

**BUDAYA ORGANISASI DI YAYASAN DAARUL ARMINA
PROVINSI BENGKULU**

SKRIPSI

**Diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk memperoleh gelar sarjana sosial (S. Sos)
Dalam bidang ilmu Manajemen Dakwah**



Oleh :

BIMA NUGROHO
NIM. 2011330025

**PROGAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO
BENGKULU
TAHUN 2025**

BUDAYA ORGANISASI DI YAYASAN DAARUL ARMINA PROVINSI BENGKULU

SKRIPSI

**Diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk memperoleh gelar sarjana sosial (S. Sos)
Dalam bidang ilmu Manajemen Dakwah**



OLEH :

BIMA NUGROHO

2011330025

**PROGAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI
SUKARNO BENGKULU
TAHUN 2025**

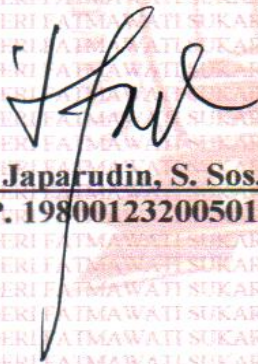
PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi atas nama **BIMA NUGROHO, NIM: 20113300025** yang berjudul **"Budaya Organisasi Islam di Yayasan Daarul Armina Provinsi Bengkulu"**. Program Studi Manajemen Dakwah Jurusan Dakwah Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah. Skripsi ini telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan saran Pembimbing I dan Pembimbing II. Maka skripsi ini telah memenuhi persyaratan ilmiah dan disetujui untuk diajukan dalam sidang munaqasyah Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Bengkulu, 18 Februari 2025

Pembimbing I

Pembimbing II

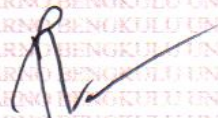


Dr. Japarudin, S. Sos. I. M. Si
NIP. 198001232005011008



Indah Masrurroh, M.A.
NIP. 19911209020122008

Mengetahui,
An. Dekan Fuad
Ketua Jurusan Dakwah



Dr. Wira Hadikusuma, M.S.I
NIP. 198601012011011012



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK
INDONESIA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU**

Jalan Raden Patah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211

Telepon: (0376) 51276, 51171 Fax: (0736) 51172

Website : www.uinfasbengkulu.ac.id

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

Skripsi atas nama : **BIMA NUGROHO, NIM: 20113300025**
yang berjudul ***"Budaya Organisasi Islam di Yayasan Daarul Armina
Provinsi Bengkulu"***. Telah diujikan dan dipertahankan di depan Tim
Sidang Munaqasyah Jurusan Dakwah, Fakultas Ushuluddin, Adab dan
Dakwah Universitas Islam Negri Fatmawati Sukarno (UINFAS)
Bengkulu pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 26 Februari 2025

Dengan ini dinyatakan LULUS, dapat diterima dan disahkan
sebagai syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dalam
program studi Manajemen Dakwah.

Bengkulu, Februari 2025

Dekan FUAD

Dr. Aan Supian, S.Ag

NIP. 196906151997041003

Tim Sidang

Ketua

Sekretaris

Dr. Maryati, M.Hum

NIP. 197210221999032001

Indah Masrurroh, M.A

NIP. 199112082020122008

Penguji 1

Penguji 2

Dr. Ismail, M.Ag

NIP. 197206112005011002

Dilla Astarini, M.Pd

NIP. 199001212019032008

SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan:

1. Skripsi ini dengan judul "*Budaya Organisasi Islam di Yayasan Daarul Armina Provinsi Bengkulu*" adalah asli dan belum pernah di ajukan untuk mendapat gelar Akademik, baik di Universitas Islam Negeri (UIN) Fatmawati Sukarno Bengkulu maupun perguruan tinggi lainnya.
2. Skripsi ini murni gagasan, pemikiran dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dari tim pembimbing.
3. Didalam skripsi ini tidak terdapat hasil atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan kecuali hal-hal tertentu yang disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan pada daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang saya peroleh karena karya tulis ini, serta sanksi lainnya dengan norma dan ketentuan hukum yang berlaku.

