



Penulis  
GUSTI NANDA

Program Studi Perbankan Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu

ANALISIS MANAJEMEN KEUANGAN DALAM  
MENINGKATKAN KEMAKMURAN MASJID  
(Studi Produk QRIS Bank Syariah Indonesia Pada Masjid Nurul Iman  
Kel. Sukarami Kec. Selebar Kota Bengkulu)



Editor  
Eka Sri Wahyuni, M.M  
Katra Pramadeka, M.E.I

**ANALISIS MANAJEMEN KEUANGAN DALAM  
MENINGKATKAN KEMAKMURAN MASJID  
(Studi Produk QRIS Bank Syariah Indonesia Pada Masjid  
Nurul Iman Kel. Sukarami Kec. Selebar Kota Bengkulu)**



**TUGAS AKHIR**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi (S.E)

**OLEH**

**GUSTI NANDA**  
NIM. 1911140106

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI  
SOEKARNO BENGKULU  
BENGKULU, 2024 M/1446H**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

Jalan Raden Patah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211

Telepon (0736) 51276-51171-51172- Faksimili (0736) 51171-51172

Website: [www.uinfasbengkulu.ac.id](http://www.uinfasbengkulu.ac.id)

## HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas Akhir yang berjudul “**Analisis Manajemen Keuangan Dalam Meningkatkan Kemakmuran Masjid (Studi Produk QRIS Bank Syariah Indonesia Pada Masjid Nurul Iman Kel.Sukarami Kec.Selebar Kota Bengkulu)**” yang disusun oleh:

Nama : Gusti Nanda

Nim : 1911140106

Program Studi : Perbankan Syariah

Bentuk Tugas Akhir : Artikel Jurnal

Telah di periksa dan diperbaiki sesuai dengan saran tim pembimbing. Oleh karena itu, Tugas Akhir ini disetujui dan layak untuk diujikan dalam sidang Munaqosyah Tugas Akhir pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu

Bengkulu, September 2024 M

Rabiul Awal 1446 H

Pembimbing 1

Eka Sri Wahyuni, MM

NIP.197705092008012014

Pembimbing 2

Katra Pramadeka, M.E.I

NIP.198807252020121003

Mengetahui

Ketua Jurusan Ekonomi Syariah

Yenti Sumarni, M.M

NIP.197904162007012020



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**FATMAWATI SUKARNO BENGKULU**

Jalan Raden Patah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211

Telepon (0736) 51276-51171-51172- Faksimili (0736) 51171-51172

Website: [www.uinfasbengkulu.ac.id](http://www.uinfasbengkulu.ac.id)

**HALAMAN PENGESAHAN**

Tugas Akhir yang berjudul **“Analisis Manajemen Keuangan Dalam Meningkatkan Kemakmuran Masjid (Studi Produk QRIS Bank Syariah Indonesia Pada Masjid Nurul Iman Kel.Sukarami Kec.Selebar Kota Bengkulu)”** yang disusun oleh:

Nama : Gusti Nanda

Nim : 1911140106

Program Studi : Perbankan Syariah

Bentuk Tugas Akhir : Artikel Jurnal

Telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Sidang *Munaqosyah* Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam

Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu Pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 08 Oktober 2024 M / 5 Rabiul Akhir 1446 H

Dinyatakan **LULUS**. Telah diperbaiki, dapat diterima, dan disahkan sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana dalam bidang Ekonomi Syariah dan diberi gelar Sarjana Ekonomi (S.E).

Bengkulu, Oktober 2024M

Rabiul Akhir 1446H

**Tim Sidang Munaqosyah**

Ketua

Sekretaris

Dr. Nurul Hak, MA

NIP. 196606161995031002

Katra Pramadeka, M.E.I

NIP.198807252020121003

Penguji 1

Penguji 2

Dr. Nurul Hak, MA

NIP. 196606161995031002

Yetti Afrida Indra, M.Ak, CIOaR

NIDN. 02114048401

Mengetahui,

Dekan

Prof. Dr. H Supardi, M.Ag

NIP. 196504101993031007



## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan:

1. Artikel Jurnal dengan judul “Analisis Manajemen Keuangan Dalam Meningkatkan Kemakmuran Masjid (Studi QRIS BSI Masjid Nurul Iman Bengkulu)”
2. Tugas Akhir ini murni gagasan, pemikiran dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dari tim pembimbing.
3. Di dalam Tugas Akhir ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali kutipan secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan pada sebagai acuan di dalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan pada daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar sarjana, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan yang berlaku.

