

WIDIYANTO  
NIM. 1911130176



Program Studi Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri  
Fatmawati Sukarno Bengkulu

Penulis:  
WIDIYANTO

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)  
DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT BERDASARKAN  
PRINSIP *ISLAMIC GOOD CORPORATE GOVERNANCE*  
(Studi di Desa Rawa Indah pada BUMDES Tirtosari)**



PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT BERDASARKAN  
PRINSIP *ISLAMIC GOOD CORPORATE GOVERNANCE* (Studi di Desa Rawa Indah pada BUMDES Tirtosari)



FEELI TIME AS  
BENGKULU 2024

**Editor :**  
H. Romi Adetio Setiawan, MA., Ph.D.  
Nurrahmah Putry, SE., M.Ak.

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)  
DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT  
BERDASARKAN PRINSIP *ISLAMIC GOOD  
CORPORATE GOVERNANCE*  
(Studi di Desa Rawa Indah pada BUMDES Tirtosari)**



**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Penulisan Skripsi

**OLEH :**

**WIDIYANTO  
NIM. 1911130176**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)  
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU  
2024 M/1446 H**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**FATMAWATI SUKARNO BENGKULU**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211  
Telepon. (0736) 51276-51171-51172-Faksimili (0736)-51171-51172  
Website: [www.uinfasbengkulu.ac.id](http://www.uinfasbengkulu.ac.id)

**HALAMAN PERSETUJUAN**

Tugas Akhir dengan Judul "Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Dalam Pemberdayaan Masyarakat Berdasarkan Prinsip *Islamic Good Corporate Governance*" yang disusun oleh

Nama : **Widiyanto**  
NIM : **1911130176**  
Program Studi : **Ekonomi Syariah**  
Bentuk Tugas Akhir : **Skripsi**

Telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan saran Tim Pembimbing. Oleh karena itu, Tugas Akhir ini disetujui dan layak untuk diujikan dalam Sidang *Munaqasyah* Tugas Akhir pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Bengkulu, Januari 2024

Pembimbing I

Pembimbing II

**H. Romi Adetho Setiawan, MA., Ph.D.**  
**NIP. 198312172014031001**

**Nurrahmah Putri, SE., M.Ak.**  
**NIP. 198609112020122004**

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Ekonomi Islam

**Yeni Sumarni, MM**  
**NIP. 197904162007012020**



## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan:

1. Tugas Akhir dengan judul “Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) dalam Pemberdayaan Masyarakat Berdasarkan Prinsip *Islamic Good Corporate Governance*”, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Tugas Akhir ini murni gagasan, pemikiran dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dari Tim Pembimbing.
3. Di dalam Tugas Akhir ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali kutipan secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan di dalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan pada daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dari pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar sarjana, dan sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan yang berlaku.

Bengkulu, Juni 2024  
Mahasiswa yang menyatakan,

  
W.  
NIM.191130176

## ABSTRAK

Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Dalam Pemberdayaan Masyarakat Berdasarkan Prinsip *Islamic Good Corporate Governance* oleh Widiyanto, NIM. 1911130176

Penelitian ini mengulas implementasi Undang-undang Nomor 32 tahun 2004 yang menetapkan otonomi daerah dan desentralisasi pemerintahan di Indonesia. Fokusnya adalah Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) sebagai instrumen pemberdayaan masyarakat, mengacu pada prinsip *Islamic Good Corporate Governance*. Di Desa Rawa Indah, BUMDES terlibat dalam simpan pinjam, pemberdayaan, dan penyediaan jasa sewa tenda. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif dengan data primer dan sekunder yang diperoleh melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Penelitian ini melibatkan 14 informan yang terdiri dari berbagai peran dalam desa, seperti Kepala Desa, Sekretaris Desa, Ketua BUMDES, BPD/Pengawas BUMDES, dan warga Desa Rawa Indah. Hasil penelitian menunjukkan bahwa BUMDES Tirtosari, yang telah aktif sejak 2017, memiliki dua program usaha: simpan pinjam dan jasa sewa tenda. Peran BUMDES dalam pemberdayaan masyarakat dengan prinsip *Islamic Good Corporate Governance* terlaksana baik, dengan penekanan pada nilai-nilai seperti transparansi, akuntabilitas, pertanggungjawaban, kemandirian, dan kewajaran. Namun, terdapat beberapa tantangan yang dihadapi BUMDES Tirtosari. Salah satunya adalah tingkat realisasi pengajuan proposal ke pemerintah desa yang masih rendah, hanya 8% dari setiap pengajuan. Selain itu, BUMDES Tirtosari juga belum memiliki kantor sendiri, menghambat optimalnya pelayanan kepada masyarakat. Masalah lainnya adalah kurangnya modal yang tidak mencukupi permintaan masyarakat, terutama terkait dengan program simpan pinjam

