



AURIEL FAUZIYAH

Program Studi Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu

ANALISIS SWOT BPRS MASLAHAT DANA SYARIAH NUSANTARA KOTA BENGKULU: PEMETAAN STRATEGI UNTUK PERTUMBUHAN BERKELANJUTAN



EDITOR :
KHARIAH ELWARDAH, M.Ag
Dr. KUSTIN HARTINI, M.M

**ANALISIS SWOT BPRS MASLAHAT DANA SYARIAH
NUSANTARA KOTA BENGKULU: PEMETAAN
STRATEGI UNTUK PERTUMBUHAN BERKELANJUTAN**

SKRIPSI



TUGAS AKHIR

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

Oleh :

AURIEL FAUZIYAH

NIM. 2111140061

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM (FEBI)
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU**

2025 M / 1446 H



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Raden Patah Pagar Dewa Bengkulu

Telepon: (0376) 51276, 51171 Fax. (0736) 51172

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir yang berjudul “Analisis SWOT BPRS Maslahat Dana Syariah Nusantara Kota Bengkulu: Pemetaan Strategi untuk Pertumbuhan Berkelanjutan” yang disusun oleh:

Nama : Auriel Fauziyah

Nim : 2111140061

Program Studi : Perbankan Syariah

Bentuk Tugas Akhir : Skripsi

Telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Sidang *Munaqosyah* Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu Pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 18 Juni 2025

Dinyatakan **LULUS**. Telah diperbaiki, dapat diterima, dan disahkan sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana dalam bidang Perbankan Syariah dan diberi gelar Sarjana Ekonomi (S.E).

Bengkulu,

2025 M

1446 H

Tim Sidang Munaqosyah

Ketua

Sekretaris

Prof. Dr. Supardi, M.Ag

NIP.196504101993031007

Esti Alfiah, ME

NIP. 199307212020122012

Penguji 1

Penguji 2

Prof. Dr. Supardi, M.Ag

NIP.196504101993031007

Rahmat Putra Ahmad Hasibuan, M.Si

NIP. 199104172020121010

Mengetahui,

Dekan



Prof. Dr. Supardi, M.Ag

NIP.196504101993031007



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

Jalan Raden Patah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211 Telepon (0736)

51276-51171-51172- Faksimili (0736) 51171-51172

Website: www.uinfashengkulu.ac.id

HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas Akhir dengan Judul “ Analisis SWOT BPRS Maslahat Dana Syariah Nusantara Kota Bengkulu : Pemetaan Strategi untuk Pertumbuhan Berkelanjutan” yang disusun oleh:

Nama : Auriel Fauziyah
NIM : 2111140061
Program Studi : Perbankan Syariah
Bentuk Tugas Akhir : Skripsi

Telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan saran Tim Pembimbing Oleh karena itu, Tugas Akhir ini disetujui dan layak untuk diujikan dalam Sidang Munaqasyah Tugas Akhir pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Bengkulu, 15 Mei 2025 M

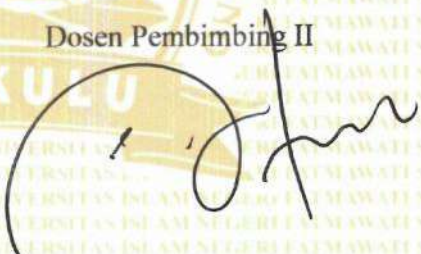
1446 H

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

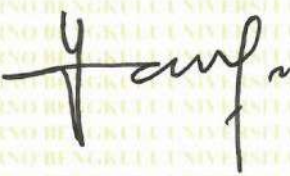

Khairiah Elwardah, M.Ag

NIP. 197808072005012008


Dr. Kustin Hartini, M.M

NIP. 198103022023212021

Mengetahui Kajar Ekonomi Islam


Yenti Sumarni, MM

NIP. 197904162007012020

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan:

1. Skripsi dengan judul "Analisis SWOT BPRS Maslahat Dana Syariah Nusantara Kota Bengkulu: Pemetaan Strategi untuk Pertumbuhan Berkelanjutan, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Skripsi ini muni gagasan, pemikiran dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dari Tim Pembimbing.
3. Di dalam skripsi ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali kutipun secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan di dalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan pada daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpang atas pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik maupun pencabutan gelar sarjana, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan yang berlaku.

