



Penulis  
MIFTAHUR ROHMAH

Program Studi Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu

**EFEKTIVITAS PEMBERDAYAAN EKONOMI PESANTREN  
DALAM PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM**  
(Studi pada Pondok Pesantren Mazro'illah, Kota Lubuklinggau, Sumatra Selatan)



Editor :  
Dr. Desi Isnaini, MA  
Herlina Yustati, MA.Ek

**EFEKTIVITAS PEMBERDAYAAN EKONOMI  
PESANTREN DALAM PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM**  
(Studi pada Pondok Pesantren *Mazro'illah*, Kota  
Lubuklinggau, Sumatra Selatan)



**ARTIKEL JURNAL**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

**Oleh:**

**MIFTAHUR ROHMAH**

**1911130184**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)  
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU**

**2024 M / 1445 H**





# KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

## UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

### FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211

Telepon (0736) 51276-51171-51172- Faksimili (0736) 51171-51172

Website: [www.uinfasbengkulu.ac.id](http://www.uinfasbengkulu.ac.id)

## HALAMAN PETSETUJUAN

Tugas Akhir dengan judul **"Efektivitas Pemberdayaan Ekonomi Pesantren**

**dalam Perspektif Ekonomi Islam (Studi pada Pondok Pesantren Mazro'illah,**

**Kota Lubuklinggau, Sumatra Selatan)" yang disusun oleh:**

**Nama :** Miftahur Rohmah  
**NIM :** 1911130184  
**Program Studi :** Ekonomi Syariah  
**Bentuk Tugas Akhir :** Artikel Jurnal Ilmiah

Telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan saran Tim Pembimbing. Oleh karena itu, Tugas Akhir ini disetujui dan layak untuk diujikan dalam Sidang Munaqasyah

Tugas Akhir pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Bengkulu, 13 Januari 2024

**Pembimbing 1**

**Dr. Desi Isnaini, MA**  
**NIP.197412022006042001**

**Pembimbing 2**

**Herlina Yustati, MA, Ek**  
**NIP.198505222019032004**

**Mengetahui**

**Ketua Jurusan Ekonomi Syariah**

**Yenti Sumarni, M.M**  
**NIP.197904162007012020**





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**FATMAWATI SUKARNO BENGKULU**

Jalan Raden Patah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211  
Telepon (0736) 51276-51171-51172- Faksimili (0736) 51171-51172  
Website: [www.uinfasbengkulu.ac.id](http://www.uinfasbengkulu.ac.id)

**HALAMAN PENGESAHAN**

Tugas Akhir dengan Judul "*Efektivitas Pemberdayaan Ekonomi Pesantren dalam Perspektif Ekonomi Islam (Studi pada Pondok Pesantren Mazro'illah, Kota Lubuklinggau, Sumatra Selatan)*" yang disusun oleh :

Nama : Miftahur Rohmah  
NIM : 1911130184  
Program Studi : Ekonomi Syariah  
Bentuk Tugas Akhir : Jurnal

Telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Sidang *Munaqasyah* Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu pada:

Hari : Jum'at  
Tanggal : 02 Februari 2024


Dinyatakan LULUS. Telah diperbaiki, dapat diterima, dan disahkan sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana dalam bidang Ekonomi Syariah dan diberi gelar Sarjana Ekonomi (S.E.).

Bengkulu, Februari 2023 M  
Sya'ban 1445 H

**Tim Sidang Munaqasyah**

Ketua

Sekretaris

  
**H. Romi Adetio Setiawan, MA., Ph.D**  
NIP. 198312172014031001

  
**Uswatun Hasanah, M. E**  
NIP. 199303082020122003

Penguji 1

Penguji 2

  
**H. Romi Adetio Setiawan, MA., Ph.D**  
NIP. 198312172014031001

  
**Drs. H. Syaifudin, MM**  
NIP. 196204081989031008

Mengetahui,  
Dekan

  
**Prof. Dr. H. Supardi, M.Ag**  
NIP. 196504101993031007



## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Karya tulis, dengan judul “Efektivitas Pemberdayaan Ekonomi Pesantren dalam Perspektif Ekonomi Islam (Studi pada Pondok Pesantren *Mazro’illah*, Kota Lubuklinggau, Sumatra Selatan)” adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Tugas Akhir ini murni gagasan, pemikiran dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dari Tim Pembimbing.
3. Di dalam Tugas Akhir ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali kutipan secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan di dalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan pada daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dari pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar sarjana, dan sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan yang berlaku.

