skripsi ini mendapat ridho dari Allah Swt dan bermanfaat bagi semua pihak, serta dapat dijadikan landasan bagi penelitian-penelitian berikutnya.

Bengkulu,

2023

Penulis,

**Ervina Verawinata**  
**NIM: 1911160005**



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	i
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	ii
<b>PERSETUJUAN PEMBIMBING</b> .....	iii
<b>PENGESAHAN</b> .....	iv
<b>PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	v
<b>ABSTRAK</b> vi	
<b>ABSTRACT</b> .....	vii
<b>MOTTO</b> .....	viii
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	ix
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	x
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiv
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Batasan Masalah .....	10
C. Rumusan Masalah .....	10
D. Tujuan Penelitian .....	10
E. Manfaat Penelitian .....	10
F. Penelitian Terdahulu .....	11
G. Metode Penelitian .....	19
1. Jenis Penelitian .....	19

2.	Tempat dan Waktu Penelitian .....	21
3.	Sumber data .....	22
4.	Tekhnik Pengumpulan Data .....	23
5.	Tekhnik Pengumpulan Data .....	29
H.	Sistematika Penulisan .....	33
<b>BAB II. KAJIAN TEORI</b>		
A.	Pengertian Strategi .....	35
B.	Zakat .....	37
C.	Strategi Pengumpulan Zakat .....	40
D.	Zakat Profesi .....	43
1.	Pengertian Zakat Profesi .....	43
2.	Landasan Hukum Zakat Profesi .....	46
3.	Tujuan Zakat Profesi .....	49
4.	Perhitungan Zakat .....	50
E.	<b>Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)</b> .....	52
1.	Pengertian Baznas .....	52
2.	Tugas Baznas .....	55
3.	Pengelolaan Zakat .....	56
F.	Zakat Profesi Berdasarkan Undang-Undang .....	57
G.	Indikator Penelitian .....	58
<b>BAB III. GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN</b>		
A.	Deskripsi Wilayah Penelitian .....	60
1.	Profil Baznas Kota Bengkulu .....	60
2.	Struktur Organisasi Baznas Kota Bengkulu .....	61
3.	Visi dan Misi Baznas Kota Bengkulu .....	62
4.	Program Kerja Baznas Kota Bengkulu .....	63
5.	Alamat Baznas Kota Bengkulu .....	64

6. Teknik Analisa Data .....	65
<b>BAB IV PEMBAHASAN</b>	
A. Hasil Penelitian .....	66
1. Strategi Pengelolaan Zakat Profesi .....	66
2. Kendala Pengelolaan Zakat Profesi di Baznas Kota Bengkulu .....	74
B. Pembahasan .....	78
C. Analisis Penelitian .....	86
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan .....	89
B. Saran .....	90
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

