

**MANAJEMEN KEPEMIMPINAN KETUA YAYASAN DALAM
MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DAN PEGAWAI DI
YAYASAN PENDIDIKAN ISLAM DAN DAKWAH NURUL HUDA KOTA
BENGKULU**

TESIS

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh
Gelar Magister Pendidikan (M.Pd)
Manajemen Pendidikan Islam



OLEH:

EDI AHMAD
NIM. 2223550007

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA (S2)
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
FATMAWATI SUKARNO
BENGKULU
TAHUN 2025**

**MANAJEMEN KEPEMIMPINAN KETUA YAYASAN DALAM
MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DAN PEGAWAI DI
YAYASAN PENDIDIKAN ISLAM DAN DAKWAH NURUL HUDA KOTA
BENGKULU**

TESIS

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh
Gelar Magister Pendidikan (M.Pd)
Manajemen Pendidikan Islam



OLEH:

EDI AHMAD
NIM. 2223550007

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA (S2)
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
FATMAWATI SUKARNO
BENGKULU
TAHUN 2025**

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister (M.Pd) dari Program Pascasarjana (S2) UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu seluruhnya merupakan karya saya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Tesis yang saya kutip dan hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian Tesis ini bukan hasil karya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Bengkulu, Februari 2025

Penulis,



Edi Ahmad
NIM. 2223550007



**KEMENTERIAN AGAMA RI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI
SUKARNO BENGKULU
PROGRAM PASCASARJANA**

Alamat : Jln. Raden Fatah Pagar Dewa Telp. (0736) 51276 51171 Bengkulu

**PENGESAHAN TIM PENGUJI
UJIAN TESIS**

Tesis yang berjudul:

“Manajemen Kepemimpinan Ketua Yayasan dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru dan Pegawai di Yayasan Pendidikan Islam dan Dakwah Nurul Huda Kota Bengkulu”

Penulis

EDI AHMAD

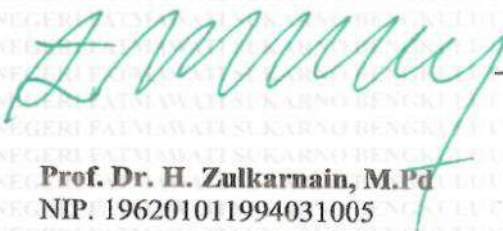
2223550007

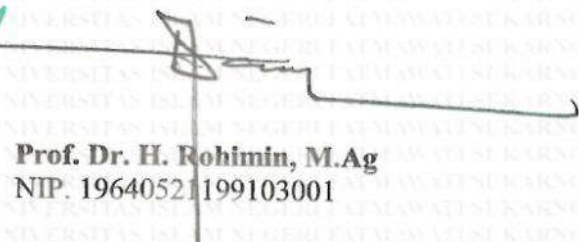
Dipertahankan di depan Tim Penguji Tesis Program Pascasarjana (S2) Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang dilaksanakan pada Jumat 13 Juni 2025.

NO	TIM PENGUJI	TANGGAL	TANDA TANGAN
1	Prof. Andang Sunarto, Ph.D., MEd Ketua/Penguji	18/6/25	
2	Dr. Nova Asvio, M.Pd Sekretaris	18/06/2025	
3	Prof. Dr. H. Mawardi Lubis, M.Pd Penguji I	18/06/2025	
4	Dr. Moch. Iqbal, M.Pd Penguji II	18/6/25	

Mengetahui,
Rektor UINFAS Bengkulu

Bengkulu, Juni 2025
Direktur PPs UINFAS Bengkulu


Prof. Dr. H. Zulkarnain, M.Pd
NIP. 196201011994031005


Prof. Dr. H. Rohimin, M.Ag
NIP. 19640521199103001



**KEMENTERIAN AGAMA RI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI
SUKARNO BENGKULU
PROGRAM PASCASARJANA**

Alamat : Jln. Raden Fatah Pagar Dewa Telp. (0736) 51276 51171 Bengkulu

**PERSETUJUAN PEMBIMBING
SETELAH UJIAN TESIS**

Tesis yang berjudul:

