



PENULIS  
ONTI LAURA CITRA

Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu

ANALISIS KINERJA KEUANGAN BAZNAS  
PROVINSI BENGKULU DENGAN METODE  
INTERNATIONAL STANDARD OF ZAKAT  
MANAGEMENT (ISZM)



Editor  
Eka Sri Wahyuni, S.E.,MM  
Rizky Hariyadi, M.Acc

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN  
BAZNAS PROVINSI BENGKULU DENGAN  
METODE INTERNATIONAL STANDARD OF  
ZAKAT MANAGEMENT (ISZM)**



**PROGRAM STUDI MANAJAMEN ZAKAT DAN WAKAF  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI  
SUKARNO BENGKULU  
2024 M/1445 H**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**

**FATMAWATI SUKARNO BENGKULU**

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211

Telp. (0736) 51276-51171-51172 - Fax. (0736) 51171-51172

Website : [www.uinfasbengkulu.ac.id](http://www.uinfasbengkulu.ac.id)

## **HALAMAN PERSETUJUAN**

Tugas akhir dengan judul "**Analisis Kinerja Keuangan**"

**BAZNAS Provinsi Bengkulu Dengan Metode International**

**Standard Of Zakat Management (ISZM)"**

Nama : Onti Laura Citra

Nim : 2011160001

Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf

Bentuk Tugas Akhir : Jurnal

Telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan arahan Tim

Pembimbing. Oleh karena itu, Tugas Akhir ini disetujui layak

untuk diajukan dalam sidang *Munaqasyah*. Tugas Akhir Fakultas

Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati

Sukarno Bengkulu.

Bengkulu, 2024 M/  
1445 H

Pembimbing 1

Pembimbing 2

Eka Sri Wahyuni, SE., MM

Rizky Hariyadi, M.Acc

NIP.197705092008012014

NIP.198711262019031004

Mengetahui

Ketua Jurusan Manajemen

Eka Sri Wahyuni, SE., MM

NIP.197705092008012014



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211

Telpon (0736) 51276-51171-51172 - Faksimili (0736) 51171-51172

Website: www.uinfasbengkulu.ac.id

## HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir dengan Judul "*Analisa Kinerja Keuangan BAZNAS Provinsi Bengkulu Dengan Metode International Standard Of Zakat Management (ISZM)*" yang

disusun oleh:

Nama : Onti Laura Citra

NIM : 2011160001

Program Studi : Manajemen Zakat Dan Wakaf

Bentuk Tugas Akhir : Jurnal

Telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Sidang *Munaqosyah* Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 07 Februari 2024

Dinyatakan LULUS. Telah diperbaiki, dapat diterima, dan disahkan sebagai syarat

guna memperoleh gelar Sarjana dalam bidang Ekonomi Syariah dan diberi gelar Sarjana Ekonomi (S.E.).

Bengkulu, 07 Februari 2024 M

26 Rajab 1445 H

Tim Sidang Munaqosyah

Ketua : SUKA BENGKULU

Sekretaris : SUKA BENGKULU

Dr. Desi Isnaini, M.A.

NIP. 197412022006042001

Rizky Hariyadi, M.Acc

NIP. 198711262019031004

Pengaji 1

Pengaji 2

Dr. Desi Isnaini, M.A.

NIP. 197412022006042001

Katra Pramadeka, M.E.I

NIP. 198807252020121003

Mengetahui,  
Dekan

Prof. Dr. H. Supardi, M.Ag

NIP. 196504101993031007

## **SURAT PERNYATAAN KEASLIAN**

Dengan ini saya menyatakan :

1. Skripsi dengan judul “Analisis Kinerja Keuangan BAZNAS Provinsi Bengkulu Dengan Metode International Standard Of Zakat Management (ISZM)”, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Tugas akhir ini murni gagasan, pemikiran dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain kecuali arahan Tim Pembimbing
3. Didalam tugas akhir ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali kutipan secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan di dalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan pada daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dari pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar sarjana, dan sanksi lainnya yang sesuai dengan norma dan ketentuan yang berlaku.

