

**MANAJEMEN IMARAH MASJID ALFIDA DALAM
UPAYA MENINGKATKAN KEGIATAN KEAGAMAAN
MASYARAKAT KELURAHAN RAWA MAKMUR
KOTA BENGKULU**



SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)
Dalam Bidang Manajemen Dakwah

Disusun Oleh :

Muhammad Rizki Aryan Alfiqri

NIM : 1911330001

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI
SOEKARNO (UINFAS) BENGKULU
TAHUN AKADEMIK 2024/2025**

**MANAJEMEN IMARAH MASJID ALFIDA DALAM
UPAYA MENINGKATKAN KEGIATAN KEAGAMAAN
MASYARAKAT KELURAHAN RAWA MAKMUR
KOTA BENGKULU**



SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)
Dalam Bidang Manajemen Dakwah

Disusun Oleh :

Muhammad Rizki Aryan Alfiqri

NIM : 1911330001

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI
SOEKARNO (UINFAS) BENGKULU
TAHUN AKADEMIK 2024/2025**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211
Telepon (0736) 51276-51171-53879 Faksimili (0736) 51171-51172
Website: www.uinfasbengkulu.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi yang ditulis oleh **Muhammad Rizki Aryan Alfiqri NIM : 1911330001** dengan judul "**MANAJEMEN IMARAH MASJID AL-FIDA DALAM UPAYA MENINGKATKAN KEGIATAN KEAGAMAAN MASYARAKAT KELUARAHAN RAWA MAKMUR KOTA BENGKULU**

". Program Studi Manajemen Dakwah, Jurusan Dakwah. Skripsi ini telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan saran pembimbing I dan pembimbing II. Oleh karena itu skripsi ini telah memenuhi persyaratan ilmiah yang disetujui untuk diajukan dalam sidang munaqosyah Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah, Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Bengkulu, September 2025

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. M. Ridho Syabibi, M.Ag
NIP. 196807272002121002


Dr. Rahmat Ramdani, M.Sos.I
NIP. 198306122009121006

Mengetahui,
Ketua Jurusan Dakwah


Dr. Wira Hadikusuma, M.S.I
NIP. 198601012011011012



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211
Telepon (0736) 51276-51171-53879 Faksimili (0736) 51171-51172
Website: www.uinfasbengkulu.ac.id

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi atas nama Muhammad Rizki Aryan Alfiqri NIM : 1911330001 dengan judul "MANAJEMEN IMARAH MASJID ALFIDA DALAM UPAYA MENINGKATKAN KEGIATAN KEAGAMAAN MASYARAKAT KELURAHAN RAWA MAKMUR KOTA BENGKULU". telah diuji dan dipertahankan di depan tim sidang munaqosah Program Studi Manajemen Dakwah, Jurusan Dakwah, Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah, Universitas Islam Negeri (UIN) Fatmawati Sukarno Bengkulu pada :

Hari : Jum'at

Tanggal : 12 September 2025

Dan dinyatakan LULUS, dapat diterima dan disahkan sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dalam ilmu Dakwah,

Bengkulu, September 2025

Dekan FUAD


Dr. Jula Surjan, M.Ag
NIP. 196906151997031003

TIM SIDANG MUNAQOSAH

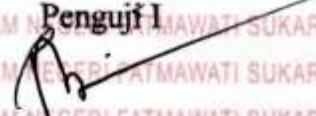
Ketua


Dr. M. Ridho Svabibi, M.Ag
NIP. 196807272002121002

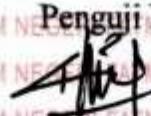
Sekretaris


Dr. Rahmat Ramdani, M.Sos.I
NIP. 198306122009121006

Penguji I


Dr. Wira Hadikusuma, M.Si
NIP. 198601012011011012

Penguji II


Indah Masrurroh, MA
NIP. 199112082020122008

SURAT PERNYATAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Rizki Aryan Alfiqri
NIM : 1911330001
Jurusan/Prodi : Dakwah / Manajemen Dakwah
Fakultas : Ushuluddin Adab dan Dakwah
Judul Skripsi : **MANAJEMEN IMARAH MASJID AL-FIDA DALAM
UPAYA MENINGKATKAN KEGIATAN
KEAGAMAAN MASYARAKAT KELUARAHAN
RAWA MAKMUR KOTA BENGKULU**

