



Program Manajemen Zakat dan Wakaf
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu

Penulis :
Putri Sundari

IMPLEMENTASI MANAJEMEN FUNDRAISING DALAM MENINGKATKAN JUMLAH MUZAKKI DI LAZ DAARUT TAUHIID (DT) BENGKULU



Editor :
Dr.Nurul Hak,MA
Herlina Yustati,MA.Ek

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN FUNDRAISING DALAM
MENINGKATKAN JUMLAH MUZAKKI DI LAZ
DAARUT TAUHIID (DT) BENGKULU**

Jurnal Ilmiah



TUGAS AKHIR

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi

OLEH:

PUTRI SUNDARI

NIM:2111160004

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI(UIN)
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU
TAHUN 2025**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

Jalan Raden Patih Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211 Telepon (0736)
51276-51171-51172- Faksimili (0736) 51171-51172
Website: www.uinfatbengkulu.ac.id

HALAMAN PERSETUJUAN

**Tugas Akhir dengan Judul " Implementasi Manajemen Fundraising
Dalam Meningkatkan Jumlah Muzakki Di LAZ Daarut Tauhiid (DT)**

Bengkulu:

Nama : Putri Sundari

NIM : 2111160004

Program Studi : Manajemen Zakat Dan Wakaf

Bentuk Tugas Akhir : Jurnal Ilmiah

Jurnal : El Kahfi (Jurnal Of Islamic Economics)

Telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan saran Tim Pembimbing
Oleh karena itu, Tugas Akhir ini disetujui dan layak untuk diujikan dalam
Sidang Munaqasyah Tugas Akhir pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Bengkulu, 21 /04/2025 M

1446 H

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Dr.Nurul Hak.MA

Herlina Yustati,M.A.Ek

Nip. 196606161995031002

Nip. 198505222019032004

Mengetahui Kajar Manajemen

Eka Sri Wahyuni,MM

Nip. 197705092008012014



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Raden Patah Pagar Dewa Bengkulu
Telepon: (0376) 51276, 51171 Fax. (0736) 51172

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir yang berjudul "Implementasi Manajemen Fundraising Dalam Meningkatkan Jumlah Muzakki di LAZ Daarut Tauhiid (DT) Bengkulu" yang disusun oleh:

Nama : Putri Sundari

Nim : 2111160004

Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf

Bentuk Tugas Akhir : Jurnal

Telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Sidang *Munaqasyah* Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu

Pada Hari : Jumat

Tanggal : 28 Februari 2025

Dinyatakan LULUS. Telah diperbaiki, dapat diterima, dan disahkan sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana dalam bidang Manajemen Zakat dan Wakaf dan diberi gelar Sarjana Ekonomi (S.E).

Bengkulu, 3 Maret 2025

3 Ramadan 1446 H

Tim Sidang Munaqasyah

Ketua

Yosy Arisandy, Ph.D

NIP. 198508012014032001

Sekretaris

Herlina Yustati, M.A.Ek

NIP. 198505222019032004

Penguji I

Yosy Arisandy, Ph.D

NIP. 197304121998032003

Penguji II

Kustin Hartini, MM

NIP. 19810302203212021

Mengetahui,
Dekan

Eti Dwi M. Ag

NIP. 504101993031007



SURAT PERYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan :

1. Tugas Akhir Dengan Judul "Implementasi Manajemen Fundraising Dalam Meningkatkan Jumlah Muzakki di LAZ Daarut Tauhiid (DT) Bengkulu" adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Tugas akhir ini murni gagasan, pemikiran dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dari tim pembimbing.
3. Didalam tugas akhir ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali kutipan secara tertulus dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan didalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan pada daftar Pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dari pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan yang berlaku.