Bengkulu, Februari 2024 M  
Mahasiswa yang menyatakan



Onti Laura Citra  
NIM. 2011160001

## **ABSTRAK**

Analisis Kinerja Keuangan Baznas Provinsi Bengkulu Dengan Metode International Standard Of Zakat Management (Iszm)

Onti Laura Citra

[Email.ontilauracitra4761@gmail.com](mailto:Email.ontilauracitra4761@gmail.com)

Penerapan akuntabilitas dan transparansi dalam laporan keuangan yang dipublikasikan sangat penting bagi masyarakat agar masyarakat mampu menilai kinerja keuangan pada lembaga zakat dalam menghimpun, mengelola, dan menyalurkan dana zakat.Tujuan Penelitian ini adalah Untuk Mengukur dan menganalisis tingkat efisiensi dan kapasitas kinerja keuangan BAZNAS Provinsi Bengkulu menggunakan metode International Standard Zakat Management (ISZM). Metode penelitian yang digunakan adalah metode kuantitatif dengan pendekatan deskriptif kuantitatif.Teknik Pengumpulan data dengan cara mengambil data laporan keuangan di situs web BAZNAS Provinsi Bengkulu. Jenis data dari penelitian ini terdiri data primer dan data sekunder. Data sekunder dalam penelitian ini merupakan jenis data *time series* dengan menggunakan rentang waktu selama 1 tahun yaitu tahun 2022 . Teknik pengumpulan data sekunder diperoleh melalui berbagai sumber seperti, laporan,buku,artikel jurnal,situs web yang berhubungan dengan objek penelitian.Analisi Data Menggunakan Tabulasi Akun. Yaitu mengkelompokkan akun-akun dalam laporan keuangan yang diperlukan dalam analisis kinerja keuangan BAZNAS dengan menggunakan teknis analisis rasio. Menghitung Rasio Keuangan. Dalam tahapan ini, akun yang telah ditabulasi akan dikalkulasi dengan menggunakan rumus rasio keuangan yang telah ditetapkan. Pembahasan Hasil Analisis. Tahapan ini akan menyajikan pembahasan hasil penghitungan rasio keuangan lembaga amil zakat yang dijadikan sampel penelitian.

**Kata kunci :** International Standard of Zakat Management, Kinerja Keuangan, BAZNAS Provinsi Bengkulu

## **ABSTRACT**

*The application of accountability and transparency in published financial reports is very important for society so that people are able to assess the financial performance of zakat institutions in collecting, managing and distributing zakat funds. The aim of this research is to measure and analyze the level of efficiency and capacity of BAZNAS financial performance in Bengkulu Province using International Standard Zakat Management (ISZM) method. The research method used is a quantitative method with a quantitative descriptive approach. Data collection techniques are by taking financial report data on the BAZNAS Bengkulu Province website. The types of data from this research consist of primary data and secondary data. Secondary data in this research is a type of time series data using a time span of 1 year, namely 2022. Secondary data collection techniques are obtained through various sources such as reports, books, journal articles, websites related to the research object. Data Analysis Using Account Tabulation. Namely grouping accounts in financial reports that are needed in analyzing BAZNAS' financial performance using ratio analysis techniques. Calculating Financial Ratios. In this stage, the accounts that have been tabulated will be calculated using a predetermined financial ratio formula. Discussion of Analysis Results. This stage will present a discussion of the results of calculating the financial ratios of the zakat amil institutions used as research samples.*

**Keywords:** *International Standard of Zakat Management, Financial Performance, BAZNAS Bengkulu Province.*

## **MOTTO**

"Barang siapa keluar untuk mencari sebuah ilmu, maka ia akan berada di jalan Allah hingga ia kembali."

- HR Tirmidzi



## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini ku persembahkan :

1. Allah SWT Pencipta semesta alam yang telah memberiku hidup dan berkah serta rezekinya.
2. Untuk Ayah Sudirman Amri dan Ibuku Maznawati Japri tersayang, yang menjadi salah satu alasanku bisa bertahan hingga saat ini, terimakasi telah sabar menjadi support system terbaik sepanjang masa dan membiayai kuliah ku selama 3,5 tahun ini, yang selalu menasehatiku, yang selalu tersenyum walaupun aku sering membuat kesalahan dan sering mengecewakan kalian dan yang selalu berdoa untuk kebahagian anak-anaknya, serta terimakasi karena telah menjadi orang tua terhebatku dan adikku.
3. Adikku tersayang Muja Jami'an Farzhu yang sudah menjadi salah satu suport dalam hidup kakakmu ini. Yang selalu menunggu kabar kakakmu ini menjadi sarjana.
4. Untuk Keluarga Besar Amri tersayang, terimakasih selama ini sudah selalu mensuportku baik dalam keadaan apapun.
5. Kepada Ibuk dosen pembimbingku Ibu Eka Sri Wahyuni, S.E.,MM dan Bapak Rizky Hariyadi,M.Acc terimakasi atas bimbingan dan suport selama penyusuanan skripsi ini berlangsung, terimakasi telah memberikan ilmu dan waktunya serta nasihatnya.

