



Penulis:
CICI VERONICA

Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu

**IMPLEMENTASI UU NO 41 TAHUN 2004 TENTANG
WAKAF DALAM MANAJEMEN PENGELOLAAN WAKAF
PRODUKTIF DI MASJID MUHAMMADYAH
KOTA BENGKULU**



Editor :
Nonie Afriyanti, ME
Yosy Arisandi, Ph.D

**IMPLEMENTASI UU NO 41 TAHUN 2004 TENTANG
WAKAF DALAM MANAJEMEN PENGELOLAAN
WAKAF PRODUKTIF DI MASJID MUHAMMADYAH
KOTA BENGKULU**

JURNAL ILMIAH



TUGAS AKHIR

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

**OLEH:
CICI VERONICA
2111160011**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU
2025 M/ 1446 H**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU**

Jalan Raden Patah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211 Telepon (0736)
51276-51171-51172- Faksimili (0736) 51171-51172
Website: www.uin-sukarno-bengkulu.ac.id

HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas Akhir dengan Judul "Implementasi UU No 41 Tahun 2004 tentang Wakaf dalam Manajemen Pengelolaan Wakaf Produktif Masjid Muhammadiyah Kota Bengkulu" yang disusun oleh:

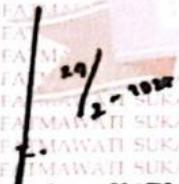
Nama : Cici Veronica
NIM : 2111160011
Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf
Bentuk Tugas Akhir : Jurnal Ilmiah

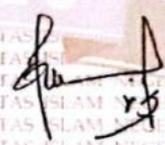
Telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan saran Tim Pembimbing Oleh karena itu, Tugas Akhir ini disetujui dan layak untuk diujikan dalam Sidang Munaqasyah Tugas Akhir pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Bengkulu, 2025 M
1446 H

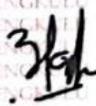
Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


Yosv Arisandi, Ph.D
NIP. 198508012014032001


Nonie Arianty, ME
NIP. 199304242018012002

Mengetahui Kajar Manajemen


Eka Sri Wahyuni, MM
NIP. 197705092008012014



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jalan Raden Patah Pagar Dewa Bengkulu
Telepon: (0376) 51276, 51171 Fax: (0736) 51172

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir yang berjudul “Implementasi UU No 41 Tahun 2004 Tentang Wakaf Dalam Manajemen Pengelolaan Wakaf Produktif di Masjid Muhammadiyah Kota Bengkulu” yang disusun oleh:

Nama : Cici Veronica
Nim : 2111160011
Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf
Bentuk Tugas Akhir : Jurnal Ilmiah

Telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Sidang *Munaqosyah* Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu Pada:

Hari : Kamis
Tanggal : 06 Maret 2025

Dinyatakan LULUS. Telah diperbaiki, dapat diterima, dan disahkan sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana dalam bidang Manajemen Zakat dan Wakaf dan diberi gelar Sarjana Ekonomi (S.E).

Bengkulu, Februari 2025 M
Syaban 1446 H

Tim Sidang *Munaqosyah*

Ketua

Dr. Desi Ishaini, MA
NIP. 197412022006042000

Penguji I

Dr. Desi Ishaini, MA
NIP. 197412022006042000

Sekretaris

Nonie Arianty, ME
NIP. 199304242018012002

Penguji II

Drs. Syaifudin, MM
NIP. 196204081989031008

Mengetahui,
Dekan



Prof. Dr. Supardi, M.Ag
NIP. 196504101993031007

SURAT PERYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan :

1. Tugas Akhir Dengan Judul "Implementasi UU No 41 Tahun 2004 tentang Wakaf dalam Manajemen Pengelolaan Wakaf Produktif Masjid Muhammadiyah Kota Bengkulu" adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Tugas akhir ini murni gagasan, pemikiran dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dari tim pembimbing.
3. Didalam tugas akhir ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali kutipan secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan didalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan pada daftar Pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dari pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan yang berlaku.

Bengkulu, 2025

Mahasiswa yang menyatakan



Cici Veronica
NIM. 2111160011

MOTTO

“Tidak akan menimpa kami melainkan apa yang telah ditetapkan Allah bagi kami. Dialah pelindung kami, dan hanya kepada Allah bertawakallah orang- orang yang beriman.”