**MANAJEMEN KEPEMIMPINAN KETUA YAYASAN DALAM
MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DAN PEGAWAI DI
YAYASAN PENDIDIKAN ISLAM DAN DAKWAH NURUL HUDA KOTA
BENGKULU**

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Prof. Andang Sunarto, Ph.D, MCE
NIP. 197611292006041002

Dr. Ali Akbar Jono, M.Pd
NIP. 197509252001121004

Mengetahui,
Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam

Dr. Mindani, M.Ag
NIP. 196908062007011002

Nama : Edi Ahmad

NIM : 2223550007

Tanggal Lahir : 5 Desember

SURAT KETERANGAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

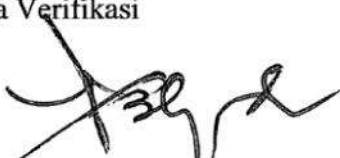
Nama : **Prof. Dr. Imam Mahdi. SH, MH**
NIP : **196503071989031005**
Jabatan : Ketua Tim Deteksi Plagiasi Karya Ilmiah Tugas Akhir Mahasiswa Pascasarjana UIN FAS Bengkulu

Telah dilakukan verifikasi plagiasi melalui *Aplikasi Turnitin* Terhadap Tesis Mahasiswa di bawah ini:

Nama : **Edi Ahmad**
NIM : **2223550007**
Program Studi : **Manajemen Pendidikan Islam**
Judul : **Manajemen Kepemimpinan Ketua Yayasan Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru dan Pegawai di Yayasan Pendidikan Islam dan Dakwah Nurul Huda Kota Bengkulu**

Yang bersangkutan dapat diterima dengan indikasi plagiasi sebesar 17%. Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Apabila terdapat kekeliruan dalam verifikasi ini maka akan dilakukan tinjau ulang kembali.