**Kata Kunci :** *BUMDES, Pemberdayaan Masyarakat, Prinsip Islamic Good Corporate Governance*

## **ABSTRACT**

### *The Role of Village-Owned Enterprises (BUMDES) in Community Empowerment Based on the Principles of Islamic Good Corporate Governance*

by Widiyanto, NIM. 1911130176

*This study examines the implementation of Law Number 32 of 2004, which establishes regional autonomy and governmental decentralization in Indonesia. It focuses on the Village-Owned Enterprises (BUMDES) as an instrument for community empowerment, adhering to the principles of Islamic Good Corporate Governance. In the Rawa Indah village, BUMDES is involved in savings and loans, empowerment, and provision of tent rental services. The research method employed is descriptive qualitative utilizing primary and secondary data obtained through observation, interviews, and documentation. The study involves 14 informants representing various roles in the village, such as the Village Head, Village Secretary, BUMDES Chairman, BPD/BUMDES Supervisors, and residents of Rawa Indah village. The research findings indicate that BUMDES Tirtosari, operational since 2017, operates two business programs: savings and loans, and tent rental services. The role of BUMDES in community empowerment based on the principles of Islamic Good Corporate Governance is well-executed, emphasizing values such as transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness. However, BUMDES Tirtosari faces several challenges. One of these is the low realization rate of proposal submissions to the village government, standing at only 8% for each submission. Additionally, BUMDES Tirtosari lacks its own office, hindering optimal service delivery to the community. Another issue is the insufficient capital that fails to meet the demands of the community, particularly concerning the savings and loans program.*

**Keywords : BUMDES, Community Empowerment, Islamic Good Corporate Governance Principles**

## MOTTO

**“Nek Wes Onok Sukurono, Nek Durung Teko Entenono, Nek  
Wes Lungo Lalekno, Nek Ilang Iklasno”**

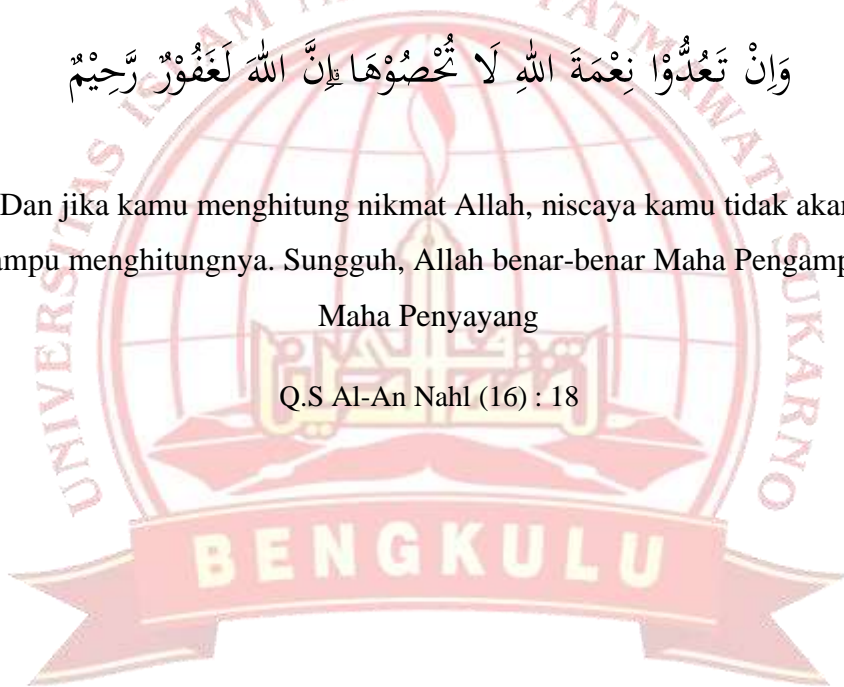
(Kalau sudah punya itu disyukuri, kalau belum datang ya dinanti, kalau sudah ditinggal pergi lupakan, kalau hilang ikhlaskan)

وَأِنْ تَعُدُّوا نِعْمَةَ اللَّهِ لَا تُحْصُوهَا إِنَّ اللَّهَ لَغَفُورٌ رَحِيمٌ

Dan jika kamu menghitung nikmat Allah, niscaya kamu tidak akan mampu menghitungnya. Sungguh, Allah benar-benar Maha Pengampun,

