

**SUKSESI KEPEMIMPINAN DALAM PEMIKIRAN
IBNU KHALDUN DAN RELEVANSINYA
DENGAN KEPEMIMPINAN ERA
REFORMASI DI INDONESIA**



TESIS

**Diajukan Pada Program Pascasarjana UIN FAS Bengkulu
Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh
Gelar Magister Agama (M.Ag)
Dalam Bidang Aqidah Dan Filsafat Islam (AFI)**

Disusun Oleh:

CHRISTY PRANSISCA

NIM: 2223560009

**PRODI AQIDAH DAN FILSAFAT ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO
(UIN FAS) BENGKULU
2025**

**SUKSESI KEPEMIMPINAN DALAM PEMIKIRAN IBNU KHALDUN
DAN RELEVANSINYA DENGAN KEPEMIMPINAN ERA REFORMASI
DI INDONESIA**



TESIS

**Diajukan Pada Program Pascasarjana UINFAS Bengkulu
Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Megister Agama (M.Ag) Dalam Bidang Aqidah Dan Filsafat Islam (AFI)**

Disusun Oleh:

CHRISTY PRANSISCA
NIM: 2223560009

**PRODI AQIDAH DAN FILSAFAT ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO
(UIN FAS) BENGKULU
2024**

**PERSETUJUAN PEMBIMBING
SETELAH UJIAN TESIS**

Pembimbing I

Pembimbing II

Prof. Dr. Hery Noer Alv, MA
NIP. 195905201989031004

Dr. Ismail, M. Ag
NIP. 197206112005011002

Mengetahui
Ketua Prodi Aqidah dan Filsafat Islam,

Dr. Ismail, M. Ag
NIP. 197206112005011002

Nama : Christy Pransisca
Tanggal Lahir : Manau IX, 19 Juli 1988



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211
Telepon (0736) 51276-51171-51172 - Faksimili (0736) 51171-51172
Website

PENGESAHAN TIM PENGUJI UJIAN TESIS

Tesis yang berjudul:

"Suksesi kepemimpinan dalam pemikiran Ibnu Khaldun dan relevansinya dengan kepemimpinan di era reformasi di Indonesia"

Penulis

Christy Pransisca

Nim. 2223560009

Dipertahankan didepan penguji Ujian Tesis program pascasarjana (S2) Universitas Islam Negeri (UIN) Fatmawati Sukarno Bengkulu yang dilaksanakan pada hari Kamis, 19 Desember 2024.

No	Penguji	Tanggal	TTD
1	Prof. Dr. Hery Noer Aly, MA (Ketua/Penguji)	26-02-2025	
2	Dr. Ismail, M. Ag (Pembimbing/Sekretaris)	26-02-2025	
3	Prof. Dr. Fauzan Amin, M. Ag (Penguji Utama)	27-02-2025	
4	Dr. M. Ridho Syabibi, M. Ag (Penguji)	27-02-2025	

Mengetahui
Rektor UINFAS Bengkulu

Prof. Dr. H. Zulkarnain, M. Pd
NIP. 196201011994031005

Bengkulu, Februari 2025
Direktur PPs UINFAS Bengkulu

Prof. Dr. H. Rohimin, M. Ag
NIP. 196405211991031001

SURAT PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar megister agama (M. Ag) dari program Pasca Sarjana (S2) Universitas Islam Negeri (UIN) Fatmawati Bengkulu seluruhnya merupakan karya saya sendiri.

adapun bagian - bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dan hasil karya orang lain telah di tuliskan sumbernya secara jelas sesuai norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Apabila di kemudian hari di temukan seluruh atau bagian tesis ini bukan hasil karya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.



Bengkulu, 13 desember 2024

Christy Pransisca
NIM. 2223560009

SURAT KETERANGAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Prof. Dr. Imam Mahdi. SH, MH**
NIP : **196503071989031005**
Jabatan : Ketua Tim Deteksi Plagiasi Karya Ilmiah Tugas Akhir Mahasiswa Pascasarjana UIN FAS Bengkulu

Telah dilakukan verifikasi plagiasi melalui *Aplikasi Turnitin* Terhadap Tesis Mahasiswa di bawah ini:

Nama : Christy Pransisca
NIM : 2223560009
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul : Suksesi kepemimpinan dalam pemikiran Ibnu Khaldun dan relevansinya dengan kepemimpinan era reformasi di Indonesia

Yang bersangkutan dapat diterima dengan indikasi plagiasi sebesar 22%. Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Apabila terdapat kekeliruan dalam verifikasi ini maka akan dilakukan tinjau ulang kembali.