Mengetahui
Ketua Verifikasi


Prof. Dr. Imam Mahdi. SH, MH
NIP. 196503071989031005

Bengkulu, 04 Juni 2025
Petugas Deteksi Plagiasi

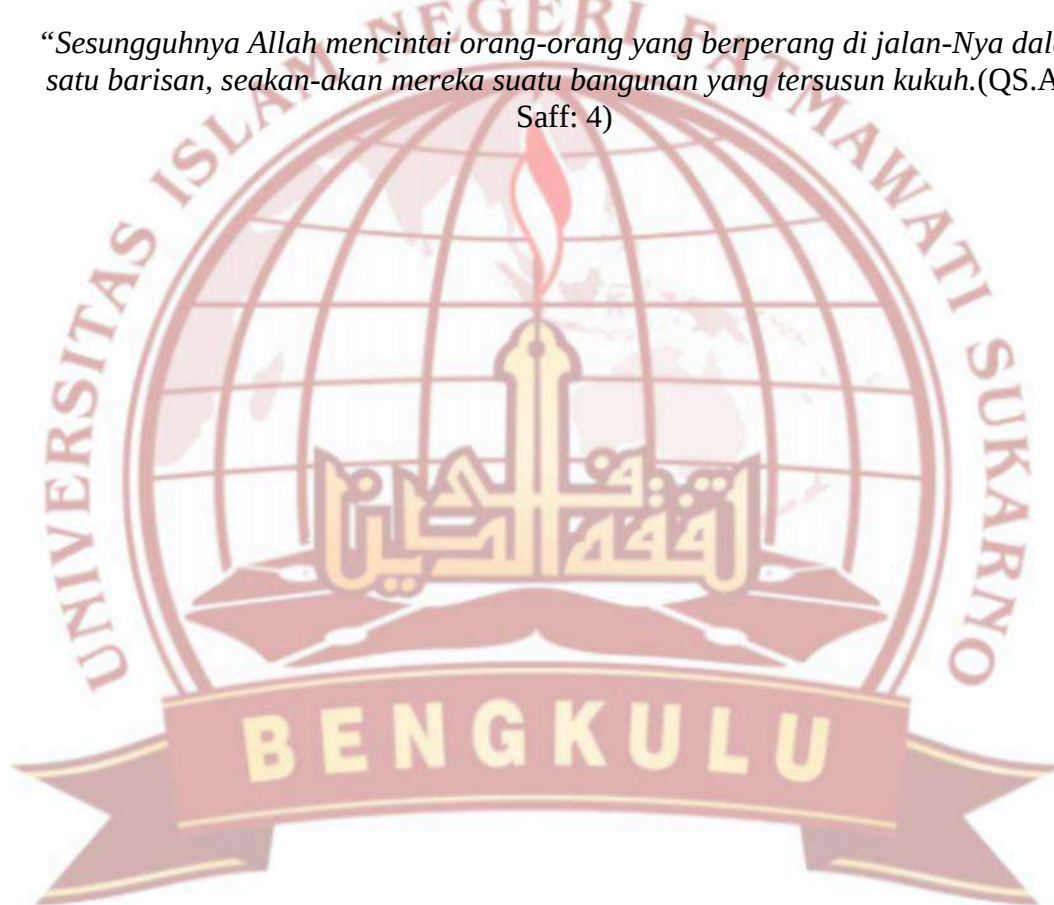

Mardiana, SE
NIP. 197512252005022002

MOTTO

"Pemimpin yang Bijaksana, Pendidikan yang Profesional, Generasi yang Cemerlang."

إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الَّذِينَ يُقَاتِلُونَ فِي سَبِيلِهِ صَفًا كَانَتْهُمْ بُنْيَانٌ مَّرْصُوصٌ ۚ

“Sesungguhnya Allah mencintai orang-orang yang berperang di jalan-Nya dalam satu barisan, seakan-akan mereka suatu bangunan yang tersusun kukuh.(QS.As-Saff: 4)



PERSEMBAHAN

Tesis ini penulis persembahkan kepada orang-orang yang penulis cintai dan banggakan, diantaranya:

1.



ABSTRAK

MANAJEMEN KEPEMIMPINAN KETUA YAYASAN DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DAN PEGAWAI DI YAYASAN PENDIDIKAN ISLAM DAN DAKWAH NURUL HUDA KOTA BENGKULU

Penulis:
Edi Ahmad
NIM 2223550007

Pembimbing :

1. Prof. Andang Sunarto, Ph.D 2. Dr. Ali Akbar Jono, M.Pd

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui perencanaan, pengorganisasian, strategi, dan pengawasan yang dilakukan oleh ketua yayasan dalam upaya meningkatkan profesionalisme guru dan pegawai di Yayasan Pendidikan Islam dan Dakwah Nurul Huda Kota Bengkulu. Jenis penelitian ini adalah *field research* dengan pendekatan kualitatif. informan penelitian ini bersumber dari 5 orang yang selanjutnya dianalisis menggunakan empat tahapan, diantaranya pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa perencanaan yang dilakukan ketua yayasan dalam meningkatkan profesionalisme guru dan pegawai dilakukan melalui analisis kebutuhan peningkatan kompetensi, penetapan tujuan peningkatan profesionalisme, dan menyusun program pengembangan melalui lembaga pelatihan yang dikelola oleh yayasan. Selanjutnya perencanaan ini dilakukan oleh guru dan pegawai berdasarkan pembagian tugas masing-masing. Strategi yang dilakukan oleh ketua yayasan dalam meningkatkan profesionalisme guru dan pegawai dilakukan dengan mengikutsertakan guru dan pegawai dalam pelatihan dan workshop secara berkala, pelaksanaan program mentoring dan evaluasi kerja berkelanjutan dan menerapkan metode pembelajaran inovatif. Pengawasan dilakukan untuk memastikan standar peningkatan profesionalisme guru tercapai dan merata dilakukan dengan memastikan pelatihan diikuti oleh guru dan pegawai secara merata dan pelaksanaan evaluasi berkala dan pemantauan langsung di kelas.