Bengkulu, Oktober 2024 M

Rabiul Akhir 1446 H

Mahasiswa yang menyatakan



Gusti Nanda

NIM. 1911140106

## **ABSTRAK**

### **Analisis Manajemen Keuangan Dalam Meningkatkan Kemakmuran Masjid (Studi Produk QRIS Bank Syariah Indonesia Pada Masjid Nurul Iman Kel. Sukarami Kec. Selebar Kota Bengkulu).**

Penelitian ini bertujuan untuk melakukan analisis mendalam terhadap manajemen keuangan dalam konteks meningkatkan kemakmuran Masjid Nurul Iman dengan fokus pada penggunaan produk QRIS Bank Syariah Indonesia untuk mengevaluasi praktik manajemen keuangan, menganalisis tantangan dan hambatan, memprediksi potensi produk QRIS dan menilai dampak positif dan manfaat produk. Pendekatan penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah studi lapangan kualitatif. Sumber data yang digunakan ada dua jenis, yaitu primer dan sekunder. Data primer diperoleh secara langsung melalui wawancara dengan pengurus Masjid Nurul Iman Desa Sukarami, Kecamatan Selebar, Kota Bengkulu. Data sekunder diperoleh dari berbagai literatur, baik buku maupun sumber lain yang terkait dengan penelitian. Data primer merupakan informasi yang diperoleh langsung dari sumber aslinya tanpa melalui perantara. Metode pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Berdasarkan hasil eksplorasi dan diskusi selanjutnya, diamati praktik manajemen keuangan telah diterapkan, termasuk pengelolaan dana dengan prinsip syariah dan strategi untuk meningkatkan efisiensi transparansi, hasilnya menunjukkan bahwa manajemen keuangan yang efektif telah memperkuat keberlanjutan keuangan masjid serta meningkatkan kepercayaan dari masyarakat. Selain itu dengan mengadopsi QRIS Bank Syariah Indonesia diharapkan dapat memperluas aksesibilitas transaksi keuangan syariah meskipun menghadapi tantangan sosialisasi dan adaptasi teknologi baru. Studi ini juga memberikan rekomendasi untuk pengembangan strategis masa depan dalam mengoptimalkan pengelolaan keuangan dan memaksimalkan manfaat dari produk

QRIS Bank Syariah Indonesia untuk mendukung pertumbuhan dan kemakmuran masjid.

**Kata Kunci :** Manajemen keuangan, Kemakmuran Masjid, QRIS (Quick Response Code Indonesian Standard) Bank Syariah Indonesia



## **ABSTRACT**

*This study aims to conduct a comprehensive analysis of financial management in relation to enhancing the prosperity of Nurul Iman Mosque, focusing on the utilization of the QRIS product offered by Bank Syariah Indonesia. The research seeks to evaluate current financial management practices, identify challenges and obstacles, predict the potential of the QRIS product, and assess its positive impact and benefits. A qualitative research method is employed for this investigation. Direct interviews with the management of the Nurul Iman Mosque in Sukarami Subdistrict, Selebar, Bengkulu City, are primary data sources, while books and related literature are secondary data sources. Documentation, interviews, and observation are all methods of data collection.. The research findings indicate that effective financial management, in line with Sharia principles, has bolstered the financial sustainability of the community and increased trust within the network. These findings highlight the importance of budget management according to Sharia guidelines and the adoption of strategies to enhance performance and transparency. Despite challenges in socialization and adapting to new technology, Bank Syariah Indonesia is expected to facilitate more accessible Islamic financial transactions through the implementation of QRIS. Furthermore, the study offers strategic recommendations for future development to support the growth and prosperity of the mosque by maximizing the benefits of Bank Syariah Indonesia's QRIS product and optimizing financial management practices.*

