

**MANAJEMEN PONDOK DALAM MEMANDIRIKAN  
SANTRI DI PONDOK PESANTREN HIDAYATULLAH  
BENGKULU**



**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)  
Dalam Bidang Manajemen Dakwah**

**OLEH:**

**ADI CHANDRA  
NIM.2011330033**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
JURUSAN DAKWAH  
FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO  
BENGKULU  
TAHUN 2024 M/1445 H**

**MANAJEMEN PONDOK DALAM MEMANDIRIKAN  
SANTRI DI PONDOK PESANTREN HIDAYATULLAH  
BENGKULU**



**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)  
Dalam Bidang Manajemen Dakwah**

**OLEH :**

**ADI CHANDRA  
NIM.2011330033**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
JURUSAN DAKWAH  
FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI  
SUKARNO BENGKULU  
TAHUN 2024 M/1445 H**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
FATMAWATI SUKARNO (UINFAS) BENGKULU  
FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH  
Jl. Raden Fatah Pagar Dewa, Kota Bengkulu 38211  
Telp. (0736)51276, 51771 Fax. (0736)51771. Bengkulu

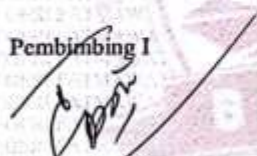
### PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi atas nama: **Adi chandra** Nim: **2011330033** yang berjudul  
**"Manajemen Pondok dalam memandirikan Santri di Pondok Pesantren  
Hidayahtullah Bengkulu "** Program Studi Manajemen Dakwah Jurusan Dakwah  
Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah. Skripsi ini telah diperiksa dan diperbaiki  
sesuai dengan saran pembimbing I dan pembimbing II. Maka skripsi ini telah  
memenuhi persyaratan ilmiah dan disetujui untuk diajukan dalam sidang  
munaqasyah Fakultas Ushuluddin, Adab Dan Dakwah Universitas Islam Negeri  
Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Bengkulu, 2024

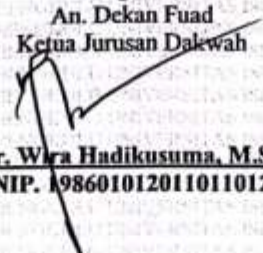
Pembimbing I

Pembimbing II

  
**H. Focahin, M.Ag**  
NIP. 197007271994031005

  
**M. Zikri, M.Hum**  
NIP.198609032019031005

Mengetahui  
An. Dekan Fuad  
Ketua Jurusan Dakwah

  
**Dr. Wira Hadikusuma, M.S.I**  
NIP. 198601012011011012



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
FATMAWATI SUKARNO (UINFAS) BENGKULU FAKULTAS  
USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH  
Jl. Raden Fatah Pagar Dewa, Kota Bengkulu 38211  
Telp. (0736)51276, 51771 Fax. (0736)51771, Bengkulu

**HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI**

Skripsi atas nama Adi chandra NIM. 2011330033 yang berjudul "*Manajemen pondok dalam memandirikan santri di pondok pesantren hidayahtullah bengkulu.*" telah diujikan dan dipertahankan di depan tim sidang Munaqosyah Jurusan Dakwah, Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UIN FAS) Bengkulu pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 05 Juni 2024

Dengan ini dinyatakan **LULUS**, dapat diterima dan disahkan sebagai syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dalam Program Studi Manajemen Dakwah.



Tim Sidang

Ketua

**H. Ibrahim, M. Ag**  
NIP.197007271994031005  
Penguji I

Sekretaris

**Abdul Aziz Alkhumairi, M. Hum**  
NIP.199505262023211020  
Penguji II

**Dra. Agustini, M. Ag**  
NIP.196808171994032005

**Indah Masruroh, MA**  
NIP.199112082020122008

## SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa

1. Skripsi dengan judul "Manajemen Pondok Dalam Memandirikan Santri Di Pondok Pesantren Hidayatullah Bengkulu" adalah asli dan belum pernah di ajukan untuk mendapatkan gelar strata satu di UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu.
2. Karya tulis ini murni pemikiran dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan dari orang lain kecuali arahan dari Dosen pembimbing
3. Dalam skripsi ini terdapat hasil karya yang telah di publikasikan,kecuali kutipan secara tertulis dengan jelas dan tercantum sebagai acuan dalam naskah saya sebutkan nama pengarangnya
4. Pernyataan ini saya buat dengan sungguh sungguh, apabila ada terdapat penyimpangan di kemudian hari saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Bengkulu, Juni 2024  
Mahasiswa yang menyatakan



