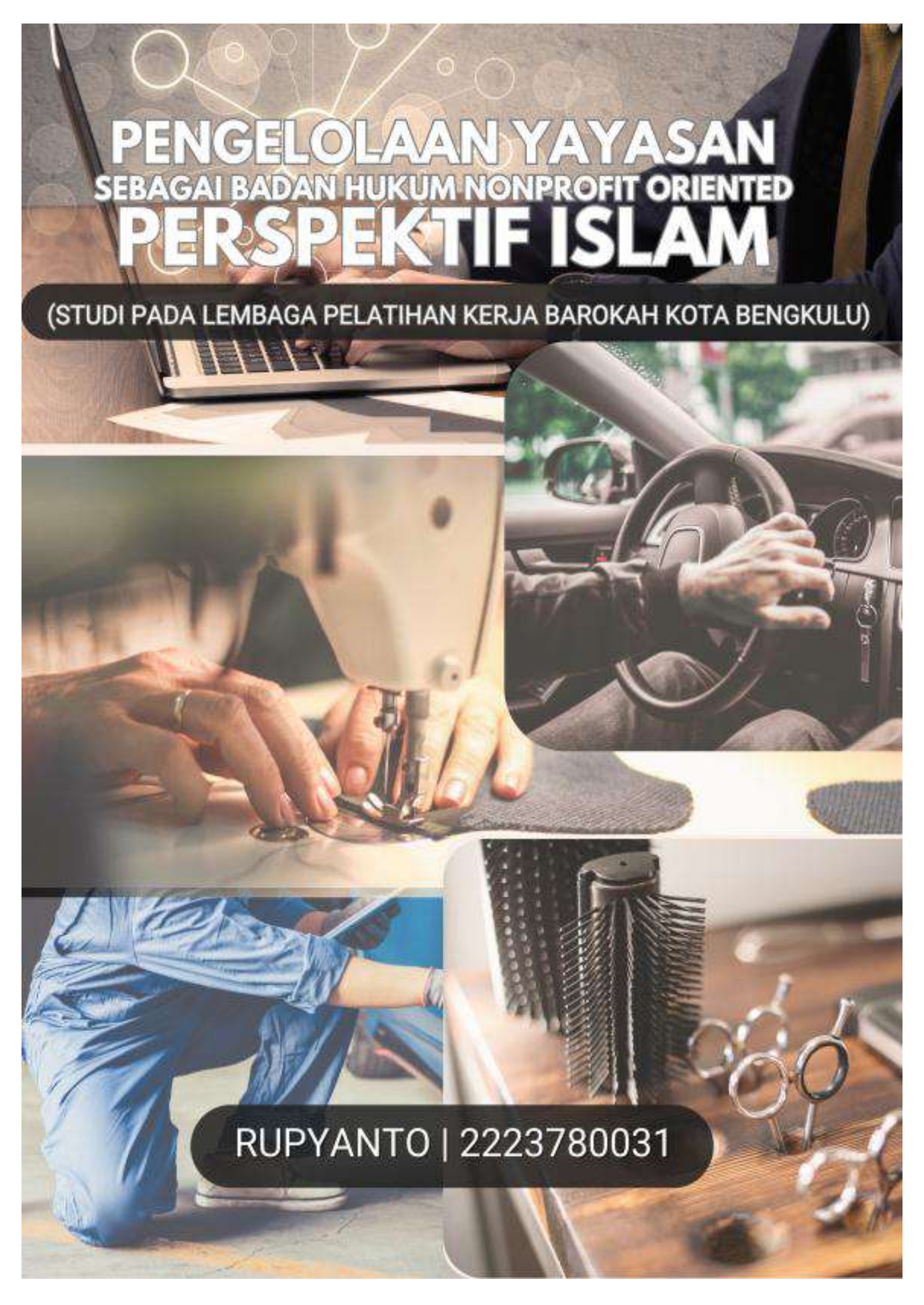




PENGELOLAAN YAYASAN SEBAGAI BADAN HUKUM NONPROFIT ORIENTED PERSPEKTIF ISLAM

(STUDI PADA LEMBAGA PELATIHAN KERJA BAROKAH KOTA BENGKULU)