Dengan ini Saya menyatakan bahwa :

1. Skripsi yang Saya ajukan ini adalah asli sebagai karya ilmiah yang Saya tulis sendiri dan belum pernah diajukan sebelumnya untuk memperoleh gelar akademik, baik di Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Skripsi ini murni gagasan, pemikiran dan rumusan Saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dari tim pembimbing.
3. Di dalam Skripsi ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali kutipan secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan di dalam naskah Saya.
4. Pernyataan ini Saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran pernyataan ini, Saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar sarjana yang Saya peroleh karena Skripsi ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan yang berlaku.

Bengkulu September 2025
Mahasiswa yang menyatakan



Muhammad Rizki Aryan Alfiqri
NIM. 1911330001

MOTTO

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا

“Allah tidak membebani seseorang, melainkan sesuai dengan kemampuannya”

(Qs. Al-Baqarah : 2 ayat 286)

“Kegigihan dan kerja keras adalah kunci utama menuju impian yang diinginkan”

(Muhammad Rizki Aryan Alfiqri)

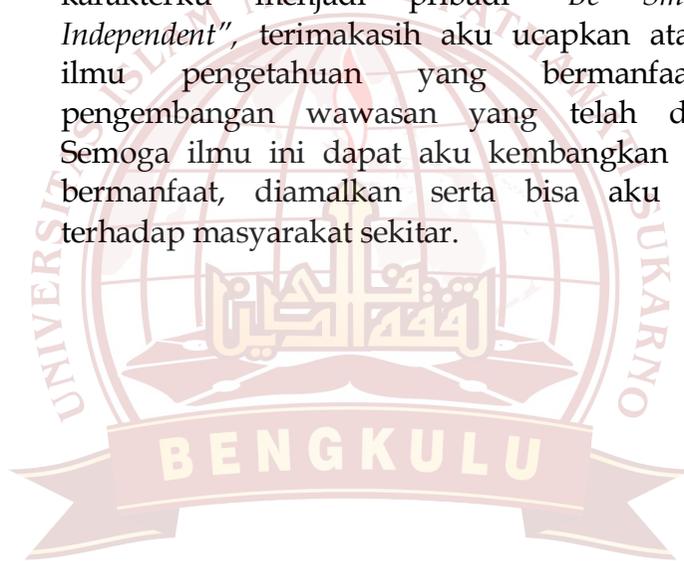


PERSEMBAHAN

Bismillāhirrahmānirrahīm, dengan rahmat Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang yang telah mempermudah perjalanan dalam penulisan skripsi ini. Atas kebahagiaan yang ku rasakan ini, juga ingin ku bagi. Maka dari itu, skripsi ini ku persembahkan kepada :

1. Teruntuk diriku sendiri, terimakasih sudah bertahan hingga di titik ini. Terimakasih untuk tidak menyerah tapi justru memilih untuk menjadi kuat, meski tahu langkah kemudian mungkin saja akan jauh lebih berat dan terimakasih atas kesediaannya untuk terus mencoba berdiri di atas kaki sendiri.
2. Teruntuk kedua orang tua ku tercinta. Terimakasih atas do'a yang terus engkau panjatkan di setiap langkah ku. Terimakasih untuk tidak mematahkan semangatku dan terimakasih untuk kepercayaannya, bahwa aku mampu meraih apa yang aku mau. Terimakasih, untuk tetap terlihat baik-baik saja demi memperjuangkan harapan putra mu ini.
3. Teruntuk pembimbingku yang terhormat, Bapak Dr. M. Ridho Syabibi M.Ag selaku pembimbing I dan Bapak Dr. Rahmat Ramdani, M.Sos.I selaku pembimbing II yang senantiasa sabar dan tidak kenal lelah dalam membimbing, memotivasi, memberikan ilmu pengetahuan dan arahan serta masukan untuk membantu menyelesaikan skripsi ini.
4. Teruntuk segenap staf dan dosen-dosen dari Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah yang telah mengajarku dan berbagi ilmu pengetahuan serta turut membantu dalam menyelesaikan baik dari segi administrasi maupun lainnya dalam perjalanan perkuliahanku.

