

**“MANAJEMEN PENGELOLAAN KEUANGAN MASJID:
STUDI KOMPARASI MASJID AL-MABRUR DAN MASJID
NURUL IMAN KECAMATAN SELEBAR KOTA BENGKULU”**



SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)
Dalam Bidang Manajemen Dakwah

OLEH:

RIKI SAPUTRA
NIM. 2111330061

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
JURUSAN DAKWAH
FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU
TAHUN 2025 M/1447 H**

**“MANAJEMEN PENGELOLAAN KEUANGAN MASJID:
STUDI KOMPARASI MASJID AL-MABRUR DAN MASJID
NURUL IMAN KECAMATAN SELEBAR KOTA BENGKULU”**





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU
FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH
Jl. Raden Fatah Pagar Dewa, Kota Bengkulu 38211
Telp. (0736) 51276, 51771 Fax. (0736) 51771 Bengkulu

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi atas nama: **Riki Saputra, NIM:2111330061** yang berjudul
**"Manajemen Pengelolaan Keuangan Masjid: Studi Komparasi Masjid Al
Mabrur dan Masjid Nurul Iman Kecamatan Selebar Kota Bengkulu"**
Program Studi **Manajemen Dakwah (MD)** Jurusan **Dakwah Fakultas
Ushuluddin, Adab dan Dakwah (FUAD)**, Skripsi ini telah diperiksa dan
diperbaiki sesuai dengan saran pembimbing I dan pembimbing II. Maka
skripsi ini telah memenuhi persyaratan ilmiah dan disetujui untuk
diajukan dalam sidang munaqasyah Fakultas Ushuluddin, Adab Dan
Dakwah Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Pembimbing I

Bengkulu, Juni 2025

Pembimbing II

Dr. Ashadi Cahyadi, MA

NIP. 198509182011011009

Dr. Evan Stiawan, MM

NIP. 1992031202019031008

Mengetahui
An. Dekan Fuad
Ketua Jurusan Dakwah

Dr. Wira Hadikusuma, M. Si

NIP. 198601012011011012

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH

Jl. Raden Fatah Pagar Dewa, Kota Bengkulu 38211

Telp. (0736) 51276, 51771 Fax. (0736) 51771. Bengkulu



HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

Skripsi atas Nama : **Riki Saputra, Nim : 2111330061** yang berjudul

“Manajemen Pengelolaan Keuangan Masjid: Studi Komparasi Masjid

Al Mabruur dan Masjid Nurul Iman Kecamatan Selear Kota Bengkulu”

Telah diuji dan dipertahankan di depan tim sidang munaqasyah Program

Studi Manajemen Dakwah Jurusan Dakwah Fakultas Ushuluddin, Adab dan

Dakwah, Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu pada

Hari/Tanggal : **Senin/30 Juni 2025**Pukul : **11.00-12.30 WIB**Tempat : **Gedung D8.1**Bengkulu, **30 Juni 2025**

Dekan FUAD

Dr. **Ag Suplan, M. Ag**NIP. **196906151997031003**

Tim Sidang Munaqasyah

Ketua

Sekretaris

Dr. **Ashadi Cahyadi, MA**NIP. **198509182011011009**Dr. **Evan Sjiawan, MM**NIP. **199203202019031008**

Penguji I

Penguji II

H. **Zulfikri Muhammad, Lc. M. Si**NIP. **1968072720021201002**Rodiyah **M. Hum**NIP. **198110142007012010**

SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi dengan judul *"Manajemen Pengelolaan Keuangan Masjid: Studi Komparasi Masjid Al Mabrur dan Masjid Nurul Iman Kecamatan Selebar Kota Bengkulu"* adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di UINFAS Bengkulu maupun di perguruan tinggi lainnya
2. Karya tulis ini murni gagasan, pemikiran dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dari tim pembimbing
3. Di dalam skripsi ini tidak terdapat hasil karya atau pendapatan yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali kutipan didalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan pada daftar pustaka
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar sarjana, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan yang berlaku.

