

**ANALISIS PENYEBAB TIDAKAKUNTABILITAS
ANGGARAN MASJID AL-TAQWA DESA TANJUNG
AGUNG
(PERSPEKTIF JAMAAH MASJID)**



SKRIPSI

DiAjukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

Oleh:

DELTA COSTANTIA

2011330010

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
JURUSAN DAKWAH
FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB DAN DAKWAH
UIN FATMAWATI SUKARNO BENGKULU
2024**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO (UINFAS) BENGKULU
FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH
Jl. Raden Fatah Pagar Dewa, Kota Bengkulu 38211
Telp. (0736)51276, 51771 Fax. (0736)51771. Bengkulu

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi atas nama: **DELTA COSTANTIA**, NIM: 2011330010 yang berjudul "*Analisis Penyebab Tidak Akuntabilitas Anggaran Masjid Al-Taqwa Desa Tanjung Agung (Perspektif Jamaah Masjid)*" Program Studi Manajemen Dakwah Jurusan Dakwah Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah. Skripsi ini telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan saran pembimbing I dan pembimbing II. Maka skripsi ini telah memenuhi persyaratan ilmiah dan disetujui untuk diajukan dalam sidang munaqasyah Fakultas Ushuluddin, Adab Dan Dakwah Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Pembimbing I

Dr. Ashadi Cahyadi, MA
NIP. 198509182011011009

Bengkulu,

2024

Pembimbing II

Faisal Mutagqin, MM
NIP. 198701282019031007

Mengetahui
An. Dekan Fuad
Ketua Jurusan Dakwah



Wira Hadikusuma, M.S.I
NIP. 198401012011011012



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO (UINFAS) BENGKULU FAKULTAS
USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH
Jl. Raden Fatah Pagar Dewa, Kota Bengkulu 38211
Telp. (0736)51276, 51771 Fax. (0736)51771. Bengkulu

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

Skripsi atas nama Delta Costantia NIM. 2011330010 yang berjudul “*Analisis Penyebab Tidak Akuntabilitas Anggaran Masjid Al-Taqwa Desa Tanjung Agung (Perspektif Jumaah Masjid)*” telah diujikan dan dipertahankan di depan tim sidang Munaqosyah Jurusan Dakwah, Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UIN FAS) Bengkulu pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 06 Juni 2024

Dengan ini dinyatakan **LULUS**, dapat diterima dan disahkan sebagai syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dalam Program Studi Manajemen Dakwah.

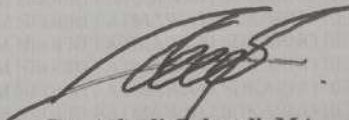
Bengkulu, Juni 2024

Dekan


Dr. An Supian, M. Ag
NIP.196906151997031003

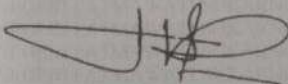
Tim Sidang

Ketua



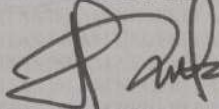
Dr. Ashadi Cahyadi, MA
NIP. 198509182011011009

Penguji I



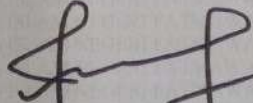
Dr. Asep Suryaman, M.Pd
NIP. 197210081998031002

Sekretaris



Abdul Aziz Al-Khumairi, M.Hum
NIP. 199505262023211020

Penguji II



Rodiyah, MA. Hum
NIP. 19810142007012070

SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi dengan judul "Analisis Penyebab Tidak Akuntabilitas Anggaran Masjid Al-Taqwa Desa Tanjung Agung (Perspektif Jamaah Masjid)" adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di UINFAS Bengkulu maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Karya tulis ini murni gagasan, pemikiran dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dari tim pembimbing.
3. Dalam skripsi ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali kutipan secara tertulis dengan jelas dan tercantum sebagai acuan di dalam naskah saya dengan dengan disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan pada daftar pustaka
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar serjana, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan yang berlaku.

