



**PENULIS  
MERLIANA**

**Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu**

# **MANAJEMEN AMIL ZAKAT** (Konsep dan Implementasi)



**Editor  
Dr. Fatimah Yunus, M.A  
Yenti Sumarni, M.M**

**MANAJEMEN AMIL ZAKAT  
(Konsep Dan Implementasi)**



**BUKU**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mendapatkan  
Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

**OLEH:**

**BENGKULU**

**MERLIANA**  
**NIM. 1811160010**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI  
SUKARNO BENGKULU, 2024 M/1445 H**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211

Telepon (0736) 51276-51171-51172- Faksimili (0736) 51171-51172

Website: www.uinfasbengkulu.ac.id

### HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas Akhir dengan Judul “Manajemen Amil Zakat (Konsep dan Implementasi)” yang disusun oleh :

Nama : Merliana

NIM : 1811160010

Program Studi : Manajemen Zakat Dan Wakaf

Bentuk Tugas Akhir : Buku

Telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan saran Tim Pembimbing. Oleh karena itu, Tugas Akhir ini disetujui dan layak untuk diujikan dalam Sidang Munaqasyah Tugas Akhir pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Bengkulu,   
Pembimbing I

Februari 2024  
Pembimbing II

Dr. Fatimah Yunus, M.A.  
NIP. 196303192000032003

Yenti Sumarni, M.M.  
NIP. 197904162007012020

Mengetahui  
Kajur Ekonomi Islam

  
Eka Sri Wahyuni, M.M.  
NIP. 197705092008012014



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU**

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211

Telepon (0736) 51276-51171-51172- Faksimili (0736) 51171-51172

Website: [www.uinfasbengkulu.ac.id](http://www.uinfasbengkulu.ac.id)

**HALAMAN PENGESAHAN**

Tugas Akhir dengan Judul "Manajemen Amil Zakat (Konsep dan Implementasi)" yang disusun oleh:

Nama : Merliana  
NIM : 1811160010

Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf  
Bentuk Tugas Akhir : Buku

Telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Sidang Munaqasyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu pada:

Hari : Rabu  
Tanggal : 31 Januari 2024/ Jumadil Akhir

Dinyatakan LULUS. Telah diperbaiki, dapat diterima, dan disahkan sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana dalam bidang Manajemen Zakat dan Wakaf diberi gelar Sarjana Ekonomi (S.E.).

Bengkulu, 31 Januari 2024 M  
22 Jumadil Akhir 1445 H

**Tim Sidang Munaqasyah**

Ketua

Eka Sri Wahyuni, M.M.  
NIP. 197705092008012014

Penguji 1

Eka Sri Wahyuni, M.M.  
NIP. 197705092008012014

Sekretaris

Feb Alifiah, M.E.  
NIP. 199307212020122012

Penguji 2

Aan Saifur, M.M.  
NIP. 198908062019031008



Mengetahui,  
Dekan  
Prof. Dr. H. Supardi, M. Ag.  
NIP. 19630401993031007

## SURAT PERTANYAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan:

1. Tugas Akhir dengan judul “Manajemen Amil Zakat (Konsep dan Implementasi)”, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Tugas Akhir ini murni gagasan, pemikiran dan rumusan masalah saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dari tim pembimbing.
3. Di dalam tugas akhir ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali kutipan secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan di dalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan pada daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan tidak kebenaran pernyataan ini, Saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar sarjana serta sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan yang berlaku.

Bengkulu, Januari 2024 M  
Jumadil Akhir 1444 H

Mahasiswa yang menyatakan

  
Merliana  
JIM. 1811160010

## MOTTO

Allah tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai dengan kadar sesungguhnya”

