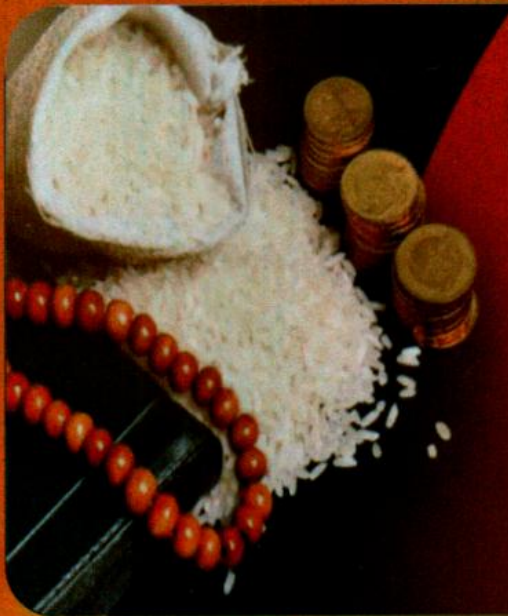




**Penulis :
EPEN TRIANSAH**

Program Studi Manajemen Zakat Dan Wakaf
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu

**STRATEGI PENGELOLAAN ZAKAT DI BADAN AMIL ZAKAT
NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN SELUMA**



ZAKAT

**Manfaat, Pentingnya, dan
Cara Melaksanakannya**

**Editor :
Dr. Desi Isnaini, MA
Badaruddin Nurhab, MM**

**STRATEGI PENGELOLAAN ZAKAT DI BADAN AMIL
ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN SELUMA**



TUGAS AKHIR

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi (S.E)

OLEH

EPEN TRIANSAH

2011160017

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU
BENGKULU, 2025 M/1446 H**

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI
SUKARNO BENGKULU

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211

Telepon (0736) 51276-51171-51172-53879 Faksimili (0736)

51171-51172 Website www.uin-fatmawati.ac.id

HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas Akhir yang berjudul "Strategi Pengelolaan Zakat Di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Seluma" yang disusun oleh :

Nama : EPEL TRIANSAH

Nim : 2011160017

Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf

Bentuk tugas Akhir : Jurnal Ilmiah

Telah di periksa dan diperbaiki sesuai dengan saran Tim Pembimbing Oleh karna itu, Tugas Akhir ini disetujui dan layak untuk diujikan dalam Sidang *Munawassah*. Tugas Akhir pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Bengkulu, 13 Januari 2025 M

13 Rajab 1446 H

Pembimbing I

pembimbing II

Dr. Desi Isnaini, MA

Badaruddin Nurhab, MM

NIP. 197412022006042001

NIP. 198508072015031005

Mengetahui

Ketua Jurusan Manajemen

Eka Sri Wahyuni, SE, MM

NIP. 197705092008012014

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI
SUKARNO BENGKULU
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211 Telepon (0736) 51276-51171-51172-53879
Faksimili (0736) 51171-51172 Website

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir yang berjudul "Strategi Pengelolaan Zakat Di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Seluma" yang disusun oleh :

Nama : EPEN TRIANSAH

Nim : 2011160017

Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf

Bentuk Tugas Akhir : Jurnal Ilmiah

Telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Sidang Munaqosyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu

Pada :
Hari : Kamis

Tanggal : 13 Maret 2025

Dinyatakan LULUS. Telah diperbaiki, dapat diterima, dan disahkan sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana dalam bidang Manajemen Zakat dan Wakaf dan diberi gelar Sarjana Ekonomi (S.E).

Bengkulu, 25 Maret 2025 M

Syawal 1446 H

Tim Sidang Munaqosyah

Ketua

Sekretaris

Eka Sri Wahyuni, M.M

Citra Liza, M.Si

NIP. 197705092008012014

NIP. 198710252020122006

Penguji 1

Penguji 2

Khairiah Elwardan, M.Ag

Kusni Haruni, M.M

NIP. 1978080720051212008

NIP. 198103022023212021

Mengetahui

Dekan

Prof. Dr. H. Supardi, M.Ag

NIP. 195410199301007

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : EPEN TRIANSAH

Nim : 2011160017

Prodi : Manajemen Zakat dan Wakaf

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan bahwa Skripsi dengan judul “Strategi Pengelolaan Zakat Di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Seluma” Secara keseluruhan adalah hasil Skripsi/karya saya seendiri, bagian tertentu yang dirujuk sebelumnya.