RUPYANTO | 2223780031

**PENGELOLAAN YAYASAN SEBAGAI BADAN HUKUM
NONPROFIT ORIENTED PERSPEKTIF HUKUM ISLAM
(Studi Pada Lembaga Pelatihan Kerja Barokah Kota Bengkulu)**



**Oleh:
Rupyanto
NIM. 2223780031**

Disertasi

Diajukan kepada Program Pascasarjana UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat guna Memperoleh
Gelar Doktor Studi Islam Konsentrasi Ekonomi Islam

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO
BENGKULU
2025**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu, 38211
Telepon (0736) 51276-51171-51172- Faksimili (0736) 51171-51172
www.uinfasbengkulu.ac.id

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Disertasi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Doktor (Dr) dari Program Pascasarjana (S3) Studi Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Fatmawati Sukarno Bengkulu seluruhnya merupakan karya saya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Disertasi yang saya kutip dan hasil karya orang lain telah ditulis sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Apabila kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian Disertasi ini bukan hasil karya sendiri atau ada plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Bengkulu, Juni 2025

Saya yang menyatakan,



Rupyanto

NIM: 2223780031

BENGKULU



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu, 38211
Telepon (0736) 51276-51171-51172- Faksimili (0736) 51171-51172
www.uinfasbengkulu.ac.id

DEWAN PENGUJI
UJIAN TERTUTUP PROGRAM DOKTOR (S3)
STUDI ISLAM PASCASARJANA UIN FATMAWATI SUKARNO
BENGKULU

Nama : Rupyanto
NIM : 2223780031
Judul Disertasi : Pengelolaan Yayasan Sebagai Badan Hukum *Nonprofit*
Oriented Perspektif Hukum Islam (Studi Pada LPK Barokah
Kota Bengkulu)

NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN
Prof. Dr. Alfauzan Amin, M.Ag.	Ketua/Penguji	
Dr. Nelly Marhayati, M.Si	Sekretaris/Penguji	
Prof. Dr. H. Rohimin, M.Ag.	Promotor/Penguji	
Dr. Iim Fahima, Lc., MA	Co. Promotor I/Penguji	
Dr. Ahmad Walid, M.Pd.	Co. Promotor II/Penguji	
Prof. Dr. Imam Mahdi, SH., MH	Penguji I	
Prof. Dr. Yusmita, M.Ag.	Penguji II	
Dr. Reni Kusmiarti. M.Pd.	Penguji Eksternal	

Diuji di Bengkulu pada:

Hari/Tanggal : / 2025

Waktu : s/d WIB

Hasil/Nilai :

Keputusan : Lulus Ujian Tertutup

Bengkulu, Juni 2025

Direktur,

Prof. Dr. H. Rohimin, M.Ag

NIP. 196405311991031001



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu, 38211
Telepon (0736) 51276-51171-51172- Faksimili (0736) 51171-51172
www.uinfasbengkulu.ac.id

PENGESAHAN

Promotor dan Co Promotor Disertasi

Berjudul:

PENGELOLAAN YAYASAN SEBAGAI BADAN HUKUM *NONPROFIT*
***ORIENTED* PERSPEKTIF HUKUM ISLAM**
(STUDI PADA LEMBAGA PELATIHAN KERJA BAROKAH KOTA BENGKULU)

Promotor

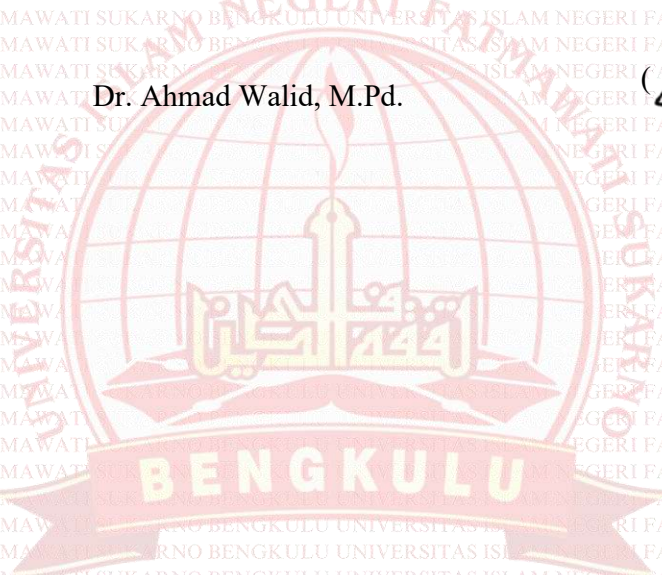
Prof. Dr. H. Rohimin, M.Ag.

