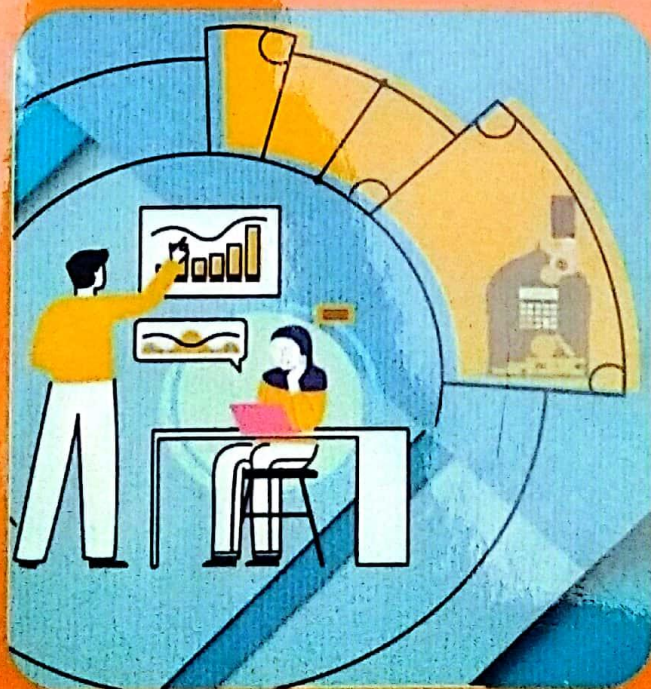




Penulis :
Idia Joninda Piolita

Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu

ANALISIS KINERJA BAZNAS KOTA BENGKULU MENGUNAKAN PENDEKATAN INDONESIA ZAKAT DEVELOPMENT REPORT (IZDR)



EDITOR :
Prof. Dr. Asnaini, MA
Herlina Yustati, MA, EK

**ANALISIS KINERJA BAZNAS KOTA BENGKULU
MENGUNAKAN PENDEKATAN INDONESIA ZAKAT
DEVELOPMENT REPORT (IZDR)**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI
SUKARNO BENGKULU
2024 M/1444 H**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU**

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211
Telp. (0736) 51276-51171-51172- Fax. (0736) 51171-51172
Website : www.uinfasbengkulu.ac.id

HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas akhir dengan judul **“Analisis Kinerja BAZNAS Kota Bengkulu Menggunakan Pendekatan Indonesia Zakat Development Report (IZDR)”**

Nama : Idia Joninda Piolita
Nim : 2011160006
Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf
Bentuk Tugas Akhir : Artikel Jurnal Ilmiah
Jurnal : Analisis Kinerja BAZNAS Kota Bengkulu Dengan Metode Indonesia Magnificence Zakat (IMZ), Volume 5, Nomor 12
Nama Penerbit : El-Mal: Jurnal Kajian Ekonomi & Bisnis Islam
Tempat Terbit : Bogor

Telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan arahan Tim Pembimbing. Oleh karena itu, Tugas Akhir ini disetujui layak untuk diajukan dalam sidang *Munaqasyah*. Tugas Akhir Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Bengkulu, 23 September 2024 M
Rabiul Awal 1446 H

Pembimbing 1

Prof. Dr. Asnaini, MA.
NIP.197304121998032003

Pembimbing 2

Herlina Yustati, MA. EK.
NIP.198505242020121004

Mengetahui
Ketua Jurusan

Eka Sri Wahyuni, MM
NIP.197705092008012014



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU**

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211
Telp. (0736) 51276-51171-51172- Fax. (0736) 51171-51172

Website

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas akhir dengan judul **“Analisis Kinerja BAZNAS Kota Bengkulu Menggunakan Pendekatan Indonesia Zakat Development Report (IZDR)”**

Nama : **Idia Joninda Piolita**

Nim : **2011160006**

Program Studi : **Manajemen Zakat dan Wakaf**

Bentuk Tugas Akhir : **Artikel Jurnal Ilmiah**

Telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Sidang *Munaqosyah* Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu pada:

Hari : **Senin**

Tanggal : **07 oktober 2024**

Dinyatakan LULUS. Telah diperbaiki, dapat diterima, dan disahkan sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana dalam bidang Manajemen Zakat dan Wakaf dan diberi gelar Sarjana Ekonomi (S.E).