Bengkulu, Juni 2025

Saya yang Menyatakan



Riki Saputra

NIM.2111330061

MOTTO

إِنَّمَا يَعْمُرُ مَسْجِدَ اللَّهِ مَنْ آمَنَ بِاللَّهِ وَالْيَوْمِ الْآخِرِ وَأَقَامَ الصَّلَاةَ وَآتَى الزَّكَاةَ
وَلَمْ يَخْشَ إِلَّا اللَّهَ فَعَسَىٰ أُولَٰئِكَ أَنْ يَكُونُوا مِنَ الْمُهْتَدِينَ ﴿١٨﴾

“Sesungguhnya yang (pantas) memakmurkan masjid-masjid Allah hanyalah orang yang beriman kepada Allah dan hari Akhir, mendirikan salat, menunaikan zakat, serta tidak takut (kepada siapa pun) selain Allah. Mereka itulah yang diharapkan termasuk golongan orang-orang yang mendapat petunjuk”

(Q.S At-Taubah,9:18))

“Terlambat bukan berarti gagal,cepat bukan berarti hebat.terlambat bukan menjadi alasan untuk menyerah,setiap orang memiliki proses yang berbeda.percaya proses itu yang paling penting,karena Allah telah mempersiapkan hal baik dibalik kata proses yang kamu anggap rumit”

(Edwar Satria)

“There is always a price in process.just enjoy the tiredness.expand your patience.everything you invest to make yourself like what you dream of.may not always go smoothly,but those waves are what you will tell later.”

“Selalu ada harga dalam sebuah proses.nikmati saja lelah elah itu.lebarkan lagi rasa sabar itu.semua yang kamu investasikan untuk menjadikan dirimu serupa yang kamu impikan.mungkin tidak akan selalu berjalan lancar,tetapi gelombang gelombang itu yang nanti akan kamu ceritakan.”

(Riki Saputra)

PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil'Alamin dengan rasa syukur yang mendalam, terimakasih ya Allah atas nikmat yang kau berikan kepadaku. Dengan ini aku persembahkan skripsi ini kepada orang-orang yang berpengaruh baik dalam hidupku :

1. Kepada kedua orang tuaku yang tersayang my Hero ku Almarhum Bapak Tukijo, mungkin gelar Sarjana ini tidak ada dalam wishlist mu dulu tapi Alhamdulillah aku sangat bersyukur bisa menjadi Sarjana Pertama di dalam keluarga kecil kita, dan teruntuk Surgaku dan cinta pertamaku ibuk Wartini terimakasih atas cinta, do'a dan dukungan yang tak terhingga yang telah memberikan segalanya termasuk pendidikan sarjana ini kepadaku, segala kesuksesan yang aku raih adalah berkat restu dan petunjuk dari mu, terimakasih telah menjadi sumber semangatku. terimakasih atas segalanya.
2. Kepada saudara perempuan ku satu-satunya Mbak Lensi Marlina terimakasih telah menjadi saudara yang benar-benar saudara, terimakasih juga atas segala dukungan, motivasi, saran yang selalu di berikan kepada adikmu satu-satunya ini.
3. Kepada kakak iparku Pebi Putra Jaya, dan dua keponakan gantengku Fitra Putra Pratama dan Gibran Alfarizki terimakasih telah menjadi bagian dari penyemangat dalam penulis menyelesaikan penulisan skripsi ini.

4. Kepada mbak-mbak Hebatku Selinda Lestari,S.Kep dan Fitri Purnawati,S.Pd terimakasih telah menjadi panutan penulis selama menempuh pendidikan di bangku Perkuliahan.
5. Kepada teman seperjuangan Garangan Team:Rahma, Dayat, Agef, Efriansah, Dirham, Sendi, Rendi terimakasih telah menjadi tim yang solid selama perkuliahan.
6. seluruh personil Peximent Class B Manajemen Dakwah 2021 yang tidak bisa di sebutkan satu persatu terimakasih telah menjadi bagian dari perjuangan -+ 8 semester ini.
7. Kepada Bayu Brhawijaya dan Eni Novita terimakasih sudah menjadi teman terbaik 3 Tahun di SMK sampai sekarang,
8. Kepada Bungsu Rahma Jayanti,S.Pd terimakasih telah memberikan pinjaman laptop sehingga penulis mampu menyelesaikan penulisan skripsi ini
9. Kepada teman baik ku Agnes Monalisa dan sepupuku Tri Yanto terimakasih berkat bantuan dan tempat penulis bertanya-tanya informasi seputaran perskripsian ini terimakasih karena telah banyak memberikan bantuan selama ini.
10. Kepada team PPL Yayasan Daarul Armina 2024 terimakasih telah menjadi bagian dari 45 harinya.
11. Kepada keluarga KKN Kelompok 142 Desa Sukasari Kecamatan Air Periukan Kabupaten Seluma terimakasih telah menjadi bagian keluarga semakan seminum dan segala kisah manis dan pahit kita selama -+ 40 hari di Sekretariat.

