

**MANAJEMEN MASJID MENURUT KUSNADI
IKHWAN DAN JAZIR ASP**



SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk memperoleh gelar sarjana sosial (S.Sos)
Dalam bidang manajemen dakwah

Disusun Oleh :

SENDI BALINSU
Nim. 2111330068

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI
SUKARNO BENGKULU
TAHUN 2025**

**MANAJEMEN MASJID MENURUT KUSNADI
IKHWAN DAN JAZIR ASP**



SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk memperoleh gelar sarjana sosial (S.Sos)
Dalam bidang manajemen dakwah

Disusun Oleh :

SENDI BALINSU
Nim. 2111330068

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI
SUKARNO BENGKULU
TAHUN 2025**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI
SUKARNO (UINFAS) BENGKULU FAKULTAS
USHULUDDIN, ADAB DAN DAKWAH
Jalan. Raden Fatah Pagar Dawa Kota Bengkulu 38211
Telepon (0736) 51171-51276. Faksimili. (0736) 51172

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi atas nama: SENDI BALINSU, NIM: 2111330068 yang berjudul **"Komparasi Pemikiran Kusnadi Ikhwan Dan Jazir Tentang Manajemen Masjid"**. Program Studi Manajemen Dakwah Jurusan Dakwah Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah. Skripsi ini telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan saran pembimbing I dan pembimbing II. Maka skripsi ini telah memenuhi persyaratan ilmiah dan disetujui untuk diajukan dalam sidang munaqasyah Fakultas Ushuluddin, Adab Dan Dakwah Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Bengkulu, 13 Juni 2025

Pembimbing I

Dr. Rahmat Ramdhani, M.Sos.I
NIP.198306122009121006

Pembimbing II

Ihsan Rahmat, M.PA
NIP.1991031220190031003

Mengetahui
An. Dekan Fuad
Ketua Jurusan Dakwah

Dr. Wira Hadikusuma, M.S.I
NIP. 198601012011011012



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI
SUKARNO (UINFAS) BENGKULU FAKULTAS
USHULUDDIN, ADAB DAN DAKWAH**

**Jalan. Raden Fatah Pagar Dawa Kota Bengkulu 38211
Telepon (0736) 51171-51276. Faksimili. (0736) 51172**

HALAMAN PENGESAHAN

**Skripsi atas Nama : Sendi Balinsu, Nim : 2111330068 yang berjudul
"Manajemen Masjid Menurut Kusnadi Ikhwan Dan Jazir Asp".
Telah diuji dan dipertahankan di depan tim sidang munaqasyah
Program Studi Manajemen Dakwah Jurusan Dakwah Fakultas Ushuluddin,
Adab dan Dakwah, Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno
(UINFAS) Bengkulu pada :**

Hari/Tanggal : Rabu , 25 Juni 2025

Pukul : 08.00 - 09.30 Wib

Tempat : Gedung D8.1

Bengkulu, Juni 2025

Dekan FUAD

Dr. Azmi Supriatna, M.Ag

NIP. 196906151997031003

Tim Sidang Munaqasyah

Ketua

Dr. H. Jonsi Hunadar, M. Ag

NIP.197204091998031001

Sekretaris

Ihsan Rahmat, MPA

NIP. 1991031220190031003

Penguji I

Dr. H. Rozian Karnedi, M. Ag

NIP. 197811062009121004

Penguji II

Dr. Evan Stiawan, MM

Nip. 199203202019031008

MOTTO

حَيْرُ النَّاسِ أَنْفَعُهُمُ لِلنَّاسِ

Sebaik-baik manusia adalah yang paling bermanfaat bagi manusia lain

– HR. Ahmad

“Masjid bukan hanya tempat ibadah, tapi pusat peradaban. Manajemen yang baik melahirkan umat yang kuat.”



SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi dengan judul “Komparasi Pemikiran Kusnadi Ikhwan Dan Jazir Tentang Manajemen Masjid” adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di UINFAS Bengkulu maupun di perguruan tinggi lainnya
2. Karya tulis ini murni gagasan, pemikiran dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dari tim pembimbing
3. Di dalam skripsi ini tidak terdapat hasil karya atau pendapatan yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali kutipan didalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan pada daftar pustaka
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar sarjana, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan yang berlaku.

