

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN STRATEGI DALAM
PENGELOLAAN KOPERASI SIMPAN PINJAM (KSP)
STUDI PADA KOPERASI LKM SYARIAH UKHUWAH
BINTANG INSANI**



TUGAS AKHIR

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi

Oleh :

ANDRIYAN SAPUTRA

NIM 2011140072

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU
BENGKULU
TAHUN 2025M/1446H**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211
Telepon: (0736) 51276-51171-51172 Fax: (0736) 51171-51172

Website: www.uinfatbengkulu.ac.id

HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas Akhir yang berjudul "Implementasi Manajemen Strategi Dalam
Pengelolaan Koperasi Simpan Pinjam (Studi Pada Koperasi LKM Syariah

Ukhuwah Bintang Insani)" yang disusun oleh :

Nama : Andriyan Saputra
Nim : 2011140072

Prodi : Perbankan Syariah

Bentuk Tugas Akhir : Skripsi

Telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan saran tim Pembimbing.

Oleh karena itu, Tugas Akhir ini disetujui dan layak untuk diujikan dalam
sidang *Munaqasyah* Tugas Akhir pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Bengkulu, 21 Agustus 2025 M

Safar 1447 H

Pembimbing I

Prof. Dr. Asnaini, MA
NIP.197304121998032003

Pembimbing II

Rahmat Putra Ahmad Hasibuan, M.Si
NIP.199104172020121010

Mengetahui

Ketua Jurusan Ekonomi Islam

Yenti Sumarni, M.M NIP.
197904162007012020



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU**

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211

Telepon (0736) 51276-51171-51172

Faksimili (0736) 51171-51172

Website: www.uinfasbengkulu.ac.id

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir dengan judul **"Implementasi Manajemen Strategi Dalam Pengelolaan Koperasi Simpan Pinjam (Studi Pada Koperasi LKM Syariah Ukhuwah Bintang Insani)"** yang disusun oleh:

Nama : Andriyan Saputra
NIM : 2011140072
Program Studi : Perbankan Syariah
Bentuk Tugas Akhir : Skripsi

Telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Sidang **Munaqasyah** Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu pada:

Hari : Kamis
Tanggal : 4 September 2025

Dinyatakan **LULUS**. Telah diperbaiki, dapat diterima, dan disahkan sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana dalam bidang Perbankan Syariah dan diberi gelar Sarjana Ekonomi (S.E.).

Bengkulu, 4 September 2025

1 Rabiul Awal 1447 H

Tim Sidang Munaqasyah

Ketua

Sekretaris

Dr. Nonie Afranty, ME

Rahmat Putra Ahmad Hasibuan, M.Si

NIP.199304242018012002

NIP.199104172020121010

Penguji I

Penguji II

Dr. Nonie Afranty, ME

Yuninda Een Fryanti, M.Si

NIP.199304242018012002

NIP.198106122015032003

Mengetahui,

Dekan

Prof. Dr. H Supardi, M.Ag.

NIP.196504101993031007

PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan isi saya menyatakan:

1. Skripsi dengan judul “Implementasi Manajemen Strategi Dalam Pengelolaan Koperasi Simpan Pinjam (KSP) Studi Pada Koperasi Lkm Syariah Ukhuwah Bintang Insani”
2. Tugas akhir ini murni gagasan, pemikiran, dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dari Tim Pembimbing
3. Tugas Akhir ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali kutipan secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan di dalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan pada daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dari pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar sarjana, dan sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan yang berlaku

Bengkulu, September 2025

Mahasiswa Yang menyatakan



ANDRIYAN SAPUTRA

NIM 2011140072

PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan isi saya menyatakan:

1. Skripsi dengan judul “Implementasi Manajemen Strategi Dalam Pengelolaan Koperasi Simpan Pinjam (KSP) Studi Pada Koperasi Lkm Syariah Ukhuwah Bintang Insani”
2. Tugas akhir ini murni gagasan, pemikiran, dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dari Tim Pembimbing
3. Tugas Akhir ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali kutipan secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan di dalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan pada daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dari pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar sarjana, dan sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan yang berlaku