QS At- Taubah 51

“ Jalani saja badainya, nanti juga reda sendiri’

Cici Veronica



PERSEMBAHAN

Puji dan syukur atas berkat dan rahmat Allah SWT. yang memberikan kesehatan, kesempatan dan kemudahan sehingga saya dapat menyelesaikan jurnal ini dengan baik dan lancar. Saya persembahkan karya ini kepada:

1. Cici Veronica, diri saya sendiri yang telah hebat, kuat dan semangat dalam menyelesaikan setiap tantangan yang dihadapi dengan sabar.
2. Eram Ade Pio dan Ponitri, sebagai orang tua yang tidak pernah putus memberikan support, baik dana ataupun doa. Terimakasih sudah menjadi cinta pertama untukku dan menjadi orang tua yang menginspirasi dan menemani setiap proses yang saya lewati tanpa pernah menjatuhkan dan menjudge setiap kesalahan yang telah saya lakukan.
3. Dendi Ade Saputra, yang selalu menjadi penyemangat dan tempat berbagi cerita di setiap suka dan duka. Terima kasih atas cinta dan kesabaran yang tak pernah habis, serta dukungan tanpa batas yang membuat perjalanan ini semakin berarti.
4. Roli Noviansyah dan Budiarti, yang menjadi orang tua kedua bagi saya dan menganggap saya seperti anak sendiri. Terimakasih sudah memberikan kasih sayang yang setara dengan orang tua saya.
5. Jestin Ohara dan Putri Andestriani, sebagai adik yang menjadi alasan untuk tidak pernah merasa lelah dan

mengeluh. Terimakasih sudah menjadikan saya kakak yang bisa dijadikan tempat bersandar kalian.

6. Repsa Astita Dewi, yang sudah menjadi sahabat tanpa lelah dan tidak pernah berubah selama 11 tahun berteman yang memberikan bantuan dan saran disaat kesulitan.
7. Teman-teman satu perjuangan khususnya kelas Mazawa A'21 yang telah menjadi bagian penting dalam perjalanan saya selama ini. Terima kasih atas kebersamaan, dukungan, tawa, dan kerja keras yang kita lewati bersama. Setiap diskusi, setiap tantangan, dan setiap momen indah yang kita bagi, menjadi kenangan yang tak terlupakan. Kalian adalah sumber semangat dan inspirasi, yang tanpa kalian, perjalanan ini tidak akan terasa sebermakna ini.
8. Mbah wedok dan mbah suyono, Terima kasih atas bantuan dan doa yang tak terhingga, terutama dalam mendukung biaya pendidikan saya. Tanpa kasih sayang dan perhatian mereka, saya tidak akan dapat mencapai titik ini.

ABSTRAK

Implementasi UU No 41 Tahun 2004 Tentang Wakaf Dalam Manajemen Pengelolaan Wakaf Produktif Di Masjid Muhammadiyah Kota Bengkulu

Oleh Cici Veronica, NIM 2111160011

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui implementasi UU nomor 41 tahun 2004 tentang wakaf dalam manajemen pengelolaan wakaf produktif di masjid muhammadiyah Kota Bengkulu. Jenis penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif yang dilakukan melalui penelitian lapangan (field research) yang bertujuan untuk mengungkap fenomena manajemen pengelolaan wakaf produktif dengan menggali informasi secara mendalam melalui kata-kata tertulis atau lisan dari informan tanpa menggunakan angka dan tanpa bermaksud untuk menguji hipotesis. Pendekatan yang digunakan yaitu pendekatan deskriptif karena menyajikan gambaran lengkap mengenai bagaimana Implementasi UU No 41 Tahun 2004 Tentang Wakaf Dalam Manajemen Pengelolaan Wakaf Produktif Masjid Muhammadiyah Kota Bengkulu.. Teknik pengumpulan data yang digunakan meliputi observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan metode Miles dan Huberman yang terdiri dari reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Informan dalam penelitian ini berjumlah 8 orang, termasuk Ketua, Sekretaris, Wakil Ketua Pimpinan Cabang Muhammadiyah Bengkulu IV, Dan Maukuf Alaih. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pengelolaan wakaf produktif di Masjid Muhammadiyah Kota Bengkulu secara keseluruhan masih belum dilaksanakan sesuai dengan UU nomor 41 tahun 2004 karena dalam pengawasannya dilakukan oleh pimpinan pusat muhammadiyah saja dan belum melibatkan Badan Wakaf Indonesia. Namun dalam perencanaan, pengorganisasian dan pelaksanaan sudah sesuai dengan UU nomor 41 tahun 2004, dimana dalam perencanaan