Bengkulu, Juni 2025

Saya yang menyatakan



METER
TEMPEL
42AMX346014832
Gendi Balinsu

NIM. 2111330068

PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim Alhamdulillahirobbil Alamin dengan penuh rasa syukur dan mengharap ridho Allah SWT yang Maha Esa. Berkat segala rahmat, nikmat, dan hidayat-nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Serta Shalawat dan salam untuk Nabi besar kita Nabi Muhammad SAW serta keluarga dan sahabat. Tiada lembar paling indah dalam laporan skripsi ini kecuali lembar persembahan. Rasa Syukur dan bahagia yang dirasakan saya persembahkan teruntuk orang-orang yang saya sayangi dan selalu memberikan support serta doa tiada henti:

1. ALLAH SWT atas nikmat-Nya yang tiada henti
2. Nabi Muhammad SAW atas warisan-Nya yang telah menjadi pedoman hidup seluruh umat manusia yaitu Al-Qur'an dan Hadist.
3. Untuk kedua orang tua saya Bapak Sarkowi dan Ibu Rosilawati terima kasih atas segala pengorbanan tulus kasih yang diberikan yang tidak kenal lelah mendoakan serta memberikan perhatian dan dukungan sehingga penulis mampu menjalankan studinya sampai meraih gelar sarjana, semoga ayah dan ibu panjang umur dan sehat selalu.
4. Untuk adikku yang bernama Rindi Balincha terima kasih sudah ikut serta dalam proses penulis menempuh pendidikan selama ini, terima kasih atas doa, dan cinta yang selalu diberikan kepada penulis. Tumbuhlah menjadi versi paling hebat.

5. Kedua dosen pembimbingku yang hebat, kepada Bapak Ihsan Rahmat, M.PA dan Bapak Dr. Rahmat Ramdhani, M.Sos.I yang telah senantiasa membimbing dengan penuh kesabaran dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Semua dosen dan guruku yang telah mendidiku dan mengajari dengan sepuh hati dengan ilmu pengetahuan.
7. Untuk keluarga besar Alm. Samsudin dan Sulaiman terima kasih atas doa dan perhatian yang kalian berikan selama ini.
8. Terima kasih kepada Sheila Kazuli, S.M yang telah menjadi bagian penting dalam perjalanan ini. Terima kasih atas waktu, perhatian, dan pengertiannya selama masa-masa sulit. Dukunganmu sangat berarti dan menjadi salah satu alasan peneliti bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
9. Terima kasih untuk sahabatku yaitu Raihan, Rizki, Randi, Yefta, Gito, Yoga, Barli, Adit dan Debi yang telah menjadi teman suka maupun duka selama penulis mengerjakan skripsi.
10. Untuk MD angkatan 2020 (Candra, Malik, Fadli, Reza Siregar, Bhima Putra, Riko, Dede, Niko Jenus, Melyanda, Tisa, Ummi, Jesi, Hamidah, Mutia) terimakasih sudah menjadi bagian dari perjuangan penulis.
11. Untuk MD angkatan 2021 (Riki, Rendi, Agef, Efriyansyah, Ilham, Dirham, Affan, Wili dan Nur) terimakasih sudah menjadi bagian dari perjuangan penulis.
12. Terimakasih rohis Baitul ilmi yang selalu mendoakan dan menguatkan

13. Almamater tercinta UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah membesarkan penulis menjadi mahasiswa yang edukatif dan relegiu.
14. Semua orang yang sudah membantu dalam penyelesaian skripsi ini, mohon maaf jika tidak disebutkan dalam lembar motto dan persembahan.



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah , segala puji dan syukur atas kehadiran Allah Swt yang telah memberikan kesempatan dan kesehatan sehingga peneliti bisa menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“MANAJEMEN MASJID MENURUT KUSNADI IKHWAN DAN JAZIR ASP”**. Shalawat serta salam penulis limpahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa peradapan manusia dari zaman Jahiliyah kepada zaman yang berilmu pengetahuan pada saat ini.

Tujuan penyusunan skripsi ini dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar S.Sos pada Program Studi Manajemen Dakwah (MD), jurusan Dakwah Fakultas Dakwah Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah Universitas Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis mendapat bantuan dari berbagai pihak. Dengan demikian penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Zulkarnain, M.Pd. selaku Rektor Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
2. Dr. Aan Supian, M.Pd, Dekan Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
3. Dr. Wira Hadikusuma, M.S.I selaku Ketua Jurusan Dakwah Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

4. Febri Prandika Putra, M.Hum selaku Sekretaris Jurusan Dakwah Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
5. Ihsan Rahmat, MPA selaku Koordinator Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
6. Dr. Rahmat Ramdhani, M.Sos.I selaku pembimbing I, yang telah memberikan bimbingan, motivasi, semangat, dan arahan dengan penuh kesabaran.
7. Ihsan Rahmat, M.PA , selaku pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan, motivasi, semangat, dan arahan dengan penuh kesabaran
8. Kedua orang tua Penulis yang selalu mendoakan kesuksesan penulis.
9. Bapak dan Ibu dosen Dakwah Fakultas Dakwah Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah mengajar dan memberikan ilmu yang mengajar dan membimbing serta memberikan berbagai ilmunya dengan penuh keikhlasan.
10. Staf dan karyawan Dakwah Fakultas Dakwah Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah memberikan pelayanan dengan baik dalam hal adminitrasi.
11. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Dalam menyusun skripsi ini, penulis tidak akan mampu menyelesaikannya tanpa bantuan, bimbingan, dukungan semangat

dan motivasi dari berbagai pihak. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan yang perlu diberi masukan dan diperbaiki. Oleh karena itu, kritik, dan saran dari semua pihak sangat diperlukan untuk kesempurnaan penulisan skripsi ini.