Maha Penyayang

Q.S Al-An Nahl (16) : 18





## PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan rasa syukur kepada Allah SWT yang selalu memberi perlindungan, kesehatan jasmani dan rohani, penulisan skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Kedua orang tua saya Bapak Suyatno dan Ibu Warningsih. Yang saya hormati dan saya sayangi serta saya cintai. Yang selalu memberikan yang hal-hal baik untuk saya dengan sepenuh jiwa raganya. Yang selalu menyayangi, mengasihi, memberi motivasi saya dengan nasehat-nasehat yang tentunya bertujuan baik untuk saya kedepannya sampai dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Dan pastinya juga selalu mendo'akan untuk kebahagiaan saya. Tanpa beliau saya tidak akan bisa seperti ini. Semoga kedua orang tua saya diberikan Kesehatan, serta selalu dalam lindungan Allah SWT dan keberkahan dalam setiap langkahnya, Aamiin Allahumma Aamiin..
2. Hasil karya skripsi ini saya persembahkan kepada adik-adik saya tercinta (Siska Oktaviana dan Olla Qonita Sabiah) yang selalu memberikan dukungan dan doa karena kita bertiga yang akan meneruskan perjuangan keluarga.
3. Keluarga besar saya, sanak saudara yang juga senantiasa membantu dari segi apapun demi kelancaran skripsi ini, dan terima kasih telah memberikan do'a, dukungan dan motivasi agar terselesaikannya skripsi ini.
4. Meskipun kamu telah melakukan banyak hal luar biasa bagi saya, saya ingin mengucapkan terima kasih hanya untuk satu di antaranya: atas kehadiranmu dalam hidupku. Dan skripsi ini adalah persembahan saya untukmu. Elsa.

5. Skripsi ini saya persembahkan untuk Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang selalu memberikan yang terbaik bagi mahasiswanya, terutama Bapak (H. Romi Adetio Setiawan, MA., Ph.D) dan Ibu (Nurrahmah Putry, SE., M.Ak.) selaku pembimbing saya. Terima kasih karena telah memberikan bantuan, semangat, dan doa sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
6. Hasil karya skripsi ini saya persembahkan untuk teman-teman saya semua yang mengenal saya. Kalian sudah menjadi teman terbaik untuk saya selama menempuh pendidikan sarjana.
7. Almamater tercinta, yang menjadi saksi tempat saya menimba ilmu, UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu, semoga semakin maju, berkarya dan berkualitas dalam mendidik putra-putri Indonesia.

Dan waktu adalah hal yang paling berharga dalam hidup kita dan orang-orang yang relah mengorbankan waktu mereka untuk orang lain pantas mendapatkan rasa hormat dan terima kasih. Terima kasih atas keterlibatan dan waktunya. Skripsi ini adalah persembahan saya.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Dalam Pemberdayaan Masyarakat Berdasarkan Prinsip *Islamic Good Corporate Governance*”. Shalawat dan salam untuk Nabi besar Muhammad SAW, yang telah berjuang untuk menyampaikan ajaran Islam sehingga umat Islam mendapatkan petunjuk ke jalan yang lurus baik di dunia maupun akhirat.

Penyusunan Tugas Akhir ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E.) pada Program Studi Ekonomi Syariah Jurusan Ekonomi Islam pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis mendapat bantuan dari berbagai pihak. Dengan demikian penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Zulkarnain, M.Pd. selaku Rektor Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah memberikan fasilitas dalam menempuh Pendidikan di Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
2. Dr. H. Supardi, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
3. Yenti Sumarni, MM. selaku Ketua Jurusan Ekonomi Islam Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
4. H. Romi Adetio Setiawan, MA., Ph.D. selaku Pembimbing I dan Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri

Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah banyak membantu dan membimbing dalam penulisan skripsi ini.

5. Nurrahmah Putry, SE., M.Ak. selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, motivasi, semangat, dan arahan dengan penuh kesabaran.
6. Kedua orang tua penulis yang selalu mendoakan kesuksesan penulis.
7. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah mengajar dan membimbing serta memberikan berbagai ilmunya dengan penuh keikhlasan.
8. Staf dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah memberikan pelayanan dengan baik dalam hal administrasi.
9. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis menyadari masih banyak kelemahan dan kekurangan dari berbagai sisi. Oleh karena itu, penulis mohon maaf dan mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun demi kesempurnaan Penulis ke depan.

