

**INOVASI LAZ MELALUI KEMITRAAN PADA KOMUNITAS
AGAMA (STUDI PADA LAZ BAIT ZAKAT BENGKULU)**



SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
untuk memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.sos)
Dalam Bidang Studi Manajemen Dakwah**

Oleh:

**AL PADLI
2111330025**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
JURUSAN DAKWAH
FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO
(UINFAS) BENGKULU 2025 H/1446 M**

INOVASI LAZ MELALUI KEMITRAAN PADA KOMUNITAS
AGAMA (STUDI PADA LAZ BAIT ZAKAT BENGKULU)



SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
untuk memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.sos)
Dalam Bidang Studi Manajemen Dakwah

Oleh:
AL PADLI
2111330025

PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
JURUSAN DAKWAH
FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO
(UINFAS) BENGKULU 2025 H/1446 M



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU
FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH
Jl. Raden Fatah Pagar Dewa, Kota Bengkulu 38211
Telp. (0736)51276, 51771 Fax. (0736)51771 Bengkulu

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi atas nama: **Al Padli, NIM:2111330025** yang berjudul
**"Inovasi Laz Melalui Kemitraan pada Komunitas Agama (Studi pada
Laz Bait Zakat Bengkulu)"** Program Studi Manajemen Dakwah (MD)
Jurusan Dakwah Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah (FUAD).
Skripsi ini telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan saran
pembimbing I dan pembimbing II. Maka skripsi ini telah memenuhi
persyaratan ilmiah dan disetujui untuk diajukan dalam sidang
munaqasyah Fakultas Ushuluddin, Adab Dan Dakwah Universitas Islam
Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

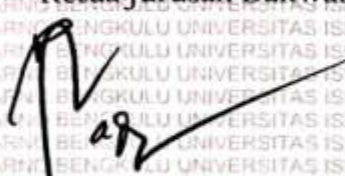
Bengkulu, Juni 2025

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Rahmat Ramdhani, M.Sos.I
NIP. 198509182011011009


Indah Masruroh, MA
NIP. 199112082020122008


Mengetahui
An. Dekan Fuad
Ketua Jurusan Dakwah

Dr. Wira Hadikusuma, M. Si
NIP. 198601012011011012



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH

Jl. Raden Fatah Pagar Dewa, Kota Bengkulu 38211

Telp. (0736)51276, 51771 Fax. (0736)51771. Bengkulu

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

Skripsi atas nama: **Al Padli, NIM: 2111330025** yang berjudul **"Inovasi Laz Melalui Kemitraan pada Komunitas Agama (Studi pada Laz Bait Zakat Bengkulu)"** Telah diuji dan dipertahankan di depan tim sidang munaqasyah Program Studi Manajemen Dakwah Jurusan Dakwah Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah, Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu pada :

Hari/Tanggal : Selasa/17 Juni 2025

Pukul : 08.00-09.30 WIB

Tempat : Gedung D8.1

Bengkulu, Juni 2025
Dekan FUAD

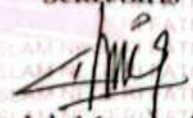

Dr. Aan Suprian, M. Ag
NIP. 196906151997031003

Tim Sidang Munaqasyah

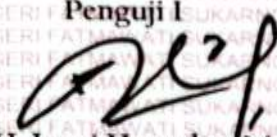
Ketua


Dr. Rahmat Ramdhani, M.Sos.I
NIP. 198509182011011009

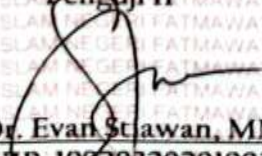
Sekretaris


Indah Masruroh, MA
NIP. 199112082020122008

Penguji I


Dr. H. Jonsi Hunadar, M.Ag
NIP. 197204091998031001

Penguji II


Dr. Evan Stawan, MM
NIP. 199203202019031008

SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi dengan judul "Inovasi Laz Melalui Kemitraan pada Komunitas Agama (Studi pada Laz Bait Zakat Bengkulu)." adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di UINFAS Bengkulu maupun di perguruan tinggi lainnya
2. Karya tulis ini murni gagasan, pemikiran dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dari tim pembimbing
3. Di dalam skripsi ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali kutipan didalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan pada daftar pustaka
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar sarjana, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan yang berlaku.

Bengkulu, Juni 2025
Saya yang menyatakan



Al Padli
Nim: 2111330025

MOTTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan.”