dilakukan secara partisipatif melalui rapat pleno untuk mengambil keputusan strategis dan mencegah penyalahgunaan harta wakaf. Pengorganisasian melibatkan penunjukan nazhir melalui SK dan pelatihan berjenjang untuk meningkatkan kapasitas mereka. Pelaksanaan strategi pengelolaan mencakup kebun kelapa sawit dan pembangunan fasilitas pendidikan yang memberi manfaat sosial, pendidikan, dan ekonomi.

Kata Kunci : UU Nomor 41 Tahun 2004, Wakaf Produktif, Manajemen



ABSTRACT

Implementation of Law No. 41 of 2004 concerning Waqf in the Management of Productive Waqf Management in the Muhammadiyah Mosque, Bengkulu City
By Cici Veronica, NIM 2111160011

The purpose of this research is to examine the implementation of Law No. 41 of 2004 concerning waqf in the management of productive waqf at the Muhammadiyah Mosque in Bengkulu City. This study uses descriptive research and a qualitative approach because it explains the phenomenon of productive waqf management at the mosque using words, not numbers, and does not aim to test a hypothesis. The data collection techniques used include observation, interviews, and documentation. Data analysis is carried out using the Miles and Huberman method, which consists of data reduction, data presentation, and drawing conclusions. The informants in this study amounted to 8 people, including the Chairman, Secretary, the Vice Chairman of Muhammadiyah Branch Leadership Bengkulu IV, and Maukuf Alaih. The results of this study show that the management of productive waqf at the Muhammadiyah Mosque in Bengkulu City as a whole has not been implemented according to Law No. 41 of 2004 because its supervision is only carried out by the central leadership of Muhammadiyah and has not involved the Indonesian Waqf Board (BWI). However, in terms of planning, organizing, and implementation, it is in accordance with Law No. 41 of 2004, where planning is done participatively through plenary meetings to make strategic decisions and prevent misuse of waqf assets. Organizing involves the appointment of nazhir through a decree and provides tiered training to improve their capacity. The implementation of the management strategy includes an oil palm plantation and the development of educational facilities that provide social, educational, and economic benefits.

Keywords: Law Number 41 of 2004, Productive Waqf, Management

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah SWT, yang telah memberikan segala nikmat, karunia, dan kemudahan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Jurnal ini dengan judul “Implementasi UU No. 41 Tahun 2004 tentang Wakaf dalam Manajemen Pengelolaan Wakaf Produktif Masjid Muhammadiyah Kota Bengkulu”. Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, yang telah berjuang dengan penuh kesabaran dan ketulusan dalam menyampaikan wahyu Allah, sehingga umat Islam mendapatkan petunjuk menuju jalan yang benar dan lurus, baik di dunia maupun di akhirat.

Penyusunan Jurnal ini bertujuan untuk menganalisis implementasi Undang-Undang No. 41 Tahun 2004 tentang Wakaf dalam pengelolaan wakaf produktif di Masjid Muhammadiyah Kota Bengkulu, serta untuk memenuhi salah satu syarat akademik dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E.) pada Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf, Jurusan Ekonomi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu (UINFAS).

Proses penyusunan Jurnal ini tidak lepas dari dukungan, bimbingan, serta bantuan yang luar biasa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis dengan tulus ingin menyampaikan rasa terima kasih yang mendalam kepada:

1. Prof. Dr. H. Zulkarnain Dali, M.Pd., Rektor Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu, Prof. Dr. H. Khairuddin, M.Ag selaku Wakil Rektor I, Prof. Dr. H. Zubaedi., M.Ag., M.Pd selaku wakil Rektor II, Dr. Hj. Fatimah Yunus, MA selaku Wakil Rektor III Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menempuh pendidikan di universitas yang luar biasa ini.
2. Dr. H. Supardi, M.A., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Dr.Desi Isnaini.MA, selaku wakil dekan I, Dr.Nurul Hak.M.A, selaku wakil dekan II dan Romi Adetio Setiawan. M.A.,Ph.D, selaku wakil dekan III Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Fatmawati Sukarno Bengkulu, yang telah memberikan berbagai kemudahan serta dukungan selama masa perkuliahan, sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dengan baik.
3. Yosy Arisandy, MM., sebagai Pembimbing I, yang dengan penuh ketekunan, kesabaran, dan keikhlasan memberikan bimbingan yang sangat berarti bagi penulis, baik dalam hal akademik maupun motivasi yang senantiasa diberikan untuk menyelesaikan tugas akhir ini.
4. Nonie Afrianty, M.E., sebagai Pembimbing II sekaligus Kaprodi Mazawa, yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta semangat yang tiada henti. Keikhlasan, kesabaran, dan dedikasinya dalam membimbing penulis sangat membantu

