



Penulis
LAISAH APRIANI

Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu

SINERGITAS BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL DENGAN PEMERINTAH PROVINSI BENGKULU DALAM PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF (STUDI PROGRAM BANTUAN GEROBAK USAHA)



Editor :

Yosy Arisandy, Ph.D

Badaruddin Nurhab, M.M

**SINERGITAS BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL
DENGAN PEMERINTAH PROVINSI BENGKULU
DALAM PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF
(STUDI PROGRAM BANTUAN GEROBAK USAHA)**

JURNAL



Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi Syariah (S.E.)

OLEH :

LAISAH APRIANI

2111160020

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU
2025 M/1446 H**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

Jalan Raden Patah Pagur Dewa Kota Bengkulu 38211 Telepon (0736)

51276-51171-51172- Faksimili (0736) 51171-51172

Website: www.uinfbengkulu.ac.id

HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas Akhir dengan Judul " Sinergitas Badan Amil Zakat Nasional
dengan Pemerintah Provinsi Bengkulu dalam Pendayagunaan Zakat
Produktif (Studi Program Bantuan Gerobak Usaha)" yang disusun oleh:

Nama : Laisah Apriani

NIM : 2111160020

Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf

Bentuk Tugas Akhir : Jurnal Ilmiah

Jurnal : *Bima Journal Bussiness Management and*

Accounting Vol.06 No.01

Telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan saran Tim Pembimbing
Oleh karena itu, Tugas Akhir ini disetujui dan layak untuk diujikan dalam
Sidang Munaqasyah Tugas Akhir pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Bengkulu, 2025 M

1446 H

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Yosy Arisandy, Ph.D

Nip. 198508012014032001

Badaruddin Nurhab, MM

Nip. 198807252020121003

Mengetahui Kajur Manajemen

Eka Sri Wahyuni, MM

Nip. 197705092008012014



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jalan Raden Patah Pagar Dewa Bengkulu
Telepon: (0376) 51276, 51171 Fax: (0736) 51172

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir yang berjudul "Sinergitas Badan Amil Zakat Nasional Dengan Pemerintah Provinsi Bengkulu Dalam Pendayagunaan Zakat Produktif (Studi Program Bantuan Gerobak Usaha",

yang disusun oleh:

Nama : Laisah Apriani
Nim : 2111160020
Program Studi : Manajemen Zakat Dan Wakaf
Bentuk Tugas Akhir : Jurnal

Telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Sidang *Munaqosyah* Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu Pada:

Hari : Selasa
Tanggal : 17 Juni 2025

Dinyatakan **LULUS**. Telah diperbaiki, dapat diterima, dan disahkan sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana dalam bidang Manajemen Zakat dan Wakaf diberi gelar Sarjana Ekonomi (S.E).

Bengkulu, 17 Juni 2025 Masehi
17 Dzulhijjah 1446 Hijriyah

Tim Sidang Munaqosyah

Ketua

Sekretaris


Dr. Desi Isnaini, MA

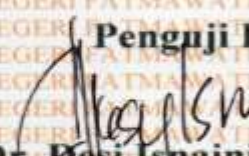

Badaruddin Nurhab, MM

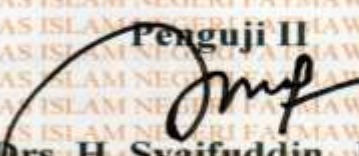
NIP. 197412022006042001

NIP. 198807252020121003

Penguji I

Penguji II


Dr. Desi Isnaini, MA


Drs. H. Syaifuddin, MM

NIP. 197412022006042001

NIP. 196204081989031008

Mengetahui,

Dekan


Prof. Dr. Supardi M.Ag

NIP. 196504101993031007



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

Jalan Raden Patah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211 Telepon (0736)
51276-51171-51172- Faksimili (0736) 51171-51172

Website: www.uinfasbengkulu.ac.id

SURAT PERYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Tugas Akhir Dengan Judul **“Sinergitas Badan Amil Zakat Nasional Dengan Pemerintah Provinsi Bengkulu Dalam Pendayagunaan Zakat Produktif (Studi Program Bantuan Gerobak Usaha)”**, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Tugas akhir ini murni gagasan, pemikiran dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dari tim pembimbing.
3. Didalam tugas akhir ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali kutipan secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan didalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan pada daftar Pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dari pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan yang berlaku.