Bengkulu, Juni 2025



Auriel Fauziyah

MOTTO

"Dan barangsiapa yang bersungguh-sungguh, maka sungguh,
usaha mereka akan diperlihatkan kepada mereka."

Q.S Al-Ankabut: 69

"Keberhasilan adalah hasil dari persiapan, kerja keras,
dan belajar dari kegagalan."

Colin Powell



PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur atas segala rahmat danberkah yang Allah SWT berikan. Laporan Skripsi ini di persembahkan untuk :

1. Allah SWT dengan kemurahan dan ridho-Nya, skripsi ini dapat ditulis dengan baik dan lancar hingga selesai.
2. Nabi ku, Nabi Muhammad SAW sebagai panutan umat muslim yang penuh dengan kemuliaan dan ketaatan kepada Allah SWT memberiku motivasi tentang kehidupan dan mengajari ku hidup melalui sunnah-sunnahnya.
3. Ibu (Yesi Suriani) dan Kakek/Nenek (M. Harlini HV/ Nalini) yang telah melalui banyak perjuangan dan rasa sakit. Terima kasih sudah percaya dan memberikan dukungan dari jauh. Saya ingin melakukan yang terbaik untuk setiap kepercayaan yang diberikan. Pencapaian ini adalah persembahan istimewa saya untuk kalian.
4. Satu-satunya Adikku (Alm. Faldun Ariq) dan Mamang/Bibik (Jekki Floris/ Lisi Anggraini), ketika saya kehilangan kepercayaan pada diri saya sendiri, kalian di sini untuk percaya pada saya. Terima kasih selalu memberi semangat dan dukungan serta menjadi pengingat agar saya bisa menyelesaikan skripsiku.
5. Citra Liza, M.Si selaku Pembimbing Akademik yang telah banyak memberi saran, nasehat, dan semangat dari awal hingga akhir perkuliahan.

6. Khairiah Elwardah, M.Ag Selaku Pembimbing I yang selalu meluangkan waktu dan memberi arahan dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Dr. Kustin Hartini, M.M Selaku pembimbing II yang selalu meluangkan waktu dan memberi arahan kepada saya dalam penyelesaian skripsi ini.
8. Seluruh dosen yang mengajar dan mengelola di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UINFAS Bengkulu.
9. Karyawan dan nasabah PT. BPRS Maslahat Dana Syariah Nusantara Kota Bengkulu. Terima kasih sudah meluangkan waktu dan tempat untuk keberlangsungan skripsi ini.
10. Sahabat-sahabat baikku (Agustin Tiara Deka, Nadia Yuliarti & Nuni Anugrah). Terima kasih telah memberi bantuan dan dukungannya. Terima kasih sudah menjadi sahabatku. Sahabat dengan hati emas, saya sangat bersyukur bisa mengenal dan menjadi sahabat kalian.
11. Teman-teman seperjuangan (Titi, Putri, Fitri, Tiara, Devi, Alya, Lesiana, Mevi, Kiki & Veronika). Terima kasih sudah menjadi teman selama perkuliahan dan menjadi teman berkeluh kesah. Terima kasih juga kepada teman-teman Perbankan Syariah Kelas B Angkatan 2021, teman-teman KKN Kelompok 119 Tahun 2024 dan teman-teman PBS Angkatan 2021, yang telah menemani, mengisi dan mewarnai perkuliahanku.
12. Almamater yang telah menempahku.

ABSTRAK

Analisis SWOT BPRS Maslahat Dana Syariah Nusantara
Kota Bengkulu : Pemetaan Strategi untuk Pertumbuhan
Berkelanjutan

Oleh Auriel Fauziah, NIM. 2111140061.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengidentifikasi kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman yang dihadapi oleh lembaga perbankan syariah tersebut BPRS Maslahat Dana Syariah Nusantara di Kota Bengkulu, serta pemetaan strategi yang optimal yang dapat mendukung pertumbuhan yang berkelanjutan. Metode yang digunakan adalah pendekatan kualitatif, yang melibatkan pengumpulan data primer, wawancara langsung, observasi, dokumentasi, serta data sekunder berupa buku, jurnal ataupun karya ilmiah lainnya yang berkaitan dengan pembahasan. Teknik analisa yang digunakan adalah metode analisis deskriptif dan analisis SWOT. Hasil penelitian diperoleh identifikasi faktor-faktor internal menghasilkan 6 (enam) kekuatan dan memiliki 4 (empat) kelemahan. Hasil identifikasi faktor-faktor eksternal menghasilkan 3 (tiga) peluang dan memiliki 4 (empat) ancaman bagi BPRS Maslahat Dana Syariah Nusantara di Kota Bengkulu. Sedangkan, strategi yang paling efektif yang dapat digunakan oleh BPRS Maslahat Dana Syariah Nusantara di Kota Bengkulu adalah startegi *Strength-Threath* yaitu: (1) Memberikan dukungan kepada SDM seperti mengadakan pelatihan, (2) Membangun Kepercayaan nasabah dengan menekankan keamanan dan keandalan lembaga, serta (3) Mengembangkan program loyalitas atau reward bagi nasabah yang setia.