Bengkulu, 27 , Januari, 2025

Mahasiswa yang menyatakan



Putri Sundari
NIM. 2111160004

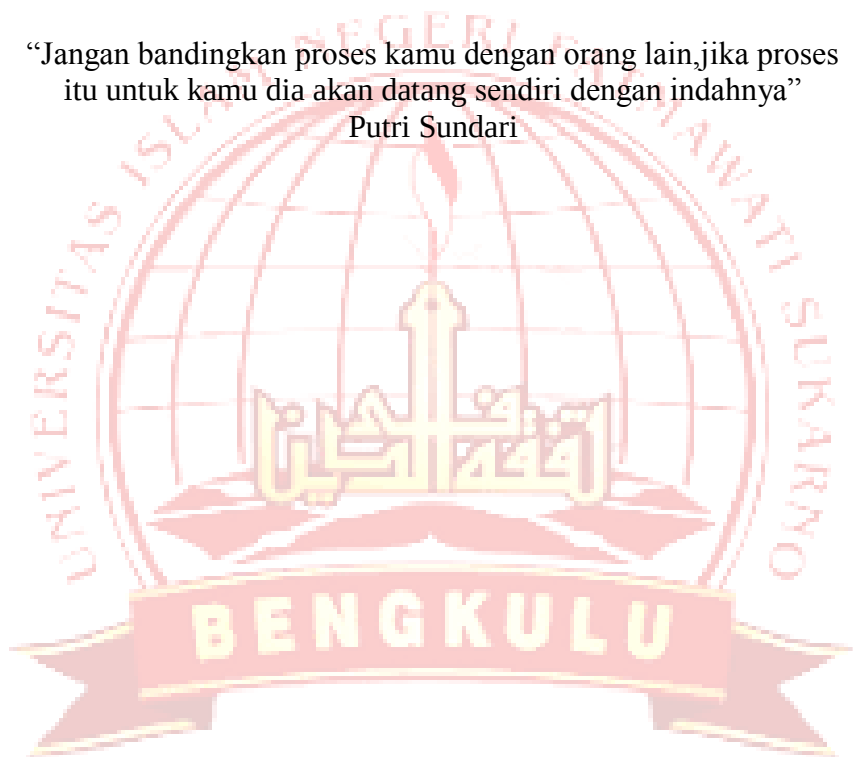
MOTTO

“Tidak akan menimpa kami melainkan apa yang telah ditetapkan Allah bagi kami. Dialah pelindung kami, dan hanya kepada Allah bertawakallah orang-orang yang beriman.”

QS At- Taubah, 51

“Jangan bandingkan proses kamu dengan orang lain,jika proses itu untuk kamu dia akan datang sendiri dengan indahny”

Putri Sundari



PERSEMBAHAN

Puji dan syukur atas berkat dan rahmat Allah SWT. yang memberikan kesehatan, kesempatan dan kemudahan sehingga saya dapat menyelesaikan jurnal ini dengan baik dan lancar. Saya persembahkan karya ini kepada:

1. Putri Sundari, diri saya sendiri yang telah hebat, kuat dan semangat dalam menyelesaikan setiap tantangan yang dihadapi dengan sabar.
2. Cinta pertamaku Bapak Burhan, dan sebagai orang tua yang tidak pernah putus memberikan support, baik dana ataupun doa. Terimakasih sudah menjadi cinta pertama untukku dan menjadi orang tua yang menginspirasi dan menemani setiap proses yang saya lewati tanpa pernah menjatuhkan setiap kesalahan yang telah saya lakukan.
3. Pintu surgaku Ibu Yahini, dan sebagai orang tua yang tidak pernah putus memberikan support, baik dana ataupun doa. Terimakasih sudah menjadi tempat berkelu kesah dan setia keringatmu dan menjadi orang tua yang menginspirasi dan menemani setiap proses yang saya lewati tanpa pernah menjatuhkan setiap kesalahan yang telah saya lakukan.
4. Untuk Tunanganku Pratu M Rizky Santoso, yang selalu menjadi penyemangat dan tempat berbagi cerita di setiap suka dan duka. Terima kasih atas cinta dan kesabaran

yang tak pernah habis, serta dukungan tanpa batas yang membuat perjalanan ini semakin berarti.

5. Kepada kakaku Febri Marenton dan adikku Tesa Rahma Dania, yang menjadi alasan untuk tidak pernah merasa lelah dan mengeluh. Terimakasih sudah menjadikan saya kakak atau adik yang bisa dijadikan tempat bersandar kalian.
6. Veronika Lestari dan Nopria Putri Balqis, yang sudah menjadi sahabat tanpa lelah dan tidak pernah berubah selama berteman yang memberikan bantuan dan saran disaat kesulitan.
7. Teman-teman satu perjuangan khususnya kelas Mazawa A'21 yang telah menjadi bagian penting dalam perjalanan saya selama ini. Terima kasih atas kebersamaan, dukungan, tawa, dan kerja keras yang kita lewati bersama. Setiap diskusi, setiap tantangan, dan setiap momen indah yang kita bagi, menjadi kenangan yang tak terlupakan. Kalian adalah sumber semangat dan inspirasi, yang tanpa kalian, perjalanan ini tidak akan terasa sebermakna ini.

