



Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu

Penulis  
Muhammad Febri Yanto

**EFEKTIVITAS PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT DI INISIATIF  
ZAKAT INDONESIA PERWAKILAN BENGKULU DENGAN  
PENDEKATAN *ZAKAT CORE PRINCIPLE***



Editor :

Prof. Dr. Asnaini, M.A.  
Andi Harpepen, M.kom.

**EFEKTIVITAS PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT DI  
INISIATIF ZAKAT INDONESIA PERWAKILAN  
BENGKULU DENGAN PENDEKATAN ZAKAT *CORE*  
*PRINCIPLE***



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) FATMAWATI  
SUKARNO BENGKULU  
BENGKULU, 2024 M/1445 H**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI  
SUKARNO BENGKULU  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211  
Telp. (0736) 51276-51171-51172- Fax. (0736) 51171-51172  
Website : [www.uinfusbengkulu.ac.id](http://www.uinfusbengkulu.ac.id)

**HALAMAN PERSETUJUAN**

Tugas Akhir yang berjudul “Efektivitas Pendistribusian Dana Zakat Di Inisiatif Zakat Indonesia Perwakilan Bengkulu Dengan Pendekatan *Zakat Core Principle*” yang disusun oleh:

Nama : Muhammad Pebri Yanto  
Nim : 2011160005  
Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf  
Bentuk Tugas Akhir : Jurnal Ilmiah

Telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan saran Tim Pembimbing. Oleh karena itu, Tugas Akhir ini disetujui dan layak untuk diujikan dalam sidang *Munaqasyah*. Tugas Akhir pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Bengkulu, 3 Juni 2024 M  
26 Zulkaidah 1445 H

Pembimbing 1

Pembimbing 2

Prof. Dr. Asnaini, M.A.  
NIP.197304121998032003

Andi Harpepen, M.kom.  
NIDN. 2014128401

Mengetahui

Ketua Jurusan Manajemen

Eka Sri Wahyuni, SE., MM.  
NIP.197705092008012014



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI  
SUKARNO BENGKULU  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211  
Telp. (0736) 51276-51171-51172- Fax. (0736) 51171-51172  
Website : [www.uinfasbengkulu.ac.id](http://www.uinfasbengkulu.ac.id)

**HALAMAN PENGESAHAN**

Tugas Akhir yang berjudul “Efektivitas Pendistribusian Dana Zakat Di  
Inisiatif Zakat Indonesia Perwakilan Bengkulu Dengan Pendekatan *Zakat Core  
Principle*” yang disusun oleh:

Nama : Muhammad Pebri Yanto  
Nim : 2011160005  
Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf  
Bentuk Tugas Akhir : Jurnal Ilmiah

Telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Sidang *Munaqosyah*  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati  
Sukarno Bengkulu Pada:

Hari : Jum'at  
Tanggal : 7 Juni 2024

Dinyatakan LULUS. Telah diperbaiki, dapat diterima, dan disahkan  
sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana dalam bidang Manajemen Zakat  
dan Wakaf dan diberi gelar Sarjana Ekonomi (S.E).

Bengkulu, 7 Juni 2024 M  
29 Zulkaidah 1445 H

**Tim Sidang Munaqosyah**

Ketua

Eka Sri Wahyuni, M.M  
NIP. 197705092008012014

Sekretaris

Yetti Afrida Indra, M.Ak., CIQar.  
NIP. 198404142023212045

Penguji 1

Eka Sri Wahyuni, M.M  
NIP. 197705092008012014

Penguji 2

Katra Pramadeka, S.EI., M.E.I.  
NIP. 198807252020121003

Mengetahui,  
Dekan



Dr. H. Supardi, M.Ag  
NIP. 196504101993031007

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Pebri Yanto

Nim : 2011160005

Prodi : Manajemen Zakat dan Wakaf

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan bahwa Skripsi dengan judul “Efektivitas Pendistribusian Dana Zakat Di Inisiatif Zakat Indonesia Perwakilan Bengkulu Dengan Pendekatan Zakat Core” Secara keseluruhan adalah hasil Skripsi/karya saya sendiri, bagian tertentu yang dirujuk sebelumnya.

