

**MANAJEMEN MADRASAH DINIYAH TAKMILIAH  
AWWALIAH (MDTA) HUMAIRA'  
KOTA BENGKULU**



**TESIS**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan (M.Pd)  
Ilmu Manajemen Pendidikan Islam

**OLEH :**

**ZIWI ZELNI  
NIM. 2111550012**

**PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PROGRAM PASCASARJANA (S2)  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI  
SUKARNO BENGKULU  
TAHUN 2025**

**MANAJEMEN MADRASAH DINIYAH TAKMILIAH AWWALIAH  
(MDTA) HUMAIRA' KOTA BENGKULU**



**TESIS**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Mendapatkan Gelar Magister**

**Pendidikan**

**Pada Prodi Manajemen Pendidikan Islam**

**Oleh :**

**ZIWI ZELNI**

**NIM: 2111550012**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PROGRAM PASCASARJANA(S2)  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI  
SUKARNO BENGKULU  
2024**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO**  
**(UINFAS) BENGKULU**

**PROGRAM PASCASARJANA (S2)**

Jl. Raden Fatah Pagar Dewa Bengkulu Tlp. (0736) 53848 Fax. (0736) 53848

**PENGESAHAN TIM PENGUJI**  
**UJIAN TESIS**

Tesis yang berjudul:

**"Manajemen Madrasah Diniyah Takmiliah Awaliyah (MDTA) Humaira Kota Bengkulu"**

Penulis

**ZIWI ZELNI**

NIM. 2111550012

Dipertahankan di depan Tim Penguji Tesis Program Pascasarjana (S2) Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu yang dilaksanakan pada hari Selasa tanggal 31 Desember 2024

| NO | NAMA                                             | TANGGAL    | TANDA TANGAN |
|----|--------------------------------------------------|------------|--------------|
| 1  | <b>Dr. Nurlaili, S.Ag, M.Pd.I</b><br>(Ketua)     | 03/01/2025 | 1.           |
| 2  | <b>Dr. Adam Nasution, M.Pd.I</b><br>(Sekretaris) | 02/01/2025 | 2.           |
| 3  | <b>Dr. Hj. Khairiah, M.Pd</b><br>(Anggota)       | 02/01/2025 | 3.           |
| 4  | <b>Dr. Alimni, M.Pd</b><br>(Anggota)             | 03/01/2025 | 4.           |

Mengetahui  
Rektor UIN FAS Bengkulu

Bengkulu, Desember 2024  
Direktur PPs UIN FAS Bengkulu



**Prof. Dr. H. Zulkarnain, M.Pd**  
NIP. 196201011994031005

**Prof. Dr. H. Rohimin, M.Ag**  
NIP. 1964053111991031001

PERSETUJUAN PEMBIMBING  
SETELAH UJIAN TESIS

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Mus Mulyadi, M.Pd

Dr. Mindani, M.Ag

NIP.197005142000031004

NIP.1969080620071011002

Mengetahui,

Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam

Dr. Mindani, M.Ag

NIP.1969080620071011002

Nama : Ziwi Zelni

NIM : 2111550012

Taggal Lahir : 25 Juli 1992

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister (M.Pd) dari program pascasarjana (S2) Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu seluruhnya karya saya sendiri. Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan perundangan yang berlaku.

Bengkulu, Desember 2024

Saya yang menyatakan

  
Ziwi Zelni  
NIM.2111550012

## *MOTTO*

وَمَنْ يَتَّقِ اللَّهَ يَجْعَلْ لَهُ مَخْرَجًا

Siapa yang bertakwa kepada Allah, niscaya Dia akan membukakan jalan keluar baginya.

( Q.S At Thalaq : 2 )



## *PERSEMBAHAN*

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah yang telah melimpahkan rahmat dan kasih sayang, shalawat dan salam semoga selalu tercurahkan kepada tauladan kita Nabi Muhammad ﷺ. Syukur alhamdulillah saya persembahkan tesis ini:

- ❖ Untuk semua keluarga, kedua orang tuaku Bapak Rimin dan Ibu Halimah, berkat do'a-do'a yang selalu kalian langitkan dan support yang selalu kalian berikanlah tesis ini bisa selesai dengan baik. Terima kasih Bapak dan Ibu, semoga Allah selalu menjaga dan membarokahi hidup kalian berdua.
- ❖ Untuk Bapak Pembina Yayasan Assajad, Bapak Rofiq Suryo Nugroho, S.H dan Founder Of Humaira' Madrasahku Dr. Mam Rina Raflesia, M.A, terima kasih atas do'a, support serta amanah yang sudah diberikan, semoga ilmu yang saya dapatkan bisa saya aplikasikan di madrasah.
- ❖ Untuk Bapak Dr.H. Mus Mulyadi, S.Ag, M.Pd sebagai pembimbing I dan Bapak Dr. Mindani, M.Ag sebagai pembimbing II, terima kasih telah membimbing, memberikan ilmu dan waktunya untuk tesis ini hingga selesai dengan baik.

## **ABSTRAK**

### **MANAJEMEN MADRASAH DINIYAH TAKMILIAH AWALIAH (MDTA) HUMAIRA' KOTA BENGKULU**

**Penulis**

**Ziwi Zelni**

**NIM 2111550012**

**Pembimbing**

**1.Dr. Mus Mulyadi, S.Ag**

**2. Dr.Mindani, M.Ag**

Manajemen Madrasah Diniyah Takmiliyah Awaliyah Humaira' Kota Bengkulu masih belum optimal, ditandai dengan masih ada beberapa guru yang mengajar tidak sesuai bidangnya, belum tertib administrasi dan belum maksimalnya pengawasan yang dilakukan kepala sekolah. Tujuan penelitian untuk mendeskripsikan manajemen Madrasah Diniyah Takmiliyah Awaliyah Humaira', menggunakan metode kualitatif deskriptif. Data diperoleh melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Hasil penelitian Manajemen Madrasah Diniyah Takmiliyah Awaliyah Humaira' Kota Bengkulu yaitu 1.perencanaannya secara umum sudah bagus, kepala sekolah dan guru mempunyai rencana kerja masing-masing diawal tahun pelajaran 2.pengorganisasiannya secara umum sudah bagus, namun masih ada beberapa guru yang mengajar tidak sesuai bidangnya. 3.pelaksaaannya secara umum sudah bagus, namun ada beberapa guru yang belum melakukan tugasnya sesuai jadwal yang ditentukan. 4.pengawasaanya secara umum sudah bagus, namun belum optimal dilakukan karena kepala sekolah harus menggantikan guru yang sering tidak masuk. Dapat disimpulkan bahwa Manajemen Madrasah Diniyah Takmiliyah Awaliyah Humaira' Kota Bengkulu secara umum sudah bagus namun masih ada beberapa guru yang mengajar tidak sesuai bidangnya, belum tertib administrasi dan belum optimalnya supervisi yang dilakukan oleh kepala sekolah. Disarankan agar Manajemen Madrasah Diniyah Takmiliyah Awaliyah Humaira' ditingkatkan lagi .

**Kata Kunci:** *Manajemen dan Madrasah Diniyah Takmiliyah Awaliyah*

## KATA PENGANTAR

Bismillaahirrohmaanirrohiim

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah, Tuhan semesta Alam, berkat rahmat dan hidayah-NYA kita selalu diberikan kesehatan dan kenikmatan yang luar biasa. Shalawat beserta salam semoga senantiasa kita kirimkan untuk baginda kita, Nabi besar Muhammad ﷺ yang telah membimbing kita menjalani kehidupan di dunia ini dengan kaidah-kaidah islam demi mencapai kebahagiaan dunia dan akhirat.

Alhamdulillah dengan izin Allah serta doa kedua orang tua penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul “Manajemen Madrasah Diniyah Takmiliah Awaliyah(MDTA) Humaira’ Kota Bengkulu” alhamdulillah dapat diselesaikan dengan baik.

Tujuan dari penulisan tesis ini yaitu semoga dapat memberikan manfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan mengenai Manajemen Madrasah Diniyah. Penulis menyadari bahwa tanpa tuntunan, bimbingan, dan motivasi dari berbagai pihak, segala kekurangan dan keterbatasan penyusunan tesis ini tidak akan teratasi dengan baik. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang tulus dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada mereka yang telah berjasa, yaitu kepada:

1. Prof. Dr. KH. Zulkarnain, M.Pd selaku Rektor UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu, yang telah memberikan izin, dorongan, dan bantuan kepada penulis selama mengikuti perkuliahan hingga penulisan tesis ini selesai.

