



MOCHAMMAD FERDIANTO ABRORI

Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu

Analisis faktor-faktor Dewan Kemakmuran Masjid (DKM)  
belum memiliki izin Unit Pengumpulan Zakat (UPZ) di  
Masjid Kelurahan Sumur Dewa kota Bengkulu



Editor  
Prof. Dr. ASNAINI,MA  
ANDI HARPEPEN,M.Kom

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR PENYEBAB DEWAN  
KEMAKMURAN MASJID (DKM) BELUM MEMILIKI  
IZIN UNIT PENGUMPULAN ZAKAT (UPZ)  
DI MASJID KELURAHAN SUMUR DEWA  
KOTA BENGKULU**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSTAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO  
BENGKULU  
2024 M/1445 H**

SITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU  
SITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU  
SITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU  
SITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU  
SITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU  
**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU**  
Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211  
Telepon (0736) 51276-51171-51172- Faksimili (0736) 51171-51172  
Website: www.uinfasbengkulu.ac.id

SITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU  
**HALAMAN PERSETUJUAN**

SITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU  
Tugas Akhir dengan Judul **“Analisis Faktor-Faktor Penyebab Dewan Kesejahteraan Masjid (DKM) Belum Memiliki Izin Unit Pengumpulan Zakat (UPZ) Di Masjid Kelurahan Sumur Dewa Kota Bengkulu”** yang disusun oleh :

SITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

SITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU  
Nama : MOCHAMMAD FERDIANTO ABRORI  
NIM : 1911160024  
Program Studi : MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF  
Bentuk Tugas Akhir : SKRIPSI

SITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU  
Waktu Penelitian : 08 DESEMBER 2023 - 08 JANUARI 2024

SITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU  
Telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan saran Tim Pembimbing. Oleh  
SITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU  
karena itu, Tugas Akhir ini disetujui dan layak untuk diujikan dalam Sidang  
SITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU  
Munaqasyah Tugas Akhir pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

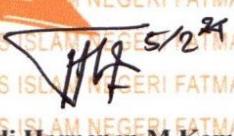
SITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

SITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU  
Bengkulu, Januari 2024

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

  
Prof. Dr. Asnaini, MA

  
Andi Harpepen, M.Kom

SITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU  
NIP. 197304121998032003 NIDN. 2014128401

SITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

SITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU  
**Mengetahui**

SITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU  
**Kajur Ekonomi Islam**

  
Eka Sri Wahyuni, S.E., M.M.

SITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU  
NIP. 197705092008012014

SITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

SITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

SITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

SITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

SITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

SITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

SITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211

Telepon (0736) 51276-51171-51172 - Faksimili (0736) 51171-51172

Website: www.uinsfasbengkulu.ac.id

HALAMAN PENGESAHAN

Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu

Tugas Akhir dengan Judul "Analisis Faktor-faktor Penyebab Dewan Kesejahteraan

Masjid (Dkm) Belum Memiliki Izin Unit Pengumpulan Zakat (UPZ) Di Masjid

Kelurahan Sumur Dewa Kota Bengkulu" yang disusun oleh:

Nama : Mochammad Ferdianto Abrori

NIM : 1911160024

Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf

Bentuk Tugas Akhir : SKRIPSI

Telah diujji dan dipertahankan di depan Tim Sidang Munaqasyah Fakultas Ekonomi dan

Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 31 Januari 2024 / Jumadil Akhir

Dinyatakan LULUS. Telah diperbaiki, dapat diterima, dan disahkan sebagai

syarat guna memperoleh gelar Sarjana dalam bidang Manajemen Zakat dan Wakaf

diberi gelar Sarjana Ekonomi (S.E.).

Bengkulu, 31 Januari 2024 M

22 Jumadil Akhir, 1445 H

Tim Sidang Munaqasyah

BENGKULU

Sekretaris

Ketua

Eka Sri Wahyuni, MM

NIP. 197705092008012014

Katra Pramadeka, S.E.I., M.E.I.

NIP. 198807252020121003

Penguiji 1

Eka Sri Wahyuni, MM

NIP. 197705092008012014

Nonie Afrianty, M.E.

