

**KOMPARASI PEMIKIRAN SITI WALIDAH DAN  
RAHMAH EL YUNUSIYAH TENTANG MODEL  
KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DALAM  
PENDIDIKAN ISLAM**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)  
Dalam Ilmu Pendidikan Agama Islam**



**Oleh:**

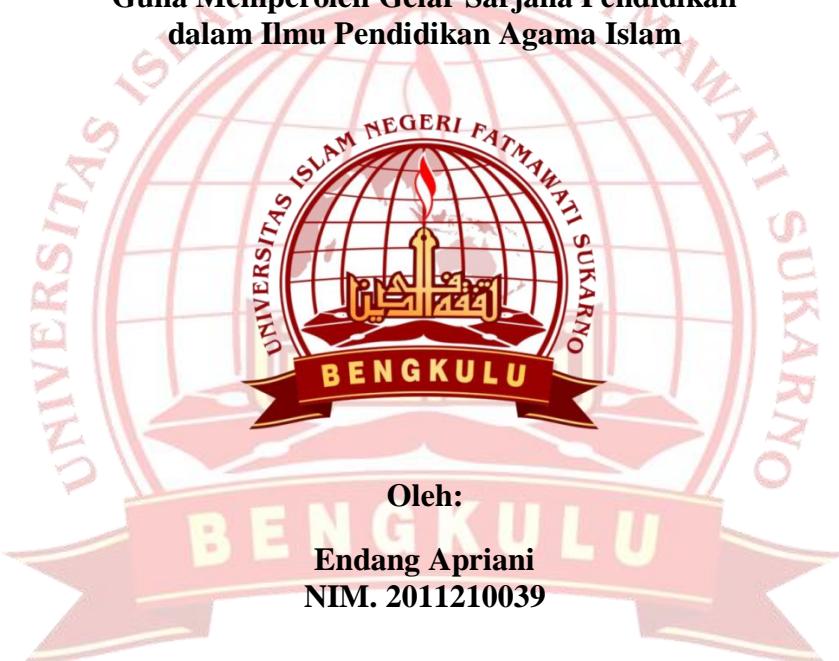
**ENDANG APRIANI  
NIM. 2011210039**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
JURUSAN TARBIYAH  
FAKULTAS TARBIYAH DAN TADRIS  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO  
BENGKULU  
2024**

**KOMPARASI PEMIKIRAN SITI WALIDAH DAN  
RAHMAH EL YUNUSIYAH TENTANG MODEL  
KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DALAM  
PENDIDIKAN ISLAM**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan  
dalam Ilmu Pendidikan Agama Islam**



**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
JURUSAN TARBIYAH  
FAKULTAS TARBIYAH DAN TADRIS  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI  
SUKARNO BENGKULU  
2024**

## **PERNYATAAN KEASLIAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Endang Apriani  
NIM : 2011210039  
Program Studi : Pendidikan Agama Islam  
Fakultas : Tarbiyah dan Tadris

Menyatakan bahwa Skripsi yang berjudul:

**“KOMPARASI PEMIKIRAN SITI WALIDAH DAN RAHMAH EL YUNUSIYAH TENTANG MODEL KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DALAM PENDIDIKAN ISLAM”**

Secara Kseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali bagian tertentu yang dirujuk sumbernya.

Bengkulu, Maret 2024

Yang Menyatakan,



**Endang Apriani**  
NIM. 2011210039

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Endang Apriani

NIM : 2011210039

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Judul Skripsi : Komparasi Pemikiran Siti Walidah dan Rahmah El Yunusiyah Tentang Model Kepemimpinan Perempuan Dalam Pendidikan Islam

Telah melakukan verifikasi plagiasi dengan program. [www.turnitin.com](http://www.turnitin.com) dengan ID:2298495326 Skripsi ini memiliki indikasi plagiat sebesar 18% dan dinyatakan dapat di terima.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya, dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, apabila terdapat kekeliruan dengan verifikasi ini maka akan dilakukan peninjauan ulang kembali.