Bengkulu, September 2025

Mahasiswa Yang menyatakan

ANDRIYAN SAPUTRA

NIM 2011140072

ABSTRAK
IMPLEMENTASI MANAJEMEN STRATEGI DALAM
PENGELOLAAN KOPERASI SIMPAN PINJAM (KSP)
STUDI PADA KOPERASI LKM SYARIAH UKHUWAH
BINTANG INSANI

Oleh: Andriyan Saputra, Nim 2011140072

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui implementasi manajemen strategi dalam pengelolaan Koperasi Simpan Pinjam (KSP) LKM Syariah Ukhuwah Bintang Insani dan untuk mengetahui faktor Penghambat implementasi manajemen strategi di Koperasi Simpan Pinjam (KSP) LKM Syariah Ukhuwah Bintang Insani. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif. Penentuan informan dilakukan dengan teknik purposive sampling. Sumber data terdiri dari data primer dan data sekunder. Analisis data dilakukan melalui tiga tahapan, yaitu reduksi data (data reduction), penyajian data (data display), serta penarikan kesimpulan (conclusion drawing atau verifikasi). Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) Implementasi manajemen strategi dalam pengelolaan Koperasi Simpan Pinjam (KSP) LKM Syariah Ukhuwah Bintang Insani dilakukan melalui tiga tahapan utama: perumusan strategi, implementasi, serta evaluasi dan pengendalian, 2) Faktor penghambat implementasi manajemen strategi di KSP LKM Syariah Ukhuwah Bintang Insani meliputi keterbatasan SDM dan teknologi, minimnya anggaran promosi dan edukasi, serta koordinasi internal yang belum konsisten. Hambatan ini memengaruhi efektivitas strategi, sehingga perlu diatasi untuk mencapai tujuan koperasi secara optimal.

Kata Kunci: KPS, Manajemen Strategi, Koperasi LKM Syariah

ABSTRACT
IMPLEMENTATION OF STRATEGIC MANAGEMENT IN
THE MANAGEMENT OF A SAVINGS AND LOAN
COOPERATIVE (KSP): A STUDY OF THE UKHUWAH
BINTANG INSANI SYARIAH LKM COOPERATIVE

By: Andriyan Saputra, Student ID 2011140072

This study aims to determine the implementation of strategic management in the management of the Ukhuwah Bintang Insani SYARIAH LKM Savings and Loan Cooperative (KSP) and to identify factors hindering the implementation of strategic management in the Ukhuwah Bintang Insani SYARIAH LKM Savings and Loan Cooperative (KSP). This study used a qualitative descriptive method. Informants were selected using a purposive sampling technique. Data sources consisted of primary and secondary data. Data analysis was conducted through three stages: data reduction, data display, and conclusion drawing (verification). The research results show that 1) The implementation of strategic management in the management of the Ukhuwah Bintang Insani Islamic Savings and Loan Cooperative (KSP) is carried out through three main stages: strategy formulation, implementation, and evaluation and control. 2) Factors inhibiting the implementation of strategic management at the Ukhuwah Bintang Insani Islamic Savings and Loan Cooperative (KSP) include limited human resources and technology, minimal promotional and education budgets, and inconsistent internal coordination. These obstacles impact the effectiveness of the strategy and therefore need to be addressed to optimally achieve the cooperative's goals.