Bengkulu, 02 Mei 2025
Mahasiswa yang menyatakan



Laisah Apriani

NIM. 2111160020

ABSTRAK

SINERGITAS BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL DENGAN PEMERINTAH PROVINSI BENGKULU DALAM PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF (STUDI PROGRAM BANTUAN GEROBAK USAHA) Oleh Laisah Apriani, NIM 2111160020

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui sinergitas antara BAZNAS dan Pemerintah Provinsi Bengkulu dalam pendayagunaan zakat produktif melalui program bantuan Gerobak Usaha. Penelitian ini termasuk jenis penelitian deskriptif menggunakan pendekatan kualitatif. Penelitian ini menggunakan 3 (tiga) teknik pengumpulan data, yaitu observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data dalam penelitian ini meliputi pengumpulan data, penyajian data, dan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa program ini berkontribusi positif dalam meningkatkan kesejahteraan ekonomi mustahik, khususnya kelompok prasejahtera yang ingin memulai atau mengembangkan usaha kecil. Sejak tahun 2021 hingga 2024, sebanyak 60 gerobak usaha telah disalurkan sebagai bantuan modal non-tunai. Sinergi antar lembaga memastikan penyaluran bantuan lebih tepat sasaran dan berkelanjutan. Namun, masih terdapat kendala seperti rendahnya mental kewirausahaan, penyalahgunaan bantuan, serta lemahnya pengawasan dan pembinaan. Oleh karena itu, diperlukan solusi berupa perjanjian tertulis, pelatihan kewirausahaan, dan sistem monitoring serta evaluasi berkala. Evaluasi dilakukan untuk mengukur keberlanjutan usaha dan efektivitas regulasi. Dengan strategi yang tepat dan pengawasan intensif, program ini diharapkan mampu memberikan dampak luas dalam pemberdayaan ekonomi, pengentasan kemiskinan, serta menciptakan siklus ekonomi berbasis zakat yang berkelanjutan.

Kata kunci: Zakat Produktif, BAZNAS, Pemerintah, Gerobak Usaha

ABSTRACT

Synergy Between the National Amil Zakat Agency and the Bengkulu Provincial Government in the Utilization of Productive Zakat (A Study on the Business Cart Assistance Program)

By Laisah Apriani, NIM 2111160020

This study aims to examine the synergy between BAZNAS and the Bengkulu Provincial Government in the utilization of productive zakat through the Business Cart Assistance Program. This research is a descriptive study using a qualitative approach. It employs three (3) data collection techniques: observation, interviews, and documentation. The data analysis techniques in this study include data collection, data presentation, and conclusion drawing. The findings show that the program contributes positively to improving the economic welfare of mustahik (zakat recipients), particularly those from underprivileged groups who wish to start or develop small businesses. From 2021 to 2024, a total of 60 business carts have been distributed as non-cash capital assistance. The synergy between institutions ensures that the distribution of aid is more targeted and sustainable. However, challenges remain, such as low entrepreneurial mindset, misuse of assistance, and weak supervision and mentoring. Therefore, solutions such as written agreements, entrepreneurship training, and a periodic monitoring and evaluation system are needed. Evaluation is conducted to assess business sustainability and the effectiveness of regulations. With the right strategies and intensive oversight, this program is expected to have a broad impact on economic empowerment, poverty alleviation, and the creation of a sustainable zakat-based economic cycle.

Keywords: *Productive Zakat, BAZNAS, Government, Business Cart Program*

MOTTO

“Allah tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya.”