Bengkulu, Maret 2024

Mengetahui,

Ketua TIM Verifikasi

  
Dr. Aziza Aryati, S.Ag, M.A.  
NIP. 197005142000031004





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

Jalan Raden Fatih Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211  
Telepon (0736) 51276-51171-51172 - Faksimil (0736) 51171-51172

Website: [www.uinfasbengkulu.ac.id](http://www.uinfasbengkulu.ac.id)

## PENGESAHAN

Skripsi dengan judul "**Komparasi Pemikiran Siti Walidah Dan Rahmah El Yunusiyah Tentang Model Kepemimpinan Perempuan Dalam Pendidikan Islam**" Yang disusun oleh **Endang Apriani NIM. 2011210039** telah dipertahankan di depan dewan Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Tadris UINFAS Bengkulu pada hari 28 Mei 2024 dan dinyatakan memenuhi syarat guna memperoleh gelar sarjana dalam bidang Pendidikan Agama Islam.

Ketua

Prof. Dr. Edi Ansyah, M.Pd

NIP. 197007011999031002

Sekretaris

Intan Utami, M.Pd

NIP. 199010082019032009

Penguji I

Dr. Pasmanah Chandra, M.Pd. I

NIP. 198905142020121003

Penguji II

Dian Jelita, M.Pd

NIP. 199401142019032012

BENGKULU

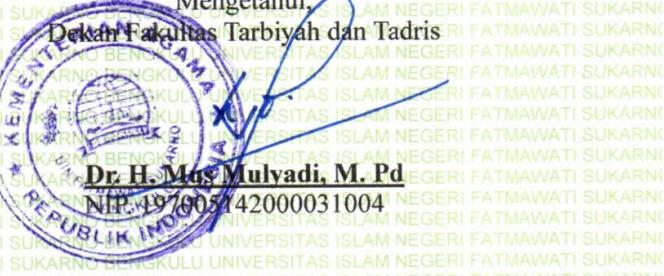
Bengkulu, Juni 2024

Mengetahui,

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Tadris

Dr. H. Mus Mulyadi, M. Pd

NIP. 197005142000031004





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) FATMAWATI SUKARNO

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211

Telp. (0736) 51276-51171-53879 Faksimil (0736) 5117151172

Website: www.uinfasbengkulu.ac.id

## LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING

Pembimbing I dan Pembimbing II Menyatakan Skripsi yang  
ditulis oleh:

Nama : Endang Apriani

NIM : 2011210039

Prodi : Pendidikan Agama Islam

Jurusan : Tarbiyah

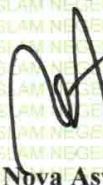
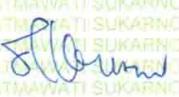
Fakultas : Tarbiyah dan Tadris

Skripsi yang berjudul “Komparasi Pemikiran Siti Walidah dan  
Rahmah El Yunusiyah Tentang Model Kepemimpinan

Perempuan dalam Pendidikan Islam” telah dibimbing,  
diperiksa dan diperbaiki sesui dengan saran Pembimbing I dan  
Pembimbing II. Oleh karena itu, skripsi tersebut sudah memenuhi  
persyaratan ujian munaqosah.

Bengkulu, Maret 2024

Pembimbing I Pembimbing II

  
**Prof. Dr. Alfauzan Amin, M. Ag** **Dr. Nova Asvio, M.Pd**

NIP. 197011052002121002 NIP. 198901162020122007



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)

FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

Jalan Raden Fatah, Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211

Telp (0736) 51276-51171-53879 Faksimili (0736) 5117151172

Website [www.uinfasbengkulu.ac.id](http://www.uinfasbengkulu.ac.id)

## Persetujuan Skripsi

Judul

KOMPARASI PEMIKIRAN SITI WALIDAH  
DAN RAHMAH EL YUNUSIYAH TENTANG  
MODEL KEPIMPINAN PEREMPUAN

DALAM PENDIDIKAN ISLAM

Nama

Endang Apriani

NIM

2011210039

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Jurusan : Tarbiyah

Fakultas

Tarbiyah dan Tadris

Disetujui oleh:

Bengkulu, Maret 2024

Pembimbing I

Pembimbing II

Prof. Dr. Alfauzan Amin, M. Ag Dr. Nova Asvio, M.Pd

NIP. 197011052002121002 NIP. 198901162020122007

Mengetahui

Ketua Jurusan

Dr. Aziza Aryati, S. Ag, M. Ag

NIP. 197005142000031004



## NOTA PEMBIMBING

Hal : Skripsi Sdr Endang Apriani

NIM : 2011210039

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah dan Tadris UIN Fatmawati  
Sukarno Bengkulu

Di Bengkulu

Assalamualaikum Wr. Wb. Setalah membaca dan memberikan arahan dan perbaikan seperlunya, maka kami selaku pembimbing berpendapat bahwa skripsi Sdr.

Nama : Endang Apriani

NIM : 2011210039

Judul : Komparasi Pemikiran Siti Walidah dan Rahmah

El Yunusiyah Tentang Model Kepemimpinan

Perempuan dalam Pendidikan Islam

Telah memenuhi syarat untuk diajukan pada sidang munaqosyah skripsi guna memperoleh gelar sarjana dalam bidang Pendidikan Agama Islam. Demikian atas perhatiannya diucapkan terimakasih. Wasasalamu'alaikum Wr. Wb.

Bengkulu, Maret 2024

Pembimbing I

Pembimbing II

  
**Prof. Dr. Alfauzan Amin, M. Ag**

NIP. 197011052002121002

NIP. 198901162020122007

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

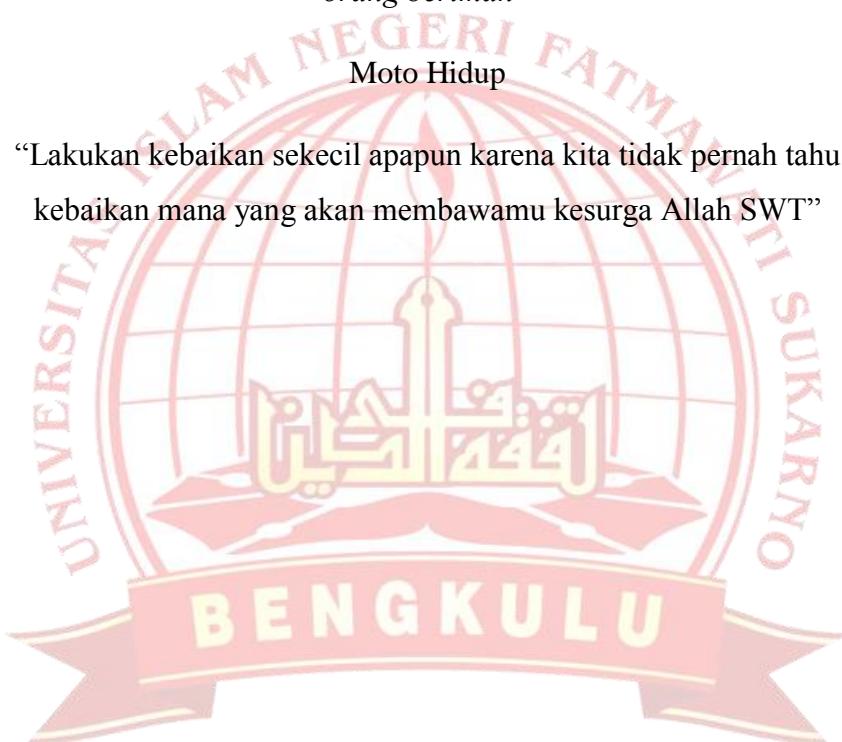
## MOTTO

وَلَا تَهُنُوا وَلَا تَحْزَنُوا وَإِنْ أَنْتُمْ إِلَّا عَلَوْنَ إِنْ كُنْتُمْ مُّؤْمِنِينَ

*“Dan janganlah kamu (merasa) lemah, dan jangan (pula) kamu  
bersedih hati, sebab kamu paling tinggi derajatnya, jika kamu  
orang beriman”*

Moto Hidup

“Lakukan kebaikan sekecil apapun karena kita tidak pernah tahu  
kebaikan mana yang akan membawamu kesurga Allah SWT”