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah SWT, yang telah memberikan segala nikmat, karunia, dan kemudahan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Jurnal ini dengan judul “Implementasi Manajemen Fundraising Dalam Meningkatkan Jumlah Muzakki Di LAZ Daarut Tauhiid (DT) Bengkulu”. Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, yang telah berjuang dengan penuh kesabaran dan ketulusan dalam menyampaikan wahyu Allah, sehingga umat Islam mendapatkan petunjuk menuju jalan yang benar dan lurus, baik di dunia maupun di akhirat.

Penyusunan Jurnal ini bertujuan untuk menganalisis Implementasi Manajemen Fundraising Dalam Meningkatkan Jumlah Muzakki Di LAZ Daarut Tauhiid (DT) Bengkulu, serta untuk memenuhi salah satu syarat akademik dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E.) pada Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf, Jurusan Ekonomi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri (UIN) Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Proses penyusunan Jurnal ini tidak lepas dari dukungan, bimbingan, serta bantuan yang luar biasa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis dengan tulus ingin menyampaikan rasa terima kasih yang mendalam kepada:

1. Prof Dr. H. Zulkarnain Dali, M.Pd., Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Fatmawati Sukarno Bengkulu, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menempuh pendidikan di universitas yang luar biasa ini.
2. Dr. H. Supardi, M.A, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam., Dr. Desi Isnaini, MA, selaku wakil dekan 1., Dr. Nurul Hak, M.A, selaku wakil dekan 2 dan Romi Adetio Setiawan, B.A., M.A., Ph.D, selaku wakil dekan 3 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah memberikan berbagai kemudahan serta dukungan selama masa perkuliahan, sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dengan baik.
3. Dr. Nurul Hak, M.A., sebagai Pembimbing I, yang dengan penuh ketekunan, kesabaran, dan keikhlasan memberikan bimbingan yang sangat berarti bagi penulis, baik dalam hal akademik maupun motivasi yang senantiasa diberikan untuk menyelesaikan tugas akhir ini.
4. Herlina Yustati, MA, Ek., sebagai Pembimbing II sekaligus Kaprodi Mazawa, yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta semangat yang tiada henti. Keikhlasan, kesabaran, dan dedikasinya dalam membimbing penulis sangat membantu dalam penyelesaian jurnal ini.

5. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah mengajar dan membimbing serta memberikan berbagai ilmunya dengan penuh keikhlasan baik secara langsung maupun tidak langsung.
6. Staf dan Karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah memberikan pelayanan dengan baik dalam hal administrasi dan keamanan serta kebersihan.
7. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, baik yang memberikan dukungan moral maupun materiil, yang telah memberikan kontribusi yang sangat berarti dalam kelancaran penyusunan jurnal ini.

Bengkulu, 18 Februari 2025 M

12 Sya'ban 1446 H

Penulis

Putri Sundari

NIM 2111160004

DAFTAR ISI

HAAMAN SAMPUL	
HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PERSETUJUAN	
HALAMAN PENGESAHAN	
MOTO	V
PERSEMBAHAN.....	VI
KATA PENGANTAR.....	VII
DAFTAR ISI.....	XI
DAFTAR LAMPIRAN	XIII
DAFTAR TABEL.....	XIV
ABSTRAK	XV
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar belakang masalah.....	17
B. Rumusan masalah.....	20
C. Tujuan penelitian.....	20
D. Kegunaan penelitian.....	20
E. Penelitian terdahulu.....	21
F. Metode penelitian.....	26
1. Jenis dan waktu penelitian	26
2. Lokasi dan waktu penelitian.....	26
3. Infroman penelitian	26
4. Sumber data dan teknik pengumpulan data	29
5. Teknik analisis data.....	29
G. Sistematika penulisan.....	32
BAB II KAJIAN TEORI	
A. Implementasi	34
B. Pengertian manajemen fundraising	35
C. Pengertian fundraising	36
D. Pengertian zakat	41
E. Prinsip-prinsip fundraising.....	43
F. Metode fundraising	44
G. Urgensi fundraising bagi organisasi pengelola	46
BAB III GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN	
A. Sejarah Daarut Tauhiid (DT) Bengkulu	49
B. Visi misi Daarut Tauhiid (DT) Bengkulu	51

C. Fungsi Daarut Tauhiid (DT) Bengkulu	51
D. Tim penghimpunan	52
E. Produk dan operasional	52
1. Dakwah	52
2. Peduliku	53
3. Beasiswa pendidikan	54