12. Terimakasih tak terhingga kepada pembimbingku yang terhormat Bapak Dr.Ashadi Cahyadi,MA dan Bapak Dr.Evan Stiawan,MM terimakasih atas segala motivasi, inspirasi dan saran selama ini sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
13. Kepada Seluruh teman teman Program Studi Manajemen Dakwah angkatan 2021.
14. Kepada seluruh dosen khususnya di selingkup Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah yang tidak bisa disebutkan satu persatu, terimakasih tak terhingga atas ilmu dan motivasi yang selalu kalian berikan semoga segala kebaikan selalu diberkahi dan dilipatgandakan pahalanya oleh ALLAH SWT Aamiin.
15. Kepada Almamaterku Tercinta dan Kampus UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu.
16. Terakhir dengan penuh kebanggaan dan rasa syukur,skripsi ini penulis persembahkan untuk Riki Saputra yaitu diri saya sendiri.terimakasih untuk setiap lelah yang tak terucapkan dan untuk setiap ragu yang berhasil penulis kalahkan.terimakasih sudah bertahan sejauh ini menjadi pribadi yang tangguh diperjalanan ini.terimakasih telah memilih untuk tetap melangkah walau terkadang itu tidak mudah.penulis mengucapkan "*finish wad you started*"

ABSTRAK

Nama : Riki Saputra Nim : 2111330061 Prodi : Manajemen Dakwah. Penelitian ini membahas tentang Manajemen Pengelolaan Keuangan Masjid (Studi Komparasi Masjid Al Mabrur dan Masjid Nurul Iman Kecamatan Selebar Kota Bengkulu).

Penelitian ini bertujuan untuk Mengetahui Transparansi dan Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Masjid di Masjid Al Mabrur dan Masjid Nurul Iman Kecamatan Selebar Kota Bengkulu ini dan untuk Mengetahui faktor pendukung dan penghambat Pengelolaan Keuangan di Masjid Al Mabrur dan Masjid Nurul Iman Kecamatan Selebar Kota Bengkulu ini. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dan pendekatan penelitian perbandingan karena fokus pada pemahaman mendalam mengenai manajemen pengelolaan di dua masjid. dan data dikumpulkan melalui wawancara, observasi partisipatif, dan dokumentasi. hasil penelitian menunjukkan bahwa perbandingan antara Masjid Al Mabrur Kelurahan Pekan Sabtu dan Masjid Nurul Iman Kelurahan Sukarami Kota Bengkulu. dimana Manajemen Pengelolaan Keuangan Masjid di 2 Masjid ini terdapat juga perbedaan dalam pengelolaan keuangannya, Masjid Al Mabrur sumber dana utamanya dari infaq kotak amal, juga terdapat sumbangsih dari masyarakat untuk sumber dana masjidnya, sedangkan Masjid Nurul Iman selain dari Infaq Kotak Amalnya juga mempunyai kegiatan tradisi kearifan lokal yang dimana tradisi itu dilakukan setiap pagi jum'at pihak pengurus Masjid berkolaborasi dengan jamaah dan masyarakat sekitaran masjid untuk meminta beras menggunakan karung per rumah di sekitaran Masjid Nurul Iman sekitaran satu canting lebih yang mana hasil beras nya nanti dikumpulkan dan beras tersebut dijual kemudian hasil uangnya disetorkan ke Bendahara Masjid yang mana uang tersebut masuk di Kas Masjid Nurul Iman Kelurahan Sukarami Kota Bengkulu sebagai sumber pemasukan dana masjid.

Kata Kunci: Manajemen, Keuangan Masjid, Komparasi

ABSTRACT

Name: Riki Saputra Student ID: 2111330061 Study Program: Da'wah Management. This research discusses Mosque Financial Management (Comparative Study of Al Mabrur Mosque and Nurul Iman Mosque, Selebar District, Bengkulu City).

This study aims to determine the transparency and accountability of mosque financial management at the Al Mabrur Mosque and the Nurul Iman Mosque in Selebar District, Bengkulu City and to determine the supporting and inhibiting factors of financial management at the Al Mabrur Mosque and the Nurul Iman Mosque in Selebar District, Bengkulu City. This study uses a qualitative approach and a comparative research approach because it focuses on an in-depth understanding of management in the two mosques. and data was collected through interviews, participatory observation, and documentation. The results of the study show that the comparison between the Al Mabrur Mosque in Pekan Sabtu Village and the Nurul Iman Mosque in Sukarami Village, Bengkulu City. where the management of mosque financial management in these 2 mosques also has differences in financial management, the Al Mabrur Mosque's main source of funds is from charity boxes, there are also contributions from the community for the source of funds for the mosque, Meanwhile, the Nurul Iman Mosque, in addition to its Charity Box Infaq, also has a local wisdom tradition. This tradition is carried out every Friday morning. The mosque management collaborates with the congregation and the surrounding community to request rice using sacks from each house around the Nurul Iman Mosque, with more than one canting (traditional rice bag). The rice is then collected and sold. The proceeds are then deposited into the Mosque Treasurer's Treasury, which is then deposited into the Nurul Iman Mosque Treasury in Sukarami Village, Bengkulu City, as a source of mosque income.