Bengkulu, Februari 2025
Pembuat Pernyataan


EPEN TRIANSAH
Nim. 2011160017

ABSTRAK

Strategi Pengelolaan Zakat Di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Seluma

Principle

Oleh Epen Triansah, NIM. 2011160017

Penelitian ini menganalisis tentang strategi pengelolaan zakat di BAZNAS Kabupaten Seluma dalam meningkatkan efektivitas dan efisiensi pengumpulan dan distribusi zakat kepada mustahik. Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara dan dokumentasi yang berpedoman kepada daftar pertanyaan. Hasil analisis menunjukkan bahwa: 1). Strategi Baznas Kabupaten Seluma dalam mengumpulkan dana zakat yaitu: Program jangka pendek yaitu membentuk unit pengumpulan zakat (UPZ), melaksanakan penyuluhan dan sosialisasi, menyalurkan dana zakat dan melaksanakan pelatihan usaha kerajinan tangan dengan *mustahik*. Program jangka menengah yaitu mensosialisasikan program melalui media sosial, mengumpulkan mustahik yang mempunyai potensi dalam pertanian, melaksanakan sosialisasi kepada pengusaha-pengusaha, mencetak kupon infaq dan sedekah, melaksanakan gerapan infaq Rp. 10.000 pada bulan ramadhan bagi PNS, dan membuat iklan raklame, browsur dan lain-lainnya. Program jangka panjang yaitu menetapkan dan memberikan nomor pokok wajib zakat kepada *muzzaki*, menyusun rancangan peraturan daerah tentang wajib zakat bagi *muzzaki*, melaksanakan study banding, melaksanakan pelatihan usaha kerajinan tangan untuk para *mustahik*, dan membuka usaha koperasi, percetakan dan lain-lainnya. 2). Strategi pengelolaan zakat di Baznas Kabupaten Seluma adalah sebagai berikut: 1). Perencanaan pengelolaan, 2). Identifikasi mustahik, 3). Pendistribusian, 4). Pengawasan pengelolaan zakat, 5). Evaluasi pengelolaan zakat.

Kata Kunci: Strategi, Pengelolaan, Zakat, BAZNAS.

ABSTRACT

*Zakat Management Strategy at the National Zakat Amil Agency
(BAZNAS) Seluma Regency*