5. Teruntuk segenab teman-teman SCOG (Small Circle Of Gabut) yang telah menjadi tempat keluh kesah dan menghibur penulis dikala menyusun Skripsi ini.
6. Teruntuk Saudari Ingrid Clarisa Aulia , terimakasih telah bersedia menjadi tempat keluh kesah penulis disetiap saat. Terima kasih sudah memberikan semangat dan motivasi sehingga skripsi ini bisa terselesaikan.
7. Teruntuk almamater yang telah membentuk karakterku menjadi pribadi "*Be Smart and Independent*", terimakasih aku ucapkan atas segala ilmu pengetahuan yang bermanfaat dan pengembangan wawasan yang telah diberikan. Semoga ilmu ini dapat aku kembangkan sehingga bermanfaat, diamankan serta bisa aku salurkan terhadap masyarakat sekitar.



ABSTRAK

Muhammad Rizki Aryan Alfiqri NIM : 1911330001
"MANAJEMEN IMARAH MASJID AL-FIDA DALAM
UPAYA MENINGKATKAN KEGIATAN KEAGAMAAN
MASYARAKAT KELUARAHAN RAWA MAKMUR
KOTA BENGKULU Skripsi, Program Studi Manajemen
Dakwah , Jurusan Dakwah, Fakultas Ushuluddin Adab
Dan Dakwah, UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu.
Pembimbing I Dr. M. Ridho Syabibi, M.Ag dan
Pembimbing II Dr. Rahmat Ramdani, M.Sos.I

Latar belakang masalah yang diangkat dalam penelitian ini adalah Manajemen Imarah pada masjid Al-Fida Kelurahan Rawa Makmur Kota Bengkulu. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui bagaimana Manajemen Imarah Pada Masjid Al-Fida Rawa Makmur Kota Bengkulu, Peluang dan Tantangan Dalam Memakmurkan Masjid Al-Fida Rawa Makmur Kota Bengkulu serta Dampak Manajemen Imarah Terhadap Keberlanjutan Kegiatan Di Masjid Al-Fida Rawa Makmur Kota Bengkulu. Penelitian ini merupakan jenis penelitian kualitatif, yaitu suatu penelitian kontekstual yang menjadikan manusia sebagai instrumen, dan disesuaikan dengan situasi yang wajar dalam kaitannya dengan pengumpulan data yang pada umumnya bersifat kualitatif akan menghasilkan informasi yang valid.

Hasil dari penelitian ini : 1) Manajemen Imarah masjid yang diterapkan di Al-Fida dalam upaya meningkatkan kegiatan keagamaan di Kelurahan Rawa Makmur yaitu dengan memaksimalkan sumber daya esensial yang dimiliki seperti sumber daya manusia, teknologi, pengembangan organisasi, keuangan, program-program yang telah disusun, dan pelaksanaan segenap kegiatan yang telah ditentukan atau *menggunakan strategy resource support strategy and institusional strategy*. Hal ini dapat

dilihat dalam berbagai macam kegiatan keagamaan yang dilaksanakan oleh masyarakat di Kelurahan Rawa Makmur Kota Bengkulu yang berupa kegiatan sosial keagamaan, kegiatan keagamaan, kegiatan untuk memperingati hari besar Islam, dan mengadakan segenap kegiatan remaja masjid²⁾ Peluang pengurus masjid Al-Fida dalam menerapkan manajemen imarah adalah masjid berpotensi menjadi pusat pembinaan umat, terciptanya potensi ekonomi umat, adanya regenerasi kader dakwah. Adapun tantangan yang dihadapi pengurus masjid adalah kurangnya SDM yang profesional, keterbatasan dana operasional dan kurangnya partisipasi generasi muda. 3). Dampak Manajemen Imarah Terhadap Keberlanjutan Kegiatan Di Masjid Al-Fida adalah Adanya peningkatan semangat dan partisipasi masyarakat, Adanya peningkatan kualitas program dan evaluasi dalam setiap kegiatan yang sudah dilaksanakan.