**Keywords:** *Financial Management, Mosque Prosperity, QRIS (Quick Response Code Indonesian Standard) Bank Syariah Indonesia*



## MOTTO

*Wacana ke 16*

*Iman, Ilmu, Kesedihan dan Kebahagiaan.*

*Learn every time your eyes blink, think every time you are silent,  
listen & act with conscience.*

(Gusti Nanda)



## PERSEMBAHAN

Saya sampaikan rasa syukur dan pujian yang sebesar-besarnya kepada Allah, Alhamdulillahirobbil'alamin, atas segala nikmat dan kesempatan yang telah diberikan kepada saya, sehingga saya dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan baik. Shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad saw beserta para sahabatnya. Dengan rasa syukur yang tulus, saya persembahkan karya ini dengan penuh cinta, rasa hormat, dan pengabdian:

1. Pertama dan terutama, kepada kedua orang tua saya tercinta, yang selalu menjadi sumber inspirasi dan dukungan. Saya sangat berterima kasih atas dorongan mereka yang tak henti-hentinya dalam mengejar mimpi saya, doa mereka yang tak henti-hentinya untuk kesuksesan saya, serta kasih sayang dan pengorbanan mereka yang tak terbatas. Karya ini saya persembahkan kepada kalian, kedua orang tua tercinta, sebagai tanda rasa hormat dan pengabdian saya yang mendalam.
2. Adikku tersayang yang sangat aku sayangi, karena kamu adalah alasan kedua kakak untuk terus berjuang mewujudkan impian keluarga kita.
3. Keluarga besarku, Terima kasih telah mensupport, memotivasi, serta do'a yang tiada henti.

4. Dosen pembimbingku, yang telah membantu mencurahkan pemikirannya dalam membimbing selama ini.
5. Sahabat dan teman-teman ku yang telah mensupport selalu.



## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala nikmat dan hidayah-Nya yang tidak terhingga, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai tugas akhir dalam judul “Analisis Manajemen Keuangan Dalam Meningkatkan Kemakmuran Masjid (Studi Produk QRIS Bank Syariah Indonesia Pada Masjid Nurul Iman Kel. Sukarami Kec. Selebar Kota Bengkulu)”. Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW yang telah berjasa dalam menyebarkan ajaran Islam dan membimbing umat Islam ke jalan yang benar di dunia dan akhirat. Tugas akhir ini disusun untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E.) pada Program Studi Ekonomi Islam (PBS) di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno, Bengkulu, yang dapat terselesaikan berkat dukungan berbagai pihak dan sumber daya. Maka dari itu, penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada::

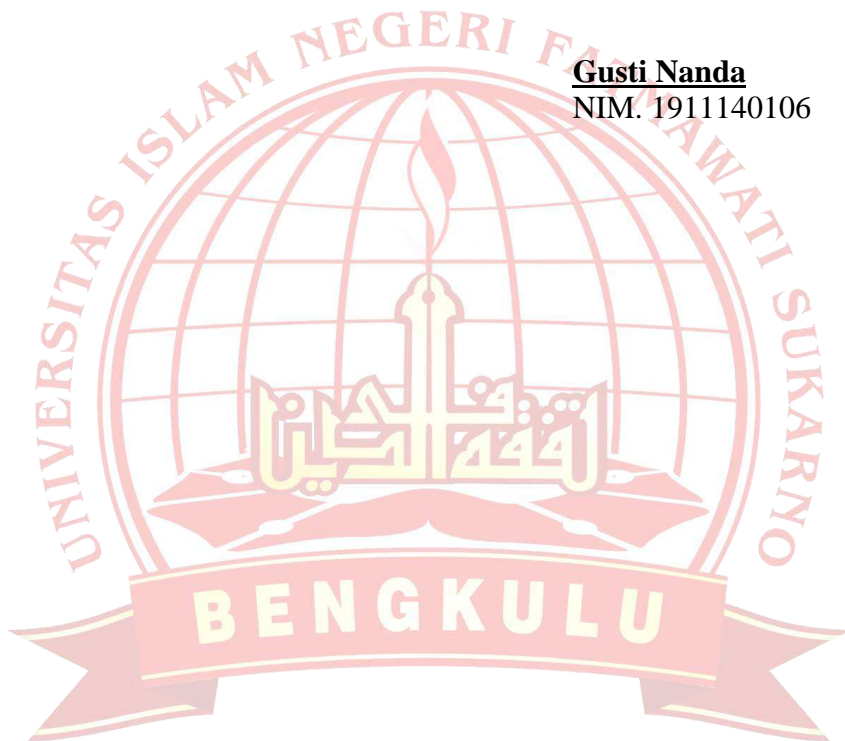
1. Prof. Dr. H. Zulkarnain Dali, M.Pd selaku Rektor Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
2. Prof. Dr. H. Supardi, M. Ag selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UINFAS Bengkulu.
3. Yenti Sumarni, MM selaku Kepala jurusan Ekonomi Islam UINFAS Bengkulu.