Bengkulu,      Februari 2024 M



**Miftahur Rohmah**

**1911130184**

## **MOTTO**

“Angin tidak berhembus untuk menggoyangkan pepohonan,  
melainkan menguji kekuatan akarnya.”

Ali bin Abi Thalib

"Janganlah melihat ke masa depan dengan mata buta. Masa yang  
lampau sangat berguna sebagai kaca benggala daripada masa  
yang akan datang."

Soekarno



## HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini ku persembahkan:

1. Kepada orang tua saya (Ubaidillah & Apriyanti) orang yang hebat yang selalu menjadi penyemangat saya, sebagai sandaran terkuat dari kerasnya dunia. Yang tidak henti-hentinya memberikan kasih sayang dengan penuh cinta dan selalu memberikan motivasi. Terimakasih selalu berjuang untuk kehidupan saya. Terimakasih untuk semuanya berkat do'a dan dukungan ayah dan ibu saya bisa berada dititik ini. Sehat selalu dan hiduplah lebih lama lagi. Ayah & Ibu Harus selalu ada disetiap perjalanan dan pencapaian hidup saya. *Ilove you more more more.*
2. Kepada cinta kasih ketiga saudara saya, M. Nur Sidik, Syarifah Musdalena dan Faiqoh Aulia. Terimakasih atas semangat, do'a, dan cinta yang selalu diberikan kepada penulis. Tumbuhlah menjadi versi lebih hebat, adik-adikku.
3. Kepada kakak sepupu saya, Maya Anggelina, S.E yang telah memberikan bantuan baik moril maupun materil serta motivasi.
4. Kepada seseorang yang tak kalah penting kehadirannya, Akhmad Fahmi Ma'ruf. Terimakasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup saya. Berkontribusi banyak dalam penulisan karya tulis ini, baik tenaga, waktu, maupun materi kepada saya. Terimakasih telah menjadi rumah, pendamping dalam segala hal yang menemani, mendukung ataupun

menghibur dalam kesedihan, mendengar keluh kesah, dan memberi semangat untuk pantang menyerah. Semoga Allah selalu memberi keberkahan dalam segala hal yang kita lalui.

5. Perempuan sederhana namun terkadang sulit dimengerti isi kepalanya, diri saya sendiri, Miftahur Rohmah. Seorang perempuan yang berumur 21 tahun saat menyelesaikan karya tulis ini namun terkadang sifatnya seperti anak kecil pada umumnya. Apresiasi sebesar-besarnya karena telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terimakasih atas segala kerja keras dan semangatnya sehingga tidak pernah menyerah dalam mengerjakan tugas akhir skripsi ini. Semoga saya tetap rendah hati, karena ini awal dari semuanya.
6. Teruntuk sahabat-sahabatku, Mutiara Anggraini, S. Pd., Siti Juwayriyah, S. Kep., Ns., Nia Pratiwi S.E, Haris Alpriansyah, S.E yang sedikit banyak telah memberikan dukungan, dorongan dan simpati sehingga bisa melewati tantangan ini. Terimakasih saya ucapkan untuk kalian semua.
7. Almamater UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu



## ABSTRAK

### **Efektivitas Pemberdayaan Ekonomi Pesantren dalam Perspektif Ekonomi Islam (Studi pada Pondok Pesantren *Mazro'illah*, Kota Lubuklinggau, Sumatra Selatan)**

**Miftahur Rohmah**

NIM: 1911130184

Penelitian ini didasari oleh perkembangan pondok pesantren yang bukan hanya sebagai lembaga pendidikan tetapi dengan segala potensi yang dimilikinya, pondok pesantren mulai menerapkan manajemen modern yang ditandai dengan pola kepemimpinan yang distributif, pengelolaan keuangan yang transparan dan pemberdayaan dalam bidang ekonomi. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui efektivitas pemberdayaan ekonomi di Pondok Pesantren *Mazro'illah*, Kota Lubuklinggau, Sumatra Selatan dan pandangan ekonomi Islam tentang pemberdayaan ekonomi pesantren. Penelitian ini termasuk penelitian lapangan (*Field Research*) dengan metode kualitatif. Penelitian ini difokuskan pada pengamatan dan analisis efektivitas pemberdayaan ekonomi di Pondok Pesantren *Mazro'illah*, Kota Lubuklinggau, Sumatra Selatan. Hasil penelitian menyimpulkan bahwa Pemberdayaan ekonomi pesantren yang dilaksanakan di pondok pesantren *Mazro'illah* ada 3 macam, yaitu minimarket, kolam ikan dan kebun hidroponik. ketiga bentuk pemberdayaan ekonomi pesantren yang ada di pondok pesantren *Mazro'illah* sudah sepenuhnya berjalan efektif. Selain itu pemberdayaan ekonomi di Pondok Pesantren *Mazro'illah*, Kota Lubuklinggau, Sumatra Selatan sesuai dengan prinsip-prinsip yang dianut dalam ekonomi Islam.