Bengkulu, 16 Oktober 2024 M

Rabiul Akhir 1446 H

Tim Sidang Munaqosyah

Ketua

Yosy Arisandi, MM, Ph.D

NIP.198508012014032001

Sekretaris

Herlina Yustati, MA, EK

NIP.198505242020121004

Penguji I

Yosy Arisandi, MM, Ph.D

NIP.198508012014032001

Penguji 2

Nonie A. Prianty, M.E

NIP.19930424201801002

Mengetahui

Dekan

H. Supardi, M.Ag

NIP.196504101993031007





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211 Telepon. (0736)
51276-51171-51172-Faksimili (0736)-51171-51172
Website: www.uinfasbengkulu.ac.id

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan:

1. Jurnal dengan judul "Analisis Kinerja BAZNAS Kota Bengkulu Menggunakan Pendekatan Indonesia Zakat Development Report (IZDR)", adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Tugas Akhir ini murni gagasan, pemikiran dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dari Tim Pembimbing.
3. Di dalam Tugas Akhir ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali kutipan secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan di dalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan pada daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dari pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar sarjana, dan sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan yang berlaku.

Bengkulu, 2024 M
Mahasiswa yang menyatakan




Idia Joninda Piolita
2011160006

ABSTRAK

Idia Joninda Piolita, 2011160006 “Analisis Kinerja BAZNAS Kota Bengkulu Menggunakan Pendekatan Indonesia Zakat Development Report (IZDR)”.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana kinerja manajemen, kinerja keuangan, serta kinerja program pendayagunaan di BAZNAS Kota Bengkulu selama tahun 2021-2022 dengan menggunakan metode pengukuran IZDR 2011. Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif dengan metode evaluasi ini bertujuan untuk menganalisis kinerja di BAZNAS Kota Bengkulu yang menggunakan standar penilaian berdasarkan buku IZDR 2011 (*Indonesia Zakat and Develoment Report*). Hasil penelitian terhadap tiga komponen pada BAZNAS Kota Bengkulu, yaitu kinerja manajemen, kinerja keuangan, kualitas program pendayagunaan menunjukkan bahwa kinerja BAZNAS Kota Bengkulu memperoleh nilai yang baik pada setiap komponen kinerja berdasarkan pengukuran IZDR. Dalam beberapa kinerja menunjukkan komponen nilai yang baik, namun ada juga yang menunjukkan nilai yang rendah, dari hasil tersebut dirata-ratakan sehingga memperoleh nilai yang baik.

Kata Kunci: Kinerja, IZDR, BAZNAS Kota Bengkulu

ABSTRACT

Idia Joninda Piolita, 2011160006 " Performance Analysis of BAZNAS Bengkulu City Using the Indonesia Zakat Development Report (IZDR) Approach."

This study aims to find out how the management performance, financial performance, and performance of the utilization program at BAZNAS Bengkulu City during 2021-2022 using the 2011 IZDR measurement method. The type of research used in this study is qualitative with this evaluation method aiming to analyze the performance in BAZNAS Bengkulu City which uses assessment standards based on the IZDR 2011 book (Indonesia Zakat and Development Report). The results of the study on three components in BAZNAS Bengkulu City, namely management performance, financial performance, and quality of utilization programs, show that the performance of BAZNAS Bengkulu City obtained a good score in each performance component based on IZDR measurements. In some performances, they show good value components, but there are also those that show low scores, from these results are averaged so that good scores are obtained.

Keywords: *Performance, IZDR, BAZNAS Bengkulu City*

MOTO

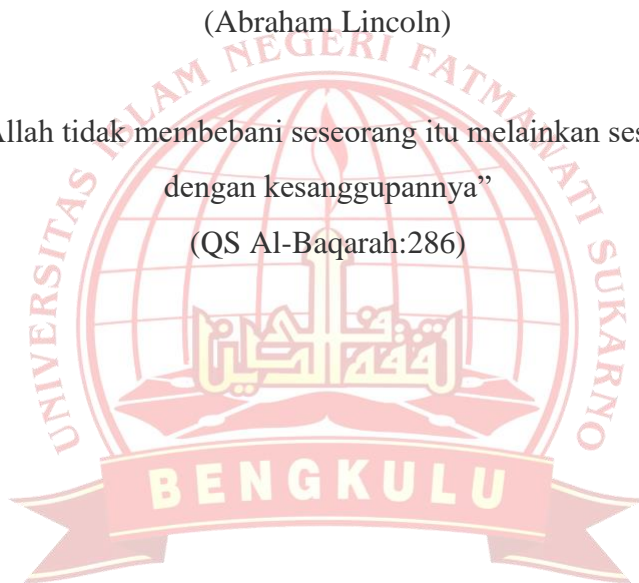
“Jadilah diri sendiri, banggakanlah orang tuamu, jangan pedulikan kata orang lain, teruskan maju sampai kamu sukses”

“Sukses bukanlah milik orang yang tidak pernah gagal, tetapi orang yang tidak pernah menyerah setelah gagal.”

