



Program Studi Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu

Penulis  
**VIVI MULYANDORA**

**ANALISIS MANAJEMEN RISIKO PADA PENGELOLAAN  
DANA MASJID AGUNG AT-TAQWA KOTA BENGKULU**



*Editor :*  
Prof. Dr. H. Supardi, M.Ag  
Yetti Afrida Indra, M. Ak

**ANALISIS MANAJEMEN RISIKO PADA PENGELOLAAN  
DANA MASJID AGUNG AT-TAQWA KOTA BENGKULU  
(Jurnal)**



**TUGAS AKHIR**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi (S. E)**

**Oleh:**

**VIVI MULYANDORA  
2011130007**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)  
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU  
BENGKULU  
2024/1445 H**





## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan:

1. Skripsi dengan judul “Analisis Manajemen Risiko Pada Pengelolaan Dana Masjid Agung At-Taqwa Kota Bengkulu”, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Tugas Akhir ini murni gagasan, pemikiran dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak kecuali arahan dari Tim Pembimbing.
3. Di dalam Tugas Akhir ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau di publikasikan orang lain, kecuali kutipan secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan di dalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpanan dan ketidakbenaran dari pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar sarjana, dan sanksi lainnya dengan norma dan ketentuan yang berlaku.

Bengkulu, 27 Mei 2024 M



Vivi Mulyandora  
NIM 20111300007

## **ABSTRAK**

Analisis Manajemen Risiko Pada Pengelolaan Dana Masjid

Agung At-Taqwa Kota Bengkulu

oleh Vivi Mulyandora, NIM 2011130007

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui manajemen risiko pada pengelolaan dana Masjid Agung At-Taqwa Kota Bengkulu. Dalam penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif. Sedangkan pengumpulan data pada penelitian ini menggunakan sistem wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian ini diperoleh kesimpulan bahwa Penerapan manajemen risiko pada pengelolaan dana Masjid Agung At-Taqwa Kota Bengkulu sudah cukup baik terlihat dari proses manajemen risiko yang diterapkan yang terdiri dari 9 tahapan diantaranya: identifikasi risiko, mengidentifikasi bentuk-bentuk risiko, menempatkan ukuran-ukuran risiko, menempatkan alternatif-alternatif, menganalisis setiap alternatif, memutuskan satu alternatif, melaksanakan alternatif yang dipilih, mengontrol alternatif yang dipilih tersebut, dan mengevaluasi jalannya alternatif yang dipilih.

Kata Kunci : Manajemen Risiko, Pengelolaan Dana Masjid

## ***ABSTRACT***

Risk Management Analysis on the Management of the Great  
Mosque Fund At-Taqwa Bengkulu City  
by Vivi Mulyandora, NIM 2011130007

This study aims to determine the risk management in the management of the Bengkulu City At-Taqwa Grand Mosque funds. In this research using qualitative descriptive method. While data collection in this study uses a system of interviews, observation, and documentation. The results of this study obtained the conclusion that the application of risk management in the management of the Bengkulu City At-Taqwa Grand Mosque funds is quite good as seen from the applied risk management process which consists of 9 stages including: identifying risks, identifying forms of risk, placing risk measures, placing alternatives, analyzing each alternative, deciding on one alternative, implementing the chosen alternative, controlling the chosen alternative, and evaluating the course of the chosen alternative.

Keywords: Risk Management, Mosque Fund Management

## MOTTO

“Allah SWT tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya.”

(Q.S Al Baqarah:286)

“Jika seluruh rencana kita tidak terjadi sesuai yang kita harapkan, ingatlah bahwa manusia mendesain dengan cita-cita, sedangkan allah mendesain dengan cinta.”

(Penulis)