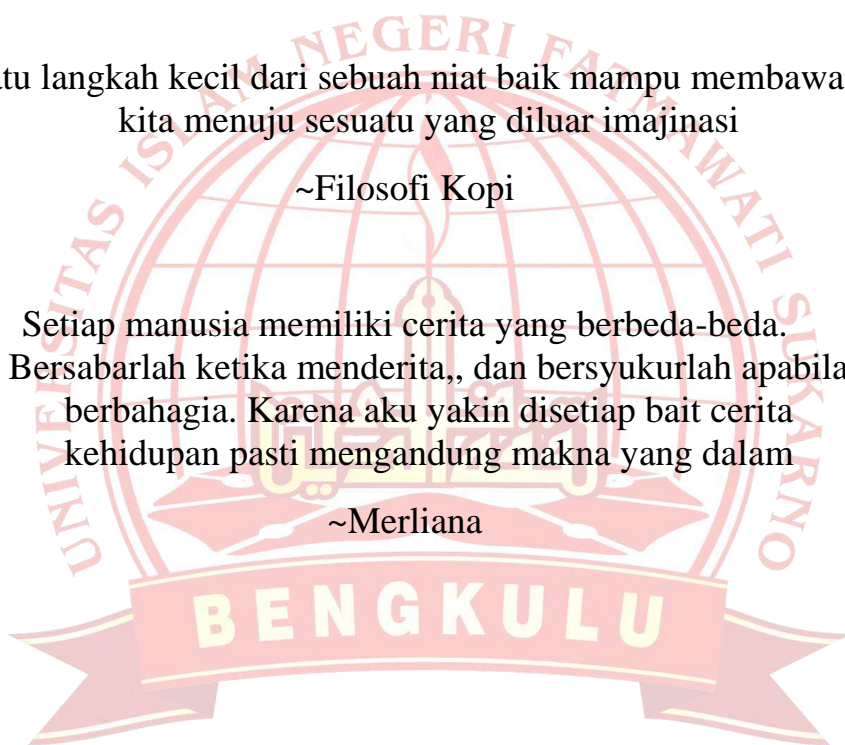
(Q. S Al-Baqarah : 286)

Satu langkah kecil dari sebuah niat baik mampu membawa kita menuju sesuatu yang diluar imajinasi

~Filosofi Kopi

Setiap manusia memiliki cerita yang berbeda-beda. Bersabarlah ketika menderita,, dan bersyukurlah apabila berbahagia. Karena aku yakin disetiap bait cerita kehidupan pasti mengandung makna yang dalam

~Merliana



## PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur kepada Allah SWT atas kenikmatan dan karunia-Nya yang memberikan orang-orang yang selalu menemani dan mendoakan untuk mencapai cita-citaku. Dengan rasa bangga dan bahagia, tugas akhir ini saya persembahkan terhadap orang-orang tercinta yaitu :

1. Terkhusus kepada kedua orang tuaku tercinta Bapak Ripi Yonika (Alm) dan Ibu Wirasni yang selalu mendoakan, memberikan semangat, harapan dan motivasi untuk putrimu ini, tugas akhir ini ku persembahkan untuk Bapak dan Ibu.
2. Untuk Pembimbing I Ibu Dr. Fatimah Yunus M.A dan Pembimbing II Ibu Yenti Sumarni, M.M terima kasih tanpa Ibu sekalian saya tak akan pernah bisa menyelesaikan skripsi ini, terima kasih untuk koreksi dan masukan yang diberikan.
3. Untuk adik saya yang bernama M. Faizal Apriansyah.
4. Untuk Ibu Jayni, Bapak Aziz Trojoyo, kakak perempuan Eva Varamudita, Kakak laki-laki Mirsa, Ibu Azizah Hayati, Bapak Afriade Syaputra dan Ibu Diasmi atas bantuan dan support selama kuliah.
5. Untuk keluarga besar Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu, terutama dosen-dosenku yang selalu memberikan ilmu pengetahuan dan membimbingku.
6. Untuk diriku sendiri yang sudah mampu bertahan untuk mencapai gelar S.E
7. Untuk pacar saya yang bernama Ronaldo yang selalu membantu dan support sistem dalam membantu pembiayaan kuliah saya.
8. Untuk teman seperjuanganku di Prodi Manajemen Zakat Wakaf Angkatan 2018.
9. Almamaterku Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu yang memberiku banyak pelajaran sehingga menjadikanku pribadi yang baik.

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur ke hadirat Allah SWT atas rahmat-Nya yang telah membimbing dan memberikan kesempatan kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir dengan judul “Manajemen Amil Zakat (Konsep dan Implementasi)”. Shalawat dan salam untuk Nabi besar Muhammad SAW yang telah berjuang untuk menyampaikan ajaran Islam sehingga umat Islam mendapatkan petunjuk kejalan yang lurus baik di dunia maupun diakhirat.

Penyusunan tugas akhir ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S. E) pada Program Studi Manajemen Zakat Dan Wakaf Pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu. Dalam mempersiapkan, menyusun, hingga menyelesaikan tugas akhir ini, telah banyak mendapatkan bantuan, pengarahan, dan bimbingan dari berbagai pihak yang kesemuanya itu sangat besar artinya. Dengan demikian dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. KH. Zulkarnain Dali, M. Pd, selaku Rektor Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.
2. Dr. H. Supardi, M. Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Bisnis Islam UINFAS Bengkulu.
3. Dr. Fatimah Yunus, M.A, Selaku pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dalam penyusunan tugas akhir ini.
4. Yenti Sumarni, M.M, selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, motivasi serta semangat dengan penuh kesabaran guna menyelesaikan tugas akhir ini.
5. Eka Sri Wahyuni, MM, selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.
6. Nonie Afrianty, ME., selaku Ketua Prodi Manajemen Zakat Dan Wakaf UINFAS Bengkulu.