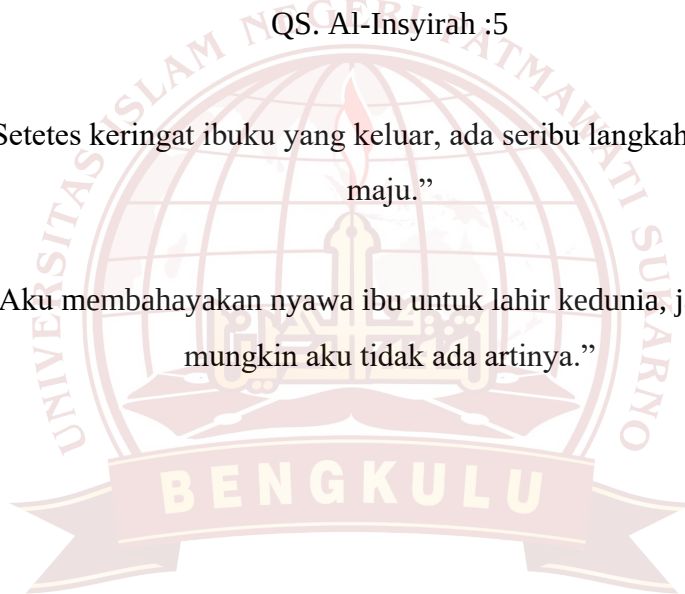
QS. Al-Baqarah 2:286

“ Sesungguhnya setelah kesulitan ada kemudahan.”

QS. Al-Insyirah :5

“Setetes keringat ibuku yang keluar, ada seribu langkahku untuk maju.”

“Aku membahayakan nyawa ibu untuk lahir kedunia, jadi tidak mungkin aku tidak ada artinya.”



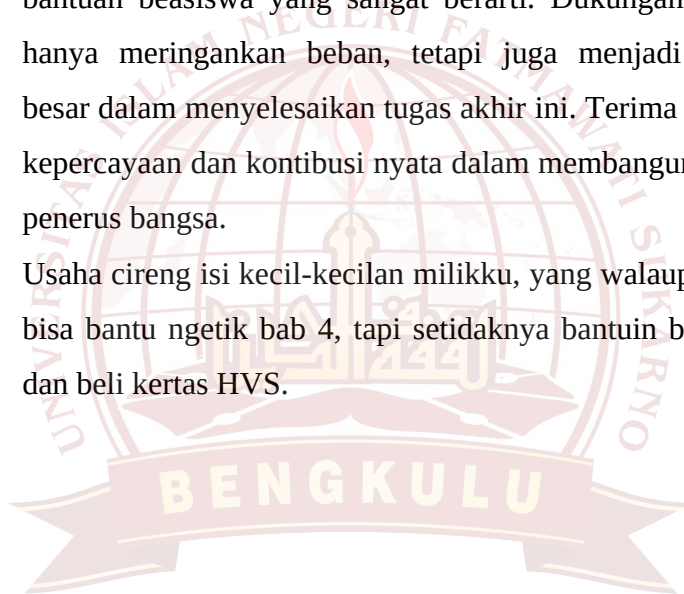
PERSEMBAHAN

Pertama saya ucapkan puji dan syukur kehadirat Allah Swt atas segala nikmat berupa kesehatan, kekuatan, dan inspirasi yang sangat banyak dalam penyelesaian skripsi ini. Shalawat serta salam selalu terlimpahkan pada Nabi Muhammad SAW. Skripsi ini saya persembahkan sebagai bukti semangat usahaku serta cinta dan kasih sayangku kepada orang-orang yang sangat berharga dalam hidupku.

Untuk karya yang sederhana ini, maka penulis persembahkan untuk:

1. Kedua Orang tuaku yang tercinta dan tersayang, untuk ibu Yuli Astri atas segala pengorbanan dan tulus kasih. Semoga ibu sehat, panjang umur, dan bahagia selalu.
2. Ayukku Susi Lawati yang selalu memberikan semangat dan motivasi hingga bisa ke tahap ini. Semoga selalu diberkahi dan diberikan kesehatan.
3. Bang Boki Vanroyen, S.I. Kom. yang selalu membantu dan memberikan semangat dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Diri sendiri yang selalu menguatkan dan meyakinkan bahwa semuanya akan selesai pada waktunya.
5. Sahabat Smp Aina Dewi Fortuna, Sahabat Sma (Kurnia, Dila, Wita, Novita, dan Olip), dan sahabat KKN (Sherly, Melsa, Vevi, Okta, Intan, Nuriska, Farizal, dan Indra) yang telah membagi tawa dan mendengarkan keluh. Terima kasih telah menjadi sumber keceriaan.