Bengkulu, 7 Juni 2024

Pembuat Pernyataan



Muhammad Pebri Yanto

NIM.2011160005

## ABSTRAK

### Efektivitas Pendistribusian Dana Zakat Di Inisiatif Zakat Indonesia Perwakilan Bengkulu Dengan Pendekatan *Zakat Core Principle*

Oleh Muhammad Pebri Yanto , NIM. 2011160005

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana pendistribusian dana zakat dan efektivitas pendistribusian dana zakat di Lembaga Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Bengkulu. Metode penelitian menggunakan metode kualitatif dan kuantitatif. Metode kualitatif menggunakan pendekatan deskriptif. Sedangkan metode kuantitatif menggunakan model pengukuran rasio *Zakat Core Principles* poin 10 *Disbursement Management*. Hasil penelitian yang diperoleh adalah pertama Pendistribusian dana zakat di IZI Perwakilan Bengkulu didistribusikan kepada seluruh golongan mustahik kecuali budak. Program IZI Perwakilan Bengkulu yaitu: Program Bidang Pendidikan, Kesehatan, Kemanusiaan, Dakwah dan Ekonomi. Kedua efektivitas pendistribusian dana zakat di IZI Perwakilan Bengkulu dengan menggunakan *Zakat Core Principle* (ZCP) ada dua kategori yakni dengan perhitungan *Disbursement Collection Ratio* (DCR) dan Kecepatan Waktu. Perhitungan menurut DCR tahun 2021 sebesar 64%, tahun 2022 sebesar 81%, dan tahun 2023 sebesar 68% sehingga masuk kategori DCR efektif. Kecepatan waktu pendistribusian pada program konsumtif yaitu program Layanan Mulia Mustahik membutuhkan waktu selama satu bulan. Dan kecepatan waktu pendistribusian pada program produktif yaitu Lapak Berkah membutuhkan waktu selama satu bulan. Hal ini memberikan arti bahwa IZI Perwakilan Bengkulu telah mendistribusikan secara efektif baik dari segi rasio DCR maupun kecepatan waktu distribusi masuk dalam kategori cepat.

**Kata Kunci:** IZI Perwakilan Bengkulu, Pendistribusian Dana Zakat, Zakat Core Principle Disbursement Management

## **ABSTRACT**

### *The Effectiveness Of Zakat Fund Distribution In The Inisatif Zakat Indonesia Perwakilan Bengkulu With The Zakat Core Principle Approach*

*By Muhammad Pebri Yanto , NIM. 2011160005*

*This research aims to find out how the distribution of zakat funds and the effectiveness of distributing zakat funds at the Indonesian Zakat Initiative Institute (IZI) Bengkulu Representative. The research method uses qualitative and quantitative methods. The qualitative method uses a descriptive approach. Meanwhile, the quantitative method uses the Zakat Core Principles ratio measurement model point 10 Disbursement Management. The results of the research obtained are first: The distribution of zakat funds at IZI Perwakilan Bengkulu Representative is distributed to all mustahik groups except slaves. The IZI Perwakilan Bengkulu Representative Program is: education, health, humanity, da'wah and economic sector programs. Second, the effectiveness of distributing zakat funds at the IZI Perwakilan Bengkulu using the Zakat Core Principle (ZCP) is in two categories, namely by calculating the Disbursement Collection Ratio (DCR) and Time Speed. The calculation according to the DCR in 2021 is 64%, in 2022 it is 81%, and in 2023 it is 68% so it is in the effective DCR category. The speed of distribution time in the consumptive program, namely the Mustahik Noble Service program, takes one month. And the speed of distribution time in the productive program, namely Lapak Berkah, takes one month. This means that IZI Perwakilan Bengkulu has distributed effectively both in terms of DCR ratio and speed of distribution time is included in the fast category.*

**Kata Kunci:** *IZI Perwakilan Bengkulu, Zakat Fund Distribution, Zakat Core Principle Disbursement Management*

## MOTTO

يُسْرًا أَلْتَسِرَ مَعَ فَإِنَّ

**Maka sesungguhnya beserta kesulitan ada kemudahan,**

يُسْرًا أَلْتَسِرَ مَعَ إِنَّ

**sesungguhnya beserta kesulitan itu ada kemudahan.**





## PERSEMBAHAN

Allhamdulillah, puji syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya yang telah memberikan kekuatan, kesejatan serta kesabaran untukku dalam mengerjakan tugas akhir ini hingga selesai dengan baik. Sholawat serta salam kita haturkan kepada baginda Rasulullah Muhammad SAW dengan mengucapkan *Allahuma Sholih a'ala Muhammad Wa'ala ali Muhammad*.

