



Putrianingsih

**Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu
Tahun 2026**

SUMBER DAYA INSANI DALAM PERSPEKTIF ISLAM



**Editor:
Eka Sri Wahyuni, M. M.
Dr. Kustin Hartini, M.M.**

**SUMBER DAYA INSANI DALAM PERSPEKTIF ISLAM
(BUKU)**



TUGAS AKHIR

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Penulisan Tugas Akhir

OLEH :

PUTRIANINGSIH

NIM.1911130125

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU**

BENGKULU

2025/ 1447 H

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan:

1. Buku dengan judul “Sumber Daya Insani Dalam Perspektif Islam” adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di UIN Fatmawati Soekarno Bengkulu maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Tugas Akhir ini murni gagasan, pemikiran dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dari Tim Pembimbing.
3. Di dalam Tugas Akhir ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali kutipan secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan di dalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan pada daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dari pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar sarjana, dan sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan yang berlaku.

Bengkulu, 04 Desember 2025 M
1447 H

Mahasiswa yang menyatakan



Putrianingsih
NIM. 1911130125



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa, Kota Bengkulu 38211
 Telepon: (0736) 51276-51171, 51172 - Faksimili: (0736) 51171-51172 Website: www.uinfashengkulu.ac.id

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir dengan Judul **"Sumber Daya Insani Dalam Perspektif Islam"** yang disusun oleh:

Nama : **Putrianiingsih**
 NIM : **1911130125**
 Program Studi : **Ekonomi Syariah**
 Bentuk Tugas Akhir : **Buku**

Telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Sidang *Munaqasyah* Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu pada:

Hari : **Kamis**
 Tanggal : **04 Desember 2025/13 Jumadil Akhir 1447 H**

Dinyatakan **LULUS**. Telah diperbaiki, dapat diterima, dan disahkan sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana dalam bidang Ekonomi Syariah dan diberi gelar Sarjana Ekonomi (S.E.).

Bengkulu, 04 Desember 2025 M
 1447 H

Tim Sidang Munaqosyah

Ketua

Dr. Desi Isnaini, MA
 NIP. 197412022006042001

Sekretaris

Dr. Kustin Hartini, MM
 NIP. 198103022023212021

Penguji I

Dr. Desi Isnaini, MA
 NIP. 197412022006042001

Penguji II

Yenti Sumarni, MM
 NIP. 197904162007012020



Mengetahui,
 Dekan

Prof. Dr. Supardi, M. Ag
 NIP. 196504101993071007



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211
Telepon (0736) 51276-51171-51172- Faksimili (0736) 51171-51172 Website: www.uinfasbengkulu.ac.id

HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas Akhir dengan judul **“Sumber Daya Insani Dalam Perspektif Islam”** yang disusun oleh:

Nama : Putrianingsih
NIM : 1911130125
Program Studi : Ekonomi Syariah
Bentuk Tugas Akhir : Buku
Nama Penerbit : CV Brimedia Global
Tempat Penerbit : Jl. Timur indah ujung No. 38 RT 09
ISBN : 978-623-8527-53-3

Telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan saran Tim Pembimbing. Oleh karena itu, Tugas Akhir ini disetujui dan layak untuk diujikan dalam sidang *Munaqasyah* Tugas Akhir pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Bengkulu, 04 Desember 2025 M
1447 H

Pembimbing I

Eka Sri Wahyuni, SE., MM
NIP. 197705092008012014

Pembimbing II

Dr. Kustin Hartini, MM
NIP. 198103022023212021

Mengetahui,

Ketua Jurusan Ekonomi Islam

Yenti Sumarni, SE., MM
NIP. 197904162007012020

ABSTRAK

Sumber Daya Insani Dalam Persepektif Islam
(Studi Pada Mahasiswa Universitas Islam Negeri
Fatmawati Sukarno Bengkulu)
Oleh Putrianingsih, NIM 1911130125