## **PERSEMPAHAN**

Allamdu'lilahi robbil'alamin. Puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufik serta inayahnya kepada kita. Sholawat serta salam tak lupa kita curahkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta kelurga dan para sahabtnya. Pada kesempatan kali ini penulis selaku mahasiswa yang melaksanakan tugas akhir ingin mengucapkan terimakasih dan skripsi ini kupersembahkan kepada:

1. Ibu (Hatinah) dan Ayah (Kadir) tercinta yang telah memberikan motivasi, cinta, kasih sayang, serta doa untukku. Karena tidak ada kata seindah doa dan tiada doa yang paling khusuk selain doa yang terucap dari orang tua.
2. Untuk keluarga besarku tercinta dan tersayang, saudara-saudaraku Sri Lestari, Indri Supriyani, Febi Ayu Anita, Riki Yanto, Rita Ariska yang telah memberikan motivasi dan mensuportku dalam setiap keadaan.
3. Untuk sahabat-sahabatku, Mulyati, Winda Wahyuni, Indah Puspita Sari, Nyimas Gandasari, Ana Khairun Nisak, Rehanil Janah, Santi Novita Sari, dan teman-teman seperjuangan PAI terkhusus PAI kelas B angkatan 2020 yang telah bersama-sama suka duka selama belajar, dengan kalian semua terasa jalinan kekeluarganya.
4. Agama, Bangsa, dan Almamater UINFAS Bengkulu yang telah menempahku menjadi pribadi yang lebih baik dan bermanfaat bagi orang lain.

## **ABSTRAK**

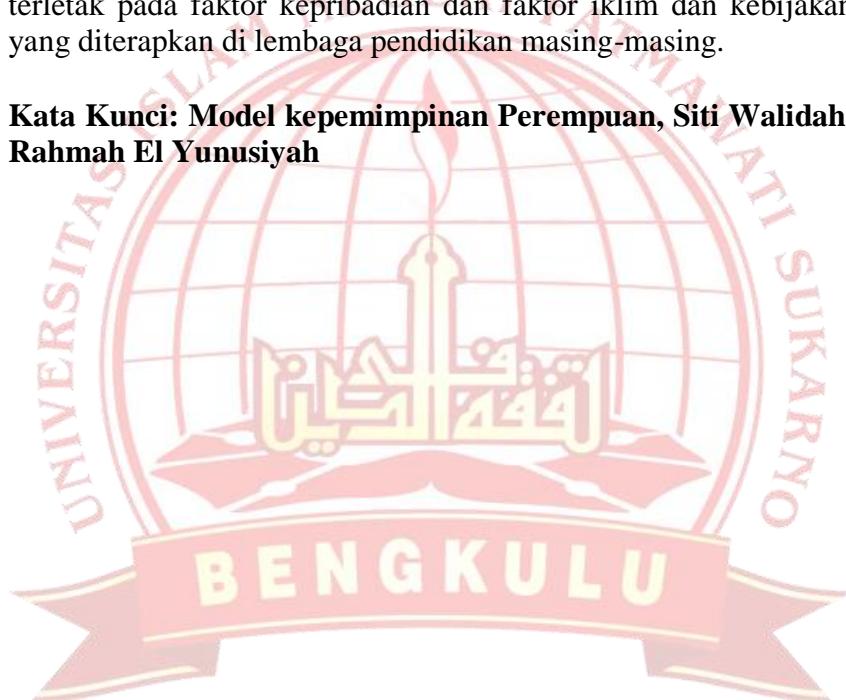
### **Endang Apriani: Komparasi Pemikiran Siti Walidah dan Rahmah El Yunusiyah Tentang Model Kepemimpinan Perempuan dalam Pendidikan Islam**