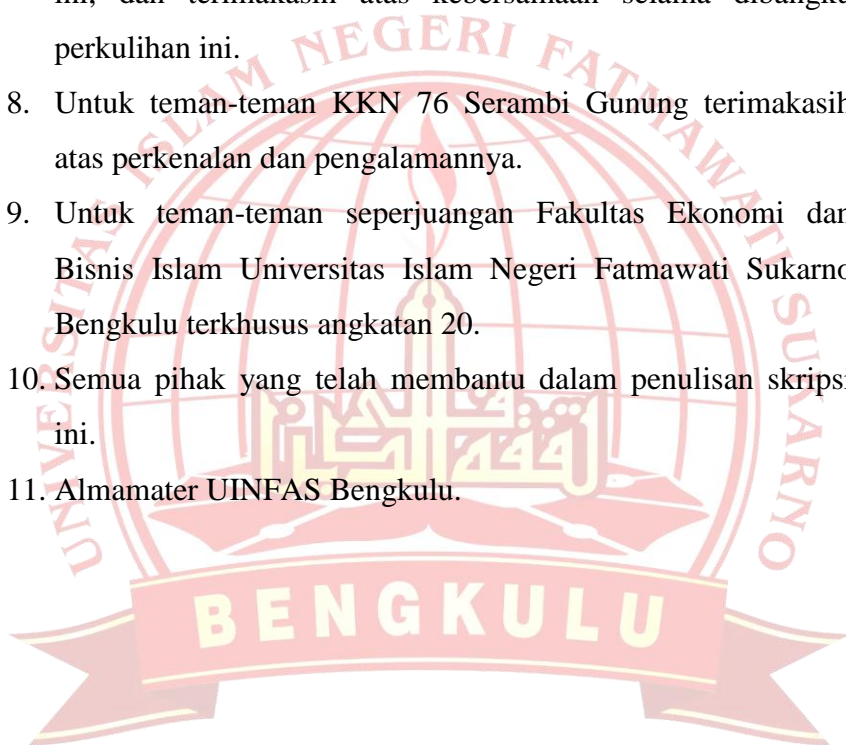
## PERSEMBAHAN

Skripsi ini ku persembahkan:

1. Teruntuk kedua orang tuaku Bapak (Mulyan Iskandar) Ibu (Herawati) yang telah membesarkanku dengan penuh kasih sayang, mendidik, memberikan semangat dan dukungan, memotivasiku, dan senantiasa selalu mendo'akan demi keberhasilan dan kesuksesanku.
2. Untuk kakak ku Bekri Shaban Dwi Tulan dan adik ku Ano Dwi Putra terimakasih atas segala bentuk cinta dan kasih sayang kalian yang membuatku selalu semangat dalam menjalani kehidupan selama perkuliahan.
3. Untuk kakek (Bahrun Surbakti) dan nenek (Muryana) terimakasih atas support serta kasih sayang yang diberikan dan sudah menjadi penyemangat dalam segala situasi selama perjalanan dimasa perkulihanku.
4. Untuk semua keluarga besarku terimakasih atas doa serta support untukku selama menjalani perkuliahan ini.
5. Untuk sahabatku Pejuang Beasiswa (Imroatus Sakinah, Resti Eka Wahyuningsih, Amelita Ika Sari, Anisa Muslimah, Kartika Candra kirana Hadi, Nurul syafika, Metri handayani) terimakasih atas 4 tahun ini, terimakasih telah menemani keluh kesah, susah senang selama perkuliahan ini, dan telah menjadi keluarga selama di perantauan.
6. Untuk sahabatku A Team Gilrs (Devina Pelika Putri, Radhiatunnisa, Afriza Vebiolla, Meisya Azzahra, Meva Niza

Variska, Rosy Seftiya Prima, Helsi Pramesti, Enda Safitri, Widia Lala Juwita) terimakasih atas support yang telah diberikan selama berada dibangku pendidikan dari aliyah sampai dengan kuliah.

7. Untuk Eksya A terimakasih telah menemani selama 4 tahun ini, dan terimakasih atas kebersamaan selama dibangku perkuliahan ini.
8. Untuk teman-teman KKN 76 Serambi Gunung terimakasih atas perkenalan dan pengalamannya.
9. Untuk teman-teman seperjuangan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu terkhusus angkatan 20.
10. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini.
11. Almamater UINFAS Bengkulu.



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT atas segalanikmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Manajemen Risiko Pada Pengelolaan Dana masjid Asgung At-Taqwa Kota Bengkulu”. Shalawat dan salam untuk Nabi besar Muhammad SAW, yang telah berjuang untuk menyampaikan ajaran islam sehingga umat Islam menndapatkan petunjuk ke jalan yang lurus baik di dunia maupun di akhirat.

Penyusunan tugas akhir ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Program Studi Ekonomi Syariah Jurusan Ekonomi Islam pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis mendapat bantuan dari berbagai pihak. Dengan demikian penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Zulkarnain, M. Pd. Selaku Rektor Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
2. Prof. Dr. Supardi, M. Ag. Selaku Pembimbing 1 dan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah membimbing, memberikan motivasi dan arahan dengan penuh kesabaran dalam menyelesaikan tugas akhir ini sehingga penulis mampu menyelesaikan tugas akhir dengan baik.

3. Yenti Sumarni,MM. Ketua Jurusan Ekonomi Islam Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
4. Yetti Afrida Indra, M. Ak. Selaku Pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan, motivasi, semangat, dan arahan dengan penuh kesabaran dalam menyelesaikan tugas akhir ini sehingga penulis mampu menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik..
5. Kedua orang tua yang selalu mendoakan kesuksesanku dan memberikan motivasi serta peyemangatku dalam menjalani dunia perkuliahan.
6. Bapak dan ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah mengajar dan membimbing serta memberikan berbagai ilmunya dengan penuh keiklasan.
7. Staf dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah memberikan pelayanan dengan baik dalam hal administrasi.
8. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis menyadari masih banyak kelemahan dan kekurangan dari berbagai sisi. Oleh karena itu, penulis mohon maaf dan mengharapkan kritik dan

saran yang sifatnya membangun demi kesempurnaan penulis ke depan.

