



**Penulis :**  
**Reni Febrianti**

Program Studi Manajemen Zakat Dan Wakaf  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu

## **ANALISIS KINERJA KEUANGAN DI BAZNAS PROVINSI BENGKULU DENGAN METODE DATA ENVELOPMENT ANALYSIS (DEA)**



**EDITOR :**  
**Dr. Nurul Hak, MA.**  
**Herlina Yustati, M.A.EK.**

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN DI BAZNAS PROVINSI  
BENGKULU DENGAN METODE DATA ENVELOPMENT  
ANALYSIS (DEA)**



**JURNAL**  
**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar**  
**Sarjana Ekonomi (S.E)**

**OLEH :**

**RENI FEBRIANTI**  
**NIM. 2011160002**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI**  
**SUKARNO BENGKULU**  
**2023/2024 M/1444 H**





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**FATMAWATI SUKARNO BENGKULU**

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211  
Telp. (0736) 51276-51171-51172- Fax. (0736) 51171-51172

Website : [www.uinfasbengkulu.ac.id](http://www.uinfasbengkulu.ac.id)

**HALAMAN PERSETUJUAN**

Tugas akhir dengan judul **“ANALISIS KINERJA KEUANGAN DI BAZNAS PROVINSI BENGKULU DENGAN METODE DATA ENVELOPMENT ANALYSIS (DEA)”**

Nama : Reni febrianti  
Nim : 2011160002  
Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf  
Bentuk Tugas Akhir : Artikel Jurnal Ilmiah  
Jurnal : Analisis Kinerja Keuangan BAZNAS Provinsi Bengkulu dengan Metode Data Envelopment Analysis (DEA), Volume 5, Nomor 12  
Nama Penerbit : Journal Of Economic, Bussines And Accounting (Costing)  
Tempat Terbit : Lubuk Linggau

Telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan arahan Tim Pembimbing. Oleh karena itu, Tugas Akhir ini disetujui layak untuk diajukan dalam sidang *Munazaqiyah*. Tugas Akhir Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Bengkulu, Oktober 2024 M

Rabiul Akhir 1446 H

Pembimbing 1

**Dr. Nurul Hak, MA**  
NIP.196606161995031002

Pembimbing 2

**Herlina Yustati, MA, EK**  
NIP.198505242020121004

Mengetahui  
Ketua Jurusan

**Eka Sri Wahyuni, MM**  
NIP.197705092008012014





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211  
Telp. (0736) 51276-51171-51172- Fax. (0736) 51171-51172  
Website : [www.unfasbengkulu.ac.id](http://www.unfasbengkulu.ac.id)

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir yang berjudul "ANALISIS KINERJA KEUANGAN DI BAZNAS  
PROVINSI BENGKULU DENGAN METODE DATA ENVELOPMENT

ANALYSIS (DEA)" yang disusun oleh:

Nama : Reni febrianti

Nim : 2011160002

Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf

Bentuk Tugas Akhir : Jurnal Ilmiah

Telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Sidang *Munaqosyah* Fakultas  
Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu

Pada:

Hari : Senin

Tanggal : 07 oktober 2024

Dinyatakan LULUS. Telah diperbaiki, dapat diterima, dan disahkan sebagai  
syarat guna memperoleh gelar Sarjana dalam bidang Manajemen Zakat dan Wakaf dan  
diberi gelar Sarjana Ekonomi (S.E).

Bengkulu, Oktober 2024 M  
Rabiul Akhir 1446 H

Tim Sidang *Munaqosyah*

Ketua

Sekretaris

  
Khairiah Elwardah, M.Ag

NIP. 197808072005012008

Penguji 1

  
Herlina Yustati, M.A.E

NIP. 19850522201903201

Penguji 2

  
Khairiah Elwardah, M.Ag


NIP. 197808072005012008

  
Andi Harpepen, M.Kom

NIP. 198412142023211012

Mengetahui,  
Dekan



  
Prof. Dr. H Supardi, M.Ag

NIP. 196504101993031007

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur kepada Allah SWT atas segala rahmad dan hidayah-nya yang telah memberikan kesehatan, kekuatan, kesabaran,serta ketekunan bagi penulis dalam menyusun skripsi ini,dengan segenap kerendahan hati karya sederhana ini penulis dedikasikan sebagai bentuk rasa terimakasih kepada:

1. Kedua orang tua penulis yang tersayang ayahanda Ipanri Suparjo terimakasih selalu berjuang untuk kehidupan penulis hingga saat ini,beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan namun beliau mampu mendidik dan memotivasi, memberi dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan studi ini hingga akhir. Dan pintu surgaku ibunda Miti tercinta yang tiada henti-hentinya memberikan kasih sayang dengan penuh cinta serta melangitkan doa-doanya demi kemudahan dan kelacaran penulis dalam menjalankan kehidupan di perkuliahan.
2. Kepada saudara kandungku Fensi desttari S.mat,Fahri Al fikri, serta kakak iparku Fiqi Muttaqin Septa Nugraha S.kom, terima kasih telah memberi doa,dukungan,motivasi dan perhatiannya yang sangat luar biasa kepada penulis.
3. Kepada dosen pembimbingku ibu Herlina Yustati,MA.EK.dan bapak Dr.Nurul Hak ,MA terimakasih atas bimbingan dan suport selama menyusun skripsi ini



- berlangsung ,terimakasih telah memberi ilmu dan waktunya serta nasehatnya.
4. Kepada bapak dan ibu dosen serta staf semuanya yang selal memberikan ilmu baik secara langsung ataupun tidak langsung.
  5. kepada sahabat seperjuangan dari maba hingga saat ini, Idia Joninda Piolita, Jesi Lipia Malina S.E, Mitra Ningsih Safitri S.E, dan Diya citra,Rani Angraini Terimakasih telah kebersamai,mendukung satu sama lain,memberikan motivasi,mendengarkan segala keluh kesan selama perkulihan berlangsung, terimakasih atas kebersamaan suka dan duka serta kebaikanya, semoga kita semua bisa sukses dikemudian hari.
  6. Teman-teman seperjuangan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam angkatan 2020 tanpa semangat, dukungan dan bantuan kalian semua tak kan mungkin aku sampai disini, terimakasih untuk canda tawa, tangis, dan perjuangan yang kita lewati Bersama dan terima kasih selalu memberikan pengalaman baru selama ini.
  7. Terakhir,terima kasih untuk diri sendiri karena telah mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini,mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan dan tak pernah memutuskan menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dengan menyelesaikan sebaik dan

semaksimal mungkin Ini merupakan pencapaian yang patut dibanggakan untuk diri sendiri.

8. Ucapan terimakasih untuk semua pihak yang selalu memberi motivasi, dukungan dan doa dalam meraih cita-cita dan menyelesaikan tugas akhir ini.





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211 Telepon. (0736)  
51276-51171-51172-Faksimili (0736)-51171-51172  
Website: www.uinfasbengkulu.ac.id

### SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan:

1. Jurnal dengan judul " Analisis Kinerja Keuangan Di Baznas Provinsi Bengkulu Dengan Metode Data Envelopment Analysis (DEA)", adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Tugas Akhir ini murni gagasan, pemikiran dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dari Tim Pembimbing.
3. Di dalam Tugas Akhir ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali kutipan secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan di dalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan pada daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dari pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar sarjana, dan sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan yang berlaku.

Bengkulu, \_\_\_\_\_ 2024 M  
Mahasiswa yang menyatakan



Reni Febrianti  
2011160002



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil'alamin, Puji syukur kepada Allah SWT. atas segala nikmat yang telah diberikan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, kepada-Nya penulis memohonkan agar kita senantiasa mendapat hidayah, lindungan, berkah dan ridha-Nya. Salawat beriring salam kepada baginda Rasulullah SAW., semoga penulis termasuk umat yang dapat meneladani beliau dan semoga kelak diyaumul akhir mendapat syafaatnya.

alhamdulillah dengan rahmat dan ridho Allah SWT, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul : **“Analisis Kinerja Keuangan Di Baznas Provinsi Bengkulu Dengan Metode Data Envelopment Analysis (DEA)”**. Jurnal ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana Ekonomi (S.E) pada program studi manajemen zakat dan wakaf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.