Kepemimpinan perempuan dalam lembaga pendidikan Islam tidak dapat dipungkiri merupakan kiprah yang membuktikan bahwa perempuan mampu berperan dalam hal kepemimpinan. Kepemimpinan seorang pemimpin diyakini menjadi salah satu faktor penting yang mempengaruhi, mendorong, membimbing, mengarahkan dan menggerakan semangat dan prestasi dalam mencapai tujuan bersama. Salah satu faktor penting keberhasilan kepemimpinan seorang pemimpin adalah model kepemimpinan yang diterapkan seorang pemimpin. Namun faktanya masih minimnya pengatahan pemimpin tentang model kepemimpinan membuat banyak pemimpin pendidikan Islam yang tidak memiliki kompetensi yang mumpuni dalam meningkatkan lembaga pendidikannya. Berkenaan dengan model kepemimpinan Siti Walidah dan Rahmah El Yunusiyah merupakan tokoh perempuan sejarah Islam yang model kepemimpinannya dapat dijadikan tauladan untuk diterapkan pada lembaga pendidikan. Penelitian ini bertujuan untuk menulusuri persamaan dan perbedaan model kepemimpinan yang diterapkan Siti Walidah dan Rahmah El Yunusiyah dalam lembaga pendidikannya, serta menelusuri faktor penyebab adanya persamaan dan perbedaan model kepemimpinan keduanya.

Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian kepustakaan atau literatur (*Library Research*), teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah kepustakaan dan dokumentasi. Data yang diperoleh dianalisis dengan menggunakan teknik analisis deskriptif dan analisis komparatif. Sedangkan keabsahan datanya menggunakan teknik kreadibilitas data yaitu upaya peneliti untuk menjamin kesahihan data dengan menginformasikan data yang di peroleh kepada subyek peneliti.

Hasil penelitian ini menunjukan bahwa secara umum konsep model kepemimpinan Siti Walidah dan Rahmah El Yunusiyah adalah sama, keduanya sama-sama menerapkan model kepemimpinan transformasional dalam lembaga pendidikan yang didirikannya. Sedangkan pembeda dalam kepemimpinan keduanya, bahwa Siti Walidah juga menerapkan model kepemimpinan visioner sedangkan Rahmah El Yunusiyah menerapkan model kepemimpinan kharismatik. Faktor Penyebab adanya persamaan dan perbedaan model kepemimpinan keduanya terletak pada faktor kepribadian dan faktor iklim dan kebijakan yang diterapkan di lembaga pendidikan masing-masing.

**Kata Kunci: Model kepemimpinan Perempuan, Siti Walidah, Rahmah El Yunusiyah**



## **ABSTRAK**

### **Endang Apriani: Komparasi Pemikiran Siti Walidah dan Rahmah El Yunusiyah Tentang Model Kepemimpinan Perempuan dalam Pendidikan Islam**

It cannot be denied that women's leadership in Islamic educational institutions is an activity that proves that women are capable of playing a leadership role. A leader's leadership is believed to be one of the important factors that influences, encourages, guides, directs and mobilizes enthusiasm and achievement in achieving common goals. One important factor in the success of a leader's leadership is the leadership model that a leader applies. However, the fact is that leaders' lack of knowledge about leadership models means that many Islamic education leaders do not have sufficient competence to improve their educational institutions. With regard to leadership models, Siti Walidah and Rahmah El Yunusiyah are female figures from Islamic history whose leadership models can be used as role models to be applied in educational institutions. This research aims to explore the similarities and differences in the leadership models applied by Siti Walidah and Rahmah El Yunusiyah in their educational institutions, as well as exploring the factors that cause the similarities and differences in their leadership models.

The type of research used is library research, the data collection techniques used in this research are literature and documentation. The data obtained was analyzed using descriptive analysis techniques and comparative analysis. Meanwhile, the validity of the data uses data credibility techniques, namely the researcher's efforts to ensure the validity of the data by informing the research subjects of the data obtained.

The results of this research show that in general the concept of the leadership model of Siti Walidah and Rahmah El Yunusiyah is the same, both of them apply the transformational leadership model in the educational institutions they founded. Meanwhile, the difference between the leadership of the two is that Siti Walidah also applies a visionary leadership model, while

Rahmah El Yunusiyah applies a charismatic leadership model. Factors that cause similarities and differences in both leadership models lie in personality factors and climate factors and policies implemented in their respective educational institutions.