Skripsi ini ku persembahkan :

1. Yang pertama dan utama terima kasih kepada Allah SWT atas segala nikmat yang diberikan.
2. Untuk kedua orangtua ku Ibu Jamilah dan Bapak Masagus Nungcik yang menjadi penyemangat hidupku, yang telah membesarkan, mendidik, menasehati, memotivasi dan senantiasa mendo'akan setiap langkahku kalian sangat berharga.
3. Untuk kakak ku Muhammad Hendra Wijaya serta adikku Meidi Kurniawan yang selalu menjadi support sistemku agar dapat menyelesaikan perkuliahan ini sebaik mungkin.
4. Kepada Ibu dosen pembimbingku Ibu Prof. Dr. Asnaini, M.A. dan Bapak Andi Harpepen, M.kom. Terimakasih atas bimbingan dan suport selama penyusunan skripsi ini

berlangsung, terimakasih telah memberikan ilmu dan waktunya serta nasihatnya.

5. Kepada Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf serta Staf Tata Usaha semuanya yang selalu memberikan ilmu baik secara langsung ataupun tidak langsung.
6. Sahabatku Aldo dan Adit yang selalu membantu, terimakasih atas segalanya semoga kelak sukses selalu kedepannya.
7. Sahabatku di Organisasi IMADIKSI Mbak Chindy, Kak Polem, Kak Abdul, Kak Zen, Ahmad, Asep, Pintar, Sahru, Eliza, fherlia, Tia, Annisa, Yangke, Hafiz, Yuda dan yang lainnya yang selalu memberi semangat, terimakasih atas segalanya semoga kelak sukses selalu kedepannya.
8. Sahabatku di Organisasi HMJ Manajmenen Nadia, Desi, Cici, Putri, Metri, Meysi, Amanda, Bagas, Feri, Sapta, Lana, Yusuf, Shafiah dan yang lainnya, terimakasih atas segalanya semoga kelak sukses selalu kedepannya.
9. Teman seangkatan dan seperjuangan Khususnya anak MAZAWA dan MAHAROH angkatan 2020 dan Seluruh teman-temanku di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam terimakasih untuk beberapa tahun ini, sukses selalu untuk kedepannya.
10. Terima kasihku untuk Almamater yang telah menempahku.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan kita nikmat iman, Islam dan ihsan. Semoga nikmat tersebut selalu tersimpan dalam diri kita sebagai cerminan manusia yang bertaqwa. Shalawat beriring salam semoga selalu Allah SWT curahkan kepada Nabi Muhammad SAW, beserta keluarganya, sahabatnya dan orang-orang yang selalu istiqomah berada di jalan-Nya.

Alhamdulillah dengan rahmat dan ridho Allah SWT, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Efektivitas Pendistribusian Dana Zakat Di Inisiatif Zakat Indonesia Perwakilan Bengkulu Dengan Pendekatan Zakat Core Principle ”** Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis mendapat bantuan dari berbagai pihak. Dengan demikian penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. KH. Zulkarnain Dali, M.Pd selaku Rektor Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.
2. Dr. Supardi M.A, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.

3. Eka Sri Wahyuni, SE.,MM selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.
4. Adi Setiawan, Lc., MEI, selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.
5. Nonie Afrianty, ME, selaku Koordinator Prodi Manajemen Zakat dan Wakaf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.
6. Prof. Dr. Asnaini, M.A. selaku Pembimbing I, yang telah memberi bimbingan, motivasi, semangat, dan arahan penuh kesabaran.
7. Andi Harpepen, M.kom. selaku Pembimbing II, yang telah memberi bimbingan, motivasi, semangat, dan arahan penuh kesabaran.
8. Ayah dan Ibuku tercinta yang selalu mendoakan setiap langkah saya agar diberi kelancaran dan selalu dalam lindungan Allah.
9. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu yang telah mengajar dan membimbing serta memberikan berbagai ilmunya dengan penuh keikhlasan baik secara langsung maupun tidak langsung.

10. Staf dan Karyawan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah memberikan pelayanan dengan baik dalam hal administrasi dan keamanan seta kebersihan.
11. Semua pihak yang telah membantu dalam pembuatan skripsi ini.

Saya menyadari bahwa penulisan Skripsi ini masih banyak kekurangan. Namun, saya berharap Skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembacanya.