dalam proses penyusunan skripsi ini penulis mendapat bantuan dari berbagai pihak, dengan demikian penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. KH. Zulkarnain, M.Pd. selaku Rektor Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah memberikan kesempatan kepada kami untuk

membina ilmu di Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

2. Prof Dr. H. Supardi, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah yang telah memberikan kemudahan kepada kami selama masa perkuliaan.
3. Dr. Nurul Hak, MA. selaku Pembimbing I yang telah banyak memberikan sumbangan pikiran dengan tekun serta Ikhlas membimbing dan memerikan motivasi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Eka Sri Wahyuni, SE.,MM Ketua Jurusan Manajemen Ekonomi Islam Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah memberikan motivasi, semangat dan arahan dangan penuh kesabaran.
5. Adi Setiawan, Lc., MEI, selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.
6. Nonie Afrianty, M.E selaku Koordinator Prodi Manajemen Zakat Dan Wakaf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu



7. Herlina Yustati, MA.Ek. selaku Pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan, motivasi, semangat, dan arahan dengan penuh keikhlasan dan kesabaran kepada penulis dalam menyelesaikan Jurnal ini.
8. Kepada Kedua orang tua Penulis yang selalu mendoakan kesuksesan penulis.
9. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah mengajar dan membimbing serta memberikan berbagai ilmunya dengan penuh keikhlasan.
10. Staf dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah memberikan pelayanan dengan baik dalam hal administrasi.
11. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini.

Dalam penyusunan buku ini penulis menyadari masih banyak kekurangan Oleh karena itu, penulis mohon maaf dan mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun demi kesempurnaan Penulis ke depan.

Bengkulu,                    2024  
Penulis

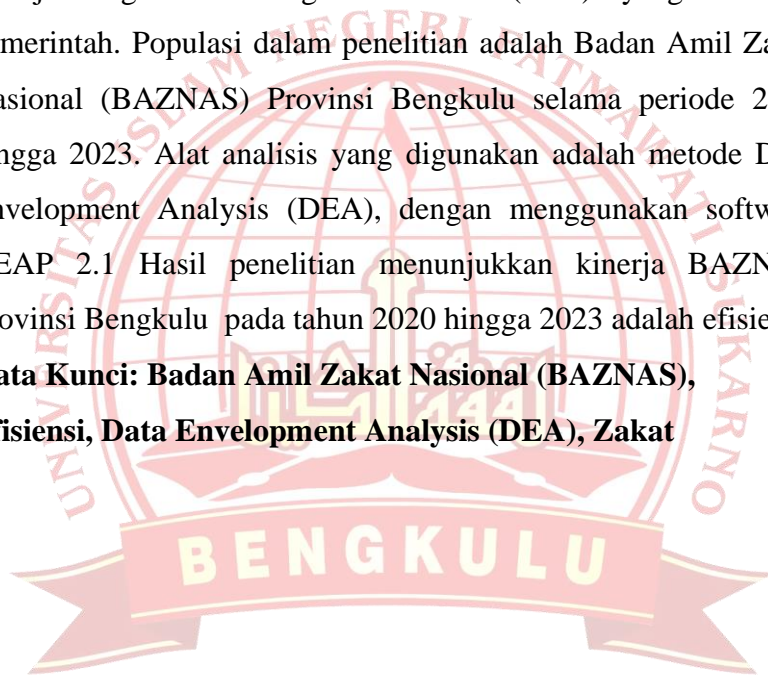
Reni Febrianti  
2011160002

## ABSTRAK

Reni Febrianti, 2011160002 "ANALISIS KINERJA KEUANGAN DI BAZNAS PROVINSI BENGKULU DENGAN METODE DATA ENVELOPMENT ANALYSIS (DEA)"

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efisiensi kinerja Organisasi Pengelola Zakat (OPZ) yang dikelola pemerintah. Populasi dalam penelitian adalah Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Bengkulu selama periode 2020 hingga 2023. Alat analisis yang digunakan adalah metode Data Envelopment Analysis (DEA), dengan menggunakan software DEAP 2.1. Hasil penelitian menunjukkan kinerja BAZNAS Provinsi Bengkulu pada tahun 2020 hingga 2023 adalah efisien.