**Keywords:** Women's leadership model, Siti Walidah, Rahmah El Yunusiyah



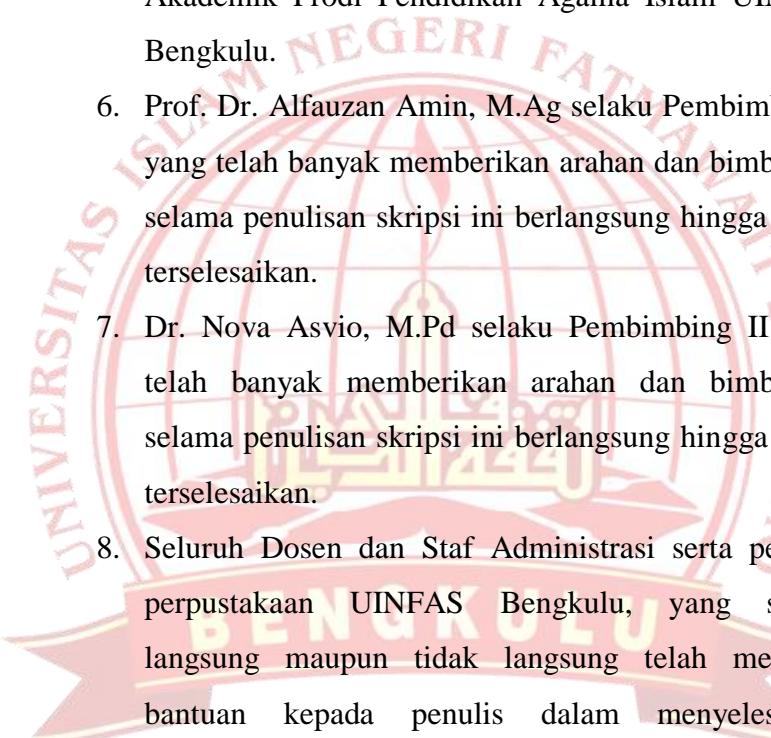
## KATA PENGANTAR

*Assalammualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Allhamdulilah, puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Komparasi Pemikiran Siti Walidah dan Rahmah El Yunusiyah Tentang Model Kepemimpinan Perempuan dalam Pendidikan Islam”**. Tak lupa sholawat serta salam semoga tercurahkan kepada Nabi kita Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa kita dari zaman jahiliyah menuju zaman Islamiyah, yakni Ad Dinul Islam.

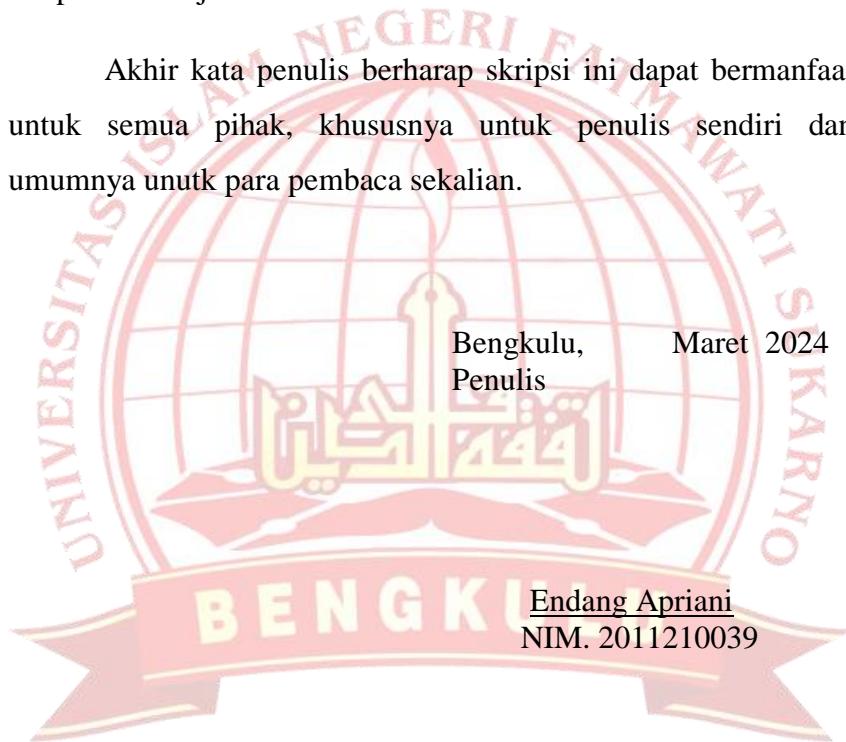
Penulisan skripsi ini merupakan salah satu syarat yang harus dipenuhi oleh penulis untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada program Studi Pendidikan Agama Islam, Jurusan Tarbiyah, Fakultas Tarbiyah dan Tadris Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu. Skripsi ini penulis susun dengan semaksimal mungkin dan dengan bantuan dari berbagai pihak yang berkontribusi secara langsung dan tidak langsung, sehingga skripsi ini dapat dapat terwujud. Untuk itu penulis hendak menyampaikan rasa hormat dan ucapan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. KH Zulkarnain, M.Pd selaku rektor UINFAS Bengkulu.
2. Dr. Mus Mulyadi, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Tadris UINFAS Bengkulu.