6. Keponakanku tersayang, Jhose dan Arza melihat tingkah lucu kalian selalu berhasil membuat cicik tertawa, ditengah pusing dalam penyusunan skripsi ini. Terima Kasih menjadi sumber semangat kecil yang sangat berarti.
7. Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) yang telah menjadi bagian penting dalam perjalanan akademik saya melalui bantuan beasiswa yang sangat berarti. Dukungan ini tidak hanya meringankan beban, tetapi juga menjadi motivasi besar dalam menyelesaikan tugas akhir ini. Terima kasih atas kepercayaan dan kontribusi nyata dalam membangun generasi penerus bangsa.
8. Usaha cireng isi kecil-kecilan milikku, yang walaupun nggak bisa bantu ngetik bab 4, tapi setidaknya bantuin bayar print dan beli kertas HVS.



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur ke hadirat Allah SWT atas segala nikmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Sinergitas Badan Amil Zakat Nasional dengan Pemerintah Provinsi Bengkulu dalam pendayagunaan Zakat Produktif (Studi Program Bantuan Gerobak Usaha)”. Shalawat dan salam untuk Nabi besar Muhammad SAW, yang telah berjuang untuk menyampaikan ajaran islam sehingga umat Islam mendapatkan petunjuk kejalan yang lurus baik didunia maupun akhirat.

Penyusunan Skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E.) pada Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf Jurusan Ekonomi Islam pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis mendapat bantuan dari berbagai pihak. Dengan demikian penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Kh. Zulkarnain, M.Pd, selaku Rektor Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu (UINFAS) Bengkulu.
2. Prof. Dr. H. Supardi, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu (UINFAS) Bengkulu.

3. Eka Sri Wahyuni, SE, MM selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu (UINFAS) Bengkulu.
4. Dr. Nonie Afrianty, ME. selaku Kordinator Prodi Manajemen Zakat dan Wakaf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu (UINFAS) Bengkulu.
5. Yosy Arisandy, Ph.D selaku Pembimbing I, yang telah banyak memberikan, bimbingan, motivasi, semangat, dan arahan dengan penuh kesabaran.
6. Badaruddin Nurhab, MM selaku pembimbing II, yang telah banyak memberikan, bimbingan, motivasi, semangat, dan arahan dengan penuh kesabaran.
7. Kedua Orang tuaku yang selalu mendoakan kesuksesan penulis.
8. Ayukku yang telah memotivasi dan memberi semangat penulis.
9. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu (UINFAS) Bengkulu yang telah mengajar dan membimbing serta memberikan berbagai ilmunya dengan penuh keikhlasan.
10. Staf dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno

Bengkulu (UINFAS) Bengkulu yang telah memberikan pelayanan baik dalam hal administrasi.

11. Teman-teman seperjuangan yang telah memberikan semangat dan motivasi.
12. Staf Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Bengkulu yang telah membantu lancarnya penelitian untuk kelengkapan skripsi ini.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis menyadari banyak kelemahan dan kekurangan dari berbagai sisi. Oleh Karena itu, penulis mohon maaf dan mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun demi kesempurnaan penulis kedepan.

Bengkulu, 2025 M
1446 H

Penulis,

Laisah Apriani
NIM. 2111160020

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT.....	vi
MOTTO	vii
PERSEMBAHAN.....	viii
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Kegunaan Penelitian	8
E. Penelitian Terdahulu	9
F. Metode Penelitian	18
1. Jenis dan Pendekatan Penelitian	18
2. Waktu dan Tempat Penelitian	18
3. Informan Penelitian	19

4. Sumber Data	21
5. Teknik Pengumpulan Data	21
6. Teknik Analisa Data	23
G. Sistematika Penulisan	24
BAB II KAJIAN TEORI	26
A. Kajian Teori	26
1. Sinergitas	26
a. Pengertian Sinergitas	26
b. Metode Sinergitas	27
2. Zakat Produktif	28
a. Pengertian Zakat Produktif..	28
b. Dasar Hukum Zakat Produktif..	30
c. Syarat dan Rukun Zakat Produktif.....	31
d. Macam-Macam Zakat Produktif.	32
3. Manajemen Pendayagunaan Zakat	34
a. Perencanaan	34
b. <i>Organizing</i> (Pengorganisasian)	35
c. <i>Actuating</i> (Pelaksanaan)	36
d. <i>Controlling</i> (Pengawasan)	37
B. Kerangka Konseptual	39
BAB III GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN 40	
A. Sejarah Pendirian	40
B. Wilayah Kerja BAZNAS Provinsi Bengkulu	42
C. Tujuan BAZNAS	42
D. Visi dan Misi	46