Buku ini bertujuan untuk menganalisis konsep sumber daya insani (SDI) dalam perspektif Islam serta relevansinya terhadap pengelolaan organisasi modern. Pembahasan dalam buku ini mencakup strategi pengembangan sumber daya insani yang meliputi proses rekrutmen, pengembangan karier, pemberian motivasi, peningkatan produktivitas kerja, sistem kompensasi, penilaian prestasi kerja, evaluasi kinerja, hingga implementasi manajemen SDI secara menyeluruh. Sumber daya insani merupakan faktor yang sangat menentukan kemajuan dan keberlanjutan suatu lembaga, karena kualitas manusia menjadi penggerak utama tercapainya tujuan organisasi. Untuk mencapai produktivitas yang maksimal, organisasi harus memastikan pemilihan tenaga kerja yang sesuai dengan kompetensi dan bidang tugasnya, serta menciptakan lingkungan kerja yang kondusif agar karyawan dapat bekerja secara optimal. Pengembangan sumber daya insani pada hakikatnya merupakan bagian dari pembangunan manusia yang berkelanjutan. Proses ini tidak hanya berfokus pada peningkatan keterampilan dan kemampuan kerja saat ini, tetapi juga pada kesiapan menghadapi perubahan dan tantangan bisnis di masa depan. Melalui penerapan konsep SDI berbasis nilai-nilai Islam seperti amanah, keadilan, tanggung jawab, dan profesionalisme organisasi diharapkan mampu meningkatkan kinerja secara efektif sekaligus membangun budaya kerja yang harmonis, etis, dan berorientasi pada kesejahteraan bersama.

Kata Kunci: Sumber Daya Insani, Perspektif Islam, Produktivitas Kerja

ABSTRACT

*Human Resources from an Islamic Perspective
(A Study of Students at Fatmawati Sukarno State Islamic
University, Bengkulu)
By Putrianingsih, Student ID 1911130125*

This book aims to analyze the concept of human resources (HR) from an Islamic perspective and its relevance to modern organizational management. The discussion in this book covers human resource development strategies that include the recruitment process, career development, motivation, increasing work productivity, compensation systems, performance appraisals, performance evaluations, and the implementation of comprehensive HR management. Human resources are a crucial factor in determining the progress and aspirations of an institution, because human quality is the main driver in achieving organizational goals. To ensure maximum productivity, organizations must select workers who are suited to their assigned competencies and fields, and create a conducive work environment so that employees can perform optimally. Human resource development is essentially part of sustainable human development. This process focuses not only on improving current skills and work abilities, but also on readiness to face future business changes and challenges. Through the application of HR concepts based on Islamic values such as trustworthiness, justice, responsibility, and professionalism, organizations are expected to be able to effectively improve performance while building a harmonious, ethical, and welfare-oriented work culture.