(Q.S Al-Insyirah:5)

“Tugas kita bukanlah untuk berhasil, tugas kita adalah untuk mencoba karena didalam mencoba itulah kita menemukan kesempatan untuk berhasil”

(Buya Hamka)



PERSEMBAHAN

Puji syukur kepada Allah swt yang telah memberikan kemudahan kepada saya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Sholawat serta salam senantiasa terlimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW, beserta keluarganya, sahabat dan pengikutnya hingga akhir zaman. Dengan ini kupersembahkan skripsi ini untuk orang-orang tercinta yang selalu mendukung dan memotivasi penulis:

1. Terkhusus kedua orang tuaku tercinta, yang telah membesarkan dan mendidikkku, ayahanda (Ratauna) dan ibunda (Nurjanah) yang senantiasa tiada hentinya memberikan do'a yang terbaik untukku, memberikan motivasi dan dukungan serta dorongan kepadaku. Sehingga aku tidak menyerah untuk berjuang selama menyelesaikan tugas akhir ini. Tiada kata yang bisa aku ucapkan selain rasa syukur dari lubuk hatiku yang paling dalam, serta rasa terimakasih yang tiada tara seperti kasih sayang kalian (kedua orang tuaku).
2. Teruntuk Kakak-kakakku (Sahdan Havid, S.H.I., Helpina Rosita S.Sos) dan adikku (Arrazaki) yang sangat aku cintai dan aku sayangi yang memberiku semangat, perhatian serta dukungan. Segenap keluarga besar dan seluruh kerabat yang senantiasa memberi semangat dan motivasi demi keberhasilan untuk meraih kesuksesan. Baik dari keluarga besar ibu dan keluarga besar ayah.
3. Al Jihad, SHI., MH., Ita Yanti, Rano Karno S.H.I., Oki, Yosi Endriani, Padil, Hainin Mita, Uwan, Fahra, Husna yang selalu memberikan perhatian dan dukungan serta selalu mendengarkan keluh kesah dalam segala hal terutama dalam menyelesaikan skripsi.
4. Bapak Dr. Rahmat Ramdhani, M,Sos,I selaku pembimbing I, yang telah memberikan arahan dan nasehat, sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Semoga kemudahan dan keberkahan serta menyertai beliau dan keluarga aamiin.
5. Ibuk Indah Masruroh, MA selaku pembimbing II, yang penuh kesabaran bersedia mengoreksi dan mengarahkan secara teliti tulisan ini dengan waktu disela-sela kesibukanya, sehingga tulisan

ini lebih layak dan baik. Semoga keberkahan dan Kesehatan selalu menyertai beliau dan keluarga aamiin.

6. Teruntuk Elik Mulistin terimakasih telah mensuport dan mendukung serta memberikan nasehat terhadap diriku.
7. Teruntuk sahabatku, terimakasih telah hadir dalam hidupku (Randy Oktapiansah, Vitta, Tesya Aprilia, Sesilia, Jasita Apriyani, Dendi Ramansyah, Rahma Ardita, Dariadi) yang selalu memberikan nasehat dan dukungan.
8. Kepada teman-temanku seluruh prodi manajemen dakwah Angkatan 2021, terkhusus pada manajemen dakwah kelas A yang telah menjadi teman selama perkuliahan
9. Untuk Almamater kebangganku tercinta yang telah menempahku, dan Negara.



ABSTRAK

Nama: Al Padli, Nim: 2111330025, Judul Skripsi: Inovasi Laz Melalui Kemitraan pada Komunitas Agama (Studi pada Laz Bait Zakat Bengkulu)

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan inovasi pengelolaan zakat yang dilakukan oleh Laz Bait Zakat Kota Bengkulu melalui kemitraan pada komunitas agama, khususnya Shigor Center Bengkulu. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan studi kasus sebagai jenis penelitian. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam, observasi langsung, dan dokumentasi, dengan uji keabsahan data menggunakan triangulasi sumber dan teknik. Hasil penelitian menunjukkan bahwa inovasi yang dilakukan oleh Laz Bait Zakat meliputi berbagai program strategis berbasis kemitraan, seperti program Beasiswa Santri (BESTI), Ngaji Bareng Shigor (NGABAR), Celengan Sehari Seribu (SERBU), program Jumat Barokah (JUMBO), serta pemanfaatan teknologi digital untuk edukasi dan pembayaran zakat. Kolaborasi ini memperkuat partisipasi masyarakat dan komunitas agama dalam pengumpulan dan pendistribusian zakat yang lebih efektif dan berkelanjutan. Namun, terdapat beberapa kendala yang menghambat keberlanjutan inovasi, seperti pendanaan yang belum stabil, kurangnya kejelasan peran antar mitra, serta kendala komunikasi internal. Meskipun demikian, inovasi kemitraan ini terbukti mampu memperluas jangkauan zakat, memperkuat nilai dakwah dan pemberdayaan umat, serta membentuk strategi kolaboratif yang berdampak nyata bagi kesejahteraan masyarakat.

Kata Kunci: Inovasi, Kemitraan, Komunitas Agama, Bait Zakat.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT, atas berkat limpahan rahmat, karunia,serta hidayahnya lah penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang berjudul **“Inovasi Laz Melalui Kemitraan Pada Komunitas Agama (Studi Pada Laz Bait Zakat Bengkulu)”** dengan baik. Shalawat beriring salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi besar Muhammad SAW, keluarga dan para pengikut-pengikutnya sampai akhir zaman nanti.