Keywords: Management, Mosque Finance, Comparison

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur atas kehadiran Allah SWT atas segala nikmat dan karunianya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi penelitian ini yang berjudul **“Manajemen Pengelolaan Keuangan Masjid’:Studi Komparasi Masjid Al-Mabrur Dan Masjid Nurul Iman Kecamatan Selebar Kota Bengkulu”**. Shalawat serta salam semoga selalu dilimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kita dari alam jahiliyyah menuju alam yang terang benderang dan penuh dengan ilmu pengetahuan dan teknologi seperti yang kita rasakan pada saat ini. Penyelesaian skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana S.Sos dalam bidang Manajemen Dakwah di Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Skripsi ini telah disusun dengan baik dan dalam penyusunannya peneliti tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu penulis menyampaikan banyak terima kasih atas semua bantuan yang telah diberikan, khususnya untuk:

1. Bapak Prof. Dr. KH. Zulkarnain, M.Pd, Selaku Rektor UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu.
2. Bapak Dr. Aan Supian, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu.
3. Bapak Dr. Wira Hadikusuma, M.Si selaku Ketua Jurusan Dakwah Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu.

4. Bapak Pebri Prandika Putra, M.Hum selaku Sekretaris Jurusan Dakwah Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu.
5. Bapak Ihsan Rahmat, M.PA selaku Koordinator Prodi Manajemen Dakwah Jurusan Dakwah Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah
6. Bapak Dr.Ashadi Cahyadi,MA selaku dosen pembimbing akademik sekaligus dosen pembimbing I yang telah memberi bimbingan, dan arahan serta mengajarkan arti ketelitian dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak Dr.Evan Stiawan,MM selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, motivasi, semangat, dan arahan dengan penuh kesabaran.
8. Bapak dan ibu dosen Jurusan Dakwah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah mengajar dan membimbing serta memberikan ilmunya dengan penuh keikhlasan dan kesabaran.
9. Staf dan karyawan Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu yang sudah banyak membantu terlaksananya penulisan karya tulis skripsi ini.
10. Perpustakaan UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah memberikan fasilitas kepada peneliti dalam mencari referensi untuk karya tulis skripsi ini.

Dalam proses penulisan skripsi ini, penulis menyadari terdapat banyak kesalahan dan kekurangan. Oleh karena itu kritik dan saran penulis diharapkan untuk penulisan karya selanjutnya.

Semoga skripsi ini dapat bermanfaat terkhusus bagi penulis dan bagi pembaca.

Bengkulu, Juni 2025

Riki Saputra

NIM.2111330061



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
SURAT PERNYATAAN.....	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah	13
C. Batasan Penelitian	13
D. Tujuan Penelitian	13
E. Manfaat Penelitian.....	14
F. Studi Pustaka	14
G. Sistematika Pembahasan.....	20

BAB II KERANGKA TEORI	21
A. Kajian Tentang Manajemen.....	21
1. Pengertian Manajemen	21
B. Kajian Tentang Pengelolaan Keuangan	23
1. Pengelolaan Keuangan	23
2. Keuangan Masjid	26
BAB III METODE PENELITIAN	39
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	39
B. Sumber Data	40
C. Lokasi dan Waktu Penelitian	41
D. Informan Penelitian.....	42
E. Teknik Pengumpulan Data	45
F. Keabsahan Data	47
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	51
A. Deskripsi Lokasi Penelitian.....	51
1. Profil Masjid Al Maburr Kota Bengkulu	51
2. Profil Masjid Nurul Iman Kota Bengkulu.....	52
B. Manajemen Pengelolaan Keuangan Masjid Al Maburr dan Masjid Nurul Iman Kota Bengkulu.....	53

C. Pembahasan.....	75
--------------------	----

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan.....	79
--------------------	----

B. Saran	81
----------------	----

DAFTAR PUSTAKA

