

**MANAJEMEN KOLABORASI PEMBINAAN TILAWAH  
AL-QUR'AN LEMBAGA IMTIQAM DAN LPTQ**



**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)  
Dalam Ilmu Manajemen Dakwah**

**OLEH**

**ISTIQOMAH  
NIM 1911330014**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
JURUSAN DAKWAH  
FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB DAN DAKWAH  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO  
BENGKULU  
2023 M/1444 H**

**MANAJEMEN KOLABORASI PEMBINAAN TILAWAH  
AL-QUR'AN LEMBAGA IMTIQAM DAN LPTQ**



**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)  
Dalam Ilmu Manajemen Dakwah**

**OLEH**

**ISTIQQOMAH  
NIM 1911330014**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
JURUSAN DAKWAH  
FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB DAN DAKWAH  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO  
BENGKULU  
2023 M/1444 H**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU  
Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu  
Telepon (0736) 51276-51171-51172- Faksimili (0736) 51171-51172  
Website: [www.uinfasbengkulu.ac.id](http://www.uinfasbengkulu.ac.id)

### HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi atas nama **Istiqomah, NIM. 1911330014** yang berjudul  
“**Manajemen Kolaborasi Pembinaan Tilawah Al-Qur’an Lembaga  
IMTIQAM dan LPTQ**”. Telah diujikan dan dipertahankan di depan Tim  
Sidang Munaqasyah Jurusan Dakwah, Fakultas Ushuluddin, Adab dan  
Dakwah Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu pada :

Hari : **Senin**  
Tanggal : **02 Oktober 2023**

Dan dinyatakan **LULUS**, dapat diterima dan disahkan sebagai syarat guna  
memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dalam Program Studi Manajemen  
Dakwah Dakwah.

Bengkulu, 02 Oktober 2023

Dekan FUAD

**Dr. Agus Supian, M.Ag**

NIP.196906151997031003

**Tim Sidang Munaqasyah**

**Ketua**

**Sekretaris**

**Dr. Ashadi Cahyadi, MA**  
NIP.198601012011011009

**Azizullah Ilyas, MA**  
NIP.198906070320181002

**Penguji I**

**Penguji II**

**Dr. Agus Supian, M.Ag**  
NIP.196906151997031003

**Rodiyah, MA, HUM**  
NIP.198110142007012010

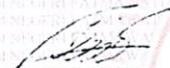
**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Skripsi yang ditulis oleh Istiqomah, NIM 1911330014 Dengan Judul **"Manajemen Kolaborasi Pembinaan Tilawah Al-Qur'an Lembaga IMTIQAM dan LPTQ"** Program Studi Manajemen Dakwah, Jurusan Dakwah, Fakultas Ushuludin Adab, Dan Dakwah, telah diperbaiki dengan saran pembimbing I dan pembimbing II. Oleh karena itu, skripsi ini di setuju untuk dijadikan dalam sidang Munaqasyah/Skripsi Fakultas Ushuludin, Adab Dan Dakwah Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.

Bengkulu, 02 Oktober 2023

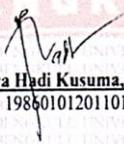
Pembimbing I

Pembimbing II

  
**Dr. Ashadi Cahyadi, MA**  
NIP: 198509182011011009

  
**Azizulh Ilvas, MA**  
NIP: 198906070320181002

Mengetahui  
Dekan FUAD  
Ketua Jurusan Dakwah

  
**Wira Hadi Kusuma, M.Si**  
NIP: 198601012011011012

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi dengan judul: "Manajemen Kolaborasi Pembinaan Tilawah Al-Qur'an Berbasis Masjid" adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di UIN FAS Bengkulu maupun diperguruan tinggi lainnya.
2. Karya tulis ini murni gagasan, pemikiran, dan rumusan saya sendiri, tanpa bantuan tindak sah dari pihak lain kecuali tim pembimbing.
3. Didalam karya tulis atau skripsi ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali dikutip secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila dikemudian hari terhadap penyimpangan dan ketidak benaran pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademi berupa pencabutan gelar yang telah saya peroleh karena karya tulis, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan hukum yang berlaku.