Kata Kunci: *Efektivitas, Pemberdayaan Ekonomi, Pesantren*

## ABSTRACT

### **The Effectiveness of Islamic Boarding School Economic Empowerment in Islamic Economic Perspective (Study at the Mazro'illah Islamic Boarding School, Lubuklinggau City, South Sumatra)**

**Miftahur Rohmah**

NIM: 1911130184

This research is based on the development of Islamic boarding schools, which are not only educational institutions, but with all the potential they have, Islamic boarding schools are starting to implement modern management, which is characterized by distributive leadership patterns, transparent financial management, and empowerment in the economic field. The aim of this research is to determine the effectiveness of economic empowerment at the Mazro'illah Islamic Boarding School, Lubuklinggau City, South Sumatra, and Islamic economic views regarding Islamic boarding school economic empowerment. This research includes field research with qualitative methods. This research focuses on observing and analyzing the effectiveness of economic empowerment at the Mazro'illah Islamic Boarding School, Lubuklinggau City, South Sumatra. The results of the research concluded that there are three types of economic empowerment carried out at the Mazro'illah Islamic boarding school: minimarkets, fish ponds, and hydroponic gardens. The three forms of Islamic boarding school economic empowerment at the Mazro'illah Islamic boarding school have been fully effective. Apart from that, economic empowerment at the Mazro'illah Islamic Boarding School, Lubuklinggau City, South Sumatra, is in accordance with the principles adhered to in Islamic economics.

**Keywords:** Effectiveness, Economic Empowerment, Islamic Boarding School



## KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kepada Allah SWT, yang telah melimpahkan Rahmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: “Efektivitas Pemberdayaan Ekonomi Pesantren dalam Perspektif Ekonomi Islam (Studi pada Pondok Pesantren *Mazro’illah*, Kota Lubuklinggau, Sumatra Selatan)”.

Penyusunan skripsi ini merupakan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada program studi Ekonomi Islam, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu. Dalam kesempatan ini izinkan penulis mengucapkan terimakasih teriring do’a semoga menjadi amal ibadah dan mendapatkan balasan dari Allah SWT kepada:

1. Prof. Dr. KH. Zulkarnain Dali, M.Pd. Selaku Rektor Yang Memberikan Kesempatakn Kepada Saya Untuk Menimba Ilmu di Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.
2. Prof. Dr. H. Supardi, M.Ag. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.
3. Dr. Desi Isnaini, MA Selaku Wakil Dekan 1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.

4. Dr. Desi Isnaini, MA Selaku Pembimbing I dan Herlina Yustati, MA. Ek Selaku Pembimbing II, Terima Kasih Atas Bimbingannya.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UINFAS Bengkulu Yang Telah Mengajar dan Membimbing Serta Memberikan Berbagai Ilmunya Dengan Penuh Keikhlasan.
6. Staf dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UINFAS Bengkulu Yang Telah Memberikan Pelayanan Dengan Baik Dalam Hal Administrasi.
7. Kedua Orang Tuaku Yang Selalu Mendo'akan Kesuksesanku.
8. Semua Pihak Yang Telah Membantu Penulisan Skripsi Ini.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis menyadari masih banyak kelemahan dan kekurangan dari berbagai sisi, oleh karena itu penulis mohon maaf dan mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun demi kesempurnaan penulis kedepan.