Bengkulu, 7 Juni 2024 M/  
29 Zulkaidah 1445 H

  
**Muhammad Pebri Yanto**  
**NIM.2011160005**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL</b>	
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>v</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>vii</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	11
C. Batasan Masalah.....	11
D. Tujuan Penelitian.....	11
E. Kegunaan Penelitian.....	12
F. Penelitian Terdahulu.....	12
G. Metode penelitian.....	20
1. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	20
2. Waktu dan Tempat.....	21

3. Informan Penelitian.....	21
4. Sumber Data.....	22
5. Teknik Pengumpulan Data.....	22
6. Teknik Analisis Data.....	24
H. Sistematika Penulisan .....	26

## **BAB II KAJIAN TEORI**

### **A. Pendistribusian Dana Zakat**

1. Pengertian Pendistribusian dana Zakat.....	28
2. Golongan Penerima Zakat.....	29
3. Bentuk Pendistribusian Dana Zakat.....	32

### **B. Efektivitas Distribusi**

1. Pengertian Efektivitas.....	34
2. Pengertian Distribusi.....	36
3. Efektivitas Penilaian Program .....	37

### **C. Zakat Core Principle**

1. Teori <i>Zakat Core Principle</i> .....	39
2. Indikator <i>Zakat Core Principle</i> poin 10.....	42
a) DCR( <i>Disbursement Collection Ratio</i> )...42	
b) Kecepatan Distribusi Zakat .....	44

## **BAB III GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN**

A. Sejarah Inisiatif Zakat Indonesia (IZI).....	47
B. Visi Misi Inisiatif Zakat Indonesia (IZI).....	48
C. Tujuan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) .....	49
D. Tagline IZI.....	50

E. Produk/Program dan Oprasional di IZI.....	50
F. Struktur Organisasi Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Kota Bengkulu .....	58

## **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

### **A. Hasil Penelitian**

1. Pendistribusian Dana Zakat di Inisiatif Zakat Indonesia Perwakilan Bengkulu.....	62
2. Efektivitas Pendistribusian Dana Zakat di Inisiatif Zakat Indonesia Perwakilan Bengkulu .....	70
a) Penghimpunan dan Pendistribusian Dana Zakat di IZI Perwakilan Bengkulu.....	70
b) Waktu Pendistribusian Dana Zakat di IZI Perwakilan Bengkulu.....	71

### **B. Pembahasan**

1. Pendistribusian Dana Zakat di Inisiatif Zakat Indonesia Perwakilan Bengkulu .....	77
2. Efektivitas Pendistribusian Dana Zakat di Inisiatif Zakat Indonesia Perwakilan Bengkulu .....	83

## **BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan.....	89
B. Saran .....	91

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>92</b>
-----------------------------	-----------



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 <i>Zakat Core Principle</i> .....	40
Tabel 2.2 DCR ( <i>Disbursement Collection Ratio</i> ) .....	43
Tabel 2.3 Kecepatan Waktu Distribusi Program Konsumtif....	45
Tabel 2.4 Kecepatan Waktu Distribusi Program Produktif .....	45
Tabel 3.1 Data Informan IZI Perwakilan Bengkulu .....	59
Tabel 3.2 Data Informan Mustahik IZI Perwakilan Bengkulu.	59
Table 4.1 Data Mustahik IZI .....	68
Tabel 4.2 Penghimpunan dan Pendistribusian Dana Zakat.....	69
Tabel 4.3 Kecepatan waktu distribusi program IZI.....	75
Tabel 4.4 Hasil DCR dana zakat IZI Perwakilan Bengkulu .....	82
Tabel 4.5 Hasil Kecepatan Waktu Distribusi Program Konsumtif di IZI .....	84
Tabel 4.6 Kecepatan Waktu Distribusi Program Produktif IZI.....	86

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Struktur Organisasi IZI Perwakilan Bengkulu.....57



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Dokumentasi Wawancara Dengan Responden

Lampiran 2 : From Validitas Tema Tugas Akhir

Lampiran 3 : Surat Penunjukan Pembimbing

Lampiran 4 : Pedoman Wawancara

Lampiran 5 : Surat Izin Penelitian

Lampiran 6 : Lembar Bimbingan 1

Lampiran 7 : Lembar Bimbingan 2

Lampiran 8 : Loa Jurnal

Lampiran 9 : Daftar Nilai Pembimbing 1

Lampiran 10 : Daftar Nilai Pembimbing 2

Lampiran 11 : Surat Keterangan Lengkap SKPI

Lampiran 12 : Surat Keterangan Lulus Plagiasi

Lampiran 13 : Blanko Nilai Komprehensif

Lampiran 14 : Daftar Hadir Komprehensif

Lampiran 15: Lembar Halaman Persetujuan untuk Sidang  
Munaqosyah