Bengkulu, September 2023

Saya yang menyatakan



Istiqomah

NIM. 1911330014



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) FATMAWATI SUKARNO  
BENGKULU

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Bengkulu 38211  
Telp (0736) 51276, Fax(0736) 51171-51172  
Website: www.uinfasbengkulu.ac.id

---

**SURAT KETERANGAN UJI PLAGIASI SKRIPSI**

Bersama ini kami menjelaskan bahwa:

Nama Mahasiswa : Istiqomah  
NIM. : 1911330014  
Jurusan/Prodi : Dakwah/Manajemen Dakwah  
Angkatan : 2019

Telah melakukan uji plagiasi dengan judul Skripsi:

***Manajemen Kolaborasi Pembinaan Tilawah Al-Qur'an Berbasis Masjid***

Disimpulkan dari hasil uji plagiasi tersebut dinyatakan LULUS dengan hasil kesamaan (*similarity*) 24% pada tanggal 19 Sptember tahun 2023 sebagaimana hasil terlampir.

Demikianlah surat keterangan ini agar dipergunakan sebagaimana mestinya.

Mengetahui,

An. Dekan  
Wakil Dekan 1 FUAD

  
Dr. Rahmat Ramdhani, M.Sos.I  
NIP 19830612 200912 1006

Bengkulu, 19 Sptember 2023

Pelaksana Uji Plagiasi

  
Putri Rezeki Rahayu, Lc.,M.Ag

## MOTTO

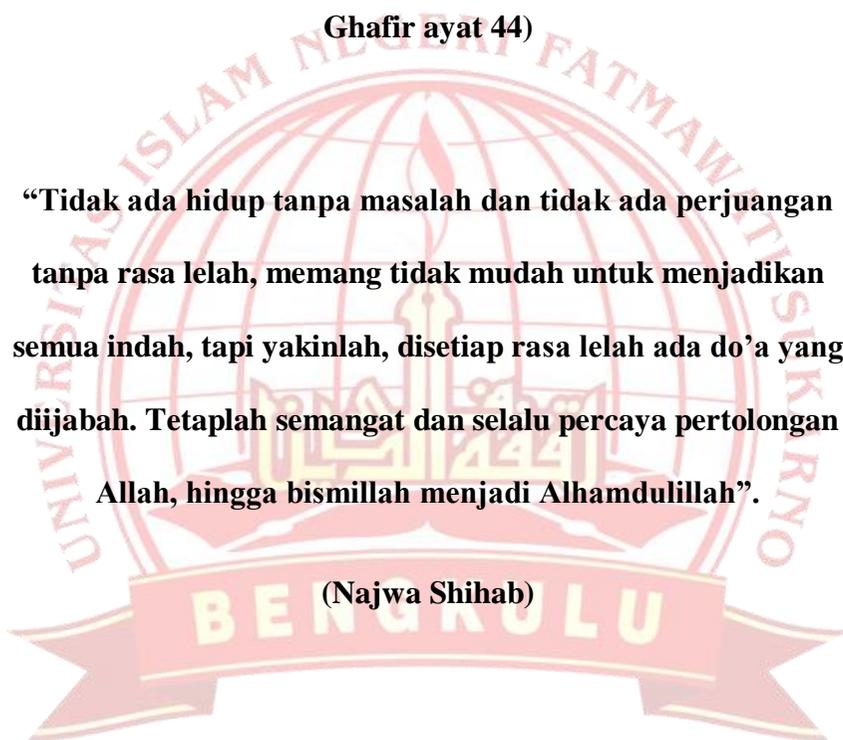
وَأَفْوضُ أَمْرِي إِلَى اللَّهِ

Artinya: “Aku menyerahkan urusanku kepada Allah” (QS.

Ghafir ayat 44)

“Tidak ada hidup tanpa masalah dan tidak ada perjuangan tanpa rasa lelah, memang tidak mudah untuk menjadikan semua indah, tapi yakinlah, disetiap rasa lelah ada do’a yang diijabah. Tetaplah semangat dan selalu percaya pertolongan Allah, hingga bismillah menjadi Alhamdulillah”.