- 
3. Dr. Aziza Aryati, S.Ag. M.Ag selaku ketua Jurusan Tarbiyah dan Tadris UINFAS Bengkulu.
  4. Hengki Satrisno, M.Pd.i selaku Koordinator Prodi Pendidikan Agama Islam UINFAS Bengkulu.
  5. Adi Saputra, S.Sos. I, M.Pd selaku Pembimbing Akademik Prodi Pendidikan Agama Islam UINFAS Bengkulu.
  6. Prof. Dr. Alfauzan Amin, M.Ag selaku Pembimbing I yang telah banyak memberikan arahan dan bimbingan selama penulisan skripsi ini berlangsung hingga dapat terselesaikan.
  7. Dr. Nova Asvio, M.Pd selaku Pembimbing II yang telah banyak memberikan arahan dan bimbingan selama penulisan skripsi ini berlangsung hingga dapat terselesaikan.
  8. Seluruh Dosen dan Staf Administrasi serta petugas perpustakaan UINFAS Bengkulu, yang secara langsung maupun tidak langsung telah memberi bantuan kepada penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
  9. Teristimewa kepada kedua orang tua yang menjadi jalur utama saya menempuh pendidikan, memberi dukungan dan selalu mendoakan saya hingga saat ini.
  10. Seluruh keluarga, kerabat dan teman-teman yang mendukung penulisan ini dapat terselesaikan.

Namun penulis menyadari, walaupun skripsi ini telah penulis susus dengan semaksimal mungkin tetap saja akan ada kekurangan pada skripsi ini., dikarenakan memang kodrat penulis sebagai manusia yang tidak luput dari kesalahan, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar skripsi ini menjadi lebih baik.

Akhir kata penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat untuk semua pihak, khususnya untuk penulis sendiri dan umumnya untuk para pembaca sekalian.



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>PERNYATAAN KEASLIAN .....</b>	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING .....</b>	iv
<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	v
<b>NOTA PEMBIMBING .....</b>	vi
<b>MOTTO .....</b>	vii
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	viii
<b>ABSTRAK .....</b>	ix
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	xiii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	xvi
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	xix
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xx
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	10
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	10
D. Kajian Pustaka.....	12
E. Metode Penelitian.....	18
F. Sistematika Pembahasan .....	26
<b>BAB II KONSEP MODEL KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DALAM PENDIDIKAN ISLAM</b>	
A. Model Kepemimpinan Perempuan .....	29
B. Pendidikan Islam .....	59