Principle

By Epen Triansah, NIM. 2011160017

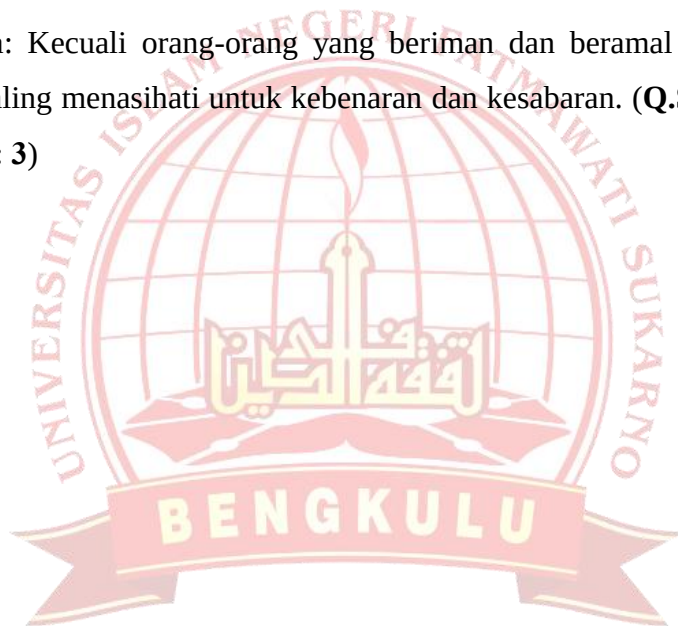
This research analyzes the zakat management strategy at BAZNAS Seluma Regency in increasing the effectiveness and efficiency of zakat collection and distribution to mustahik. Data was collected through observation, interviews and documentation guided by a list of questions. The analysis results show that: 1). The Seluma Regency Baznas strategy in collecting zakat funds is: Short-term program, namely forming a zakat collection unit (UPZ), carrying out counseling and outreach, distributing zakat funds and carrying out training in handicraft businesses with mustahik. The medium term program is to socialize the program through social media, collect mustahik who have potential in agriculture, carry out outreach to entrepreneurs, print infaq and alms coupons, carry out an infaq collection of IDR. 10,000 in the month of Ramadan for civil servants, and making billboard advertisements, browsers and so on. The long-term program is determining and giving mandatory zakat card numbers to muzzaki, drafting regional regulations regarding mandatory zakat for muzzaki, carrying out comparative studies, conducting handicraft business training for mustahik, and opening cooperative, printing and other businesses. 2). The zakat management strategy in Baznas Seluma Regency is as follows: 1). Management planning, 2). Mustahik identification, 3). Distribution, 4). Supervision of zakat management, 5). Evaluation of zakat management.

Keywords: *Strategy, Management, Zakat, BAZNAS.*

MOTTO

إِلَّا الَّذِينَ ءَامَنُوا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ وَتَوَاصَوْا بِالْحَقِّ
وَتَوَاصَوْا بِالصَّبْرِ ﴿٣﴾

Artinya: Kecuali orang-orang yang beriman dan beramal saleh serta saling menasihati untuk kebenaran dan kesabaran. (Q.S. Al-
'Ashr : 3)



PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, segala puji dan syukur kami panjatkan kepada Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya yang telah memberikan kekuatan, kesehatan, serta kesabaran sehingga saya dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik. Sholawat dan salam juga senantiasa kita sampaikan kepada junjungan kita, Nabi Muhammad SAW, dengan mengucapkan Allahumma Sholli ‘ala Muhammad wa ‘ala ali Muhammad.

Skripsi ini saya persembahkan :

1. Yang pertama dan paling utama, saya mengucapkan terima kasih kepada Allah SWT atas segala nikmat yang telah diberikan.
2. Untuk kedua orang tuaku, Ibu Suhaini dan Bapak Kerani, yang selalu menjadi sumber semangat dalam hidupku. Terima kasih atas kasih sayang, didikan, nasihat, motivasi, serta doa yang tiada henti. Kalian sangat berharga bagiku.
3. Untuk ketiga adikku, Leles Tiana, Repti, Randi, terima kasih telah menjadi support system terbaik yang selalu mendorongku untuk menyelesaikan perkuliahan dengan sebaik-baiknya.
4. Kepada dosen pembimbing saya, Ibu Dr. Desi Isnaini, MA, dan Bapak Badaruddin Nurhab, MM, terima kasih atas bimbingan, dukungan, ilmu, waktu, serta nasihat yang diberikan selama proses penyusunan skripsi ini.

5. Kepada Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf serta seluruh staf tata usaha, terima kasih atas ilmu dan bimbingannya, baik secara langsung maupun tidak langsung.
6. Untuk keempat sahabatku, Valan, Pajar, Andika, Pebri, terima kasih atas segala bantuan dan dukungannya. Semoga kita semua sukses di masa depan.
7. Untuk teman-teman di Organisasi HMJ Manajemen—Pebri, Feri, Bagus, Yusuf, Sapta, Nadia, Desi, Cici, Putri, Metri, Meysi, Amanda, Lana, Shafiah, dan yang lainnya—terima kasih atas kebersamaan dan dukungannya. Semoga sukses selalu.
8. Kepada seluruh teman seangkatan dan seperjuangan, khususnya mahasiswa MAZAWA dan MAHAROH angkatan 2020, serta seluruh teman di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, terima kasih atas kebersamaan selama beberapa tahun ini. Semoga kita semua meraih kesuksesan di masa depan.
9. Rasa terimakasih juga saya sampaikan kepada almamater tercinta yang telah menempa dan membimbing saya hingga saat ini.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kita panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan nikmat iman, Islam, dan ihsan yang diberikan. Semoga nikmat tersebut senantiasa terpelihara dalam diri kita sebagai cerminan seorang hamba yang bertakwa. Shalawat serta salam semoga selalu tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabat, dan seluruh umat yang istiqomah di jalan-Nya.