Bengkulu, Juni 2024

Saya yang menyatakan



Delta Costantia

NIM. 2011330010

MOTTO

"Dan bersabarlah kamu, sesungguhnya janji Allah adalah benar."

-Q.S Ar Rum: 60

Hidup yang tidak di pertaruhkan tidak akan pernah dimenangkan, dan untuk memulai hal yang baru mencoba sesuatu yang lain yang memang terkadang kita harus mempertaruhkan apa yang kita punya

(Najwa Shihab)

"Tidak bergantung tetapi menjadi perempuan yang beruntung"

It's me

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah rabbil' alamin, puji syukur atas nikmat, ridho, dan kesempatan yang diberikan Allah SWT kepadaku, akan ku persembahkan skripsi ini kepada orang-orang yang berpengaruh dalam hidup:

1. Pertama aku persembahkan hasil perjuanganku kepada pintu surgaku yaitu Ibu *Warhartini* beliau adalah peran penting dalam penyelesaian studi saya, berkat nasehat, motivasi, semangat dan doa-doa yang tiada henti beliau panjatkan sehingga saya mampu menyelesaikan studi sarjana ini.
2. Dan aku persembahkan hasil perjuanganku kepada panutanku, pahlawan yang selalu ada untukku yaitu Bapak *Saparwan* beliau telah menjadi panutan yang hebat untuk ku, dengan doa, dukungan, dan semangat yang telah kalian berikan kepadaku selama menempuh pendidikan di perkuliahan semua itu membuat aku mampu menyelesaikan studi sampai sarjana.
3. Kepada cinta kasih saudara kandung saya, *Dendy Prasetya* Terimakasih yang sangat mendalam atas cinta, semangat dan doa yang telah diberikan kepadaku selama menempuh pendidikan diperkuliahan.
4. Kepada teman-teman satu angkatan manajemen dakwah 2020. Terimakasih yang sangat mendalam atas semangat dan

dukungannya yang telah kalian berikan selama masa perkuliahan.

5. Dan kepada teman-teman dari **Zona Groub** terimakasih selalu ada dan selalu semangat dalam masa perkuliahan, kalian terbaik semoga Allah SWT membalas kebaikan kalian.
6. Kepada temanku yang sudah seperti saudara yaitu **Ade Septia Amanta, Nurul Vania Nabila dan Esy Lidia Agustin**, Terimakasih selalu ada memberikan dukungan, semangat, cinta dan doa selama perkuliahan semoga hal baik selalu ada untuk kita.
7. Tak lepas rasa terima kasih ini tak henti terucap, kepada para pembimbing ku Bapak **Dr. Ashadi Cahyadi, MA** dan Bapak **Faisal Mutaqqin, MM** motivasi dan masukan kalian lah yang membantu ku menyelesaikan skripsi ini, jasa kalian takkan kulupa.
8. Dosen-dosen ku yang telah menjadi orang tua kedua ku, yang namanya tak bisa kusebutkan satu persatu yang selalu memberi motivasi untukku, selalu paduli, perhatian dan selalu semangat memberikan ilmu kepadaku, terimakasih tak terhingga atas semua yang telah kalian berikan sangatlah bermanfaat untukku.
9. Almamaterku dan Kampus UINFAS Bengkulu.

ABSTRAK

Nama: Delta Costantia. NIM:2011330010. Prodi: Manajemen Dakwah. “ Analisis Penyebab Tidak Akuntabilitas Anggaran Masjid Al-Taqwa Desa Tanjung Agung (Perspektif Jamaah Masjid)”.