Keywords: KPS, Strategic Management, Islamic LKM Cooperative

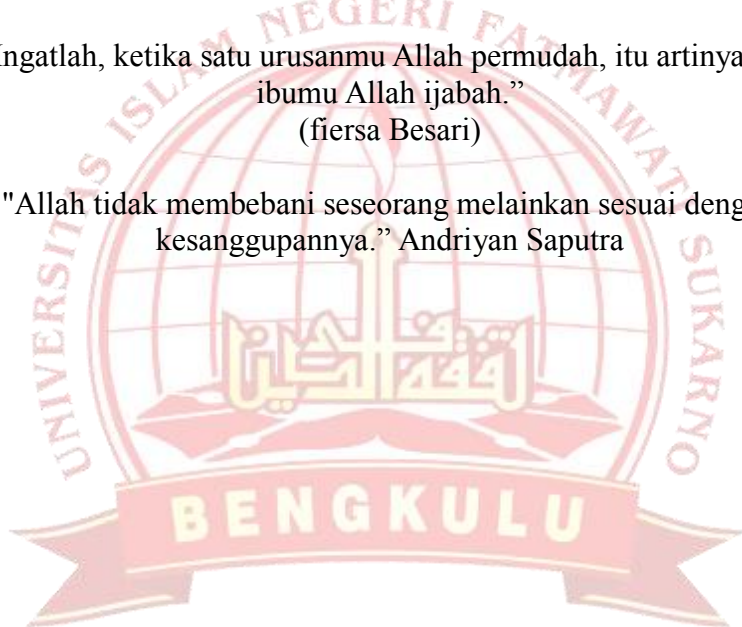
MOTO

"Bahkan disaat aku meragukan diriku sendiri, ibuku yang pertama kali selalu percaya bahwa anaknya mampu melewati semuanya, percaya dimana harimu merasa berhasil, disitulah doa ibumu sudah mampu menembus langit." Andriyan Saputra

"Doa Ibu seluas langit biru dan aku berlindung dibawahnya."
(Andriyan Saputra)

"Ingatlah, ketika satu urusanmu Allah permudah, itu artinya doa ibumu Allah ijabah."
(fiersa Besari)

"Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya." Andriyan Saputra



PERSEMBAHAN

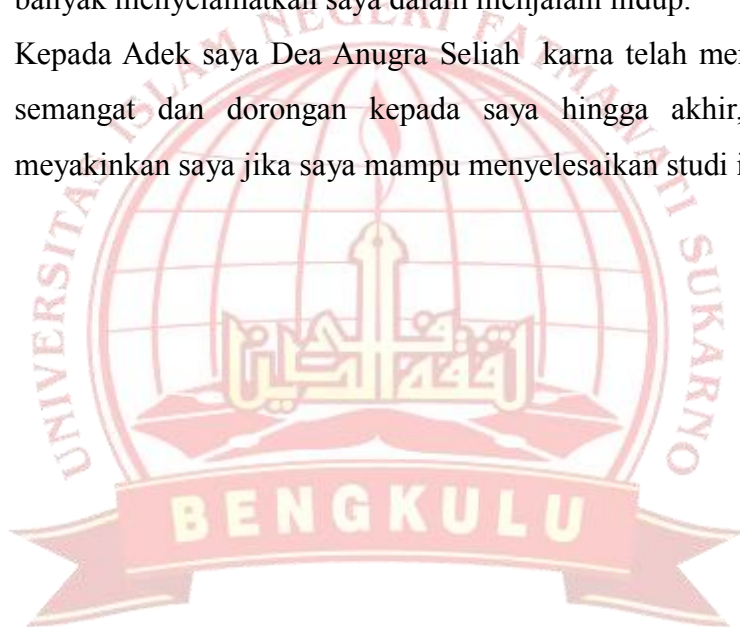
Syukur alhamdulillah tidak berhenti atas segala yang telah Allah berikan. Engkaulah Yang Maha Agung, Maha Tinggi dan Maha Kuasa atas segala sesuatu dan karena-Mu penulis bisa menjadi seseorang yang mampu berpikir, berilmu dan berakhlak yang baik sehingga dapat berguna bagi agama, bangsa dan negara. Aamiin.

Dengan ini penulis mempersembahkan karya sederhana ini untuk :

1. Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dalam pengerjaan skripsi saya ini sehingga dapat terselesaikan dengan baik.
2. Kepada panutan saya, Bapak Beni Darmawansyah. Beliau memang tidak sempat merasakan bangku perkuliahan, bahkan hanya merasakan bangku Sekolah Dasar. Namun, beliau bekerja keras, memberi motivasi, memberi dukungan sehingga penulis mampu menyelesaikan masa program studi ini sampai selesai. Terimakasih karna tidak pernah meragukan anak laki laki ini, selalu mengusahakan apapun untuk saya, dan tidak pernah menganggap saya anak yang lemah.
3. Kepada pintu surgaku, Ibu Rusnah Ningsih Beliau sangat berperan penting dalam proses menyelesaikan program studi ini, beliau yang mengajarkan banyak hal dari saya lahir hingga sebesar sekarang, beliau juga yang selalu mengajarkan

saya bahwa betapa pentingnya seorang laki-laki berpendidikan agar kelak dapat menjadi Anak yang cerdas. Ibu, terimakasih untuk semangat yang diberikan, serta doa yang ibu panjatkan untuk saya yang selalu mengiringi langkah saya. Penulis yakin 100% bahwa doa ibu yang telah banyak menyelamatkan saya dalam menjalani hidup.