Co. Promotor 1

Dr. Im Fahima, Lc, MA

Co. Promotor 2

Dr. Ahmad Walid, M.Pd.



NOTA DINAS

Kepada Yth,
Direktur Pascasarjana
UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu

Assalamu'alaikum wr.wb.

Disampaikan dengan hormat, setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap naskah disertasi yang berjudul:

**PENGELOLAAN YAYASAN SEBAGAI BADAN HUKUM NONPROFIT
ORIENTED PERSPEKTIF HUKUM ISLAM
(Studi Pada Lembaga Pelatihan Kerja Barokah Kota Bengkulu)**

Yang ditulis oleh:

Nama : Rupyanto
NIM : 2223780031
Program : Doktor

Saya berpendapat bahwa disertasi tersebut sudah dapat diajukan kepada Program Pascasarjana UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu untuk diujikan dalam Ujian Terbuka.

Wassalamu'alaikum wr.wb.

Bengkulu, 2025
Promotor,

Prof. Dr. H. Rohimin, M.Ag
NIP. 196405311991031001

NOTA DINAS

Kepada Yth,
Direktur Pascasarjana
UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu

Assalamu'alaikum wr.wb.

Disampaikan dengan hormat, setelah melakukan bimbingan,
arahan, dan koreksi terhadap naskah disertasi yang berjudul:

**PENGELOLAAN YAYASAN SEBAGAI BADAN HUKUM NONPROFIT
ORIENTED PERSPEKTIF HUKUM ISLAM
(Studi Pada Lembaga Pelatihan Kerja Barokah Kota Bengkulu)**

Yang ditulis oleh:

Nama : Rupyanto
NIM : 2223780031
Program : Doktor

Saya berpendapat bahwa disertasi tersebut sudah dapat diajukan
kepada Program Pascasarjana UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu untuk
diujikan dalam Ujian Terbuka.

Wassalamu'alaikum wr.wb.

Bengkulu, 2025
Co. Promotor I,


Dr. Irm Fahima, Lc. MA
NIP. 197307122006042001

NOTA DINAS

Kepada Yth,
Direktur Pascasarjana
UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu

Assalamu'alaikum wr.wb.

Disampaikan dengan hormat, setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap naskah disertasi yang berjudul:

**PENGELOLAAN YAYASAN SEBAGAI BADAN HUKUM NONPROFIT
ORIENTED PERSPEKTIF HUKUM ISLAM
(Studi Pada Lembaga Pelatihan Kerja Barokah Kota Bengkulu)**

Yang ditulis oleh:

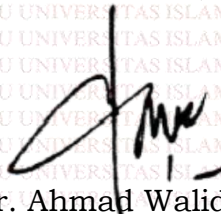
Nama : Rupyanto
NIM : 2223780031
Program : Doktor

Saya berpendapat bahwa disertasi tersebut sudah dapat diajukan kepada Program Pascasarjana UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu untuk diujikan dalam Ujian Terbuka.

Wassalamu'alaikum wr.wb.

Bengkulu, 2025

Co. Promotor II,


Dr. Ahmad Walid, M.Pd.
NIP. 199105112024211031

ABSTRAK

PENGELOLAAN YAYASAN SEBAGAI BADAN HUKUM *NONPROFIT ORIENTED* PERSPEKTIF HUKUM ISLAM (Studi Pada Lembaga Pelatihan Kerja Barokah Kota Bengkulu)

Penulis:

RUPYANTO

NIM 2223780031

Promotor: Prof. Dr.H. Rohimin, M.Ag

Co Promotor 1: Dr. Iim Fahimah, Lc, MA

Co Promotor 2: Dr. Ahmad Walid, M.Pd

Tujuan penelitian ini adalah: Pertama, untuk menganalisa implementasi pengelolaan LPK Barokah sebagai badan hukum yang *nonprofit oriented*. Kedua, menganalisa faktor pendukung dan penghambat pengelolaan LPK Barokah sebagai badan hukum *nonprofit oriented*. Ketiga menganalisa implementasi pengelolaan LPK Barokah sebagai badan hukum *nonprofit oriented* perspektif Hukum Islam. Analisis data menggunakan metode penelitian *deskriptif kualitatif*. Kesimpulan penelitian ini adalah: Pertama, pengelolaan LPK Barokah sebagai badan hukum nonprofit telah berjalan sesuai dengan tujuannya untuk memberdayakan masyarakat melalui pendidikan yang terjangkau, terutama bagi kalangan kurang mampu. Meskipun menghadapi keterbatasan fasilitas dan dana, lembaga ini tetap berkomitmen memberikan dampak sosial positif. Kedua, faktor pendukung pengelolaan adalah pembagian tugas yang jelas, komitmen pengurus, serta dukungan masyarakat dan nilai keagamaan yang kuat. Faktor penghambat adalah keterbatasan sumber daya manusia, fasilitas, dan sistem administrasi manual yang menghambat operasional. Ketiga, dari perspektif hukum Islam, pengelolaan LPK Barokah sejalan dengan prinsip-prinsip syariah seperti transparansi, keadilan, dan amanah, dengan tujuan utama memberikan manfaat sosial dan menerapkan akad-akad sesuai fikih dalam aktivitasnya.

Kata Kunci: Yayasan, *Nonprofit*, Hukum Islam

ABSTRACT

MANAGEMENT OF FOUNDATIONS AS A NONPROFIT LEGAL ENTITY ORIENTED BASED ON ISLAMIC LAW PERSPECTIVE

(Study on LPK Barokah, Bengkulu City)

Author:

RUPYANTO

NIM 2223780031

Promoter: Prof. Dr.H. Rohimin, M.Ag

Co Promoter 1: Dr. Iim Fahimah, Lc, MA

Co Promoter 2: Dr. Ahmad Walid, M.Pd

The objectives of this study are: First, to analyze the implementation of the management of the Barokah Education and Training Institution as a non-profit oriented legal entity. Second, to analyze the supporting and inhibiting factors in the management of the Barokah Education and Training Institution as a non-profit oriented legal entity. Third, to analyze the implementation of the management of the Barokah Education and Training Institution as a non-profit oriented legal entity from an Islamic Law perspective. Data analysis uses a qualitative descriptive research method. The conclusion of this study is: First, the management of LPK Barokah as a non-profit legal entity has been running in accordance with its goal of empowering the community through affordable education, especially for the underprivileged. Despite facing limited facilities and funds, this institution remains committed to providing a positive social impact. Second, the supporting factors for management are a clear division of tasks, commitment of the management, and strong community support and religious values. The inhibiting factors are limited human resources, facilities, and manual administration systems that hinder operations. Third, from an Islamic law perspective, the management of LPK Barokah is in line with sharia principles such as transparency, justice, and trustworthiness, with the main goal of providing social benefits and implementing contracts according to fiqh in its activities.

Keywords: Foundation, Nonprofit, Islamic Law

خلاصة

إدارة المؤسسة ككيان قانوني غير ربحي موجه من منظور إسلامي

(الدراسة في معهد تعليم المهارات بمدينة بنجكولو باروكاه)

:الكاتب

روبيانتو

أهداف هذه الدراسة هي: أولاً، تحليل تنفيذ إدارة معهد باروكا للتعليم والتدريب باعتباره كياناً قانونياً غير ربحي. ثانياً، تحليل العوامل الداعمة والمثبطة لإدارة مؤسسة باروكا للتعليم والتدريب ككيان قانوني غير ربحي. ثالثاً، تحليل تنفيذ إدارة معهد باروكا للتعليم والتدريب ككيان قانوني غير ربحي موجه نحو منظور الشريعة الإسلامية. تحليل البيانات باستخدام أساليب البحث الوصفية النوعية. الاستنتاج من هذه الدراسة هو: أن مؤسسة باروكا إنساني تقوم بوظيفتها في تمكين المجتمع من خلال الوصول إلى التعليم والتدريب بأسعار معقولة، وخاصة للفئات المحرومة. يوفر معهد باروكا للتعليم والتدريب فرص التعلم بغض النظر عن الخلفية الاقتصادية، كجهد لخلق المساواة. وتستمر إدارة المؤسسة في إعطاء الأولوية لمبادئ الشفافية والمساءلة، على الرغم من التحديات التي تواجهها مثل الإمكانيات والموارد البشرية المحدودة. كما أن نجاح تنفيذ البرنامج مدعوم أيضاً بهيكل مهام واضح، والتزام الإدارة، ودعم المجتمع. إن التآزر بين الحكم الرشيد والقيم الدينية والمشاركة المجتمعية هو القوة الرئيسية للمؤسسة. ومن منظور الشريعة الإسلامية، يتم إدارة معهد باروكا للتعليم والتدريب وفقاً لمبادئ الشريعة الإسلامية، مع التركيز على الثقة والعدالة والشفافية. إن استخدام العقود مثل المعلق والاجارة يعكس الالتزام بالفقه الإسلامي في الممارسات التعليمية القائمة على الإسلام. وتظهر الإدارة العامة جهوداً متواصلة لتحقيق الفوائد الاجتماعية بطريقة عادلة وأخلاقية.