Alhamdulillah, atas rahmat dan ridho Allah SWT, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **"Strategi Pengelolaan Zakat di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Seluma."** Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar **Sarjana Ekonomi (S.E.)** pada **Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.**

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis mendapatkan banyak bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. KH. Zulkarnain Dali, M.Pd, yang menjabat sebagai Rektor Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.

2. Dr. Supardi M.A, yang menjabat sebagai Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.
3. Eka Sri Wahyuni, SE., MM, yang menjabat sebagai Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.
4. Kustin Hartini, MM, yang menjabat sebagai Sekretaris Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.
5. Nonie Afrianty, ME, yang menjabat sebagai Koordinator Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.
6. Dr. Desi Isnaini, MA, selaku Pembimbing I, yang telah memberikan bimbingan, motivasi, semangat, serta arahan dengan penuh kesabaran.
7. Badaruddin Nurhab, MM, selaku Pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan, motivasi, semangat, serta arahan dengan penuh kesabaran.
8. Kepada Ayah dan Ibuku tercinta, yang selalu mendoakan agar setiap langkah saya dipermudah dan selalu dalam lindungan Allah.

9. Kepada Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu, yang telah memberikan pengajaran, bimbingan, serta ilmu dengan penuh keikhlasan, baik secara langsung maupun tidak langsung.
10. Kepada Staf dan Karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu, yang telah memberikan kontribusi dalam menjaga kelancaran administrasi, keamanan, serta kebersihan.
11. Terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Bengkulu, Februari 2025 M
Syaban 1446 H

EPEN TRIANSAH
Nim. 2011160017

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Batasan Masalah.....	7
C. Rumusan Masalah	7
D. Tujuan Penelitian	7
E. Kegunaan Penelitian.....	8
F. Penelitian Terdahulu	8
G. Metode penelitian.....	14
1. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	14
2. Lokasi Penelitian	14
3. Informasi Penelitian	14
4. Teknik Pengumpulan Data.....	15
5. Teknik Analisis Data.....	17
H. Sistematika Penulisan	18
BAB II KAJIAN TEORI	
A. Strategi	20
1. Pengertian Strategi.....	20
2. Unsur-Unsur Strategi dan Fungsi Strategi	22
B. Konsep Zakat.....	26
1. Definisi Zakat.....	26
2. Dalil-dalil syarat tentang Zakat	29
3. Hukum menunaikan Zakat	31
4. Syarat wajib Zakat.....	32
5. Fungsi dan hikmah zakat.....	35
C. Strategi Pengelolaan Zakat	39
1. Pengertian Strategi dan Manajemen Strategi.....	39
2. Pengelolaan Zakat.....	41
a. Pengertian Pengelolaan Zakat	41
b. Badan Pengelola Zakat.....	42
c. Penghimpunan Zakat.....	44
d. Pendistribusian Zakat	45

D. Kerangka Konseptual	53
BAB III GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN	
A. Sejarah Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)	54
B. Tugas dan Fungsi BAZNAS	56
C. Visi Misi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)	57
D. Tujuan Badan Amil Zakat (BAZNAS)	59
E. Program Pendistribusian Dana Zakat.....	60
F. Program Pendistribusian Dana Non Zakat.....	60
G. Struktur Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Seluma	62
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Hasil Penelitian	63
B. Pembahasan.....	72
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan.....	81
B. Saran.....	82
DAFTAR PUSTAKA.....	83
LAMPIRAN.....	87