(Najwa Shihab)

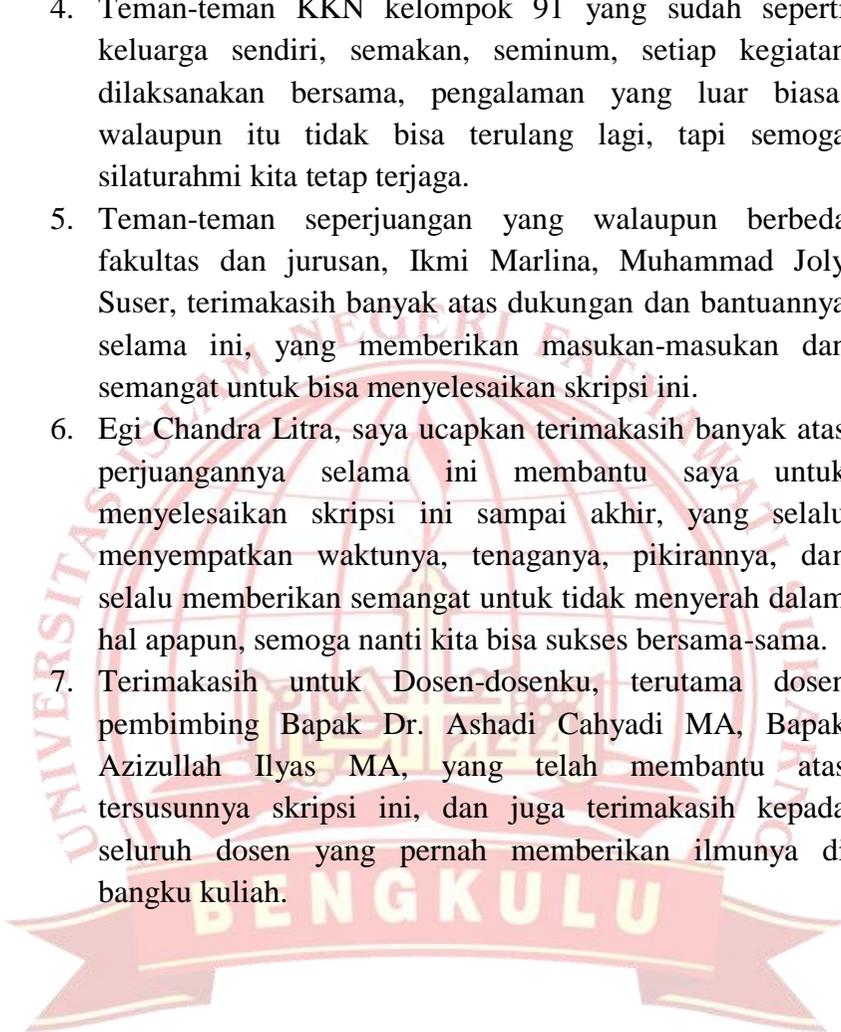


## PERSEMBAHAN

Dengan rasa syukur kepada Allah SWT saya mengucapkan Alhamdulillahirobbil alamin, saya mempersembahkan karya ini untuk orang-orang yang saya sayangi yaitu:

1. Bapak Saya (Ali Imran) yang tercinta, satu-satunya orang tua yang sangat luar biasa dihidupku, membesarkan anak-anaknya sendiri, bekerja tanpa kenal lelah dan tak pernah mengeluh dalam keadaan apapun, menjadi seorang motivasi, penasehat dan pendengar keluh kesah anak-anaknya, yang ingin melihat anaknya menjadi sarjana, alhamdulillah sekarang bisa terwujud, aku ucapkan beribu-ribu terimakasih atas segalanya, tanpa doa dan usaha bapak aku tidak akan mungkin sampai dititik ini, dan untuk ibuku (Hasanah) yang entah dimana sekarang semoga suatu saat ibu tau bahwa anak ibu sudah menjadi sarjana. Semoga Bapak dan Ibu selalu dalam lindungan Allah SWT, dan semoga semua doa yang terbaik selalu menyertai kalian.
2. Mbak-mbak ku yang aku sayangi Huzaimah, Siti Ali Qotunnisa, walaupun kita jarang bertemu,aku ucapkan terimakasih kalian selalu mendoakan dan mendukung adik bungsu kalian ini, kakak iparku Siswanto, Riantoni, dan juga keponakan-keponakan ku Abdul Aziz dan Hilwi Ainurrohmah, terimakasih atas doa dan dukungannya sehingga bisa menyelesaikan Skripsi ini.
3. Teman-teman seperjuangan Manajemen Dakwah yang tidak bisa saya sebutkan namanya satu persatu, terimakasih sudah pernah hadir dalam kehidupan perkuliahan, semoga kita semua masih bisa menjalin silaturahmi dan bisa bertemu dilain waktu.