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Hasil penelitian	55
1. Implementasi manajemen fundraising dalam meningkatkan jumlah muzakki di LAZ Daarut Tauhiid (DT) Bengkulu	55
2. Tantangan implementasi manajemen fundraising dalam meningkatkan jumlah muzakki di LAZ Daarut Tauhiid (DT) Bengkulu	59
B. Pembahasan	67
1. Implementasi manajemen fundraising dalam meningkatkan jumlah muzakki di LAZ Daarut Tauhiid (DT) Bengkulu	67
2. Tantangan implementasi manajemen fundraising dalam meningkatkan jumlah muzakki di LAZ Daarut Tauhiid (DT) Bengkulu	76

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	80
B. Saran	81

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : From Validasi Tuas Akhir
- Lampiran 2 : Surat Penunjukan Pembimbing
- Lampiran 3 : Pedoman Wawancara
- Lampiran 5 : Surat Permohonan Penelitian
- Lampiran 6 : Surat Izin Penelitian
- Lampiran 7 : Surat Selesai Penelitian
- Lampiran 8 : Lembar Bimbingan 1
- Lampiran 9 : Lembar Bimbingan 2
- Lampiran 10 : Nilai Pembimbing 1
- Lampiran 11 : Nilai Pembimbing 2
- Lampiran 12 : Surat Lulus Komprehensif
- Lampiran 13 : Loa Jurnal
- Lampiran 14 : Surat Keterangan Lengkap SKPI
- Lampiran 15 : Surat Keterangan Lulus Plagiasi
- Lampiran 16 : Lembar Halaman Persetujuan Sidang Munaqosyah
- Lampiran 17 : Lembar Keaslian Data
- Lampiran 18 : Dokumentasi

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 : Infroman Penelitian



ABSTRAK

Implementasi Manajemen Fundraising Dalam Meningkatkan Jumlah Muzakki Di LAZ Daarut Tauhiid (DT) Bengkulu

Oleh Putri Sundari, NIM.2111160004

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana implementasi manajemen fundraising dalam meningkatkan jumlah muzakki dan apa tantangan di LAZ Daarut Tauhiid (DT) Bengkulu. Metode yang digunakan dalam penelitian ini metode deskriptif menggunakan pendekatan kualitatif, dalam penelitian ini terdapat 8 informan yang terdiri dari, kepala Daarut Tauhiid, 2 tim penghimpun dan 5 orang muzakki. Hasil penelitian menunjukkan bahwa meskipun menghadapi berbagai tantangan, implementasi manajemen fundraising yang efektif di LAZ Daarut Tauhiid Bengkulu telah berhasil menciptakan hubungan yang baik dengan muzakki dan meningkatkan keberlanjutan program zakat yang dijalankan. Implementasi yang diterapkan mencakup peningkatan kesadaran masyarakat tentang kewajiban berzakat, edukasi kepada calon muzakki, transparansi pengelolaan zakat, dan pembangunan hubungan dengan muzakki. Tahapan implementasi dimulai dari perencanaan program, penentuan skala prioritas, hingga penggunaan berbagai metode fundraising, baik secara langsung maupun tidak langsung. Beberapa tantangan dalam implementasi manajemen fundraising, seperti persaingan ketat, perubahan kondisi ekonomi, terbatasnya sumber daya, dan komunikasi yang kurang efektif.

Kata Kunci: Daarut Tauhiid (DT) Bengkulu, implementasi manajemen fundraising muzakki

ABSTRACT

*Implementation of Fundraising Management to Increase the
Number of Muzakki at LAZ Daarut Tauhiid (DT) Bengkulu
By Putri Sundari, NIM. 2111160004*

This research aims to find out how fundraising management is implemented in increasing the number of muzakki and what the challenges are at LAZ Daarut Tauhiid (DT) Bengkulu. The method used in this research is a descriptive method using a qualitative approach. In this research there were 8 informants consisting of the head of Daarut Tauhiid, 2 collecting teams and 5 muzakki. The results of the research show that despite facing various challenges, the implementation of effective fundraising management at LAZ Daarut Tauhiid Bengkulu has succeeded in creating good relationships with muzakki and increasing the sustainability of the zakat program being run. The implementation includes increasing public awareness about the obligation to pay zakat, educating prospective muzakki, transparency in zakat management, and building relationships with muzakki. The implementation stages start from program planning, determining priority scales, to using various fundraising methods, both direct and indirect. Several challenges in implementing fundraising management, such as intense competition, changing economic conditions, limited resources, and less effective communication.

Keywords: *Daarut Tauhiid (DT) Bengkulu, implementation of fundraising management muzakki.*