Kata Kunci : Analisis SWOT, Pertumbuhan Berkelanjutan, Perbankan Syariah, Strategi.

ABSTRACT

*SWOT Analysis of BPRS Maslahat Dana Syariah Nusantara Kota
Bengkulu: Strategy Mapping for Suitable Growth
Oleh Auriel Fauziyah, NIM. 2111140061.*

The goal of this research is to assess the strengths, weaknesses, opportunities, and threats that the Islamic banking institution BPRS Maslahat Dana Syariah Nusantara faces in Bengkulu City. It also aims to develop effective strategies that can promote sustainable growth for the institution. The study utilizes a qualitative approach, collecting primary data through direct interviews, observations, and documentation, as well as secondary data from books, journals, and other scholarly works relevant to the topic. The results of the research highlight 6 internal strengths and 4 internal weaknesses of the institution. In terms of external factors, the analysis identifies 3 opportunities and 4 threats that BPRS Maslahat Dana Syariah Nusantara must contend with. To effectively address these challenges while capitalizing on its strengths, the study recommends a Strength-Threat strategy that includes: (1) Supporting human resources by offering training programs, (2) Building customer trust by focusing on the institution's security and reliability, and (3) Implementing loyalty or reward programs to acknowledge and incentivize loyal customers.

Keywords : *SWOT Analysis, Sustainable Growth, Islamic Banking, Strategy.*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas segala nikmat dan karunia-Nya sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul Analisis SWOT BPRS Maslahat Dana Syariah Nusantara Kota Bengkulu : Pemetaan Strategi untuk Pertumbuhan Berkelanjutan, shalawat dan salam sehingga umat Islam mendapatkan petunjuk ke jalan yang lurus baik di dunia maupun akhirat.

Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada program studi Perbankan Syariah Jurusan Ekonomi Islam pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis mendapatkan bantuan dari berbagai pihak. Dengan demikian penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. KH. Zulkarnain Dali, M. Pd, selaku Rektor Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk menimba ilmu di Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
2. Prof. Dr. H. Supardi, M.A, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.

3. Dr. Desi Isnaini, M.A selaku Wakil Dekan I, Dr. Nurul Hak, M.A selaku Wakil Dekan II dan Romi Adetio Setiawan, Ph.D selaku Wakil Dekan III yang telah memberikan arahan dengan penuh kesabaran dan keikhlasan.
4. Yenti Sumarni, M.M selaku Ketua Jurusan dan Miko Polindi, M.E selaku Sekretaris Jurusan Ekonomi Islam Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu yang telah memberikan saran saat pengajuan judul skripsi.
5. Katra Pramedeka, M.E.I selaku Koordinator Program Studi Perbankan Syariah Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu yang telah memberi saran dan motivasi demi kesuksesan penulis.
6. Khariah Elwardah, M.Ag selaku Pembimbing I yang telah memberikan arahan dan motivasi selama bimbingan skripsi.
7. Dr. Kurtin Hartini, M.M selaku Pembimbing II yang telah memberikan arahan dan motivasi selama bimbingan skripsi.
8. Keluarga yang telah mencurahkan kasih sayang yang tiada batas tanpa mengenal lelah dan selalu memberi dukungan.
9. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah mengajar, membimbing dan memberikan berbagai ilmunya dengan penuh keikhlasan.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis menyadari masih banyak kekurangan dan kelemahan di berbagai sisi. Oleh

karena itu, penulis mohon maaf dan mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun demi kesempurnaan Penulis ke depannya.