الكلمات المفتاحية: مؤسسة، غير ربحية، الشريعة الإسلامية

MOTTO

Hidup itu seperti mengayun sepeda, agar tetap seimbang maka kita harus bergerak.
(Ahm, 2023)

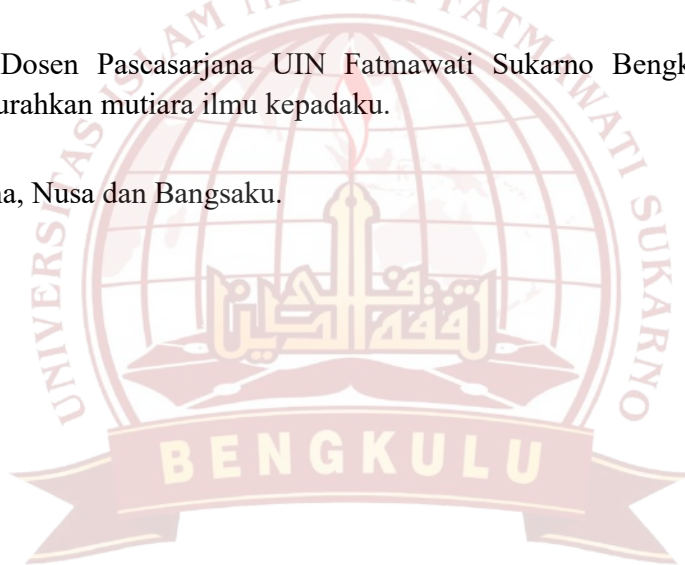
Saat kita memperbaiki hubungan dengan Allah, niscaya Allah akan memperbaiki segala sesuatu untuk kita (Mc.Wijaya, 1989)



PERSEMBAHAN

Karya ini kupersembahkan kepada:

1. Ayahanda Yusuf (alm) dan ibundaku tercinta Rohani. Semoga perjuangan beliau dalam mengantarkan keberhasilanku mendapat balasan pahala oleh Allah. Amiin.
2. Isteriku Elmi Yanti dan Anakku Valeri Claudia Putri tersayang yang senantiasa menjadi spirit dalam mencapai cita-citaku.
3. Sanak famili yang senantiasa memberikan semangat dan do'anya.
4. Para Dosen Pascasarjana UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah mencurahkan mutiara ilmu kepadaku.
5. Agama, Nusa dan Bangsaku.



KATA PENGANTAR



Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah Swt yang telah melimpahkan Rahmat dan Hidayah kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan karya ini tepat pada waktunya. Shalawat dan salam penulis sampaikan kepada Nabi kita, Muhammad SAW, keluarga beserta para sahabatnya.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan tesis ini masih banyak terdapat kekurangan dan kekeliruan. Untuk itu, saran dan masukan dari berbagai pihak sangat diharapkan. Selesaiannya penulisan disertasi ini penulis banyak dibantu oleh berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terimakasih terutama kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. KH. Zulkarnain Dali, M.Pd selaku Rektor UINFAS Bengkulu yang telah memberikan bimbingan kepada penulis selama menyelesaikan studi.
2. Prof. Dr.H. Rohimin, M.Ag selaku Direktur Pascasarjana IAIN Bengkulu dan Promotor yang telah memberikan banyak bimbingan dan masukan kepada penulis dalam menyelesaikan studi.
3. Dr. Iim Fahimah, Lc, MA, selaku Co. Promotor I yang telah memberikan banyak bimbingan dan masukan kepada penulis dalam menyelesaikan studi.
4. Dr. Ahmad Walid, M.Pd, selaku Co. Promotor II yang telah memberikan banyak bimbingan dan masukan kepada penulis dalam menyelesaikan studi.
5. Semua pihak yang telah membantu penulis dan tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Semoga jasa baik yang telah diberikan mendapat pahala dari Allah Swt. Dan semoga karya ini bermanfaat bagi semua pihak. Amin.