Kata Kunci : *Manajemen Imarah, Masjid Al-Fida, Kota Bengkulu.*

PEDOMAN TRANSLITERASI

Transliterasi adalah penyalinan dengan penggantian huruf dari abjad yang satu ke abjad yang lain. Transliterasi arab dan latin mengacu pada berikut ini:

1. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak Dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	S a	S	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha	H	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	Ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Zal	Z	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er

ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es

ش	Syiin	Sy	Es dan Ye
ص	Sad	S	es (dengan titik di bawah)
ض	Dad	D	de (dengan titik di bawah)
ط	Ta	t	te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	z	zet (dengan titik di bawah)
ع	Ain	”	(koma terbalik di atas)
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Ki
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El

-	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
هـ	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	`	Apostrof

ي	Ya	Y	Ye
---	----	---	----

2. Konsonan rangkap karena tasydid ditulis rangkap

مُعَدَّة	Ditulis	<i>Muta'addidah</i>
عَدَّة	Ditulis	<i>'iddah</i>

3. Ta' Marbutah

a. Bila dimatikan ditulis h:

حِكْمَةٌ	Ditulis	Hikmah
جِزْيَةٌ	Ditulis	Jizyah

(Ketentuan ini tidak diperlukan terhadap kata-kata Arab yang sudah

terserap ke dalam bahasa Indonesia seperti Zakat Shalat dan sebagainya, kecuali dikehendaki lafal aslinya).

b. Bila Ta' Marbutah diikuti dengan kata sandang "al" serta bacaan

kedua itu terpisah, maka ditulis dengan *h*.

كِرَامَةُ الْأَوْلِيَاءِ	Ditulis :	Karamah <i>al-Auliya'</i>
--------------------------	-----------	---------------------------

c. Bila Ta' Marbutah hidup atau dengan harakat fathah, kasrah dan dammah ditulis *t*.

زَكَاةُ الْفِطْرِ	Ditulis	Zakat <i>al-Fitr</i>
-------------------	---------	----------------------

4. Vokal Pendek

أ	Fathah	Ditulis	A
---	--------	---------	---

إ	Kasrah	Ditulis	I
أ	Dhammah	Ditulis	U

5. Vokal Panjang

1.	Fathah+ alif	Ditulis	a>
----	--------------	---------	----

	جَاهِلِيَّة	Ditulis	Jahiliyyah
2.	Fathah+ ya‘mati	Ditulis	A
	تَنْسَ	Ditulis	<i>Tansa</i>
3.	Kasrah ya' mati	Ditulis	i>
	كَرِيم	Ditulis	Karim
4.	Dammah wawu mati	Ditulis	u>
	فُرُود	Ditulis	Furud

6. Vokal Rangkap

1.	Fathah + ya" mati	Ditulis	Ai
	بَيْنَكُمْ	Ditulis	<i>Bainakum</i>
2.	Fathah + wawu mati	Ditulis	Au
	قَوْل	Ditulis	<i>Qaul</i>

7. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata,
dipisahkan dengan aposrof

أَنْتُمْ	Ditulis	<i>Aantum</i>
أَعِدَّتْ	Ditulis	<i>U"iddat</i>
لَعْنُ شَكَرْتُمْ	Ditulis	<i>La"in syakartum</i>

8. Kata sanding Alif + Lam

a. Bila diikuti huruf Qamariyyah

الْقُرْآن	Ditulis	<i>Al-Qur'a>n</i>
الْقِيَاس	Ditulis	<i>Al-Qiya>s</i>

b. Bila diikuti huruf Syamsiyah

السَّمَاء	Ditulis	<i>Al-sama"</i>
الشَّمْس	Ditulis	<i>Al-syams</i>

9. Penulisan kata-kata dalam rangkaian.

Ditulis menurut bunyi dan pengucapannya

ذَوِي الْفُرُود	Ditulis	<i>Zawi al-Furud</i>
أَهْلُ السُّنَّة	Ditulis	<i>Ahl al-sunnah</i>