(Abraham Lincoln)

“Allah tidak membebani seseorang itu melainkan sesuai dengan kesanggupannya”

(QS Al-Baqarah:286)



PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, kesehatan, kesabaran, serta pemikiran dan ilmu untukku sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan lancar, Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan beberapa pihak. Oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan kepada:

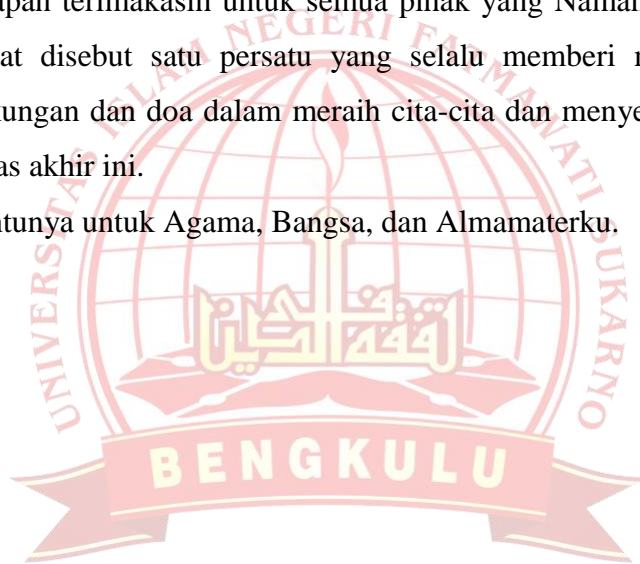
1. Kepada cinta pertama panutanku dan pintu surgaku, Ayah Bambang Aliansyah dan Ibu Nur Aisyah tersayang yang telah mencurahkan seluruh cinta dan kasih sayangnya, memberikan semangat, dorongan moral, nasehat, serta doa terbaik kepada saya, terimakasih telah sabar dan menjadi support system terbaik sepanjang masa dan membiayai kuliah saya selama, ini serta terima kasih telah menjadi orang tua terbaik.
2. Untuk Adik-adik tersayang Jihan Syakillah, Intan Nuraini, Mikaila Ayyana serta seluruh keluarga besar saya yang telah memberikan motivasi, mendoakan, mendukung dan memberi semangat kepada saya.
3. Untuk diri saya sendiri atas segala kerja keras dan semangatnya sehingga tidak pernah menyerah dalam mengerjakan tugas akhir skripsi ini. Terima kasih kepada diri saya sendiri yang sudah kuat melewati lika liku kehidupan hingga sekarang. Terima kasih pada hati yang masih tetap tegar dan ikhlas menjalani semuanya. Terima kasih pada raga

dan jiwa yang masih tetap kuat dan waras hingga sekarang. Saya bangga pada diri saya sendiri! Kedepannya untuk raga yang tetap kuat, hati yang selalu tegar, Mari bekerjasama untuk lebih berkembang lagi menjadi pribadi yang lebih baik dari hari ke hari.

4. Kepada dosen pembimbingku Ibuk Prof. Dr. Asnaini, MA. dan Ibuk dosen Herlina Yustati, MA. Ek. terimakasih atas bimbingan dan suport selama ini, telah bersedia meluangkan banyak waktu untuk memberikan bimbingan, saran, kritik, dan pengarahan dengan penuh kesabaran selama penyusunan skripsi ini berlangsung.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UINFAS Bengkulu, yang telah dengan tulus mengajar, membimbing, dan menanamkan berbagai ilmu.
6. Kepada Exwaldo yang tak kalah penting kedirannya, terimakasih telah menjadi sebagian dari perjalanan hidup penulis. Memberikan dukungan, semangat, menghibur, dan mendengarkan keluh kesah, tenaga maupun waktu kepada penulis.
7. Buat teman-teman Mitra Ningsih safitri, Yuyun Yuniara, Jesi Lipia Malina, Reni Febrianti, Lanaa Fauziyyah, Weli Agustina, Lanaa Fauziyyah, dan yang lainnya yang tidak bisa disebut satu persatu terima kasih atas canda tawa yang telah kalian berikan selama ini, atas segala motivasi, dukungan, pengalaman, waktu dan ilmu yang dijalani bersama selama

perkuliahan. Terima kasih selalu menjadi garda terdepan di masa-masa sulit. Dan terima kasih selalu mendengarkan keluh kesah selama ini, Saya tidak akan melupakan kalian semua.

8. Untuk teman-teman seperjuangan jurusan S1 Manajemen Zakat Dan Wakaf angkatan 2020, terimakasih untuk canda tawa, tangis, dan perjuangan yang kita lewati Bersama dan terima kasih selalu memberikan pengalaman baru selama ini.
9. Ucapan terimakasih untuk semua pihak yang Namanya tidak dapat disebut satu persatu yang selalu memberi motivasi, dukungan dan doa dalam meraih cita-cita dan menyelesaikan tugas akhir ini.
10. Tentunya untuk Agama, Bangsa, dan Almamaterku.



KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT. atas segala nikmat yang telah diberikan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, kepada-Nya penulis memohonkan agar kita senantiasa mendapat hidayah, lindungan, berkah dan ridha-Nya. Salawat beriring salam kepada baginda Rasulullah SAW., semoga penulis termasuk umat yang dapat meneladani beliau dan semoga kelak diyaumul akhir mendapat syafaatnya.

Alhamdulillah dengan rahmat dan ridho Allah SWT, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Analisis Kinerja BAZNAS Kota Bengkulu Menggunakan Pendekatan Indonesia Zakat Develoment Report (IZDR)**” Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Program Studi Manajemen Zakat Dan Wakaf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis mendapat bantuan dari berbagai pihak. Dengan demikian penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. KH. Zulkarnain Dali, M.Pd selaku Rektor Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.

2. Prof. Dr. H. Supardi M.Ag selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.
3. Eka Sri Wahyuni, SE.,MM selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.
4. Adi Setiawan, Lc., MEI, selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.
5. Nonie Afrianty, M.E selaku Koordinator Prodi Manajemen Zakat Dan Wakaf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.
6. Prof. Dr. Asnaini, MA. selaku Pembimbing I, yang telah memberikan bimbingan dan, motivasi, semangat, dan arahan penuh kesabaran.
7. Herlina Yustati, MA. Ek. selaku Pembimbing II, yang telah memberi bimbingan, motivasi, semangat, dan arahan penuh kesabaran.
8. Ayah dan Ibuku tercinta yang selalu mendoakan setiap langkah saya agar diberi kelancaran dan selalu dalam lindungan Allah.

9. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu yang telah mengajar dan membimbing serta memberikan berbagai ilmunya dengan penuh keikhlasan baik secara langsung maupun tidak langsung.
10. Staf dan Karyawan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah memberikan pelayanan dengan baik dalam hal administrasi dan keamanan seta kebersihan.
11. Semua pihak yang telah membantu dalam pembuatan skripsi ini.

Saya menyadari bahwa penulisa Skripsi ini masi banyak kekurangan. Namun, saya berharap Skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembacanya.

Bengkulu, 07 Oktober 2024 M
4 Rabiul Akhir 1445 H

Idia Joninda Piolita
NIM.2011160006

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
ABSTRAK	v
ABSTARCT	vi
MOTTO	vii
PERSEMBAHAN.....	viii
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	9
C. Tujuan Penelitian	9
D. Kegunaan Penelitian.....	9
E. Penelitian Terdahulu	11
F. Sistematika Penulisan	14
BAB II KAJIAN TEORI	
A. Landasan Teori.....	17
B. Lembaga Amil Zakat.....	19
C. Analisis Kinerja Lembaga Zakat.....	22

D. Metode Pengukuran Kinerja OPZ Dengan Indikator IZDR 2011.....	24
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	33
B. Waktu dan Lokasi Penelitian	33
C. Informan Penelitian.....	34
D. Sumber Data.....	34
E. Teknik Pengumpulan Data.....	35
F. Variabel dan Definisi Operasional	36
G. Teknik Analisis Data.....	39
BAB IV HASIL DAN ANALISIS PENELITIAN	
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	49
B. Hasil dan Analisis Penelitian	56
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan	75
B. Saran.....	76
DAFTAR PUSTAKA	

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Variabel Pengukuran Kinerja Keuangan IZDR	37
Tabel 3.2 Kriteria Penilaian SOP	40
Tabel 3.3 Kriteria Penilaian Rencana Strategis.....	40
Tabel 3.4 Kriteria Penilaian Prestasi Kerja Amil.....	41
Tabel 3.5 Kriteria Penilaian laporan keuangan	42
Tabel 3.6 Kriteria penilaian Efisiensi Keuangan.....	42
Tabel 3.7 Kriteria Penilaian Kapasitas Organisasi.....	43
Tabel 3.8 Kriteria Penilaian Program Pendayagunaan	44
Tabel 3.9 Kriteria Penilaian Program Ekonomi Produktif.....	44
Tabel 3.10 Kriteria Penilaian Pendamping	44
Tabel 3.11 Kriteria Penilaian pelatihan.....	45
Tabel 3.12 Perhitungan Bobot Penilaian.....	45
Tabel 3.13 Aspek Penilaian Kinerja.....	48
Tabel 4.1 Rincian perhitungan kinerja BAZNAS Kota Bengkulu.....	73