Bengkulu, Februari 2024 M  
Penulis

Miftahur Rohmah  
Nim: 1911130184



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	
<b>HALAMAN PETSETUJUAN.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Batasan Masalah .....	10
C. Rumusan Masalah.....	10
D. Tujuan Penelitian .....	10
E. Kegunaan Penelitian .....	10
F. Penelitian Terdahulu.....	11
G. Metode Penelitian .....	18
1. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	18
2. Waktu dan Tempat Penelitian .....	18

3. Informan Penelitian .....	19
4. Sumber Data .....	20
5. Teknik pengumpulan data .....	21
6. Teknik Analisis Data .....	22
H. Sistematika Penulisan .....	24
<b>BAB II KAJIAN TEORI .....</b>	<b>26</b>
A. Efektivitas .....	26
1. Pengertian Efektivitas .....	26
2. Cara Mengukur Efektivitas .....	28
3. Kriteria Tercapainya Tujuan Efektifitas .....	29
4. Pendekatan Efektivitas .....	31
B. Pemberdayaan Ekonomi .....	33
1. Pengertian Pemberdayaan Ekonomi .....	33
2. Pengertian efektifitas pemberdayaan ekonomi .....	36
3. Bentuk Pemberdayaan .....	37
4. Tujuan Pemberdayaan Ekonomi .....	40
5. Tahapan Pemberdayaan Ekonomi Secara Umum .....	43
6. Pemberdayaan Ekonomi dalam Perspektif Islam .....	45
7. Bentuk dan Tujuan Pemberdayaan Ekonomi Menurut Islam .....	46
8. Pemberdayaan Ekonomi Pesantren .....	50



9. Tujuan Pemberdayaan Ekonomi Pesantren.....	53
10. Kendala Dalam Pemberdayaan Ekonomi Pesantren.	54
C. Pondok Pesantren .....	56
1. Pengertian Pondok Pesantren .....	56
2. Unsur-unsur Pondok Pesantren .....	58
3. Karakteristik Pesantren .....	61
4. Manajemen Pesantren .....	63
<b>BAB III GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN.....</b>	<b>68</b>
A. Sejarah Berdirinya Pondok Pesantren <i>Mazro'illah</i> .....	68
B. Visi dan Misi Pondok Pesantren <i>Mazro'illah</i> .....	70
C. Kegiatan Ekstrakurikuler .....	71
D. Struktur Organisasi Pondok Pesantren <i>Mazro'illah</i> .....	72
E. Kegiatan Santri Pondok Pesantren <i>Mazro'illah</i> .....	72
F. Keadaan guru/Asatidz Pondok Pesantren <i>Mazro'illah</i> .....	73
G. Sarana dan Prasarana .....	77
H. Jumlah Santri .....	78
I. Pemberdayaan Ekonomi Pondok Pesantren <i>Mazro'illah</i> ..	79
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>79</b>
A. Efektivitas Pemberdayaan Ekonomi Pondok Pesantren <i>Mazro'illah</i> .....	79
1. Minimarket Pondok Pesantren <i>Mazro'illah</i> .....	79

2. Kolam Ikan .....	83
3. Kebun Hidroponik .....	90
B. Pandangan Ekonomi Islam Tentang Pemberdayaan Ekonomi Pesantren <i>Mazro'illah</i> .....	96
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>100</b>
A. Kesimpulan .....	100
B. Saran .....	101
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>102</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3. 1 Keadaan Guru Pondok Pesantren Mazro'illah.....	73
Tabel 3. 2 Jumlah Santri Pondok Pesantren Mazro'illah.....	78



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	:	Letter Of Acceptance
Lampiran 2	:	Form Validasi Tema Tugas Akhir
Lampiran 3	:	Surat Penunjukan SK Pembimbing
Lampiran 4	:	Pedoman Wawancara
Lampiran 5	:	Surat Persetujuan Izin Penelitian
Lampiran 6	:	Surat Izin Penelitian
Lampiran 7	:	Surat Balasan Penelitian
Lampiran 8	:	Lembar Bimbingan Pembimbing 1
Lampiran 9	:	Lembar Bimbingan Pembimbing 2
Lampiran 10	:	Nilai Artikel/Jurnal Pembimbing 1
Lampiran 11	:	Nilai Artikel/Jurnal Pembimbing 2
Lampiran 12	:	Surat Keterangan Lulus Plagiarisme
Lampiran 13	:	Daftar Hadir Ujian Komprehensif
Lampiran 14	:	Blanko Nilai Ujian Komprehensif
Lampiran 15	:	Lembar Saran Tim Penguji
Lampiran 16	:	Hasil Wawancara
Lampiran 17	:	Dokumentasi