Bengkulu, Juni 2025
Penulis,

Rupyanto

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	ii
DEWAN PENGUJI.....	iii
PENGESAHAN.....	iv
NOTA DINAS.....	v
ABSTRAK.....	viii
ABSTRACT.....	ix
خلاصة	x
MOTTO.....	xi
PERSEMBAHAN	xii
KATA PENGANTAR.....	xiii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi Masalah	10
C. Rumusan Masalah	11
D. Tujuan Penelitian.....	11
E. Kegunaan Penelitian.....	11
F. Metode Penelitian.....	12
G. Penelitian Terdahulu	23
H. Sistematika Penelitian	35
BAB II LANDASAN TEORI	36
A. Konsep Pengelolaan Yayasan	36
B. <i>Good Governance</i> Dalam Pengelolaan Yayasan	49
C. Teori Manajemen Keuangan Nonprofit; <i>Resource Dependence Theory</i>	53
D. Teori Sistem Terbuka (Katz dan Kans).....	55
E. Teori Akad Dalam Islam.....	57
BAB III GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN.....	77

A.	Sejarah LPK Barokah	77
B.	Tujuan.....	79
C.	Karyawan.....	79
D.	Peserta Didik	81
E.	Struktur Organisasi.....	83
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		84
A.	Hasil Penelitian.....	84
1.	Implementasi Pengelolaan LPK Barokah sebagai Badan Hukum <i>Nonprofit</i>	84
2.	Faktor Pendukung dan Penghambat Pengelolaan LPK Barokah sebagai Badan Hukum <i>Nonprofit</i>	114
3.	Implementasi Pengelolaan LPK Barokah sebagai Badan Hukum Nonprofit Perspektif Hukum Islam	119
B.	Analisis	128
1.	Implementasi Pengelolaan LPK Barokah Sebagai Yayasan Nonprofit.....	128
2.	Faktor Pendukung dan Penghambat.....	133
3.	Implementasi Pengelolaan LPK Barokah Sebagai Lembaga Nonprofit Perspektif Hukum Islam.....	137
4.	Kajian Kebaruan Penelitian.....	140
BAB V PENUTUP.....		146
A.	Kesimpulan.....	146
B.	Saran	147
DAFTAR PUSTAKA		148
LAMPIRAN		156

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Sebaran LPK di Kota Bengkulu 2025	6
Tabel 1.2 Penelitian Terdahulu	24
Tabel 3.1 Karyawan LPK Barokah Bengkulu	79
Tabel 3.2 Data Jumlah Peserta Didik LPK Barokah Berdasarkan Lokasi	81
Tabel 3.3 Data Jumlah Peserta Didik LPK Barokah Menurut Bidang Keterampilan tahun 2024	82
Tabel 4.1 Temuan tentang Pengelolaan LPK Barokah Sebagai Lembaga Nonprofit..	110
Tabel 4.2 Kajian Kebaruan Penelitian	140



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Komponen dalam analisis data model interaktif Miles dan Hubberman	21
Gambar 3.1 Kantor Pusat LPK Barokah	78
Gambar 3.2 Persentase data peserta didik LPK Barokah tahun 2024	82
Gambar 3.3 Struktur Organisasi Yayasan Insan Barokah.....	83
Gambar 4.1 Alur Pendaftaran di LPK Barokah.....	84
Gambar 4.2 Brosur Pelatihan Mengemudi	85
Gambar 4.3 Alur pendaftaran pelatihan perbengkelan	87



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Matrik Temuan Penelitian.....	156
Lampiran 2 Transkrip Wawancara.....	158
Lampiran 3 Dokumentasi Penelitian	178