Bengkulu, Februari 2025
Saya menyatakan



Bimo Nugroho
NIM. 2011330025

MOTO

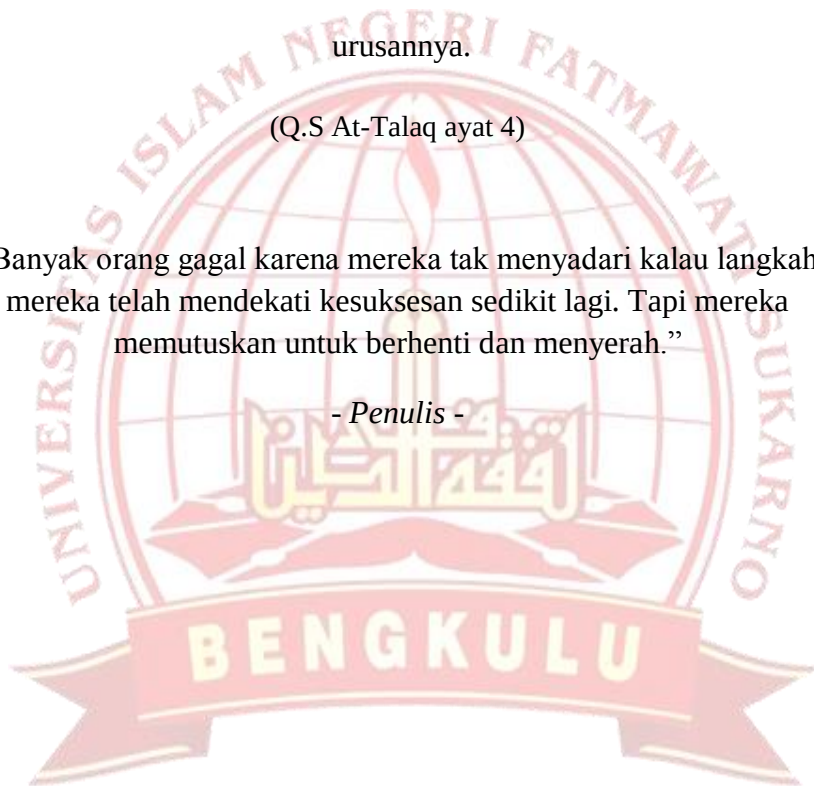
وَمَنْ يَتَّقِ اللَّهَ يَجْعَلْ لَهُ مِنْ أَمْرِهِ يُسْرًا

Artinya: Dan barang Siapa yang bertakwa kepada Allah,
niscaya Dia menjadikan kemudahan baginya dalam
urusannya.

(Q.S At-Talaq ayat 4)

“Banyak orang gagal karena mereka tak menyadari kalau langkah mereka telah mendekati kesuksesan sedikit lagi. Tapi mereka memutuskan untuk berhenti dan menyerah.”

- Penulis -



PERSEBAHAN

Alhamdulillahirabbilalamin, puji syukur atas nikmat, ridho, dan kesempatan yang diberikan Allah SWT kepadaku, akan ku persembahkan skripsi ini kepada orang-orang yang sangat berperan hebat dalam hidupku.

1. Pertama aku persembahkan hasil berjuangku kepada pintu surgaku yaitu Ibu Farida. Beliau adalah peran penting dalam penyelesaian studi penulis, berkat nasehat-nasehat, motivasi tiada hentinya, dan doa yang tiada henti beliau selalu panjatkan doa sehingga penulis mampu menyelesaikan studi sarjana ini.
2. Dan ku persembahkan juga hasil persebahan ini kepada panutanku yaitu Bapak Fitriyadi yang sangat berperan penting juga mengasih motifasi, dan tetap berpesan tetaplah bersabar dalam melakukan apapun yang di kerjakan. Dan akhirnya penulis dapat menyelesaikan studi sarjana ini.
3. Untuk sodara yang selalu mendukung penulis dalam hal apapun Daulay, Elka Gunawan, Nur Rokhim, Galang Bayu Rachmad, Dedek Ardianto penulis ucapkan terima kasih banyak telah berkontribusi dalam penulisan skripsi ini. Yang telah menemani penulis yang telah berkorban waktu, tenaga pikiran maupun materi kepada peneliti dan memberi semangat untuk tetap maju terus dan tanpa mundur sebelum tumbang, itu kata mereka yang mereka berikan kepada penulis, penulis ucapkan terimakasih telah menjadi bagian dari perjuangan penulis.

4. Kepada teman-teman satu angkatan Manajemen Dakwah 2020, semoga Allah SWT membalas kebaikan kalian semua. Aamiin.
5. Tak lepas juga rasa terima kasih penulis, kepada para pembimbing penulis yaitu Dr. Japarudin,S.Sos.I.,M.Si, kepada Indah Masruroh,MA. terimakasih motivasi dan masukan yang telah membantu penulis menyelesaikan skripsi ini. Jasa Bapak Ibu pembimbing takkan Bima lupakan, sekali lagi terima kasih yang sebanyak-banyaknya.



ABSTRAK

Nama: Bima Nugroho. NIM: 2011330025. Prodi: Manajemen Dakwah. “Budaya Organisasi di Yayasan Daarul Armina Bengkulu”.

Budaya organisasi mencerminkan nilai dan norma yang menjadi visi dan misi perusahaan dalam mencapai tujuan. Penerapan budaya organisasi yang cocok akan berdampak positif pada motivasi kerja sehingga meningkatkan kinerja setiap anggota yang ada di Yayasan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui budaya organisasi yang ada di Yayasan Daarul Armina Bengkulu serta hambatanya dalam menjalankan kegiatan-kegiatan sebagai suatu budaya di Yayasan Daarul Arminah Bengkulu. Metode yang digunakan adalah metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Pengumpulan data menggunakan metode wawancara, observasi dan dokumentasi. Hasil penelitian ini menemukan bahwa terdapat 4 Kegiatan yang menjadi budaya organisasi di Yayasan Daarul Armina Bengkulu yaitu Sholat Dhuha, Breafing, Membaca Bacaan Al-Fatihah, dan Satu Minggu Satu jus. Kemudian terdapat beberapa hambatan dalam menjalankan budaya organisasi tersebut diantaranya masalah pribadi pegawai yang sifatnya sukarela dimana relawan ini sifatnya sukarela. dimana relawan tidak dapat melaksanakan empat aktifitas budaya organisasi di Yayasan Daarul Armina Bengkulu dikarenakan sifatnya yang hanya sukarela, terbatasnya jumlah sumber daya manusia dan pada pribadi masing-masing setiap pegawai yang kurangnya tanggung jawab saat menjalankan budaya organisasi yang ada di Yayasan Daarul Armina Bengkulu.