Saat ini Masjid Al-Taqwa Desa Tanjung Agung mengalami permasalahan mengenai tidak akuntabilitas dan tidak transparansi anggaran Masjid. Permasalahan ini masih berkelanjutan selama 5 tahun terakhir ini, namun sampai sekarang belum ada yang berani menyelesaikan problematika penyebab tidak akuntabilitas Anggaran Masjid Al-Taqwa dan keuangan Masjid yang masuk dari kotak amal. Penelitian ini bertujuan untuk membahas tentang penyebab tidak akuntabilitas dan tidak transparansi Anggaran Masjid Desa Tanjung Agung. Untuk mengetahui fokus temuan tersebut, Penelitian Metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus telah digunakan untuk menyelidiki studi ini. Peneliti menggunakan wawancara, observasi dan dokumentasi untuk mendapatkan berbagai jenis data. Data tersebut telah diuji keabsahannya menggunakan triangulasi sumber dan teknik. Kemudian akhirnya peneliti menemukan hasil penelitian berupa proses tahapan sumber keuangan Masjid Al-Taqwa, tidak akuntabilitas Pengurus Masjid pada anggaran Masjid, tidak transparansi anggaran Masjid. Hasil penelitian lainnya ditemukan faktor kunci penyebab tidak akuntabilitas anggaran Masjid, yaitu: tidak ada kerjasama antar sesama pengurus, Pengurus Masjid tidak tanggung jawab atas tugasnya, tidak transparansinya Imam Masjid. Hasil penelitian ini juga mendukung Hasil Temuan Peneliti sebelumnya, namun terdapat satu temuan utama yang berbeda dengan temuan sebelumnya yaitu pada tidak transparansinya Imam Masjid. Pada studi terdahulu Masjid harus transparansi mengenai anggaran dan keuangan Masjid lainnya. Penelitian ini merekomendasikan untuk peneliti selanjutnya agar dapat membahas mengenai manajemen pemberdayaan Masjid Di Kabupaten Seluma.

Kata kunci: Manajemen Keuangan, Akuntabilitas. Transparansi

ABSTRACT

Name: Delta Costantia. NIM: 2011330010. Study Program: Da'wah Management. "Analysis of the Causes of Budget Unaccountability at the Al-Taqwa Mosque, Tanjung Agung Village (Perspective of the Mosque Congregation)".

Currently, the Al-Taqwa Mosque in Tanjung Agung Village is experiencing problems regarding lack of accountability and transparency of the mosque budget. This problem has continued for the last 5 years, but until now no one has dared to solve the problem of the causes of irresponsibility in the Al-Taqwa mosque budget and the mosque's finances which come from the charity box. This research aims to discuss the causes of non-accountability and non-transparency of the Tanjung Agung village mosque budget. To find out the focus of these findings, qualitative research methods with a case study approach have been used to investigate this study. Researchers use interviews, observation and documentation to obtain various types of data. The validity of this data has been tested using triangulation of sources and techniques. Then finally the researchers found the results of the research in the form of a process of stages of financial resources for the Al-Taqwa mosque, the cause of the lack of accountability of the mosque management in the mosque budget, and the lack of transparency in the mosque budget. The results of other research found key factors causing lack of accountability in mosque budgets, namely: there is no cooperation between fellow administrators, mosque administrators are not responsible for their duties, the mosque imam is not transparent. The results of this research also support the findings of previous researchers, but there is one main finding that is different from previous findings, namely the lack of transparency of mosque imams. In previous studies, mosques had to be transparent regarding their budget and other mosque finances. This research recommends that future researchers can discuss the management of mosque empowerment in Seluma district.