NIP. 199304242018012002

Penguiji 2

Eka Sri Wahyuni, MM

NIP. 197705092008012014

Mengetahui,

Dekan

Prof. Dr. H. Supardi, M. Ag

NIP. 19650410 1993051007

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan:

1. Skripsi dengan judul “**Analisis faktor-faktor penyebab Dewan Kemakmurhan Masjid (DKM) belum memiliki izin Unit Pengumpulan Zakat (UPZ) di Masjid Kelurahan Sumur Dewa kota Bengkulu**”, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di UINFAS Bengkulu maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Skripsi ini murni gagasan, pemikiran dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain kecuali arahan tim pembimbing.
3. Di dalam skripsi ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali kutipan secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan di dalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan pada daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya ini dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar sarjana, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan yang berlaku.

Bengkulu,

2024 M

1445 H

Mahasiswa yang menyatakan



Mochammad Ferdianto Abrori

NIM.1911160024

## **ABSTRAK**

Analisis faktor-faktor penyebab DKM belum memiliki izin Unit Pengumpulan Zakat (UPZ) di Masjid Kelurahan Sumur Dewa Kota Bengkulu

oleh Mochammad Ferdianto Abrori, NIM 1911160024

Baznas Membentuk Unit Pengumpulan Zakat (UPZ) dalam membantu pengelolaan zakat di masyarakat. Permasalahannya yaitu sebagian besar masjid di Kelurahan Sumur Dewa Kota Bengkulu belum mendirikan UPZ dan belum memiliki izin dari Baznas. Permasalahan yang diangkat pada penelitian ini yaitu: Bagaimana Pandangan DKM dalam Penerapan Unit Pengumpulan Zakat (UPZ) dan Faktor-faktor apa yang menyebabkan belum terbentuknya Unit Pengumpulan Zakat di Masjid Kelurahan Sumur Dewa kota Bengkulu. Jenis penelitian ini merupakan penelitian Deskriptif Eksploratif. Pendekatan penelitian yang digunakan, pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data dengan langkah wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian perihal Pandangan yaitu Kurangnya kepercayaan DKM terhadap lembaga pemerintah (BAZNAS) dan DKM memiliki pandangan bahwa aktivitas pengumpulan dana zakat yang dilaksanakan akan dikontrol dan diambil alih oleh pemerintah. Faktor-faktor yang menyebabkan belum terbentuknya UPZ di kelurahan Sumur Dewa kota Bengkulu yaitu permasalahan masyarakat yang belum sepenuhnya mengetahui keberadaan, fungsi dan tata kerja baik Baznas maupun UPZ. Kedua masalah pandangan yaitu kurangnya kepercayaan masyarakat terhadap pemerintah atau badan yang mengurus dana zakat. Ketiga kurangnya sosialisasi untuk mengedukasi masyarakat, khususnya masyarakat yang dikategorikan “awam”.

Kata Kunci : *Analisis faktor-faktor, DKM, Pengelolaan Zakat, UPZ, BAZNAS*

## **ABSTRACT**

*Analysis of the factors causing DKM not to have a Zakat Collection Unit (UPZ) permit at the Sumur Dewa Village Mosque, Bengkulu City*

*By Mochammad Ferdianto Abrori, NIM 1911160024*

*Baznas Forms a Zakat Collection Unit (UPZ) to help manage zakat in the community. The problem is that most of the mosques in Sumur Dewa Village, Bengkulu City have not yet established UPZs and do not have permission from Baznas. The problems raised in this research are: What is DKM's view on the implementation of the Zakat Collection Unit (UPZ) and what factors cause the Zakat Collection Unit not to be formed at the Sumur Dewa Village Mosque, Bengkulu City. This type of research is exploratory descriptive research. The research approach used is a qualitative approach. Data collection techniques using interview, observation and documentation steps. The results of the research regarding views are the lack of trust of DKM in government institutions (BAZNAS) and DKM has the view that the zakat fund collection activities carried out will be controlled and taken over by the government. The factors that cause the UPZ to not yet be formed in the Sumur Dewa sub-district, Bengkulu city are the problem of the community not fully knowing the existence, function and working procedures of both Baznas and UPZ. The second problem is the lack of public trust in the government or the body that manages zakat funds. Third, there is a lack of socialization to educate the public, especially people who are categorized as "lay".*