Mengetahui
Ketua Verifikasi



Prof. Dr. Imam Mahdi. SH, MH
NIP. 196503071989031005

Bengkulu, 13 Desember 2024
Petugas Deteksi Plagiasi



Mardiana, SE
NIP. 197512252005022002

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum warohmatullah wabarokatuh.

Segala puji bagi Allah SWT. yang telah memberikan segala rahmat dan hidayah Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini dengan judul **“Suksesi Kepemimpinan Dalam Pemikiran Ibnu Khaldun dan Relevansinya Dengan Kepemimpinan Era Reformasi di Indonesia”**. Sholawat dan salam tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabat thabi tabhi'in dan para pengikutnya hingga akhir zaman yang senantiasa kita harapkan syafa'atnya di yaumul qiyamah. Aamiin Ya Robbal 'alamin.

Adapun tujuan penulisan karya ilmiah ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Magister (S2) program studi Akidah Filsafat Islam (AFI) pada Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa proses penulisan tesis ini tidak terlepas dari segala bantuan, motivasi, dan bimbingan dari segala pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan banyak terima kasih yang tak terhingga kepada :

1. Prof. Dr. KH. Zulkarnain Dali, M.Pd. I selaku Rektor Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

2. Prof. Dr. Rohimin, M.Ag., selaku Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
3. Dr. Ismail, M.Ag., selaku Ketua Prodi Aqidah Filsafat Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu dan pembimbing II.
4. Prof Dr. Heri Noer Aly, MA Selaku Pembimbing I yang sudah sangat banyak membimbing dan meluangkan waktu dan pikirannya untuk penyelesaian tesis ini.
5. Seluruh Dosen dan Karyawan di Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
6. Teman-teman seperjuangan, Mahasiswa/i Pascasarjana Prodi Aqidah Filsafat Islam (AFI) angkatan 2022 Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Semoga segala amal baik dan batuan yang telah diberikan kepada penulis dapat menjadi amal jariyah dan mendapat balasan yang baik oleh Allah SWT.

Selanjutnya dengan segala kerendahan hati, penulis mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif demi kebaikan tesis ini dan penulis berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan generasi selanjutnya dan dapat dijadikan sebagai sumber pengetahuan.

Wassalamu'alaikum warohmatullahi wabarokatuh.

Bengkulu, 2024
Penulis

CHRISTY PRANSISCA
NIM: 2223560009

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan Alhamdulillah atas limpahan rahmat dan kuasa-Nya, perjalanan yang panjang penuh perjuangan, tetapi penulis dengan penuh do'a, ketekunan, ikhtiar dan kesabaran sehingga dapat menyelesaikan tesis ini hingga selesai. Dengan telah diselesaikannya tesis ini, penulis dedikasikan kepada :

1. Kedua orang tua saya, Ayahanda Yasipin, S.Pd dan ibunda Sidarmawati tercinta yang menjadi penyemangat dalam setiap proses dan segala usaha, terutama dalam penyelesaian penulisan ini.
2. Suamiku tercinta Tuspit Dianto, SE dan anak-anakku Chilza carisya putri & Muhammad Syafran Al-Fariq yang telah sabar menunggu dan selalu memberi motivasi.
3. Adik adikku Nurman Hidayah M. Kes dan Silvia Ayu Rianti M.ars, yang telah memotivasi, mendukung dan mendo'akanku dalam setiap proses penyelesaian penulisan ini.
4. Teman seperjuanganku, yang telah memotivasi dan membantu dalam penyelesaian penulisan ini.
5. Orang orang tersayang yang selalu menyemangati dan mendoakan

MOTTO

“ Janganlah takut jatuh karena yang tidak pernah memanjatlah yang tidak pernah jatuh ”

“ jangan takut gagal, karena yang tidak pernah gagal hanyalah orang-orang yang tidak pernah melangkah ”