Bengkulu, 08 Juni 2024 M

Zulhijjah 1445 H

Penulis

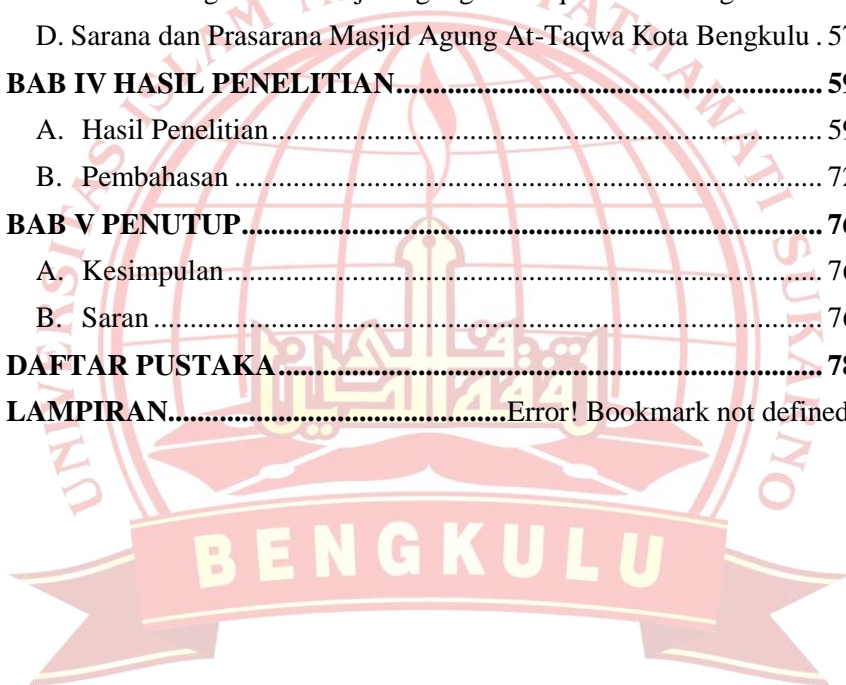
Vivi Mulyandora  
NIM 2011130007



## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	ii
HALAMAN JUDUL .....	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	iii
PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	v
ABSTRAK .....	vi
<i>ABSTRACT</i> .....	vii
MOTTO .....	viii
PERSEMBAHAN .....	ix
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL .....	xvi
DAFTAR BAGAN .....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Kegunaan Penelitian.....	6
E. Penelitian Terdahulu.....	7
F. Metode Penelitian .....	15
1. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	15
2. Waktu dan Lokasi Penelitian .....	16
3. Informan penelitian .....	17
4. Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data .....	18
5. Teknik Analisis Data.....	20
G. Sistematika Penulisan.....	23
<b>BAB II KAJIAN TEORI.....</b>	<b>25</b>

A. Kajian Teori .....	25
1. Konsep Manajemen Risiko .....	25
2. Konsep Pengelolaan Dana Masjid .....	42
B. Kerangka Berpikir Penelitian .....	49
<b>BAB III GAMBARAN UMUM.....</b>	<b>51</b>
A. Sejarah Masjid Agung At-Taqwa Kota Bengkulu .....	51
B. Visi dan Misi Masjid Agung At-Taqwa Kota Bengkulu .....	55
C. Struktur Organisasi Masjid Agung At-Taqwa Kota Bengkulu ....	56
D. Sarana dan Prasarana Masjid Agung At-Taqwa Kota Bengkulu .	57
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>59</b>
A. Hasil Penelitian.....	59
B. Pembahasan .....	72
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>76</b>
A. Kesimpulan.....	76
B. Saran .....	76
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>78</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 .....	17
------------------	----





## DAFTAR BAGAN

Bagan 2. 1 .....	50
Bagan 3. 1 .....	56



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Jurnal Ilmiah
- Lampiran 2 : Form Validasi Tema Tugas Akhir
- Lampiran 3 : Surat Penunjukkan SK Pembimbing
- Lampiran 4 : Pedoman Wawancara
- Lampiran 5 : Surat Izin Penelitian
- Lampiran 6 : Halaman Persetujuan
- Lampiran 7 : Lembar Bimbingan
- Lampiran 8 : Daftar Nilai Artikel Jurnal
- Lampiran 9 : Surat Keterangan Lulus Plagiarisme
- Lampiran 10 : Surat Keterangan SKPI
- Lampiran 11 : Letter Of Acceptance (LOA)
- Lampiran 11 : Dokumentasi Wawancara