Key words: financial management, accountability, transparency

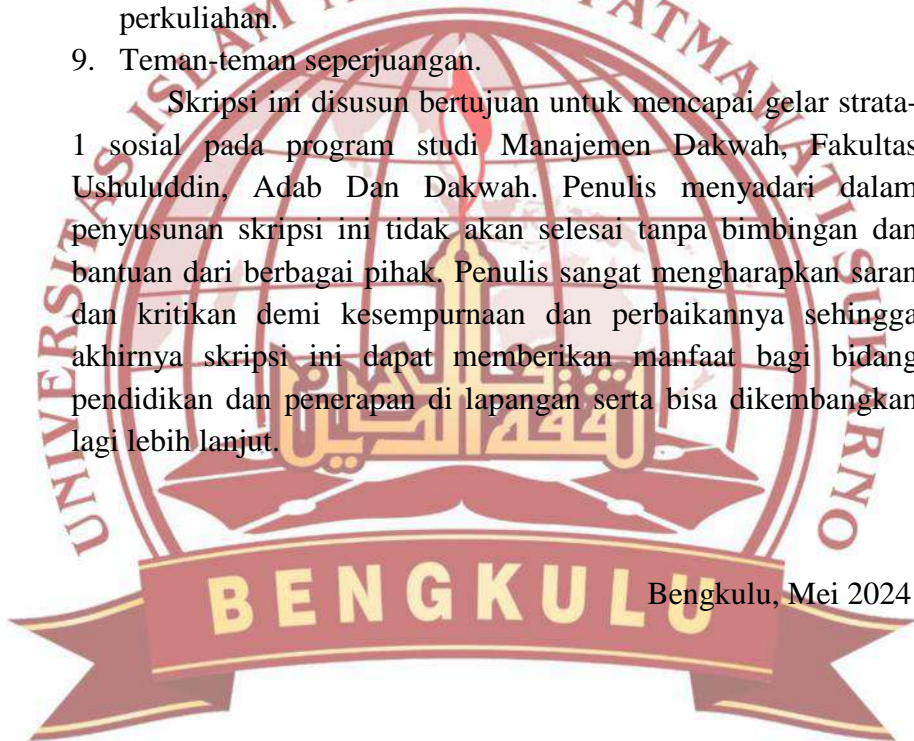
KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Robbil'alamin, segala puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT berkat, hidayah, dan karunia-nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Analisis Penyebab Tidak Akuntabilitas Anggaran Masjid Al-Taqwa Desa Tanjung Agung”**. Tak lupa pula shalawat serta salam saya limpahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kita dari jaman jahiliyah menuju jaman yang terang menerang serta kemajuan teknologi maupun ilmu pengetahuan yang kita rasakan saat ini. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada pihak yang telah membimbing dan membantu dalam penyusunan skripsi ini, untuk itu dengan rendah hati saya sampaikan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. KH. Zulkarnain Dali, M.Pd, selaku rector UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu periode 2021-2025 yang telah memberikan kesempatan untuk menuntut ilmu di kampus hijau tercinta.
2. Dr. Aan Supian, M,Ag, selaku Dekan Fakultas Ushuluddin, Adab Dan Dakwah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu periode 2021-2025.
3. Bapak Dr. Wira Hadikusuma S.Sos.I. M.Si. selaku Ketua Jurusan Dakwah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu Periode 2021-2025.
4. Bapak Ihsan Rahmat MPA, selaku Koordinator Program Studi Manajemen Dakwah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu periode 2021-2025 Sekaligus Selaku Dosen Pembimbing Akademik.
5. Bapak Dr. Ashadi Cahyadi, MA, Selaku pembimbing satu dalam penulisan skripsi.
6. Bapak Faisal Muttaqin, SE, MSM, Selaku pembimbing dua dalam penulisan skripsi.

7. Pihak Perpustakaan UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu selalu menyediakan buku-buku yang bermanfaat.
8. Segenap Dosen Manajemen Dakwah dan Staf Akademik FUAD yang telah memberikan pengetahuan selama masa perkuliahan.
9. Teman-teman seperjuangan.

Skripsi ini disusun bertujuan untuk mencapai gelar strata-1 sosial pada program studi Manajemen Dakwah, Fakultas Ushuluddin, Adab Dan Dakwah. Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini tidak akan selesai tanpa bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak. Penulis sangat mengharapkan saran dan kritikan demi kesempurnaan dan perbaikannya sehingga akhirnya skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi bidang pendidikan dan penerapan di lapangan serta bisa dikembangkan lagi lebih lanjut.