Bengkulu,  
Penulis

2024

**Widiyanto**  
NIM. 1911130176

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>PERSETUJUAN PEMBIMBING</b> .....	<b>ii</b>
<b>PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>vi</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>vii</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Kegunaan Penelitian.....	7
E. Penelitian Terdahulu .....	8
F. Metode Penelitian .....	11
1. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	11
2. Waktu dan Tempat Penelitian.....	12
3. Informan Penelitian .....	12
4. Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	14
5. Teknik Analisis Data.....	16
G. Sistematika Penulisan.....	17
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b>	
A. Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) .....	19
B. Pemberdayaan Masyarakat .....	26
C. GCG ( <i>Good Corporate Governace</i> ).....	28
D. GCG ( <i>Good Corporate Governace</i> ) dalam perspektif Islam .....	37
E. Kerangka Berfikir .....	47
<b>BAB III GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN</b>	
A. Letak Geografis Kecamatan Ilir Talo Kabupaten Seluma.....	49
B. Latar Belakang Pendirian BUMDES Tirtosari Rawa Indah.....	50
C. Visi Dan Misi BUMDES Tirtosari Rawa Indah .....	52
D. Dasar Hukum BUMDES Tirtosari Rawa Indah .....	53
E. Profil BUMDES Tirtosari Rawa Indah .....	54
F. Data BUMDES Tirtosari .....	54
G. Jenis Program BUMDES Tirtosari .....	55

H. Sasaran Program Usaha BUMDES Tirtosari.....	55
I. Estimasi Program Usaha BUMDES Tirtosari .....	55
J. Faktor <i>Positive</i> dan <i>Negative</i> BUMDES Tirtosari.....	56
K. Pembentukan Unit Usaha BUMDES Tirtosari.....	57

**BAB IV HASIL PENELITIAN**

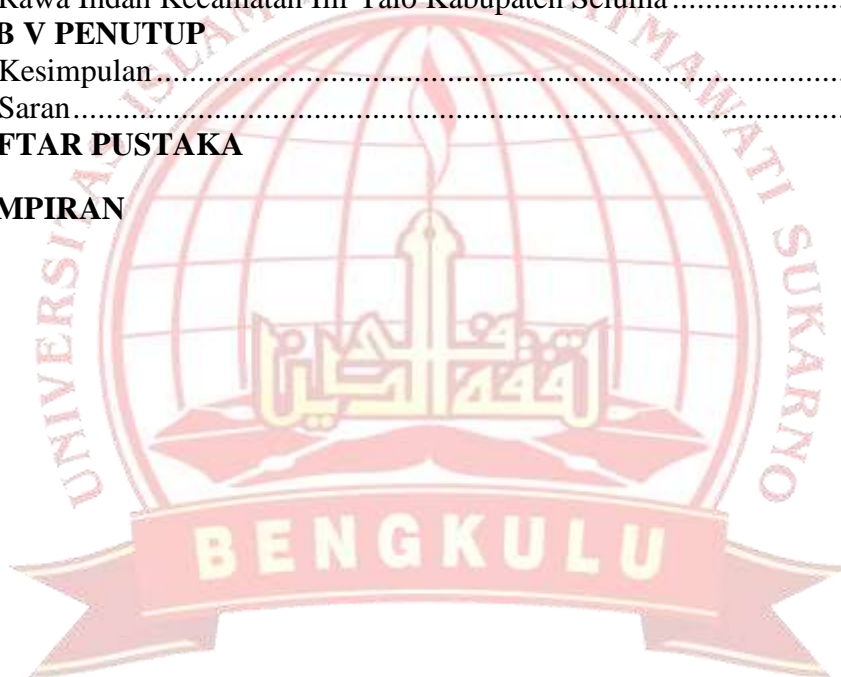
A. Peran BUMDES Tirtosari Dalam Pemberdayaan Masyarakat Di Desa Rawa Indah .....	59
B. Peran BUMDES Tirtosari Berdasarkan Prinsip <i>Islamic Good Corporate Governance</i> .....	63
C. Tantangan dan Hambatan yang dihadapi oleh BUMDES dalam Menerapkan Prinsip <i>Islamic Good Corporate Governance</i> di Desa Rawa Indah Kecamatan Ilir Talo Kabupaten Seluma .....	70

**BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan.....	73
B. Saran.....	74

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Gambaran Umum Informan.....	13
Tabel 4.1 Estimasi Program Usaha.....	55



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir ..... 48