6. Kepada Kaprodi Manajemen Zakat Dan Wakaf Ibuk Nonie Afrianty,M.E terimakasih atas bimbingan dan saran yang diberikan selama 3,5 tahun ini.
7. Kepada Bapak dan Ibu Dosen serta staf semuanya yang selalu memberikan ilmu baik secara langsung ataupun tidak langsung.
8. Sahabatku Yuli Warnida yang selalu membantu, dan selalu memotivasi,melalui suka duka per skripsi ini dan menemaiku selama ini yang selalu menjadi support system,teman main,teman beorganisasi ku, terimakasi atas segalanya semoga kalak suskses selalu kedepannya dan jangan pernah lupain aku iya.
9. Teman Temanku Elsa April Yanti, Tri Despi Yuliza Adita Dwi Angraini, Iwit Yutina, Afifah Nurul Azizah, Sophia Pratiwi, Cici Mis Cahyati, Bintang Pratama,Falhi Yoga Tama. Yang selalu ada dan menyemangati dan memberi motivasi, semoga kalak kita sukses bersama-sama.
10. Teman teman HMPS MAZAWA Periode 2022/2023 terimakasih telah menemaniku selama 1 Tahun
11. Teman seangkatan dan seperjuangan Khususnya anak MAZAWA angkatan 2020 dan Seluruh teman-temnku di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam terimakasi untuk beberapa tahun ini, suskses selalu untuk kedepannya.

## **KATA PENGANTAR**

**Bismillahirrohmanirrohim**

**Assalamua'laikum Wr. Wb**

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan kita nikmat iman. Islam dan ihsan. Semoga nikmat tersebut selalu tersimpan dalam diri kita sebagai cerminan manusia yang bertaqw. Shalawat beriring salam semoga selalu Allah SWT curahkan kepada Nabi Muhammad SAW, beserta keluarganya, sahabatnya dan orang-orang yang selalu istiqomah berada dijalan-Nya.

Alhamdulillah dengan rahmat dan ridho Allah SWT, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Kinerja Keuangan BAZNAS Provinsi Bengkulu Dengan Metode International Standard Of Zakat Management (ISZM).” Sekripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Program Studi Manajemen Zakat Dan Wakaf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis mendapat bantuan dari berbagai pihak. Dengan demikian penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. KH. Zulkarnain Dali, M.Pd selaku Rektor Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.

2. Dr. Supardi M.A, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.
3. Eka Sri Wahyuni, SE.,MM selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.
4. Adi Setiawan, Lc., MEI, selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.
5. Nonie Afrianty,M.E selaku Koordinator Prodi Manajemen Zakat Dan Wakaf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.
6. Eka Sri Wahyuni, SE.,MM selaku Pembimbing I, yang telah memberikan bimbingan dan, motivasi, semangat, dan arahan penuh kesabaran.
7. Rizky Hariyadi,M.Acc selaku Pembimbing II, yang telah memberi bimbingan, motivasi, semangat, dan arahan penuh kesabaran.
8. Ayah dan Ibuku tercinta yang selalu mendoakan setiap langkah saya agar diberi kelancaran dan selalu dalam lindungan Allah.

9. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu yang telah mengajar dan membimbing serta memberikan berbagai ilmunya dengan penuh keikhlasan baik secara langsung maupun tidak langsung.
10. Staf dan Kryawan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah memberikan pelayanan dengan baik dalam hal administrasi dan keamanan seta kebersihan.
11. Semua pihak yang telah membantu dalam pembuatan skripsi ini.

Saya menyadari bahwa penulis Skripsi ini masih banyak kekurangan. Namun, saya berharap Skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembacanya.

Bengkulu,

2024 M/  
1445 H

**Onti Laura Citra**  
**NIM.2011160001**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	iv
<b>ABSTRAK</b> .....	v
<b>MOTTO</b> .....	vii
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	viii
<b>KATAPENGANTAR</b> .....	x
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xiii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xvi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xvii
<b>BAB PENDAHULUAN</b>	
A. LatarBelakangMasalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Kegunaan Penelitian.....	8
E. Penelitian Terdahulu .....	9
F. Sistematika Penulisan.....	13
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b>	
A. Pengertian Zakat.....	15
1.Zakat.....	15
2.Dasar Hukum Zakat.....	20
3.Subjek Zakat.....	23
4. Objek Zakat .....	24