4. Kepada Adek saya Dea Anugra Seliah karna telah memberi semangat dan dorongan kepada saya hingga akhir, dan meyakinkan saya jika saya mampu menyelesaikan studi ini.



KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kami tujukan kepada Allah SWT atas segala anugerah-Nya yang memungkinkan penulis menyelesaikan penelitian dengan judul “Implementasi Manajemen Strategi Dalam Pengelolaan Koperasi Simpan Pinjam (KSP) Studi Pada Koperasi Lkm Syariah Ukhuwah Bintang Insani" Doa shalawat dan salam kami sampaikan untuk Nabi besar Muhammad SAW, yang dengan gigih menyampaikan ajaran Islam, membimbing umat menuju kebenaran di dunia dan akhirat.

Penyusunan Tugas Akhir ini dilakukan dengan tujuan memfasilitasi pencarian, pengembangan, dan pembuktian data. Hasil penelitian ini diharapkan dapat menyumbang pada perolehan pengetahuan baru, membantu pemahaman, dan mengantisipasi masalah, serta memenuhi persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi (S.E.) dari Program Studi Perbankan Syariah, Jurusan Ekonomi Islam, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu. Selama proses penyusunan skripsi, penulis merasa berterima kasih atas bantuan yang diterima dari berbagai pihak:

1. Prof. Dr. Zulkarnain, M.Pd. selaku Rektor Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
2. Dr. Supardi M, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

3. Yenti Sumarni, MM. selaku Ketua Jurusan Ekonomi Islam Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
4. Prof. Dr. Asnaini, MA. selaku Pembimbing I, dan Rahmat Putra Ahmad Hasibuan, M.Si. selaku Pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan, motivasi, semangat, dan arahan dengan penuh kesabaran.
5. Kedua orang tua penulis yang selalu mendoakan kesuksesan penulis.
6. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
7. Staf dan karyan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam di Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
8. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian penulisan skripsi ini.

Penulis mengakui adanya kelemahan dan kekurangan dalam penulisan skripsi ini dari berbagai aspek. Oleh karena itu, penulis meminta maaf dan mengharapkan kritik serta saran konstruktif untuk meningkatkan kualitas penulisan di masa mendatang.

Bengkulu, September 2025 M

Rabiul Awal 1447 H

Andriyan Saputra

NIM 2011140072

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL

HALAMAN JUDUL 1

HALAMAN PERSETUJUAN.....ii

HALAMAN PENGESAHAN.....iii

PERNYATAAN KEASLIAN..... 2

ABSTRAK 6

ABSTRACT 7

MOTTO 8

PERSEMBAHAN..... 9

KATA PENGANTAR..... 11

DAFTAR ISI..... 13

DAFTAR GAMBAR 16

DAFTAR LAMPIRAN 17

BAB I PENDAHULUAN..... Error! Bookmark not defined.

A. Latar Belakang Masalah **Error! Bookmark not defined.**

B. Rumusan Masalah..... **Error! Bookmark not defined.**

C. Tujuan Penelitian **Error! Bookmark not defined.**

D. Kegunaan Penelitian **Error! Bookmark not defined.**

E. Penelitian Terdahulu **Error! Bookmark not defined.**

F. Metode Penelitian **Error! Bookmark not defined.**

1. Jenis dan Pendekatan Penelitian**Error! Bookmark not defined.**

2. Waktu dan Tempat Penelitian**Error! Bookmark not defined.**

3. Informan Penelitian .. **Error! Bookmark not defined.**

4. Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data....**Error!**

Bookmark not defined.