2. Prof. Dr. H. Rohimin, M.Ag selaku Direktur Program Pascasarjana UIN Fatmawati Bengkulu.
3. Dr. Mindani, M.Ag selaku Ketua Program Studi MPI Program Pascasarjana UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu.
4. Dr.H. Mus Mulyadi, S.Ag, M.Pd, Pembimbing I yang telah banyak memberikan nasihat dan dorongan dalam menyelesaikan penulisan tesis ini.
5. Dr. Mindani, M.Ag selaku Pembimbing II yang telah banyak membimbing, memerhatikan, dan meluangkan waktu serta pikiran guna membantu penulis dalam penyelesaian tesis ini.

Semoga Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayahNya kepada semua pihak yang telah disebutkan di atas yang telah berjasa membantu penulis dalam meraih cita-citanya yang mulia ini. Amin Ya Robbal Alamin.

Bengkulu, Desember 2024

Penulis

Ziwi Zelni  
NIM. 211155012

## DAFTAR ISI

|                                                                 |      |
|-----------------------------------------------------------------|------|
| HALAMAN JUDUL .....                                             | i    |
| PERSETUJUAN PEMBIMBING .....                                    | ii   |
| PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS .....                              | iii  |
| PERNYATAAN KEASLIAN .....                                       | iv   |
| PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI .....                                 | v    |
| MOTTO .....                                                     | vi   |
| PERSEMBAHAAN .....                                              | vii  |
| ABSTRAK .....                                                   | viii |
| KATA PENGANTAR .....                                            | ix   |
| DAFTAR ISI .....                                                | x    |
| DAFTAR TABEL .....                                              | xi   |
| DAFTAR GAMBAR .....                                             | xii  |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                                           | xiii |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>                                        |      |
| A. Latar Belakang .....                                         | 1    |
| B. Identifikasi Masalah .....                                   | 6    |
| C. Batasan Masalah .....                                        | 6    |
| D. Rumusan Masalah .....                                        | 7    |
| E. Tujuan Penelitian .....                                      | 7    |
| F. Manfaat Penelitian .....                                     | 8    |
| <b>BAB II KERANGKA TEORI</b>                                    |      |
| A. Kajian Teoritik .....                                        | 10   |
| 1. Manajemen .....                                              | 10   |
| a. Pengertian Manajemen .....                                   | 10   |
| b. Fungsi Manajemen .....                                       | 12   |
| 2. Madrasah Diniyah Takmiliyah Awaliyah .....                   | 23   |
| a. Pengertian Madrasah Diniyah Takmiliyah Awaliyah .....        | 23   |
| b. Tujuan Madrasah Diniyah Takmiliyah Awaliyah .....            | 29   |
| c. Standar Pelayanan Madrasah Diniyah Takmiliyah Awaliyah ..... | 30   |

|                                                         |    |
|---------------------------------------------------------|----|
| d. Kurikulum Madrasah Diniyah Takmiliyah Awaliyah ..... | 36 |
| B. Kajian Yang Relevan .....                            | 48 |

### **BAB III METODE PENELITIAN**

|                                           |    |
|-------------------------------------------|----|
| A. Jenis Penelitian.....                  | 53 |
| B. Latar dan Waktu Penelitian.....        | 54 |
| C. Instrumen Penelitian.....              | 55 |
| D. Sumber Data.....                       | 55 |
| E. Teknik Pengumpulan Data.....           | 56 |
| F. Teknik Analisis Data.....              | 58 |
| G. Teknik Penjaminan Keabsahan Data ..... | 60 |