4. Teman-teman KKN kelompok 91 yang sudah seperti keluarga sendiri, semakan, seminum, setiap kegiatan dilaksanakan bersama, pengalaman yang luar biasa, walaupun itu tidak bisa terulang lagi, tapi semoga silaturahmi kita tetap terjaga.
5. Teman-teman seperjuangan yang walaupun berbeda fakultas dan jurusan, Ikmi Marlina, Muhammad Joly Suser, terimakasih banyak atas dukungan dan bantuannya selama ini, yang memberikan masukan-masukan dan semangat untuk bisa menyelesaikan skripsi ini.
6. Egi Chandra Litra, saya ucapkan terimakasih banyak atas perjuangannya selama ini membantu saya untuk menyelesaikan skripsi ini sampai akhir, yang selalu menyempatkan waktunya, tenaganya, pikirannya, dan selalu memberikan semangat untuk tidak menyerah dalam hal apapun, semoga nanti kita bisa sukses bersama-sama.
7. Terimakasih untuk Dosen-dosenku, terutama dosen pembimbing Bapak Dr. Ashadi Cahyadi MA, Bapak Azizullah Ilyas MA, yang telah membantu atas tersusunnya skripsi ini, dan juga terimakasih kepada seluruh dosen yang pernah memberikan ilmunya di bangku kuliah.



## ABSTRAK

### **Nama Istiqomah, Nim. 1911330014, “Manajemen Kolaborasi Pembinaan Tilawah Al-Qur’an Lembaga IMTIQAM dan LPTQ”.**

Adapun persoalan yang dikaji dalam skripsi ini adalah 1. Kolaborasi Pembinaan Tilawah Al-Qur’an Lembaga IMTIQAM dan LPTQ. 2. Bagaimana Dinamika Kolaborasi Pembinaan Tilawah Al-Qur’an di Masjid Raya. Manajemen kolaborasi pembinaan tilawah Al-Qur’an serangkaian kegiatan yang terdiri dari *problem setting*, *direction setting*, *implementation*, dimana antara lembaga LPTQ dan IMTIQAM (Ikatan Majelis Tilawah Al-Qur’an bil-Mujawwad) saling membutuhkan satu sama lain demi mencapai tujuan bersama. LPTQ sebagai lembaga pengembangan dalam mengadakan program keagamaan, dan IMTIQAM membantu untuk menyiapkan Qori’-Qori’ah yang baik untuk bisa ikut sertakan dalam lomba. Dinamika kolaborasi yang dimaksud adalah pembinaan yang dilaksanakan di Masjid Raya Kota Bengkulu agar berkembang menjadi kemampuan yang nyata. Artinya pembinaan yang ada di Masjid ini sebagai perpanjangan tangan untuk penguatan pembinaan pemuda-pemudi yang ada di provinsi Bengkulu Tujuan penelitian ini untuk mengetahui Manajemen Kolaborasi pembinaan tilawah Al-qur’an yang ada di Masjid Raya Baitul Izzah kota Bengkulu. Untuk mengungkapkan persoalan tersebut secara mendalam dan menyeluruh, peneliti menggunakan metode deskriptif kualitatif yang berguna untuk memberikan informasi, fakta dan data mengenai Manajemen Kolaborasi Pembinaan Tilawah Al-Qur’an Lembaga IMTIQAM dan LPTQ, kemudian data tersebut diuraikan, dianalisis dan dibahas untuk menjawab permasalahan tersebut. Hasil dari penelitian menunjukkan bahwa manajemen kolaborasi pembinaan Tilawah Al-Qur’an sudah baik, hal ini berdasarkan program yang dilakukan sudah cukup efektif

dengan saling membantu satu sama lain demi mencapai tujuan bersama, hasil penilaian yang dilakukan dapat dilihat setiap tahunnya pada ajang MTQ.