Adi Chandra  
NIM. 2011330033

## MOTTO

“Jangan Pernah Menganggap Dirimu Lemah Dan Rendah Hanya Karena Perkataan Orang, Bisa Jadi Mereka Yang Merendahkanmu Tidak Lebih Berharga”

وَمَا كَانَ الْمُؤْمِنُونَ لِيَنْفِرُوا كَآفَّةً فَلَوْلَا نَفَرَ مِنْ كُلِّ فِرْقَةٍ مِّنْهُمْ طَائِفَةٌ لِّيَتَفَقَّهُوا فِي الدِّينِ وَلِيُنذِرُوا قَوْمَهُمْ إِذَا رَجَعُوا إِلَيْهِمْ لَعَلَّهُمْ يَحْذَرُونَ

*Dan tidak sepatutnya orang-orang mukmin itu semuanya pergi (ke medan perang). Mengapa sebagian dari setiap golongan di antara mereka tidak pergi untuk memperdalam pengetahuan agama mereka dan untuk memberi peringatan kepada kaumnya apabila mereka telah kembali, agar mereka dapat menjaga dirinya (At-Taubah:122)*



## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan nikmat yang sangat luar biasa, memberi saya kekuatan, membekali saya dengan Ilmu Pengetahuan. Atas segala perjuangan saya hingga titik ini, saya persembahkan teruntuk orang-orang hebat yang selalu menjadi penyemangat menjadi alasan saya kuat sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini.

1. Teristimewa untuk Orangtuaku Bapak Arsyad dan Ibu Tercinta Riduati yang telah mendidik, membesarkan, dan mendo'akan agar menjadi anak yang berbakti, cerdas dan bertaqwa.
2. Saudara-Saudariku Zulkifli, Asmaul Husna, Rozali, Asnitaria, Asiah Atriani yang telah memberikan dukungan dan do'a dalam penyelesaian studi.
3. Teruntuk sahabatku Idham Adi Wijaya dan Jojon Alfian terima kasih sudah memberikan dukungan dalam penyelesaian skripsi.
4. Serta Almater tercinta tempat saya menimba ilmu di Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu, khususnya Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah Jurusan Dakwah Prodi Manajemen Dakwah.

## ABSTRAK

### Adi Chandra, NIM. 2011330033. Manajemen Pondok Dalam Memandirikan Santri Di Pondok Pesantren Hidayatullah Bengkulu

Penelitian ini bertujuan untuk mengeksplorasi dan menganalisis manajemen kemandirian santri di Pondok Pesantren Hidayatullah Bengkulu. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi partisipatif, dan analisis dokumen. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen kemandirian santri di Pondok Pesantren Hidayatullah Bengkulu melibatkan beberapa aspek, termasuk pembinaan rohani, pendidikan karakter, pengembangan keterampilan, dan pengelolaan waktu. Faktor Penghambat santri belum mandiri karena segala sesuatu masih di siapkan oleh orang tua, belum bisa mengatur waktunya, bangun tidur masih di bangunkan oleh orang tua, perlengkapan masih orang tua yang melengkapinya, dan juga keuangan masih orang tua yang mengaturnya.

*Kata Kunci : Kemandirian, Manajemen, Santri*



## *ABSTRACT*

*Adi Chandra, NIM. 2011330033. Cottage Management In Independent At Hidayatullah Islamic Boarding School, Bengkulu*

This research aims to explore and analyze the management of student independence at the Hidayatullah Islamic Boarding School, Bengkulu. The research method used is qualitative with a case study approach. Data was collected through in-depth interviews, participant observation, and document analysis. The research results show that the management of student independence at the Hidayatullah Bengkulu Islamic Boarding School involves several aspects, including spiritual formation, character education, skills development, and time management. Factors that influence students' independence include the Islamic boarding school environment, social support, and internal motivation. These findings provide valuable insight for Islamic boarding school managers in increasing the effectiveness of student independence programs.

*Keywords: Keywords: Independence, Management, Santri*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT atas berkat rahmat dan limpahan karunia-Nya, penulis bisa menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen kemandirian Santri di Pondok Pesantren Hidayatullah Bengkulu”. Sholawat selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW .

Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat penulisan skripsi guna memperoleh gelar Sarjana Sosial dalam bidang ilmu Manajemen Dakwah Jurusan Dakwah Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis mendapatkan bantuan dari berbagai pihak dengan demikian penulis mengucapkan rasa terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. KH. Zulkarnain, M.Pd Rektor Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
2. Dr. Aan Supian, M.Ag Dekan Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
3. Dr. Wira Hadi Kusuma, M.Si selaku Ketua Jurusan Dakwah Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

4. Pebri Prandika Putra, M.Hum selaku Sekretaris Jurusan Dakwah Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
5. Ihsan Rahmat, M.P.A selaku Koordinator Program studi Manajemen Dakwah yang telah memberikan banyak pemahaman dan pemaknaan mengenai lika liku mewujudkan mimpi.
6. H. Ibrahim, M.Ag selaku dosen pembimbing utama terima kasih banyak telah membimbing penulis dengan sabar dan tegas.
7. M Zikri, M.Hum selaku dosen pembimbing pendamping skripsi yang penuh kesabaran dalam membimbing serta memotivasi penulis selalu memahami dalam suka duka untuk menyempurnakan penelitian yang dilakukan.
8. Segenap Dosen Manajemen Dakwah yang telah memberikan pengetahuan selama perkuliahan.
9. Staf dan Karyawan Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah memberi pelayanan dengan baik dalam hal administrasi..
10. Teruntuk keluarga besar Manajemen Dakwah angkatan 2020.

11. Teman seperjuangan HMPS (Himpunan Mahasiswa Program Studi) Manajemen Dakwah dan UKM Seni UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu

12. Teman seperjuangan PPL Yayasan Darul Armina Bengkulu.

Penulis menyadari masih banyak kesalahan baik isi maupun tata bahasa. Untuk itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun demi kesempurnaan penelitian ini. Semoga penelitian ini dapat memberikan manfaat kepada semua orang. Akhir kata semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis serta dapat dijadikan sebagai sumbangan pemikiran dalam dunia pendidikan khususnya Pesantren.

Bengkulu, Mei 2024

Adi Chandra  
NIM. 2011330033

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
SURAT PERNYATAAN.....	iv
MOTTO.....	v
LEMBAR PERSEMBAHAN .....	vi
ABSTRAK.....	vii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI .....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Batasan Masalah.....	6
E. Manfaat Penelitian .....	6
1. Bagi Pesantren.....	6
2. Bagi Peneliti .....	7
F. Penelitian Terdahulu.....	7
G. Sistematika Penulisan.....	11
<b>BAB II KERANGKA TEORI</b>	
A. Tinjauan Tentang Manajemen.....	12
1. Pengertian Manajemen .....	12
2. Unsur-Unsur Manajamen .....	17
3. Fungsi Manajemen .....	21

4. Manajemen Secara Struktural Dan Fungsional.....	28
5. Tujuan Manajemen.....	29
B. Pondok Pesantren.....	30
1. Pengertian Pesantren.....	30
2. Tugas Pondok Pesantren .....	32
3. Bentuk-Bentuk Pondok Pesantren .....	34
4. Pondok Secara Modern Dan Tradisional .....	36
5. Bentuk Pondok Pesantren Hidayatullah .....	39
6. Fungsi Pondok Pesantren Hidayatullah .....	40
7. Tujuan Pondok Pesantren.....	42
C. Definisi Kemandirian .....	43
1. Pengertian Kemandirian .....	43
2. Fungsi Kemandirian.....	45
3. Manajemen Kemandirian.....	47
4. Tujuan Kemandirian.....	48
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis Penelitian .....	52
B. Penjelasan Judul.....	52
C. Waktu Dan Tempat Penelitian .....	53
D. Informan Penelitian.....	53
E. Sumber Data.....	53
F. Teknik Pengumpulan Data.....	54
G. Teknik Analisis Data.....	55
H. Teknik Keabsahan Data .....	57
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Deskripsi Umum Wilayah Penelitian.....	60
B. Sejarah Berdirinya Pondok Pesantren.....	60
C. Kemandirian Santri Terhadap Pondok Pesantren .....	66

**BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan.....73

B. Saran .....73

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**



## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Data Informan .....	66
-------------------------------	----





## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Visi Misi Pesantren .....62



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara

Lampiran 2 Foto Penelitian

Lampiran 3 Surat Izin Penelitian

Lampiran 4 Kartu Bimbingan

Lampiran 5 Hasil Cek Plagiasi