5. Teknik Analisis Data **Error! Bookmark not defined.**

G. Sistematika Penulisan ... **Error! Bookmark not defined.**

BAB II KAJIAN TEORI Error! Bookmark not defined.

A. Manajemen Strategi **Error! Bookmark not defined.**

1. Pengertian Manajemen**Error! Bookmark not defined.**

2. Pengertian Strategi ... **Error! Bookmark not defined.**

4. Teori Process Model *of Strategic Management* **Error! Bookmark not defined.**

5. Proses Manajemen Strategi**Error! Bookmark not defined.**

6. Manfaat Manajemen Strategi**Error! Bookmark not defined.**

7. Tugas Manajemen Strategi**Error! Bookmark not defined.**

8. Tahap Dalam Manajemen Strategi**Error! Bookmark not defined.**

9. Indikator Manajemen Strategi**Error! Bookmark not defined.**

B. Koperasi **Error! Bookmark not defined.**

1. Pengertian Koperasi . **Error! Bookmark not defined.**

2. Jenis-Jenis Koperasi . **Error! Bookmark not defined.**

C. Koperasi Simpan Pinjam..... **Error! Bookmark not defined.**

1. Pengertian Koperasi Simpan Pinjam..... **Error! Bookmark not defined.**

2. Prinsip-Prinsip Koperasi Simpan Pinjam..... **Error! Bookmark not defined.**

3. Fungsi dan Peran Koperasi Simpan Pinjam **Error! Bookmark not defined.**

4. Sumber Dana dan Produk Koperasi Simpan Pinjam **Error! Bookmark not defined.**

5. Manfaat dan Tantangan Koperasi Simpan Pinjam **Error! Bookmark not defined.**

D. Kerangka Konseptual.... **Error! Bookmark not defined.**

BAB III GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN . Error!

Bookmark not defined.

A. Sejarah Berdiri **Error! Bookmark not defined.**

B. Visi dan Misi **Error! Bookmark not defined.**

C. Struktur Organisasi **Error! Bookmark not defined.**

D. Produk dan Jasa Koperasi LKM Syariah Ukhuwah

Bintang Insani **Error! Bookmark not defined.**

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN..... Error! Bookmark not defined.

A. Hasil Penelitian **Error! Bookmark not defined.**

1. Implementasi manajemen strategi dalam pengelolaan Koperasi Simpan Pinjam (KSP) LKM Syariah

Ukhuwah Bintang Insani**Error! Bookmark not defined.**

2. Faktor-faktor penghambat implementasi manajemen strategi di Koperasi Simpan Pinjam (KSP) LKM Syariah Ukhuwah Bintang Insani**Error! Bookmark not defined.**

B. Pembahasan..... **Error! Bookmark not defined.**

1. Implementasi manajemen strategi dalam pengelolaan Koperasi Simpan Pinjam (KSP) LKM Syariah Ukhuwah Bintang Insani**Error! Bookmark not defined.**

2. Faktor-faktor penghambat implementasi manajemen strategi di Koperasi Simpan Pinjam (KSP), LKM Syariah Ukhuwah Bintang Insani**Error! Bookmark not defined.**

BAB V PENUTUP **Error! Bookmark not defined.**

A. Kesimpulan **Error! Bookmark not defined.**

B. Saran **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR PUSTAKA..... **Error! Bookmark not defined.**

LAMPIRAN..... **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual Penelitian	43
Gambar 3.1 Struktur Organisasi.....	46



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1: Form Validasi Pengajuan Judul
- Lampiran 2: Daftar Hadir Seminar Proposal
- Lampiran 3: Catatan Perbaikan Seminar Proposal
- Lampiran 4 : SK Penunjukan Pembimbing
- Lampiran 5: Pedoman Wawancara
- Lampiran 6: Surat Izin Penelitian
- Lampiran 7: Surat Keterangan Selesai Penelitian
- Lampiran 8 : Lembar Bimbingan Pembimbing 1
- Lampiran 9 : Lembar Bimbingan Pembimbing 2
- Lampiran 10 : Surat Keterangan Lulus Plagiasi
- Lampiran 11: Dokumentasi Penelitian