Bengkulu, Mei 2024

Delta Costantia

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iii
SURAT PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Manfaat Penelitian	9
E. Penelitian Terdahulu.....	11
F. Sistematika Penelitian.....	18
BAB II LANDASAN TEORI	
A Tinjauan Akuntabilitas	21
1. Aspek Akuntabiitas.....	29
2. Akuntabilitas Dalam Hubungan Kekuasaan.....	32
3. Akuntabilitas Publik	41
B. Tinjauan Kepemimpinan Agama.....	42
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis Dan Pendekatan Penelitian.....	53
B. Waktu Dan Lokasi Penelitian.....	54
C. Jadwal Penelitian.....	54
D. Informan Penelitian	55
E. Sumber Data Penelitian	57
F. Teknik Pengumpulan Data.....	58
G. Teknik Anaisis Data.....	60
H. Tehnik Keabsahan Data	62

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

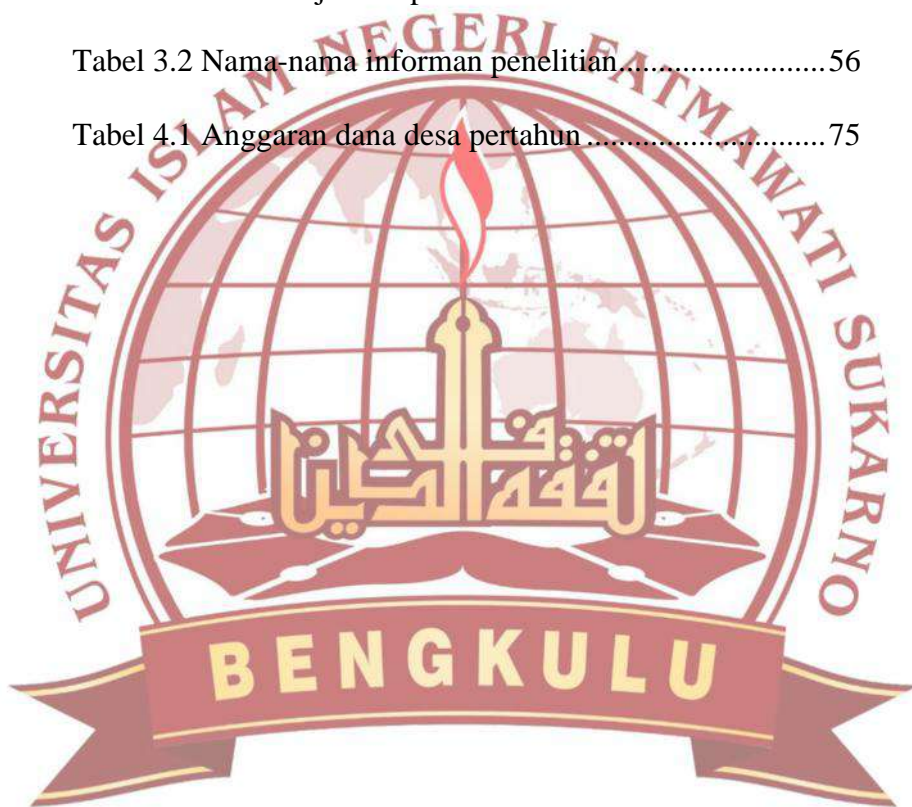
A. Deskripsi Wilayah Penelitian	66
1. Letak dan Luas Wilayah	66
2. Batas Administasi Desa	67
3. Aksebelitas	67
4. Keadaan Penduduk	67
5. Kondisi Sosial, Ekonomi dan Budaya.....	68
6. Agama, sarana Peribadatan dan fasilitas desa.....	68
B. Hasil Penelitian	69
1. Pengelolaan Anggaran Di Masjid AL-Taqwa Desa Tanjung Agung	69
2. Penyebab Tidak Akuntabilitas Dan Tidak Transparansi Anggaran Masjid Al-Taqwa Desa Tanjung Agung	80
3. Sistem Akuntabilitas Masjid Al-Taqwa Desa Tanjung Agung pengurus masjid	90
C. Pembahasan	94
BAB V PENUTUP	
A Kesimpulan	104
B. Saran	105
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1. Rincian jadwal penelitian.....55

Tabel 3.2 Nama-nama informan penelitian.....56

Tabel 4.1 Anggaran dana desa pertahun75



DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Kotak Amal	79
Gambar 4.2 Pengurus masjid	84
Gambar 4.3 Papan Tabel	87
Gambar 4.4 Jamaah Masjid	94