7. Kedua orang tuaku yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan serta kasih sayang dan motivasinya sehingga saya dapat menyelesaikan penulisan tugas akhir ini.
8. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Bisnis Islam UINFAS Bengkulu yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan bimbingannya dengan keiklasan dan kesabaran.
9. Staf dan karyawan Fakultas Ekonomi Bisnis Islam yang telah memberikan pelayanan yang baik.
10. Kepada semua pihak yang telah terlibat dalam menyelesaikan penulisan tugas akhir ini.

Dalam penulisan tugas akhir ini, penulis menyadari akan banyak kelemahan dan kekurangan dari berbagai sisi. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun demi kesempurnaan tugas akhir ini kedepan.

Bengkulu, Januari 2024 M  
Jumadil Akhir 1444 H

Merliana  
NIM. 1811160010



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>SURAT PERTANYAAN KEASLIAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
<b>A. Latar Belakang .....</b>	<b>1</b>
<b>B. Rumusan Masalah .....</b>	<b>4</b>
<b>C. Tujuan Penelitian.....</b>	<b>4</b>
<b>D. Kegunaan Penelitian.....</b>	<b>5</b>
<b>E. Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>5</b>
<b>F. Metode Penelitian .....</b>	<b>8</b>
<b>G. Sistematika Penulisan.....</b>	<b>9</b>
<b>BAB II MANAJEMEN PENGELOLAAN ZAKAT .....</b>	<b>11</b>
<b>A. Dasar- Dasar Manajemen .....</b>	<b>11</b>
<b>B. Manajemen Pengelolaan Zakat .....</b>	<b>17</b>
<b>C. Tujuan Pengelolaan Zakat.....</b>	<b>19</b>
<b>D. Prinsip-Prinsip Pengelolaan Zakat .....</b>	<b>20</b>
<b>BAB III DASAR- DASAR ZAKAT.....</b>	<b>21</b>
<b>A. Zakat.....</b>	<b>21</b>
<b>B. Orang yang Berhak Menerima Zakat .....</b>	<b>28</b>
<b>C. Ancaman Allah terhadap Orang yang Tidak Membayar Zakat.....</b>	<b>29</b>
<b>D. Zakat Pada Sektor Pertanian .....</b>	<b>31</b>
<b>E. Zakat Penghasilan (Profesi).....</b>	<b>39</b>

F. Zakat Perusahaan Perdagangan dan Jasa.....	52
<b>BAB IV AMIL ZAKAT .....</b>	<b>56</b>
A. Peran Amil Zakat .....	56
B. Peran Amil Zakat di Masa Rasulullah SAW dan Masa Kini.....	63
C. Strategi Amil Zakat .....	64
D. Kualifikasi Sumber Daya Manusia Amil Yang Profesional.....	66
<b>BAB V MANAJEMEN LEMBAGA PENGELOLA     ZAKAT .....</b>	<b>67</b>
A. Lembaga Pengelolaan Zakat Di Indonesia.....	67
B. Sistem dan Kelembagaan Zakat.....	70
C. Asosiasi dan Forum Organisasi Zakat.....	71
D. Indikator Lembaga Pengelola Zakat Yang Baik .....	77
<b>BAB VI FUNDRAISING ZAKAT.....</b>	<b>80</b>
A. Pengertian Fundraising.....	80
B. Model Fundraising Zakat .....	85
C. Fungsi-fungsi Manajemen Fundraising.....	87
D. Implementasi Fundraising Zakat .....	88
<b>BAB VII PENDISTRIBUSIAN ZAKAT .....</b>	<b>92</b>
A. Konsep Pendistribusian Zakat .....	92
B. Kaidah Pendistribusian Zakat.....	94
C. Pendistribusian Zakat Perspektif Peraturan Perundang- Undangan.....	96
<b>BAB VIII PENDAYAGUNAAN ZAKAT.....</b>	<b>99</b>
A. Konsep Pendayagunaan Zakat.....	99
B. Manajemen Konsep Pengelolaan Zakat .....	101
C. Manajemen Pendayagunaan Zakat .....	106
<b>BAB IX PENGAWASAN LEMBAGA PENGELOLA     ZAKAT .....</b>	<b>110</b>

A. Pengawasan.....	110
B. Karakteristik Pengawasan yang Efektif.....	113
C. Metode Pengawasan .....	116
D. Sanksi dalam Pengelolaan Zakat .....	118
<b>BAB X PENUTUP.....</b>	<b>121</b>
A. Kesimpulan.....	121
B. Saran.....	122
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	