Bengkulu, Juni 2025

Penulis

Sendi Balinsu

NIM. 2111330068



ABSTRAK

Nama: Sendi Balinsu. Nim: 2111330068 Prodi: Manajemen Dakwah. Penelitian ini membahas tentang "Manajemen Masjid Menurut Kusnadi Ikhwan dan Jazir Asp". Penelitian ini mengkaji perbandingan pemikiran Kusnadi Ikhwan dan Jazir mengenai manajemen masjid. Kusnadi Ikhwan merupakan inisiator dan penggerak Masjid Al-Falah di Seragen, sementara Jazir adalah orang yang berada di balik kesuksesan Masjid Jogokaryan. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif yang bersifat komparatif dengan cara bertumpu pada sumber-sumber kepustakaan. Temuan penelitian menunjukkan adanya lima indikator penting dalam manajemen masjid menurut Ikhwan dan Jazir: pandangan tentang masjid, memakmurkan masjid, kepemimpinan di masjid, peran takmir masjid dan manajemen masjid. Ikhwan memandang masjid sebagai pusat aktivitas umat yang multi-fungsi—ibadah, sosial, pendidikan, dan pemberdayaan—dengan menekankan tiga pilar: *idarah* (pengelolaan), *imarah* (aktivitas jamaah), dan *ri'ayah* (pemeliharaan). Takmir masjid, menurut Ikhwan, memegang peran strategis dalam mengelola kegiatan keagamaan rutin dengan prinsip profesionalisme, transparansi, dan akuntabilitas. Sebaliknya, Jazir berpandangan bahwa manajemen masjid harus meneladani prinsip Rasulullah SAW dalam mengelola Masjid Nabawi, menjadikannya pusat ibadah, pendidikan, sosial, dan pemberdayaan ekonomi umat. Ia menekankan pentingnya komitmen, sinergi, dan partisipasi aktif antara takmir dan jamaah. Jazir juga menyatakan bahwa memakmurkan masjid lebih pada fungsi sebagai pusat pemberdayaan umat, menghidupkan salat lima waktu, dan menjadikan masjid sebagai pusat pelayanan spiritual, sosial, dan ekonomi, dengan prinsip "saldo nol" dalam penggunaan dana. Pemikiran keduanya saling melengkapi dalam memberikan pemahaman komprehensif mengenai manajemen masjid yang efektif dan aplikatif.

Kata Kunci: Manajemen Masjid, Kusnadi Ikhwan, Jazir, Studi Komparatif.

DAFTAR ISI

SAMPUL	i
COVER.....	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
MOTTO	iv
PERNYATAAN KEASLIAN.....	v
PERSEMBAHAN.....	viii
KATA PENGANTAR.....	xi
ABSTRAK.....	xiv
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR TABEL	xviii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian	6
E. Kajian Terdahulu.....	8
F. Sistematika Pembahasan.....	12
BAB II.....	14
TINJAUAN KONSEPTUAL.....	14
A. Pengertian Masjid.....	14
B. Fungsi-Fungsi Masjid	16
C. Prinsip-Prinsip Manajemen dalam Islam	20
D. Tinjauan tentang Manajemen Masjid.....	25
a. <i>Idarah</i> (Administrasi dan Manajemen Masjid)	27
b. <i>Imarah</i> (Kemakmuran dan Kegiatan Masjid).....	28
c. <i>Ri'ayah</i> (Pemeliharaan dan Pengelolaan Fasilitas Masjid).....	29
E. Konsep Komparasi Pemikiran.....	31
1. Teori Komparatif (<i>Comparative Theory</i>)	31
2. Teori Manajemen Islam.....	32

3. Teori Fungsionalisme Struktural (<i>Structural Functionalism</i> - Talcott Parsons)	32
4. Teori Transformasi Sosial (<i>Social Transformation Theory</i> - Anthony Giddens)	33
5. Teori Kelembagaan (<i>Institutional Theory</i> - Scott & Meyer)	34
BAB III	35
METODE PENELITIAN	35
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	35
B. Sumber Data	36
C. Teknik Pengumpulan Data	38
D. Teknik Analisis Data	39
BAB IV	41
A. Profil Kusnadi Ikhwan dan Jazir	41
B. Hasil Penelitian	46
C. Pembahasan	73
BAB V	82
PENUTUP	82
A. KESIMPULAN	82
B. SARAN	83
DAFTAR PUSTAKA	86

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Foto Kusnadi IKhwan.....	42
Gambar 4.2 Foto Jazir.....	44



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Sumber Data Primer.....	37
-----------------------------------	----