Kata Kunci : Manajemen, Manajemen Kependidikan, Profesionalisme

ABSTRACT

LEADERSHIP MANAGEMENT OF THE HEAD OF THE FOUNDATION IN IMPROVING THE PROFESSIONALISM OF TEACHERS AND EMPLOYEES AT THE NURUL HUDA ISLAMIC EDUCATION AND DA'WAH FOUNDATION OF THE CITY

Autor:

Edi Ahmad
NIM 2223550007

Advisor :

1. Prof. Andang Sunarto, Ph.D 2. Dr. Ali Akbar Jono, M.Pd

This study aims to determine the planning, organization, strategy, and supervision carried out by the head of the foundation in an effort to improve the professionalism of teachers and employees at the Nurul Huda Islamic Education and Da'wah Foundation, Bengkulu City. This type of research is field research with a qualitative approach. The informants of this research came from 5 people who were then analyzed using four stages, including data collection, data reduction, data presentation, and conclusion drawing. The results of this study show that the planning carried out by the head of the foundation in improving the professionalism of teachers and employees is done through analyzing the needs of competency improvement, determining the objectives of professionalism improvement, and compiling development programs through training institutions managed by the foundation. Furthermore, this planning is carried out by teachers and employees based on their respective division of duties. Strategies carried out by the head of the foundation in improving the professionalism of teachers and employees are carried out by including teachers and employees in regular training and workshops, implementing mentoring programs and continuous work evaluation and implementing innovative learning methods. Supervision is carried out to ensure that the standards of improving teacher professionalism are achieved and evenly distributed by ensuring that training is attended by teachers and employees evenly and implementing periodic evaluations and direct monitoring in the classroom.

Keywords: Management, Educational Management, Professionalism

KATA PENGANTAR

Syukur alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan kekuasaan fisik dan mental sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis ini yang berjudul “Manajemen Kepemimpinan Ketua Yayasan Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Dan Pegawai Di Yayasan Pendidikan Islam Dan Dakwah Nurul Huda Kota Bengkulu”. Shalawat dan salam penulis sampaikan pada junjungan kita Nabi Muhammad Saw yang telah mengobarkan obor-obor kemenangan dan mengibarkan panji-panji kemenangan di tengah dunia saat ini.

Dengan segala ketekunan, kemauan dan bantuan dari berbagai pihak maka penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan sebaik-baiknya dan penulis juga dapat mengatasi permasalahan, kesulitan, hambatan dan rintangan yang terjadi pada diri penulis.

Penulis juga menyadari bahwa tesis ini memiliki banyak kekurangan, baik dari segi bahasa, maupun metodologinya. Untuk itu, segala kritik, saran dan perbaikan dari semua pihak akan penulis terima dengan senang hati.

Kepada semua pihak yang telah membantu demi kelancaran penyusunan tesis ini, penulis hanya dapat menyampaikan ucapan terimakasih, terkhusus kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Zulkarnain, M.Pd selaku rektor UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah memberikan izin, dorongan, dan bantuan kepada penulis selama mengikuti perkuliahan hingga penulisan tesis ini selesai.
2. Bapak Prof. Dr. Rohimin, M.Af selaku Direktur Program Pascasarjana UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah memberikan izin saya mengikuti perkuliahan hingga penulisan tesis ini selesai.
3. Bapak Dr. Mindani, M.Ag selaku ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Program Pascasarjana UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu.
4. Bapak Prof. Andang Sunarto, Ph.D selaku pembimbing I dan Dr. Ali Akbar Jono, M.Pd selaku pembimbing II yang telah banyak membimbing, mengarahkan dan meluangkan waktu serta pikiran guna membimbing penulis dalam penyelesaian tesis ini.

5. Ketua Yayasan, Direktur, Staf dan Guru Yayasan Pendidikan Islam Dan Dakwah Nurul Huda Kota Bengkulu yang telah memberikan bantuan dalam rangka memberikan informasi dan data yang dibutuhkan penelitian ini.
6. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu dalam kata pengantar ini.