E. Tugas BAZNAS Provinsi Bengkulu	47
F. Pola Pengumpulan Zakat	48
G. Struktur Organisasi BAZNAS Provinsi Bengkulu...	50
H. Tagline Baznas	51
I. Program BAZNAS Provinsi Bengkulu	51
1. Program Penghimpunan	51
2. Program Pendayagunaan	53
3. Program Pengembangan	56
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..	59
A. Hasil Penelitian	59
1. Sinergitas Badan Amil Zakat Nasional dengan Pemerintah Provinsi Bengkulu dalam Pendayagunaan Zakat Produktif terhadap Program Bantuan Gerobak Usaha	59
2. Apa Kendala Zakat Produktif dengan Program Bantuan Gerobak Usaha	65
B. Pembahasan.....	74
1. Sinergitas Badan Amil Zakat Nasional dengan Pemerintah Provinsi Bengkulu dalam Pendayagunaan Zakat Produktif terhadap Program Bantuan Gerobak Usaha	74
2. Apa Kendala Zakat Produktif dengan Program Bantuan Gerobak Usaha	76
BAB V PENUTUP	94
A. Kesimpulan	94
B. Saran.....	95
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

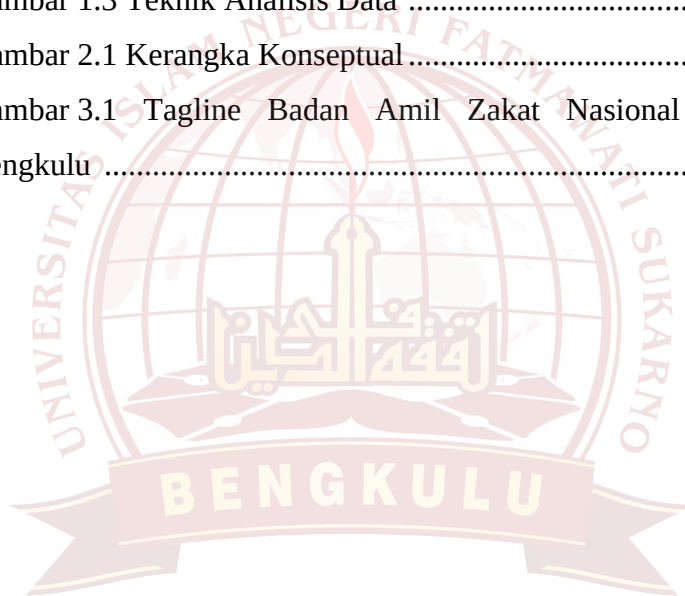
DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Data Penerimaan Manfaat Peralatan Ekonomi Produktif
Badan Amil Zakat Nasional Provinsi Bengkulu 2021-202480



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Bantuan Gerobak Usaha Badan Amil Zakat Nasional Provinsi Bengkulu di Timur Indah Raya	19
Gambar 1.2 Bantuan Gerobak Usaha Badan Amil Zakat Nasional Provinsi Bengkulu di Merapi Ujung	19
Gambar 1.3 Teknik Analisis Data	24
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual	39
Gambar 3.1 Tagline Badan Amil Zakat Nasional Provinsi Bengkulu	51



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Formulir Persetujuan Judul
- Lampiran 2 : Surat Keterangan Penunjuk Pembimbing
- Lampiran 3 : Lembar Bimbingan I
- Lampiran 4 : Lembar Bimbingan II
- Lampiran 5 : Pedoman Wawancara
- Lampiran 6 : Surat Izin Penelitian
- Lampiran 7 : Lembar Nilai Pembimbing I
- Lampiran 8 : Lembar Nilai Pembimbing II
- Lampiran 9 : LOA Jurnal
- Lampiran 10 : Surat Keterangan Bebas Plagiasi
- Lampiran 11 : Dokumentasi
- Lampiran 12 : Lembar Saran Penguji