5. Syarat Harta Kekayaan yang Wajib Terkena Zakat .....	25
6. Syarat Bagi Orang yang Mengeluarkan Zakat .....	26
7. Mustahik .....	27
<b>B. Kinerja Keuangan.....</b>	<b>29</b>
1. Analisis.....	29
2. Kinerja.....	30
3. Keuangan.....	30
<b>C. Metode Pengkuran Kinerja Organisasi Pengelola Zakat.....</b>	<b>30</b>
1. Pengukuran Kinerja Keuangan .....	32
2. Manajemen Kinerja Keuangan .....	34
3. Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Keuangan .....	35
<b>D. Badan Amil Zakat Provinsi Bengkulu.....</b>	<b>37</b>
1. Sejarah BAZNAS Provinsi Bengkulu.....	37
2. Program Program BAZNAS Provinsi .....	39
<b>E. International Standard Of Zakat Management .....</b>	<b>43</b>
1. Pengertian International Standard Of Zakat Management (ISZM).....	43
2. Konsep Kinerja Lembaga Zakat.....	47
3. Konsep Kinerja Model ISZM.....	48
<b>F. Kerangka Berfikir.....</b>	<b>51</b>

### **BAB III METODE PENELITIAN**

<b>A.Pendekatan dan Jenis Penelitian .....</b>	<b>52</b>
<b>B.Lokasi Penelitian .....</b>	<b>52</b>
<b>C.Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data .....</b>	<b>54</b>

D.Teknik Pengumpulan data ..... 55

E.Instrumen Penelitian ..... 56

#### **BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAAN**

A. Hasil Penelitian ..... 59

B. Pembahasaan ..... 68

1. Tingkat Efisiensi Kinerja ..... 68

2. Tingkat Kapasitas Kinerja ..... 69

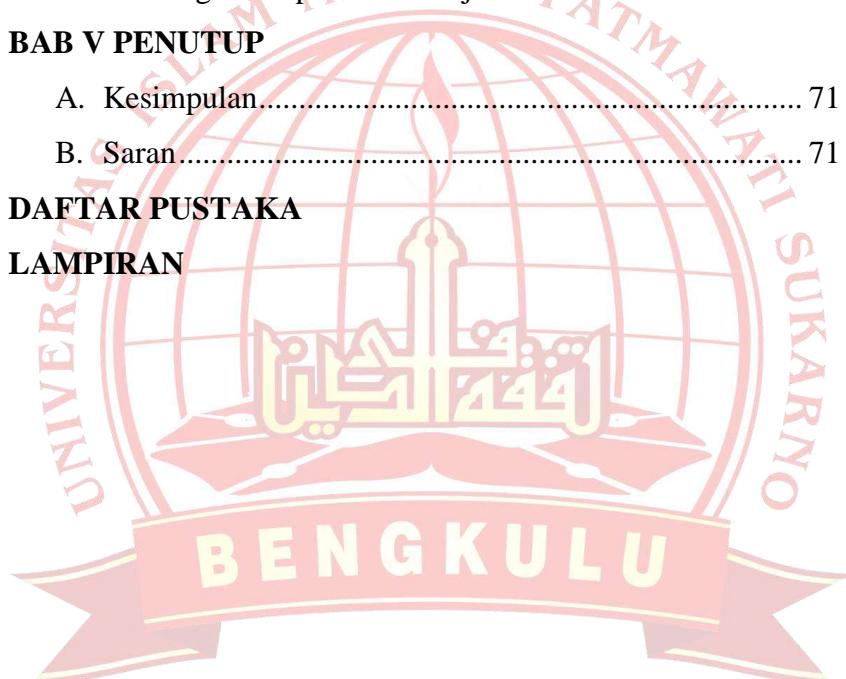
#### **BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan ..... 71

B. Saran ..... 71

#### **DAFTAR PUSTAKA**

#### **LAMPIRAN**



## **DAFTAR TABEL**

1.1 Rumus Variabel Dan Efesiensi.....	59
1.2 Rasio Variabel Kapasitas tahun 2022.....	63



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1	Form Validasi
Lampiran 2	Catatan Perbaikan Proposal
Lampiran 3	Surat Keterangan Lulus Plagiarisme
Lampiran 4	Pernyataan SKPI
Lampiran 5	Surat Penunjukan Pembimbing
Lampiran 6	Blangko Nilai Ujian Komprehensif
Lampiran 7	Daftar Nilai Jurnal Ilmiah
Lampiran 8	Lembar Bimbingan Skripsi
Lampiran 9	LOA Jurnal Al Intaj
Lampiran 10	Dokumentasi Laporan Keuangan BAZNAS Provinsi Bengkulu