4. Yunida Een Friyanti, M.Si selaku Koordinator Prodi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UINFAS Bengkulu.
5. Eka Sri Wahyuni, M.M selaku pembimbing I, yang telah memberikan bimbingan, motivasi, semangat, masukan dan arahan kepada penulis dengan penuh kesabaran sehingga penulis artikel jurnal ini dapat diselesaikan.
6. Katra Pramadeka, M.E.I selaku pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan, motivasi, semangat, masukan dan arahan kepada penulis dengan penuh kesabaran sehingga penulis artikel jurnal ini dapat diselesaikan.
7. Bapak dan Ibu Dosen UINFAS Bengkulu yang telah mengajar, memberikan banyak ilmu dan bimbingan moral kepada penulis semasa di bangku perkuliah.
8. Bapak dan Ibu Dosen Penguji Sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah banyak membantu saya selama perkuliahan.
9. Staff dan Karyawan, FEBI, LPKK, LPTQ, LPM, UPB, dan Perpustakaan UINFAS Bengkulu yang telah banyak membantu selama saya menjadi mahasiswa di UINFAS Bengkulu ini.
10. Seluruh mahasiswa Prodi Perbankan Syariah FEBI UINFAS Bengkulu angkatan 2019 yang sudah bekerja sama memberikan informasi yang dibutuhkan dalam menelesaikan skripsi ini.