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

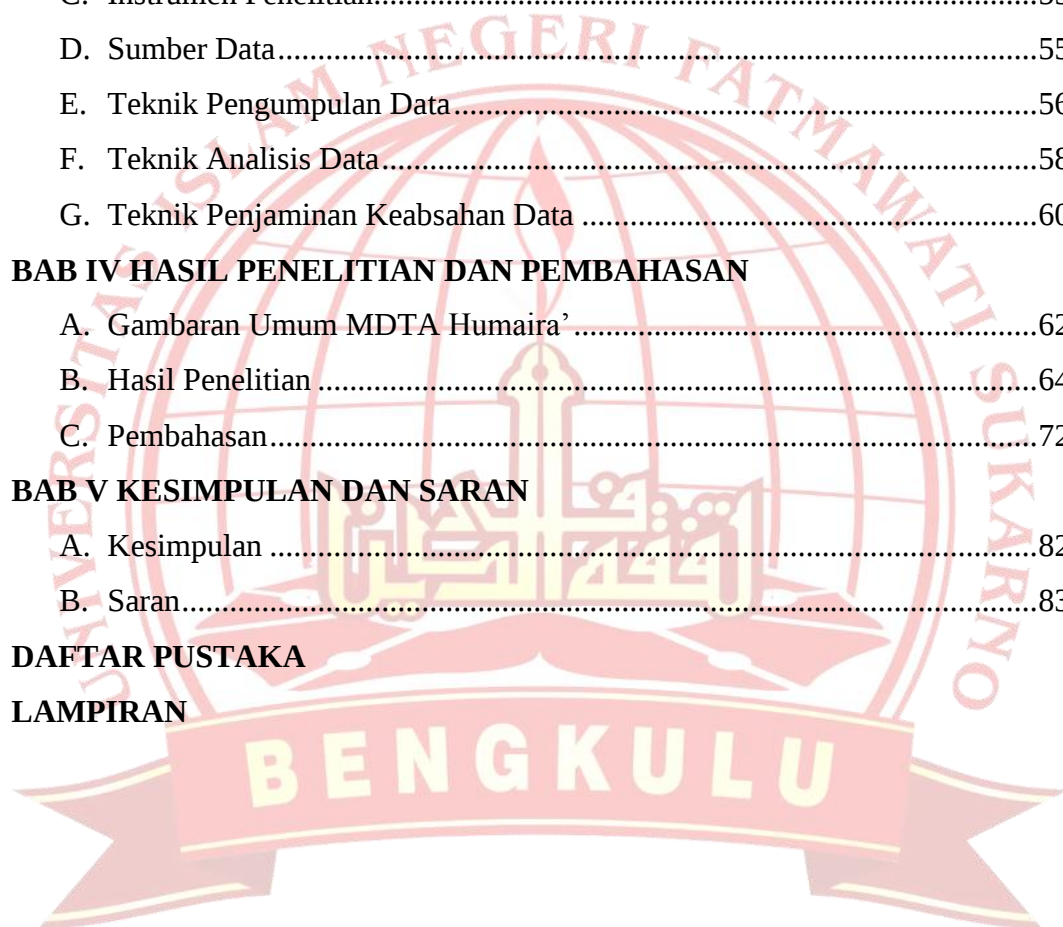
|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| A. Gambaran Umum MDTA Humaira' ..... | 62 |
| B. Hasil Penelitian .....            | 64 |
| C. Pembahasan.....                   | 72 |

### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

|                     |    |
|---------------------|----|
| A. Kesimpulan ..... | 82 |
| B. Saran.....       | 83 |

### **DAFTAR PUSTAKA**

### **LAMPIRAN**



## DAFTAR TABEL

|                                                        |    |
|--------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1.1 Struktur kurikulum mata Pelajaran MDTA ..... | 37 |
| Tabel 1.2 Posisi siswa dalam pembelajaran .....        | 40 |
| Tabel 2.1 Waktu pelaksanaan penelitian.....            | 54 |



## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                                                                   |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Lampiran 1. Daftar kode responden.....                                                            | 88  |
| Lampiran 2. Pengelompokan hasil wawancara.....                                                    | 89  |
| Lampiran 3. Struktur kurikulum MDTA.....                                                          | 95  |
| Lampiran 4. Struktur kepengurusan MDTA .....                                                      | 96  |
| Lampiran 5. Data Guru MDTA.....                                                                   | 97  |
| Lampiran 6. Jadwal kegiatan pelaksanaan MDTA .....                                                | 98  |
| Lampiran 7. Jadwal supervisi guru MDTA .....                                                      | 99  |
| Lampiran 8. Surat keterangan izin operasional MDTA .....                                          | 100 |
| Lampiran 9. Piagam izin operasional MDTA .....                                                    | 101 |
| Lampiran 10. Surat keterangan permohonan izin penelitian dai Pascasarjana<br>UINFAS Bengkulu..... | 102 |
| Lampiran 12. Surat keterangan telah melaksanakan penelitian .....                                 | 103 |
| Lampiran 13. Dokumentasi penelitian .....                                                         | 104 |