**Kata Kunci:** Manajemen Kolaborasi, Pembinaan Tilawah Al-Qur'an, Lembaga IMTIQAM dan LPTQ.



## KATA PENGANTAR

Puja dan puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala limpahan rahmat serta karunia-NYA, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan yang alhamdulillah tepat pada waktunya yang berjudul: **Manajemen Kolaborasi Pembinaan Tilawah Al-Qur'an Lembaga IMTIQAM dan LPTQ**". Tak lupa kita sanjungkan kepada Nabi besar kita yakni Nabi Muhammad SAW, keluarga dan para sahabatnya sampai akhir zaman.

Penyusun skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada program studi Manajemen Dakwah jurusan Dakwah fakultas Ushuludin, Adab dan Dakwah Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu. Oleh karena itu dalam penyusunan skripsi ini penulis tidak lupa berterima kasih atas dukungan, bimbingan dan arahan serta doa yang diberikan dari berbagai pihak. Dengan demikian penulis ingin mengucapkan rasa terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. KH Zulkarnain Dali, M. Pd selaku Rektor UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu.
2. Dr. Aan Supian, M. Ag selaku Dekan Fakultas Ushuludin, Adab dan Dakwah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu.
3. Bapak Wira Hadi Kusuma, MSI selaku ketua jurusan Dakwah Fakultas Ushuludin Adab dan Dakwah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu.

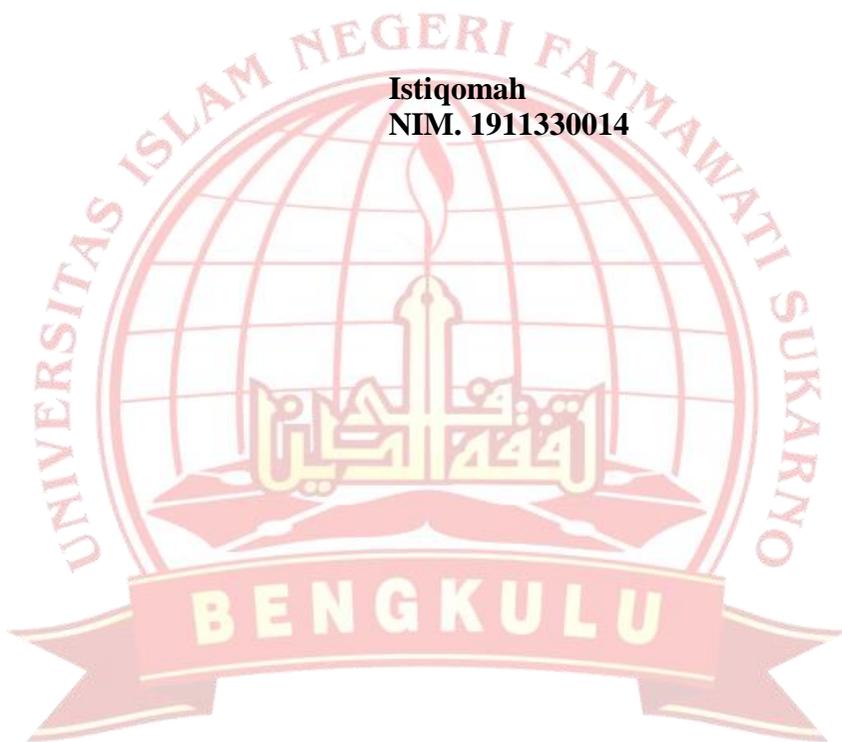
4. Bapak Ihsan Rahmat, MPA selaku koordinator Program Studi Manajemen Dakwah Jurusan Dakwah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu.
5. Bapak Azizullah Ilyas. MA selaku pembimbing dua yang sudah selalu meluangkan waktunya untuk selalu membimbing penulis.
6. Dr. Ashadi Cahyadi, MA selaku pembimbing satu yang sudah bersabar dan ikhlas dalam membimbing penulis.
7. Dr. M. Ridho Syabibi M.ag selaku pembimbing akademik yang ikhlas dan kesungguhannya membimbing dan memberikan arahan penulis selama kuliah.
8. Ibu putri Rezeki Rahayu, Lc. M, Ag selaku verivikator prodi yang selalu sedia memberikan informasi.
9. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ushuludin, Adab dan Dakwah UINFAS Bengkulu yang sudah mengajarkan serta memberikan ilmunya dengan penuh keikhlasan.
10. Bapak yang hebat dalam hidupku yang selalu mendukung dan mendoakanku setiap sujudnya untuk kesuksesan dalam penulisan skripsi ini.
11. Informan yang sudah bersedia meluangkan waktunya dan memberikan informasi secara baik dan terbuka.