Kata Kunci : Budaya Organisai, Yayasan Daarul Armina.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Robbil'amin, segala Puji syukur saya panjatkan kepada ALLAH SWT berkat rahmat, hidayah, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “ **Budaya Organisasi di Yayasan Daarul Armina Bengkulu**”. Tak lupa pula shalawat serta salam saya limpahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kita dari jaman jahiliah menuju jaman yang terang menderang serta kemajuan teknologi maupun ilmu pengetahuan yang kita rasakan saat ini. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak yang telah membimbing dan membantu dalam penyusunan skripsi ini, untuk itu dengan rendah hati saya sampaikan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. KH. Zulkarnain Dali, M.Pd, selaku Rektor UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu periode 2021-2025 yang telah memberikan kesempatan untuk menuntut ilmu di kampus hijau tercinta
2. Dr. Aan Supian, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu periode 2021-2025
3. Bapak Dr. Wira Hadikusuma S.Sos.I. M.Si, selaku Ketua Jurusan Dakwah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu periode 2021-2025.
4. Bapak Ihsan Rahmat MPA, selaku Koordinator Program Studi Manajemen Dakwah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu periode 2021- 2025.

5. Ibu Dr. Indag Masruroh, MA, selaku Dosen Pembimbing Akademik
6. Dr. Japarudin, .Sos. I., M.Si, Indah Masruroh, MA selaku Pembimbing dalam Penulisan Skripsi
7. Pihak Perpustakaan UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu selalu menyediakan buku-buku yang bermanfaat.
8. Segenap Dosen Manajemen Dakwah yang telah memberikan pengetahuan selama masa perkuliahan.
9. Teman-Teman Seperjuangan.

Skripsi ini ditulis bertujuan untuk mencapai gelar strata-1 sosial pada program studi Ilmu Manajemen Dakwah, Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah. Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini tidak akan selesai tanpa bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak. Penulis sangat mengharapkan saran dan kritik demi kesempurnaan dan perbaikannya sehingga akhirnya skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi bidang pendidikan dan penerapan di lapangan serta bisa dikembangkan lagi lebih lanjut.

Bengkulu, Desember 2024

Bima Nugroho
NIM. 2011330025

DAFTAR ISI

HALAMAN DEPAN	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN PENGUJI	iii
SURAT PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Batasan Masalah	6
D. Tujuan Penelitian	6
E. Manfaat Penelitian	7
F. Penelitian Terdahulu	7
BAB II KAJIAN TEORI	10
A. Budaya Organisasi	10
1. Budaya	10
2. Organisasi	11
3. Budaya Organisasi	12
B. Budaya Organisasi Islam	13
C. Fungsi Budaya Organisasi	15
D. Indikator Budaya Organisasi	16
E. Karakteristik Budaya Organisasi	20

F. Teori Tentang Pembentukan Budaya Organisasi	22
BAB III METODE PENELITIAN	25
A. Jenis Dan Pendekatan Penelitian	25
B. Subjek Penelitian	25
C. Informasi Penelitian	26
D. Sumber Data	27
E. Teknik Pengumpulan Data	28
1. Observasi Budaya Organisasi Islam Yayasan Daarul Armina	28
2. Wawancara	29
3. Dokumentasi	30
F. Teknik Analisis Data	30
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	34
A. Yayasan Daarul Armina Bengkulu	34
1. Visi Dan Misi Yayasan Daarul Armina Bengkulu	36
2. Identitas Narasumber	37
B. Hasil Penelitian	39
C. Pembahasan Penelitian	44
1. Budaya Organisasi Di Yayasan Daarul Armina Bengkulu	44
a. Sholat Dhuha	48
b. Breafing	50
c. Membaca Alfatihah	52
d. Satu Minggu Satu Jus	54
2. Hambatan Dalam Budaya Organisasi Di Yayasan Daarul Armina Bengkulu	56

BAB V PENUTUP	60
A. Kesimpulan.....	60
B. Saran	61

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Informan dalam Penelitian	26
---	----



DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Logo Yayasan Daarul Armina	34
Gambar 4.2 Kegiatan Sholat Dhuha	48
Gambar 4.3 Breafing Yayasan Darul Armins Bengkulu	50
Gambar 4.4 Membaca Bacaan Al-Fatihah Yayasan Daarul Armina	52
Gambar 4.5 Satu Minggu ,Satu Juz Yayasan Daarul Armina	54