C. Model Kepemimpinan Dalam Pendidikan Islam .....	65
--	----

### **BAB III DATA MODEL KEPEMIMPINAN SITI WALIDAH DENGAN RAHMAH EL YUNUSIYAH**

A. Model Kepemimpinan Siti Walidah.....	75
a. Biografi Siti Walidah .....	75
b. Pendidikan Siti Walidah.....	79
c. Perjuangan Mendirikan Sekolah .....	81
d. Prinsip-prinsip Pemikiran Siti Walidah.....	86
e. Kepemimpinan Siti Walidah Dalam Pendidikan .....	88
f. Model Kepemimpinan Siti Walidah.....	92
B. Model Kepemimpinan Rahmah El Yunusiyah.....	97
a. Biografi Rahmah El Yunusiyah .....	97
b. Pendidikan Rahmah El Yunusiyah.....	101
c. Perjuangan Mendirikan Sekolah .....	106
d. Prinsip-Prinsip Pemikiran Rahmah El Yunusiyah ....	114
e. Kepemimpinan Rahmah El Yunusiyah Dalam Pendidikan.....	117
f. Model Kepemimpinan Rahmah El Yunusiyah.....	122

### **BAB IV ANALISIS PERBANDINGAN MODEL KEPEMIMPINAN SITI WALIDAH DENGAN RAHAMH EL YUNUSIYAH**

A. Komparasi Pemikiran Siti Walidah dan Rahmah El Yunusiyah tentang Model Kepemimpinan Perempuan Dalam Pendidikan Islam .....	129
---	-----

B. Persamaan dan Perbedaan Model Kepemimpinan Siti Walidah dan Rahmah El Yunusiyah .....	141
C. Faktor Penyebab adanya Persamaan Dan Perbedaan Model Kepemimpinan Siti Walidah dan Rahmah El-Yunusiyah.....	151

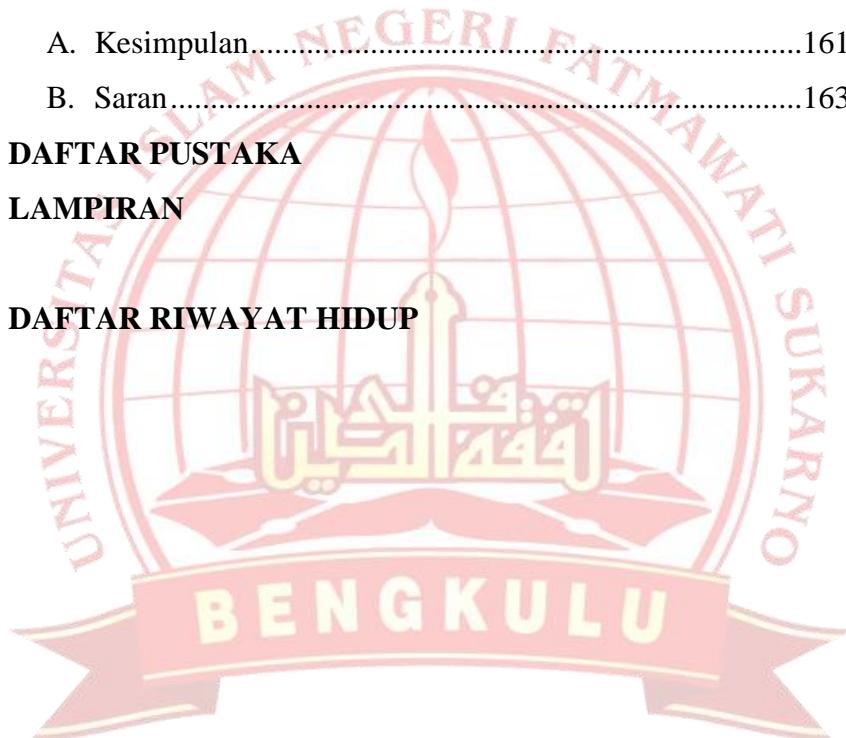
## **BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan.....	161
B. Saran.....	163

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**



## **DAFTAR TABEL**

4.1 Persamaan dan Perbedaan Model Kepemimpinan Siti Walidah dan Rahmah El Yunusiyah Kesimpulan .....	100
4.2 Faktor Penyebab Adanya Persamaan dan Perbedaan Model Kepemimpinan Siti Walidah dan Rahmah El Yunusiyah.....	105



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3.1 Siti Walidah.....	50
Gambar 3.2 Pimpinan Pusat Aisyiyah .....	54
Gambar 3.3 Rahmah El Yunusiyah.....	65
Gambar 3.4 Diniyyah School Puteri .....	71