*Keywords:* Factor analysis, DKM, Zakat Management, UPZ, BAZNAS

## **MOTTO**

“Sesungguhnya hanya Orang-orang yang Bersabarlah yang dicukupkan pahala mereka tanpa batas”  
(Q.S Az-Zumar: 10)

“Teruslah bersyukur, Karena mungkin apa yang kita miliki saat ini ialah MIMPI dari orang lain yang belum sehebat Anda”

(Mochammad Ferdianto Abrori)



## **PERSEMPAHAN**

Alhamdulillah hirabbil‘alamin, dengan segala puji dan syukur kepada Allah SWT atas dukungan serta doa-doa orang-orang tercinta, akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat pada waktunya. Oleh karena itu, dengan rasa bangga dan bahagia saya ucapkan terima kasih kepada :

1. Allah SWT karena setiap perjalanan hidup ini adalah wujud dari keagungan dan kasih sayang yang diberikan untuk setiap hambanya, terima kasih ya Allah atas segala nikmat yang engkau berikan kepada hambamu ini.
2. Teruntuk orang tuaku, bapak (Bahrullazi) dan ibuku (Zahara) mereka adalah sosok orang tua hebat yang tahu segala proses hidupku , yang paling terdepan berusaha untukku dan selalu berusaha memenuhi kebutuhanku yang tak pernah mengeluh lelah didepanku. Jerih payahmu tidak bisaku balas dengan apa pun. Kupersembahkan karya terbaikku dan ucapan sayang serta terima kasih dariku semoga kedepannya ini menjadi langkah awal yang baik untuk membuat ibu dan bapak bangga kepadaku.
3. Kepada semua anggota keluargaku terima kasih untuk doa, dukungan canda dan tawanya sehingga membuatku semangat untuk menyelesaikan sarjana ekonomi ini.
4. Terima kasih yang tak terhingga kepada dosen-dosenku, terutama dosen pembimbingku ibu Prof. Dr. Asnaini,MA dan

bapak Andi Harpepen,M.Kom yang telah membimbingku dengan baik dan memberikan arahan dalam penyelesaian skripsi ini.

5. Terima kasih kepada Istriku, Ayah dan Ibu Mertuaku atas support dan semangatnya yang senantiasa mendengarkan keluh kesahku yang selalu memberikan nasehat serta masukkan yang baik untukku
6. (UINFAS Bengkulu) tercinta yang aku banggakan.



## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur atas kehadirat Allah SWT atas segala nikmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis faktor-faktor penyebab DKM belum memiliki izin Unit Pengumpulan Zakat (UPZ) di Masjid Kelurahan Sumur Dewa kota Bengkulu”. Shalawat dan salam untuk nabi besar Muhammad SAW, yang telah berjuang untuk menyampaikan ajaran islam sehingga umat islam mendapat petunjuk ke jalan yang lurus baik didunia maupun diakhirat.

Penyusun Tugas Akhir ini bertujuan untuk mengungkap bagaimana Pandangan DKM yang ada di kelurahan Sumur Dewa kota Bengkulu dalam penerapan UPZ dan Faktor-faktor apa yang menyebabkan belum terbentuknya UPZ di masjid kelurahan Sumur Dewa Kota Bengkulu dan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana Ekonomi (S.E.) pada program studi Manajemen Zakat dan Wakaf Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis mendapatkan bantuan dari beberapa pihak. Demikian penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada :

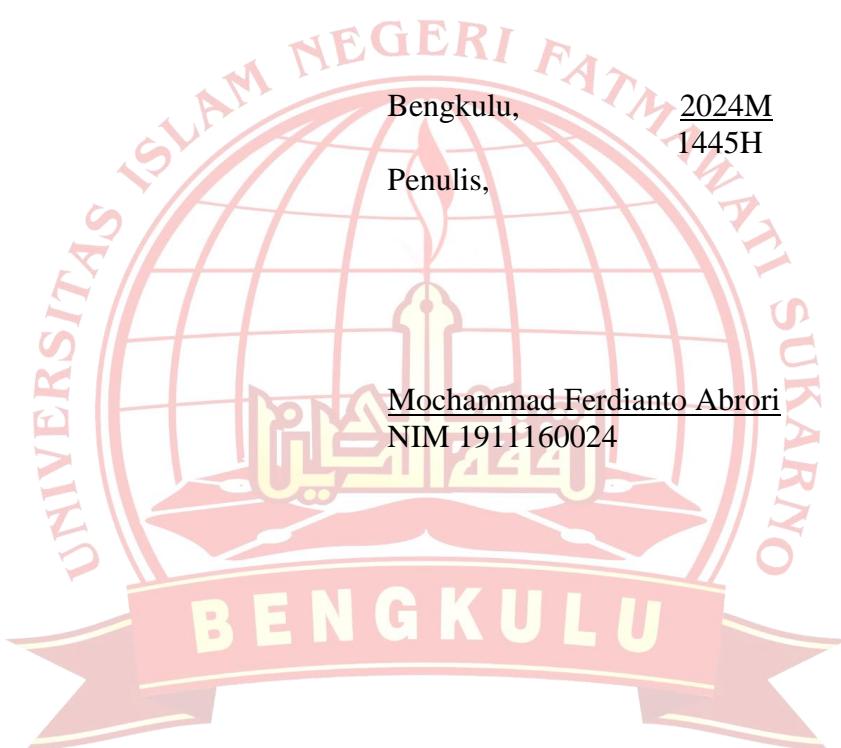
1. Prof. Dr. Zulkarnain, M.Pd. selaku Rektor Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
2. Bapak Dr. H Supardi, M.Ag. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi

dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

3. Ibu Dr. Asnaini,MA selaku pembimbing 1 yang telah memberikan bimbingan, motivasi, arahan, semangat dengan penuh kesabaran.
4. Ibu Eka Sri Wahyuni SE.,M.M. Ketua jurusan Manajemen Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
5. Bapak Andi Harpepen, M.Kom selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, motivasi, arahan, semangat dengan penuh kesabaran.
6. Kedua orang tua ku malaikat tak bersayap yang tiada henti memberikan nasehat doa kasih sayang dukungan sehingga aku dapat menyelesaikan studi ini. Terima kasih untuk semuanya ayah ibu.
7. Bapak dan ibu dosen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah mengajar dan memberikan ilmu dan pengalaman yang bermanfaat.
8. Staf dan karyawan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Negri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah memberikan pelayanan yang baik dalam administrasi
9. Seluruh teman-teman seangkatanku Mazawa 2019 yang tidak dapat aku sebut satu persatu, tanpa semangat, dukungan dan batuan dari kalian, tidak akan mungkin membawaku sampai ke titik ini. Terima kasih atas canda tawa, tangis dan

perjuangan yang kita lewati bersama.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis menyadari masih banyak kelemahan dan kekurangan dari berbagai sisi. Oleh karena itu, penulis mohon maaf dan mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun demi kesempurnaan Penulis ke depan.



Bengkulu,  
2024M  
1445H

Penulis,

Mochammad Ferdianto Abrori  
NIM 1911160024

## DAFTAR ISI

### **HALAMAN SAMPUL**

**HALAMAN JUDUL .....**.....i

**PERSETUJUAN PEMBIMBING .....**.....ii

**PENGESAHAN.....**.....iii

**PERTANYAAN KEASLIAN.....**.....iv

**ABSTRAK .....**.....v

**ABSTRACT .....**.....vi

**MOTTO .....**.....vii

**PERSEMBAHAN.....**.....viii

**KATA PENGANTAR.....**.....x

**DAFTAR ISI.....**.....xiii

**DAFTAR TABEL .....**.....xv

**DAFTAR LAMPIRAN .....**.....xvi

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah..... 1

B. Rumusan Masalah..... 7

C. Tujuan Penelitian ..... 8

D. Kegunaan Penelitian..... 8

E. Penelitian Terdahulu ..... 9

F. Metode Penelitian..... 15

G. Sistematika Penulisan ..... 24

### **BAB II KAJIAN TEORI**

A. Deskripsi Teori..... 26

    1. Konsep Faktor-faktor..... 26

    2. Ketentuan Pengelolaan Zakat..... 28

3. Unit Pengumpulan Zakat (UPZ) dan BAZNAS .....	32
B. Kerangka Konsep .....	56

### **BAB III GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN**

A. Deskripsi Wilayah .....	58
1. Profil Kelurahan Sumur Dewa Kota Bengkulu.....	58
2. Letak Geografis.....	59
3. Keadaan Penduduk.....	59
4. Keadaan Mata Pencarain Penduduk.....	61
5. Keadaan Agama .....	62
B. Profil Masjid .....	63
1. Sejarah Masjid Al-MuttaqinSejarah Masjid Al Ikhlas .....	63
2. Sejarah Masjid Baiturrahim .....	64

### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

A. Hasil Penelitian .....	69
1. Pandangan DKM dalam Penerapan UPZ .....	69
2. Faktor yang menyebabkan belum terbentuknya UPZ	78
B. Pembahasan.....	81
1. Pandangan DKM dalam Penerapan UPZ.....	81
2. Faktor yang menyebabkan belum terbentuknya UPZ	90
3. Alternatif Penyelesaian Problem Pembentukan UPZ.	98

### **BAB V PENUTUP**

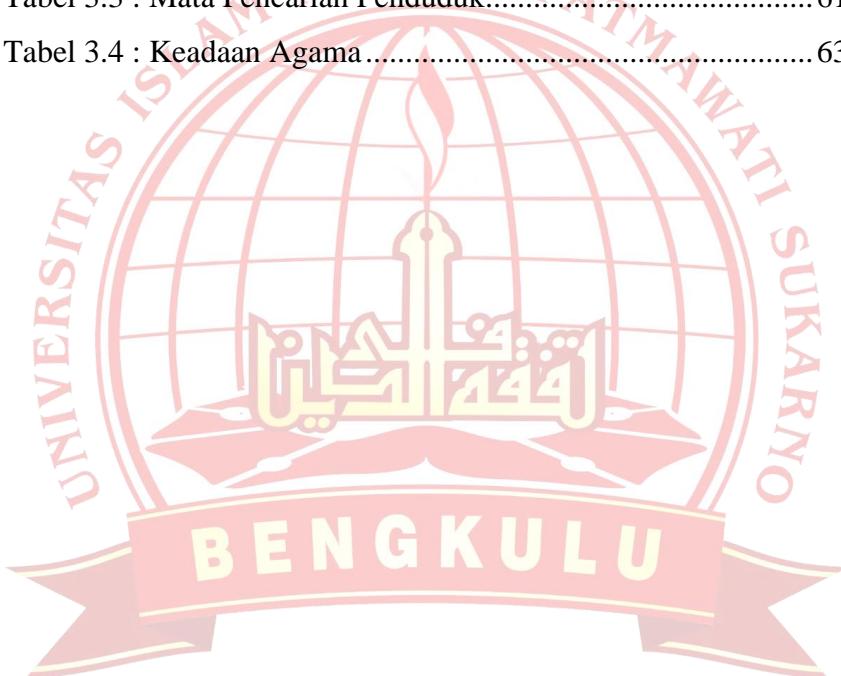
A. Kesimpulan .....	101
B. Saran.....	102

### **DAFTAR PUSTAKA**

### **LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 : Waktu Penelitian .....	17
Tabel 1.2 : Informan Penelitian.....	18
Tabel 2.1 : Kerangka Konsep.....	57
Tabel 3.1 : Batas Wilayah Kelurahan Sumur Dewa .....	59
Tabel 3.2 : Keadaan Penduduk.....	60
Tabel 3.3 : Mata Pencarian Penduduk.....	61
Tabel 3.4 : Keadaan Agama.....	63



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1: Form Validasi Tema Tugas Akhir

Lampiran 2: Daftar Hadir Seminar Proposal

Lampiran 3: Surat Penunjukan SK Pembimbing

Lampiran 4: Surat Rekomendasi Penelitian

Lampiran 5: Surat Mohon Izin Penelitian

Lampiran 6: Pedoman Wawancara

Lampiran 7: Daftar Nilai Pembimbing I

Lampiran 8: Lembar Bimbingan Pembimbing I

Lampiran 9: Daftar Nilai Pembimbing II

Lampiran 10: Lembar Bimbingan Pembimbing II

Lampiran 11: Surat Keterangan Lulus Plagiasi

Lampiran 12: Daftar Hadir Komprehensif

Lampiran 13: Nilai Komprehensif

Lampiran 14: Surut Keterangan Lulus SKPI