**Kata Kunci:** Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS), Efisiensi, Data Envelopment Analysis (DEA), Zakat



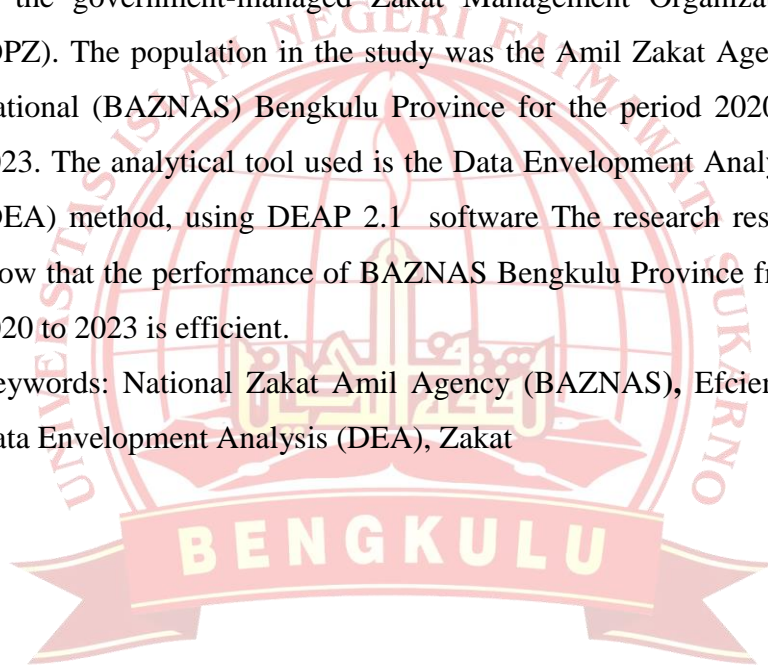


## **ABSTRACT**

**Reni Febrianti, 2011160002 "ANALYSIS OF FINANCIAL PERFORMANCE IN BAZNAS BENGKULU PROVINCE USING THE DATA ENVELOPMENT ANALYSIS (DEA) METHOD"**

This research aims to analyze the performance efficiency of the government-managed Zakat Management Organization (OPZ). The population in the study was the Amil Zakat Agency National (BAZNAS) Bengkulu Province for the period 2020 to 2023. The analytical tool used is the Data Envelopment Analysis (DEA) method, using DEAP 2.1 software. The research results show that the performance of BAZNAS Bengkulu Province from 2020 to 2023 is efficient.

**Keywords:** National Zakat Amil Agency (BAZNAS), Efficiency, Data Envelopment Analysis (DEA), Zakat



## DAFTAR ISI

<b>JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>iii</b>
<b>MOTO</b> .....	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Manfaat Penelitian .....	6
E. Penelitian Terdahulu .....	7
F. Sistematika Penulisan .....	10
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b>	
A. Lembaga Amil Zakat (LAZ) .....	11
B. Analisis Kinerja Keuangan .....	17
1. Pengertian Analisis Kinerja Keuangan .....	17
2. Macam-macam Analisis Kinerja Keuangan.....	19
3. Metode Pengukuran Kinerja Prganisasi Pengelola Zakat.....	21
4. Konsep Kinerja Lembaga Amil Zakat .....	28
5. Rasio Keuangan Lembaga Amil Zakat .....	31



C. Data Evelopmen Analisis (DEA) .....	31
1. Pengertian DEA .....	31
2. Model-Model Penegertian Data Evelopmen Analisis (DEA).....	33
D. Kerangka Berfikir.....	36
E. Hubungan Antar Variabel` .....	39
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Metode Penelitian.....	41
B. Jenis dan Sumber Data .....	41
C. Populasi dan Sampel .....	42
D. Teknik Pengumpulan Data.....	42
E. Identifikasi Variabel.....	43
F. Metode Analisis Data.....	45
<b>BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Sejarah BAZNAS.....	57
B. Legal Formal Baznas .....	61
C. Deskripsi Data Penelitian .....	62
D. Hasil dan Analisis Penelitian Anlisis Tingkat Efisiensi BAZNAS Provinsi Bengkulu.....	62
<b>BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
A. Kesimpulan .....	73
B. Saran.....	73
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 sampel yang diambil .....	43
Tabel 3.2 Variabel Input-Output .....	46
Tabel 4.1 Variabel Input-Output BAZNAS provinsi Bengkulu.....	61
Tabel 4.2 Target for Units Annual 2020 Efisiensi 100% Radial.....	65
Tabel 4.3 Target for Units Annual 2021 Efisiensi 100% Radial.....	66
Tabel 4.4 Target for Units Annual 2022 Efisiensi 100% Radial.....	67
Tabel 4.5 Target for Units Annual 2023 Efisiensi 100% Radial.....	68