dalam penyelesaian jurnal ini.

5. Kedua orang tua penulis yang selalu mendoakan kesuksesan penulis.
6. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah mengajar dan membimbing serta memberikan berbagai ilmunya dengan penuh keikhlasan baik secara langsung maupun tidak langsung.
7. Staf dan Karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah memberikan pelayanan dengan baik dalam hal administrasi.
8. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, baik yang memberikan dukungan moral maupun materil, yang telah memberikan kontribusi yang sangat berarti dalam kelancaran penyusunan jurnal ini.

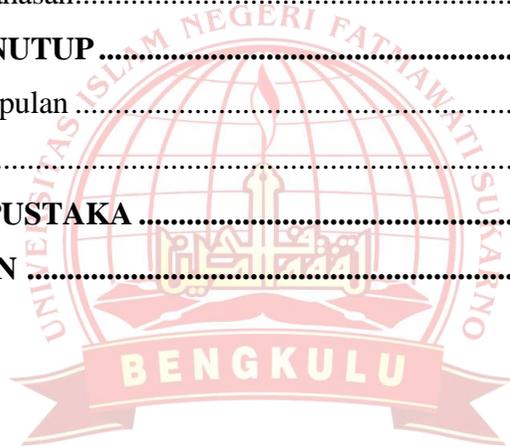
Bengkulu, 24 Februari 2025 M
25 Sya'ban 1446 H
Penulis,

Cici Veronica
NIM 2111160011

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
SURAT PERYATAAN KEASLIAN	iv
MOTTO.....	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAK.....	ix
ABSTRACT	xi
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xix
BAB I PENDAHULUAN.....	20
A. Latar Belakang Masalah	20
B. Rumusan Masalah.....	25
C. Tujuan Penelitian	25
D. Kegunaan Penelitian	26
E. Penelitian Terdahulu	27
F. Metode Penelitian	34
1. Jenis Dan Pendekatan Penelitian	34
2. Lokasi Dan Waktu Penelitian.....	35
3. Informan Penelitian.....	37
4. Sumber Data Dan Teknik Pengumpulan Data.....	37
5. Teknik Analisis Data.....	39

G. Sistematika Penulisan	41
BAB II LANDASAN TEORITIS	41
A. Landasan Teoritis	41
B. Kerangka Berfikir	59
BAB III GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN	60
A. Gambaran Umum Masjid Muhammadiyah Kota Bengkulu 60	
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	66
A. Hasil Penelitian	66
B. Pembahasan.....	80
BAB V PENUTUP.....	97
A. Kesimpulan	97
B. Saran	98
DAFTAR PUSTAKA	102
LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 : Jadwal Penelitian.....	34
Tabel 3.1 : Pendapatan Wakaf Tahun 2024.....	63
Tabel 3.2 : Struktur Nadzhir Masjid Muhammadiyah Kota Bengkulu.....	65



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 : Teknik Analisis Data Kualitatif Miles and Huberman.....	38
Gambar 2.1 : Kerangka Berfikir	60



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : From Pengajuan Judul
- Lampiran 2 : SK Pembimbing
- Lampiran 3 : Pedoman Wawancara
- Lampiran 4 : Surat Izin penelitian
- Lampiran 5 : Daftar Hadir Dosen penguji Komprehensif
- Lampiran 6 : Surat Keterangan Lulus Komprehensif
- Lampiran 7 : LoA Jurnal
- Lampiran 8 : Jurnal Yang Telah Diterbitkan
- Lampiran 9 : Kartu Bimbingan (Pembimbing I)
- Lampiran 10 : Kartu Bimbingan (Pembimbing II)
- Lampiran 11: Surat Keterangan Plagiasi
- Lampiran 12 : Dokumentasi