Bengkulu, Juni 2025

Penulis,

Auriel Fauziyah

NIM. 2111140061



DAFTAR ISI

HALAMAN COVER	
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	7
1. Manfaat Teoritis.....	7
2. Manfaat Praktis.....	7
E. Penelitian Terdahulu	8
F. Metode Penelitian	14
1. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	14

2. Waktu dan Tempat Penelitian.....	16
3. Informan Penelitian	16
4. Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	19
5. Teknik Analisis Data	21
G. Sistematika Penulisan	22
BAB II KAJIAN TEORI	24
A. Definisi Strategi	24
1. Pengertian Strategi	24
2. Jenis-Jenis Strategi	25
3. Manajemen Strategi.....	26
B. Analisis SWOT	29
1. Pengertian Analisis SWOT	29
2. Matriks SWOT	31
3. Kuadran IFAS dan EFAS	34
C. Pertumbuhan Berkelanjutan	37
D. Definisi dan Sejarah Perbankan Syariah di Indonesia	39
1. Definisi Perbankan Syariah	39
2. Sejarah Perbankan Syariah di Indonesia	40
E. Bank Perkreditan Rakyat Syariah (BPRS)	43
1. Pengertian Bank Pembiayaan Rakyat Syariah (BPRS).....	43
2. Dasar Bank Pembiayaan Rakyat Syariah (BPRS).....	46
BAB III GAMBARAN UMUM OJEK PENELITIAN.....	48
A. Profil Bank Maslahat Dana Syariah Nusantara.....	48
B. Sejarah Singkat Bank Maslahat Dana Syariah Nusantara....	48
C. Visi dan Misi	50

D. Struktur Organisasi Bank BPRS MDSN Kota Bengkulu ...	51
E. Produk-Produk Bank Maslahat Dana Syariah Nusantara	52
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	56
A. Kekuatan BPRS Maslahat Dana Syariah Nusantara di Kota Bengkulu	56
B. Kelemahan BPRS Maslahat Dana Syariah Nusantara di Kota Bengkulu	63
C. Peluang yang Dimiliki BPRS Maslahat Dana Syariah Nusantara di Kota Bengkulu	67
D. Ancaman yang Dihadapi oleh BPRS Maslahat Dana Syariah Nusantara di Kota Bengkulu	71
E. Pemetaan Strategi yang Optimal untuk Meningkatkan Daya Saing dan Pertumbuhan Berkelanjutan BPRS Maslahat Dana Syariah Nusantara di Kota Bengkulu	75
F. Strategi Optimal untuk Meningkatkan Daya Saing dan Pertumbuhan Berkelanjutan BPRS Maslahat Dana Syariah Nusantara di Kota Bengkulu	81
BAB V PENUTUP	86
A. Kesimpulan	86
B. Saran	87
DAFTAR PUSTAKA	89
LAMPIRAN	96

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Statistik Perbankan Syariah di Indonesia per Desember 2020-2023	2
Tabel 1.2 Laporan Keuangan BPRS Maslahat Dana Syariah Nusantara per tahun 2022 dan 2023	4
Tabel 2.1 Tahapan Manajemen Strategi	29
Tabel 2.2 Matriks SWOT	33
Tabel 2.3 Tabel Penjelasan IFAS dan EFAS	35
Tabel 2.4 Tabel Kuadran IFE (<i>Internal Factors Evaluation</i>) dan EFE (<i>External Factors Evaluation</i>)	37
Tabel 3.1 Struktur Organisasi BPRS MDSN.....	51
Tabel 4.1 IFAS BPRS Maslahat Dana Syariah Nusantara di Kota Bengkulu.....	75
Tabel 4.2 EFAS BPRS Maslahat Dana Syariah Nusantara di Kota Bengkulu.....	76
Tabel 4.3 Diagram Cartesius BPRS Maslahat Dana Syariah Nusantara di Kota Bengkulu	77
Tabel 4.4 Kuadran BPRS Maslahat Dana Syariah Nusantara di Kota Bengkulu	79

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Logo PT BPRS Maslahat Dana Syariah Nusantara..48



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Form Persetujuan Judul
- Lampiran 2 : SK Penunjukan Pembimbing
- Lampiran 3 : SK Penelitian
- Lampiran 4 : Surat Balasan Izin Penelitian
- Lampiran 5 : Pedoman Wawancara
- Lampiran 6 : Data Informan Wawancara
- Lampiran 7 : Dokumentasi Wawancara
- Lampiran 8 : Lembar Bimbingan
- Lampiran 9 : Hasil Rekap Wawancara
- Lampiran 10 : Surat Pernyataan Lulus Plagiasi
- Lampiran 11 : Surat Keterangan Selesai Penelitian