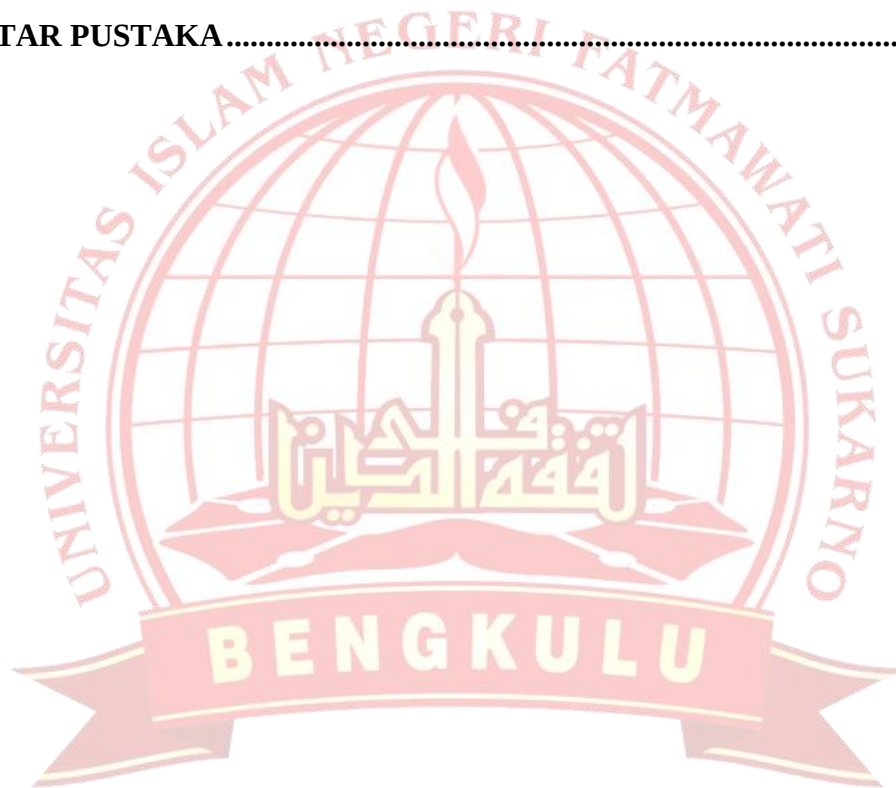
“jangan takut salah, karena dengan kesalahan yang pertama kita dapat menambah pengetahuan untuk mencari jalan yang benar pada Langkah yang kedua”



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN TIM PENGUJI	iii
SURAT PERNYATAAN	ii
SURAT KETERANGAN	v
KATA PENGANTAR.....	vii
PERSEMBAHAN.....	viii
MOTTO	ix
DAFTAR ISI.....	x
Abstrak.....	x
Abstrac	xiii
خلاصة	Error! Bookmark not defined.iv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Batasan Masalah	6
D. Tujuan Penelitian.....	7
E. Manfaat penelitian	8
F. Kajian Penelitian Terdahulu	9
G. Sistematika Penulisan	12
BAB II LANDASAN TEORI	16
A. Pengertian Suksesi	16
B. Pemikiran Kepemimpinan Ibn Khaldun	25
C. Era Kepemimpinan Reformasi di Indonesia.....	30
BAB III METODE PENELITIAN	37
A. Metode Penelitian	37
B. Data dan Sumber Data	41
C. Teknik Pengumpulan Data.....	42
D. Teknik Analisa Data	43
E. Pengecekan Keabsahan Data	45
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	46

A. Deskripsi beografi Ibnu Khaldun	46
B. Konsep Suksesi Kepemimpinan Menurut Pemikiran Ibnu Khaldun.....	60
C. Faktor-faktor yang memengaruhi suksesi kepemimpinan dalam pandangan Ibnu Khaldun	71
D. Relevansi teori suksesi kepemimpinan Ibnu Khaldun dalam konteks kepemimpinan di era reformasi di Indonesia	93
BAB V PENUTUP.....	108
A. Kesimpulan.....	108
B. Saran	110
DAFTAR PUSTAKA.....	111