11. Keluarga, Sahabat, dan teman-teman yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Bengkulu 2024 M  
1446 H

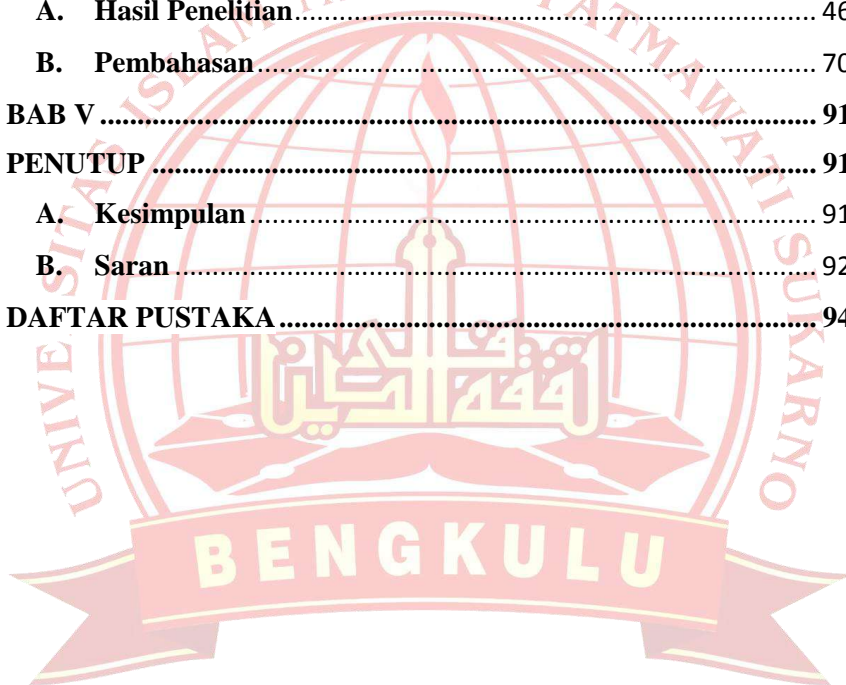
**Gusti Nanda**  
NIM. 1911140106



## DAFTAR ISI

COVER.....	i
PERSETUJUAN .....	ii
PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN .....	iv
ABSTRAK.....	v
MOTTO.....	viii
PERSEMBAHAN .....	ix
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR TABEL .....	xix
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Kegunaan Penelitian .....	9
E. Penelitian Terdahulu.....	9
F. Metode Penelitian.....	13
G. Sistematika Penulisan.....	17
BAB II.....	19
KAJIAN TEORI .....	19
A. Manajemen Keuangan Syariah.....	19
B. Kemakmuran Masjid.....	28
C. Manajemen Keuangan Masjid .....	31
D. QRIS.....	37

<b>BAB III .....</b>	<b>42</b>
<b>GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN.....</b>	<b>42</b>
<b>A. Letak Geografis dan Sejarah Masjid Nurul Iman .....</b>	<b>42</b>
<b>B. Tujuan Dan Fungsi Masjid.....</b>	<b>42</b>
<b>D. Pengelolaan Masjid .....</b>	<b>44</b>
<b>BAB IV.....</b>	<b>46</b>
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>46</b>
<b>A. Hasil Penelitian .....</b>	<b>46</b>
<b>B. Pembahasan .....</b>	<b>70</b>
<b>BAB V .....</b>	<b>91</b>
<b>PENUTUP .....</b>	<b>91</b>
<b>A. Kesimpulan .....</b>	<b>91</b>
<b>B. Saran .....</b>	<b>92</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>94</b>





## DAFTAR BAGAN

Bagan 3.1 : Struktur Masjid Nurul Iman.....89



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 : Rekening Koran Masjid Nurul Iman..... 89



## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 : Kas Masjid Bulan Januari 2023.....	72
Tabel 4.2 : Kas Masjid Bulan Februari 2023.....	72
Tabel 4.3 : Kas Masjid Bulan Maret 2023.....	73
Tabel 4.4 : Kas Masjid Bulan April 2023.....	74
Tabel 4.5 : Kas Masjid Bulan Mei 2023.....	75
Tabel 4.6 : Kas Masjid Bulan Juni 2023.....	75
Tabel 4.7 : Kas Masjid Bulan Juli 2023.....	76
Tabel 4.8 : Kas Masjid Bulan Agustus 2023.....	77
Tabel 4.9 : Kas Masjid Bulan September 2023.....	77
Tabel 4.10 : Kas Masjid Bulan Oktober 2023.....	78
Tabel 4.11 : Kas Masjid Bulan November 2023.....	79
Tabel 4.12 : Kas Masjid Bulan Desember 2023.....	80
Tabel 4.13 : Kas Masjid Bulan Januari 2024.....	81
Tabel 4.14 : Kas Masjid Bulan februari 2024.....	81
Tabel 4.15 : Kas Masjid Bulan Maret 2024.....	82
Tabel 4.16 : Kas Masjid Bulan April 2024.....	83
Tabel 4.17 : Kas Masjid Bulan Mei 2024.....	84
Tabel 4.18 : Kas Masjid Bulan Juni 2024.....	85

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Surat Izin Penelitian

Lampiran 2 : Pedoman Wawancara

Lampiran 3 : Halaman Persetujuan Penelitian

Lampiran 4 : Surat Keterangan Selesai Penelitian

Lampiran 5 : Nilai Ujian Komprehensif

Lampiran 6 : Form Pengajuan Judul Artikel Jurnal

Lampiran 7 : Surat Penunjuk SK Pembimbing

Lampiran 8 : Dokumentasi Wawancara

Lampiran 9 : Gambar QRIS dan Masjid Nurul Iman

Lampiran 10 : Lembar Bimbingan

Lampiran 11 : LoA Jurnal

Lampiran 12 : Keterangan Bebas Plagiasi