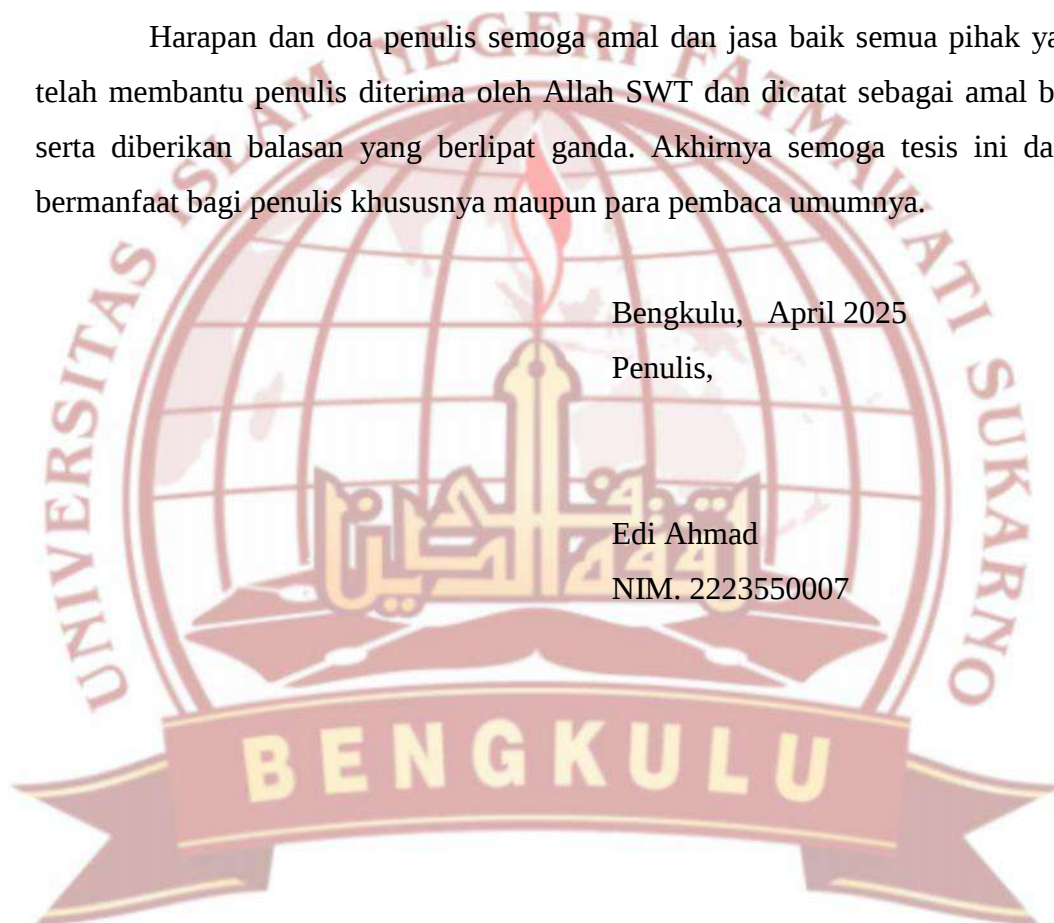
Harapan dan doa penulis semoga amal dan jasa baik semua pihak yang telah membantu penulis diterima oleh Allah SWT dan dicatat sebagai amal baik serta diberikan balasan yang berlipat ganda. Akhirnya semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya maupun para pembaca umumnya.

Bengkulu, April 2025

Penulis,

Edi Ahmad

NIM. 2223550007



DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN	iii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iv
MOTTO	vi
ABSTRAK	ix
ABSTRACT.....	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian	5
D. Kegunaan Penelitian	5
E. Sistematika Penulisan	6
BAB II KERANGKA TEORI.....	9
A. Kepemimpinan.....	9
B. Manajemen Pendidikan	19
C. Profesionalisme.....	53
D. Manajemen Pendidikan Dalam Meningkatkan Profesionalisme	57
E. Hasil Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	62
BAB III METODE PENELITIAN.....	67
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	67
1. Jenis Penelitian.....	67
2. Pendekatan Penelitian	67
B. Waktu dan Lokasi Penelitian	68
1. Waktu Penelitian.....	68
2. Lokasi Penelitian	68

C. Informan Penelitian	68
D. Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data	68
E. Teknik Analisis Data	70
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	73
A. Profil Yayasan Pendidikan Islam dan Dakwah Nurul Huda Kota Bengkulu	73
B. Hasil Penelitian.....	74
1. Perencanaan	74
2. Pengorganisasian	76
3. Strategi Peningkatan Profesionalisme	80
4. Pengawasan	81
C. Pembahasan.....	84
1. Perencanaan	84
2. Pengorganisasian	86
3. Strategi Peningkatan Profesionalisme	88
4. Pengawasan	91
BAB V PENUTUP.....	95
A. Kesimpulan.....	95
B. Saran	97
C. Rekomendasi.....	97
DAFTAR PUSTAKA	99
LAMPIRAN.....	107