SUKSESI KEPEMIMPINAN DALAM PEMIKIRAN IBNU KHALDUN DAN RELEVANSINYA DENGAN KEPEMIMPINAN ERA REFORMASI DI INDONESIA

Abstrak

Penelitian ini membahas konsep suksesi kepemimpinan menurut Ibnu Khaldun yang berfokus pada proses pergantian kekuasaan secara siklis dan dipengaruhi oleh solidaritas sosial (asabiyah), kekuatan militer, legitimasi pemimpin, faktor ekonomi, serta pengaruh eksternal. Ibnu Khaldun menekankan bahwa kepemimpinan yang kuat berawal dari kelompok dengan solidaritas tinggi, namun melemahnya asabiyah akan menyebabkan kejatuhan dinasti dan memicu suksesi. Penelitian ini juga mengkaji relevansi teori Ibnu Khaldun dalam konteks kepemimpinan era reformasi di Indonesia, di mana dinamika politik dipengaruhi oleh faktor internal dan eksternal, termasuk partai politik, ekonomi, dan ketimpangan sosial. Penelitian dilakukan melalui pendekatan kualitatif deskriptif dengan metode riset pustaka (library research), menggunakan sumber primer dan sekunder yang mencakup karya-karya Ibnu Khaldun serta literatur terkait. Analisis data dilakukan dengan metode analisis isi, yang bertujuan untuk memahami pandangan Ibnu Khaldun dalam konteks sosiologi politik dan agama. Hasil penelitian menunjukkan bahwa teori suksesi kepemimpinan Ibnu Khaldun memberikan perspektif yang relevan dalam memahami stabilitas politik, perubahan kekuasaan, dan tantangan yang dihadapi dalam menjaga pemerintahan di era modern.

Kata kunci: Suksesi Kepemimpinan, Ketimpangan Sosial, Era Reformasi, Dinamika Kepemimpinan

LEADERSHIP SUCCESSION IN THE THOUGHTS OF IBN KHALDUN AND ITS RELEVANCE TO LEADERSHIP IN INDONESIA'S REFORMATION ERA

Abstract

This study discusses the concept of leadership succession according to Ibn Khaldun, focusing on the cyclical process of power transition influenced by social solidarity (*asabiyyah*), military strength, leader legitimacy, economic factors, and external influences. Ibn Khaldun emphasizes that strong leadership originates from groups with high solidarity; however, the weakening of *asabiyyah* will lead to the downfall of dynasties and trigger succession. This study also examines the relevance of Ibn Khaldun's theory in the context of leadership during Indonesia's reformation era, where political dynamics are influenced by internal and external factors, including political parties, the economy, and social inequality. The research employs a qualitative descriptive approach through library research, utilizing primary and secondary sources encompassing Ibn Khaldun's works and related literature. Data analysis is conducted using content analysis methods, aiming to understand Ibn Khaldun's views in the context of political sociology and religion. The results show that Ibn Khaldun's theory of leadership succession provides a relevant perspective in understanding political stability, power transitions, and the challenges faced in maintaining governance in the modern era.

Keywords: Leadership Succession, Social Inequality, Reformation Era, Leadership Dynamics

Original Document
Digitized & Verified by:

ERHART DAHANA
UMMAH BENGKULU

التعاقب القيادي في فكر ابن خلدون ومدى صلاته بالقيادة في عصر الإصلاح في إندونيسيا

ملخص

تناقش هذه الدراسة مفهوم التعاقب القيادي حسب ابن خلدون، الذي يركز على عملية انتقال السلطة الدورية، المتأثرة بالتضامن الاجتماعي (العصبية)، والقوة العسكرية، وشرعية القائد، والعوامل الاقتصادية، والتأثيرات الخارجية. يؤكد ابن خلدون أن القيادة القوية تنبع من الجماعات ذات التضامن العالي، لكن ضعف العصبية يؤدي إلى سقوط السلالات ويحفز التعاقب. كما تتناول الدراسة مدى صلة نظرية ابن خلدون بسياق القيادة في عصر الإصلاح في إندونيسيا، حيث تتأثر الديناميات السياسية بعوامل داخلية وخارجية، بما في ذلك الأحزاب السياسية، والاقتصاد، والتفاوت الاجتماعي. تم إجراء البحث باستخدام المنهج الوصفي النوعي من خلال دراسة مكتبية (البحث المكتبي)، بالاعتماد على المصادر الأولية والثانوية التي تشمل أعمال ابن خلدون والكتابات ذات الصلة. تم تحليل البيانات باستخدام منهج تحليل المحتوى، بهدف فهم وجهات نظر ابن خلدون في سياق علم الاجتماع السياسي والدين. تظهر نتائج البحث أن نظرية التعاقب القيادي لابن خلدون توفر منظوراً ذا صلة لفهم الاستقرار السياسي، والتحول السلطوي، والتحديات التي تواجهها الحكومات في العصر الحديث.

الكلمات المفتاحية: التعاقب القيادي، التفاوت الاجتماعي، عصر الإصلاح، ديناميات القيادة

Valid document
Notarized & Verified By :

NOTARIS
2023/05/20/0000