KATA PENGANTAR

Assalamu‘alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah, puji syukur peneliti ucapkan kehadirat Allah SWT. Yang mana atas segala rahmat dan nikmat serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul " MANAJEMEN IMARAH MASJID AL-FIDA DALAM UPAYA MENINGKATKAN KEGIATAN KEAGAMAAN MASYARAKAT KELUARAHAAN RAWA MAKMUR KOTA BENGKULU". Shalawat berangkaikan salam semoga senantiasa tercurahkan pada Nabi Muhammad SAW manusia yang menjadi lentera bagi umat dan seluruh alam semesta, pembawa cahaya dalam kegelapan yang menjadi petunjuk ke jalan kebenaran untuk memperoleh kebahagiaan di dunia dan akhirat.

Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Program Studi Manajemen Dakwah Jurusan Dakwah pada Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, peneliti banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak. Oleh

karenanya, penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. KH. Zulkarnain, M.Pd, selaku Rektor Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.
2. Bapak Dr. Aan Supian, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.
3. Bapak Wira Hadikusuma, M.S.I selaku Ketua Jurusan Dakwah Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.
4. Bapak Koordinator Prodi Manajemen Dakwah (MD) Bapak Ikhsan Rahmat, M.PA Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.
5. Bapak Dr. M. Ridho Syabibi M.Ag, selaku Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, dukungan, motivasi dan arahan dengan penuh ketelitian dan kesabaran dalam setiap tahap demi tahap yang penulis lalui.
6. Bapak Dr. Rahmat Ramdani, M.Sos.I, selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, semangat, dan masukan-masukan kepada penulis dengan penuh kesabaran.

7. Kedua orang tuaku yang senantiasa menyebut namaku dalam do'a disetiap hela nafasnya.
8. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah mendidiku dan memberikan ilmu pengetahuan dengan penuh keikhlasan.
9. Staf dan karyawan Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah memberikan pelayanan dengan sigap dan baik dalam hal administrasi.
10. Segenap pihak yang telah berkontribusi nyata dalam penulisan skripsi ini.

Peneliti menyadari, dalam penyusunan skripsi ini tentu tidak luput dari kekurangan. Oleh sebab itu, penulis mengharapakan kritik dan saran yang bersifat membangun agar skripsi ini lebih baik lagi di kemudian hari. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca dan terkhusus bagi penulis sendiri.

Wassalamu'alikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Bengkulu, September 2025

Muhammad Rizki Aryan Alfiqri
NIM. 1911330001

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HAMALAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
SURAT PERNYATAAN.....	iv
MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK.....	viii
PEDOMAN TRANSLITRASI	x
KATA PENGANTAR	xvi
DAFTAR ISI	xix
BAB 1 PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Fokus Penelitian dan Deskripsi Fokus.....	9
E. Manfaat Penelitian.....	10
F. Penelitian Terdahulu	11
G. Sistematika Penulisan.....	15
BAB II TINJAUAN TEORI.....	17
A. Tinjauan tentang Manajemen	17
B. Tinjauan tentang Masjid	19
C. Ruang Lingkup Manajemen Masjid	23
D. Tinjauan tentang Imarah Masjid	29

BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	39
A. Jenis dan Lokasi Penelitian	39
B. Pendekatan Penelitian.....	42
C. Sumber Data	43
D. Metode Pengumpulan Data	44
E. Teknik Pengolahan dan Analisis Data	47
F. Teknik Penentuan Informan.....	51
BAB IV ANALISIS MANAJEMEN IMARAH MASJID AL-FIDA KELURAHAN RAWA MAKMUR KOTA BENGKULU.....	53
A. Gambaran Umum Masjid Al-Fida.....	53
B. Hasil Penelitian Tentang Manajemen Imarah Pada Masjid AlFida Dalam Upaya Meningkatkan Kegiatan Keagamaan Pada Masyarakat.....	61
C. Pembahasan Penelitian.....	79
BAB V PENUTUP	101
A. Kesimpulan.....	101
B. Saran.....	102

**DAFTAR PURTAKA
LAMPIRAN**