Penyusunan Skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Sosial (S. Sos) pada Program Studi Manajemen Dakwah, Jurusan Dakwah Fakultas Ushuludin, Adab dan Dakwah Universitas Islam Negeri Fatamawati Sukarno Bengkulu. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis mendapat bantuan dari berbagai pihak. Dengan demikian penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. KH. Zulkarnain Dali, M. Pd., selaku Rektor UINFAS Bengkulu.
2. Dr. Aan Supian, M. Ag selaku Dekan Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah UINFAS Bengkulu.
3. Dr. Wira Hadikusuma, M.Si selaku Ketua Jurusan Dakwah Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah UINFAS Bengkulu.
4. Pebri Prandika Putra, M. Hum selaku sekretaris Jurusan Dakwah UINFAS Bengkulu.
5. Ihsan Rahmat, M. PA selaku Koordinator Prodi Manajemen Dakwah, Jurusan Dakwah UINFAS Bengkulu.
6. Bapak Dr. Rahmat Ramdhani, M,Sos,I selaku pembimbing I, yang telah memberikan bimbingan, motivasi, semangat, saran serta arahan dengan penuh
7. Ibuk Indah Masruroh, MA selaku pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan, motivasi serta arahan dalam penulisan skripsi ini.
8. Ayah dan Ibu, yang memotivasi dan selalu memberikan do'a terbaiknya untukku.
9. Bapak dan Ibu dosen Jurusan Dakwah UINFAS Bengkulu.

10. Kepada Ustad Gigih As'ary, S.M yang telah memberikan izin pada penelitian ini.
11. Kepada seluruh anggota dan pengurus Laz Bait Zakat Bengkulu, yang telah membantu saya dalam proses penelitian yang saya lakukan.

Bengkulu, Mei 2025
Peneliti

Al Padli
2111330025



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah	9
C. Batasan Masalah.....	9
D. Tujuan Penelitian.....	10
E. Kegunaan Penelitian.....	11
F. Kajian Penelitian Terdahulu.....	11
G. Sistematika Penulisan.....	13
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Inovasi.....	15
1. Pengertian Inovasi	15
2. Jenis-jenis Inovasi	17
3. Strategi Inovasi.....	17
4. Tujuan Inovasi	19
5. Proses Inovasi	20
6. Inovasi Dalam Lembaga Amil Zakat	21
7. Hambatan dalam Menerapkan Inovasi di Lembaga Amil Zakat	23
B. Kemitraan.....	25
1. Pengertian Kemitraan	25
2. Konsep Kemitraan	27
3. Prinsip-prinsip Kemitraan.....	27
4. Hubungan Kemitraan	28
5. Pola Kemitraan	30

C. Komunitas Agama.....	34
1. Pengertian Komunitas Agama	34
2. Kemitraan Berbasis Komunitas Agama	35
D. Tinjauan Tentang Lembaga Amil Zakat	37
E. Laz Bait Zakat Bengkulu	46
F. Kerangka Berpikir	47
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian	49
B. Penjelasan Judul Penelitian	50
C. Lokasi dan Waktu Penelitian	50
D. Informan Penelitian.....	50
E. Sumber Data Penelitian.....	52
F. Teknik Pengumpulan Data.....	53
G. Teknik Keabsahan Data	56
H. Teknik Analisis Data.....	58
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	
A. Deskripsi Lokasi Penelitian.....	61
1. Visi – Misi Laz Bait Zakat Bengkulu.....	62
2. Program Laz Bait Zakat Bengkulu.....	63
3. Tujuan Laz Bait Zakat Bengkulu	64
4. Struktur Pengurus Laz Bait Zakat Bengkulu.....	64
B. Informan Penelitian.....	65
C. Hasil Penelitian	66
1. Inovasi Laz melalui kemitraan pada komunitas agama studi di Lembaga Bait Zakat Bengkulu.....	67
2. Faktor penghambat inovasi Laz melalui kemitraan pada komunitas agama studi di lembaga Bait Zakat Bengkulu.....	86
D. Pembahasan.....	90
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan.....	99
B. Saran	99
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Penyaluran ZIS-DSKL Nasional	3
Tabel 4.1 Informan Penelitian	66



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	48
Gambar 4.1 Kegiatan Ngabar Shigor Center Bengkulu	71
Gambar 4.2 Pamflet pembayaran zakat melalui rekening tahun 2025.....	77
Gambar 4.3 Tampilan website Laz Bait Zakat Bengkulu	78
Gambar 4.4 Tampilan website shigor center Bengkulu	79
Gambar 4.5 Foto Spanduk dan kegiatan berbagi.....	84



DAFTAR LAMPIRAN

1. Pedoman Wawancara
2. Dokumentasi Wawancara
3. Lembar Pengajuan Judul
4. Bukti Kehadiran Seminar Proposal
5. Bukti Kehadiran Sidang Munaqasyah
6. Penyampaian Penyeminar Proposal
7. Berita Acara Seminar Proposal
8. Daftar Hadir Seminar Proposal
9. Halaman Pengesahan Proposal
10. Surat Penunjukan SK Pembimbing
11. Kartu Bimbingan Skripsi
12. Surat Izin Penelitian
13. Surat Izin Selesai Penelitian