Atas segala bantuan yang tiada ternilai harganya, saya ucapkan terimakasih, semoga Allah SWT dapat membalas kebaikan dengan pahala yang berlipat ganda, penulis juga menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna

baik dari bentuk penyusunan maupun materinya. Kritik dan saran dari pembaca sangat penulis harapkan untuk penyempurnaan skripsi ini.

**Bengkulu september 2023**  
**penulis,**

**Istiqomah**  
**NIM. 1911330014**



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
SURAT PERNYATAAN .....	iv
MOTTO .....	.v
PERSEMBAHAN .....	vi
ABSTRAK .....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI .....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah.....	13
C. Batasan Masalah.....	13
D. Tujuan Penelitian.....	14
E. Kegunaan Penelitian.....	14
F. Kajian Terhadap Penelitian Terdahulu.....	15
G. Sistematika Penulisan.....	21
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b>	
A. Pengertian Kolaborasi.....	23
1. Karakteristik dan Prinsip Dasar Kolaborasi .....	30
2. Nilai Dasar Kolaboras .....	32
3. Bentuk dan Prinsip Kolaborasi .....	34
4. Manfaat dan Tujuan Kolaborasi .....	38
5. Tahapan Dalam Kolaborasi .....	39

6.	Tipe-Tipe Kolaborasi .....	42
7.	Hambatan dan Efektifitas Dlam Kolaborasi .....	46
B.	Pembinaan Tilawah Al-Qur'an .....	56
1.	Pengertian Pembinaan.....	56

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A.	Pendekatan Dan Jenis Penelitian.....	59
B.	Penjelasan Judul.....	61
C.	Sumber Data.....	62
D.	Informan Penelitian.....	63
E.	Lokasi Penelitian.....	65
F.	Teknik Pengumpulan Data.....	65
G.	Analisis Data .....	67

### **BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A.	Deskripsi Lembaga IMTIQAM	
1.	Sejarah Berdirinya Lembaga IMTIQAM.....	71
2.	Visi, Misi, dan Tujuan IMTIQAM.....	73
3.	Struktur Lembaga IMTIQAM.....	74
4.	Program Pembinaan Tilawah Al-Qur'an.....	77
5.	Data Nama-Nama Peserta .....	77
B.	Privil Lembaga LPTQ Privinsi Bengkulu .....	79
1.	Visi, Misi, dan tujuan .....	81
2.	Struktur Lembaga LPTQ .....	82
3.	Program LPTQ .....	87
C.	Analisis Hasil penelitian .....	87
a.	<i>Problem Setting</i> (Penentuan Permasalahan) .....	88

b. <i>Direction Setting</i> (Penentuan Tujuan) .....	91
c. <i>Implementation</i> (Pelaksanaan).....	92
1. Dinamika Kolaborasi .....	93
2. Perencanaan ( <i>Planning</i> ).....	95
3. Pengorganisasian ( <i>Organizing</i> ).....	96
4. Pergerakan ( <i>Actuating</i> ).....	96
5. Pengawasan ( <i>Controlling</i> ) .....	97

**BAB V. PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	101
B. Saran .....	102

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