Keywords: Human Resources, Islamic Perspective, Work Productivity

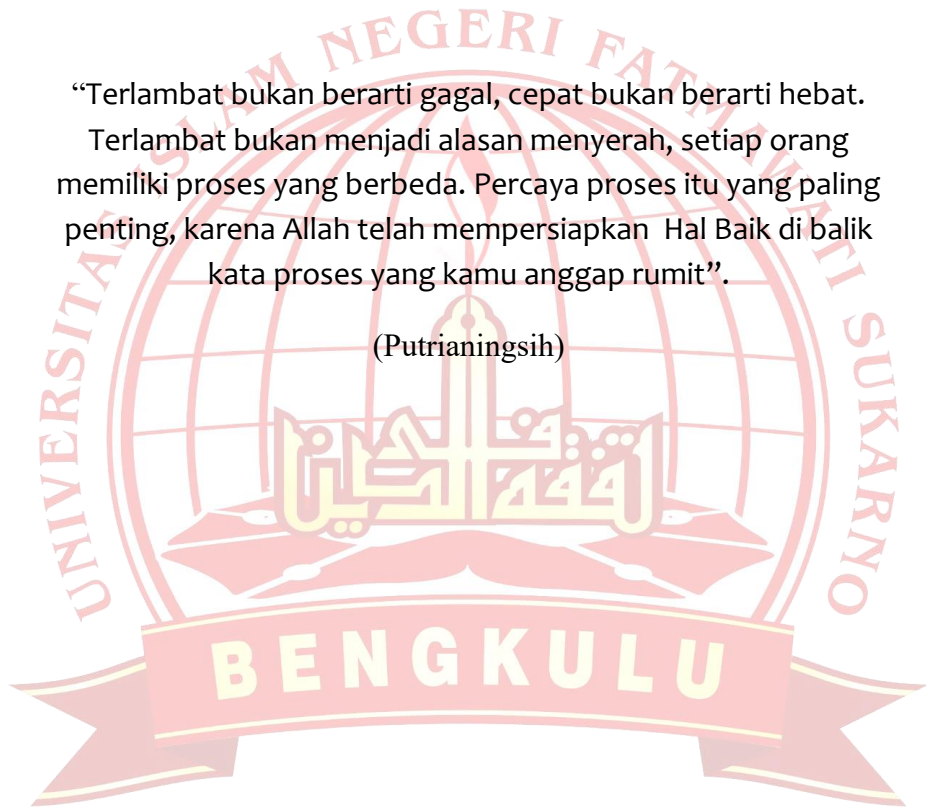
MOTTO

وَهُوَ مَعَكُمْ أَيْنَ مَا كُنْتُمْ وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ بَصِيرٌ

Dan Dia bersama kamu di mana saja kamu berada. Dan Allah Maha Melihat apa yang kamu kerjakan." (Q.S Al-Hadid: 4)

“Terlambat bukan berarti gagal, cepat bukan berarti hebat. Terlambat bukan menjadi alasan menyerah, setiap orang memiliki proses yang berbeda. Percaya proses itu yang paling penting, karena Allah telah mempersiapkan Hal Baik di balik kata proses yang kamu anggap rumit”.

(Putrianingsih)



PERSEMBAHAN

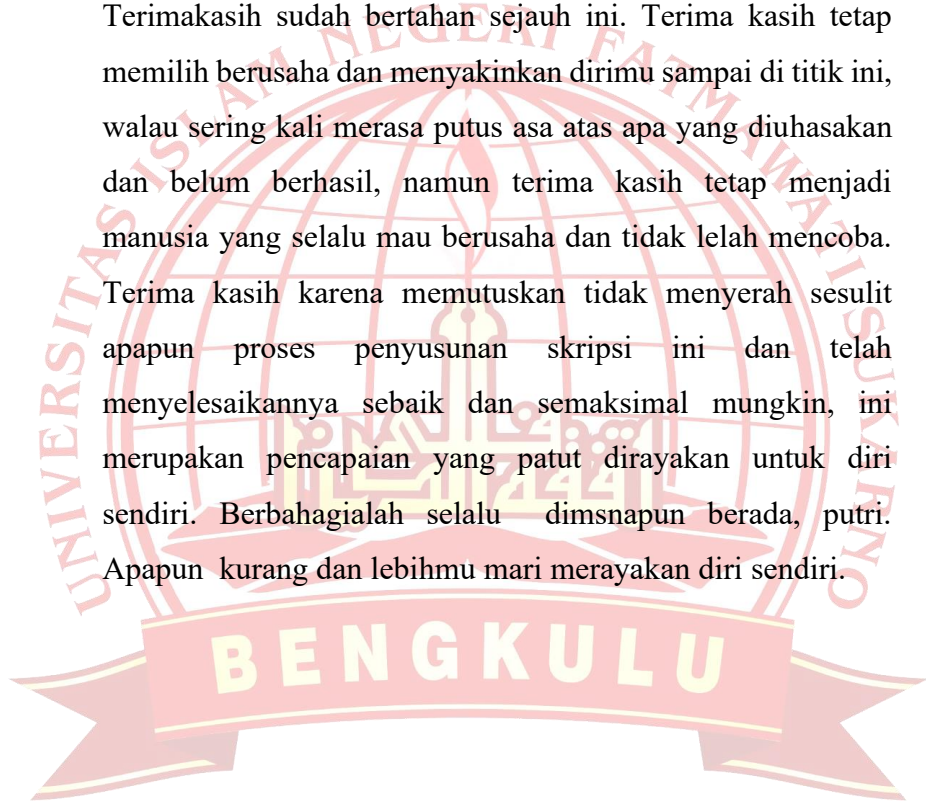
Dengan penuh ucapan rasa syukur yang mendalam dan tak terhingga aku curahkan kepada Allah SWT. Tuhan semesta alam yang maha segalanya atas segala kesempatan, keridhoan, dan kenikmatan yang telah diberikan, skripsi ini kupersembahkan kepada:

1. Teruntuk Kedua Orang Tua tercinta Ayah (Suwarno) dan Ibu (Siti Imronah) tercinta, terimakasih untuk semua cinta dan kasih sayang tulus yang telah kalian berikan kepadaku. Yang senantiasa memberikan do'a, dorongan, serta pengorbanan yang luar biasa. Tanpa dukungan yang ayah dan ibu berikan kepadaku, aku mungkin tidak menjadi orang seperti sekarang ini. Tiada kata yang dapat saya gambarkan untuk rasa terima kasih kepada Ayah dan Ibu semoga Allah SWT membalasnya dengan sebaik-baik balasan. Ku persembahkan karya terbaik dan pertamaku, semoga ini menjadi langkah awal yang baik untuk membuat ayah dan ibu bangga padaku. Aku menyayanginya tanpa batas.
2. Untuk Pakde ku (Suwanto) Terimakasih telah memberikan dukungan semangat Setelah kedua Orang Tua Ku dan terimakasih telah membantu biaya kuliah hingga selesai semoga Allah SWT membalasnya dengan sebaik-baik balasan.
3. Untuk Kakakku (Isnur Hidayah, Yulis Setyowati, S.P, Triyan Saputri, A.md.Kep, Nutur Kurniawati), terimakasih telah

menguatkan dan memberikan dukungan semangat kepadaku agar selalu kuat menjalani lika-liku perjuangan hingga aku sampai pada tahap ini.

4. Untuk Sahabat-sahabatku Oryza Dwi F terimakasih atas dukungan, nasihat, masukan, saran, bantuan, waktu, dan tenaga yang telah diberikan selama proses penyelesaian skripsi ini. Dan Cantika Wulan Dari, Umi Danimah, Difa Atika Sari yang telah memberikan *support*, dan mendengarkan segala keluh-kesah perkuliahan. Semoga persahabatan ini tetap terjaga selamanya.
5. Untuk Teman Seperjuangan "Tugas Akhir" (Muhammad Hakim, Febri Nuryanto, Indra Wahyudi, Riko Mandala Putra, Anggun Ventaria I), terima kasih telah menjadi teman perkuliahan hingga saat ini.
6. Dosen pembimbing Ibu (Eka Sri Wahyuni,MM.) dan Ibu (Dr. Kustin Hartini, MM.) yang telah membagi ilmunya dan penuh kesabaran membimbing saya selama pembuatan tugas akhir ini.
7. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Tercinta Program Studi Ekonomi Syariah, dan terimakasih untuk bapak ibu dosen atas ilmunya yang sangat bermanfaat serta teman-teman seperjuangan EKIS D angkatan 2019 terima kasih yang telah kebersamai dari awal perkuliahan hingga saat ini. Semoga segala kebaikan yang tulus dapat balasan dari Allah SWT.

8. Teruntuk Almamaterku tercinta Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
9. Teruntuk semua pihak yang telah membantu saat penyelesaian tugas akhir ini yang tidak bisa disebutkan satu-persatu.
10. Dan terakhir terima kasih kepada diri sendiri Putrianingsih. Terimakasih sudah bertahan sejauh ini. Terima kasih tetap memilih berusaha dan menyakinkan dirimu sampai di titik ini, walau sering kali merasa putus asa atas apa yang diusahakan dan belum berhasil, namun terima kasih tetap menjadi manusia yang selalu mau berusaha dan tidak lelah mencoba. Terima kasih karena memutuskan tidak menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dan telah menyelesaikannya sebaik dan semaksimal mungkin, ini merupakan pencapaian yang patut dirayakan untuk diri sendiri. Berbahagialah selalu dimsnapun berada, putri. Apapun kurang dan lebihmu mari merayakan diri sendiri.



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT. yang telah memberikan Rahmat dan Karunia-Nya berupa kesempatan dan pengetahuan sehingga saya dapat menyelesaikan Tugas Akhir dengan judul: **“Sumber Daya Insani Dalam Perspektif Islam”**. Shalawat serta salam tak lupa dihaturkan kepada Nabi besar Muhammad SAW, serta para sahabat dan pengikutnya yang telah menjadi teladan bagi seluruh umat Islam.

Penyusunan Tugas Akhir ini bertujuan untuk membahas dan mengetahui Sumber Daya Insani Dalam Perspektif Islam dan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E.) pada Program Studi Ekonomi Syariah Jurusan Ekonomi Islam pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis mendapat bantuan dari berbagai pihak. Dengan demikian penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Prof. DR. KH. Zulkarnain, M.Pd. selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah memberi kesempatan untuk menuntut ilmu di kampus tercinta.
2. Dr. H. Supardi, M.A. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah sabar dalam mendidik selama proses pembelajaran.

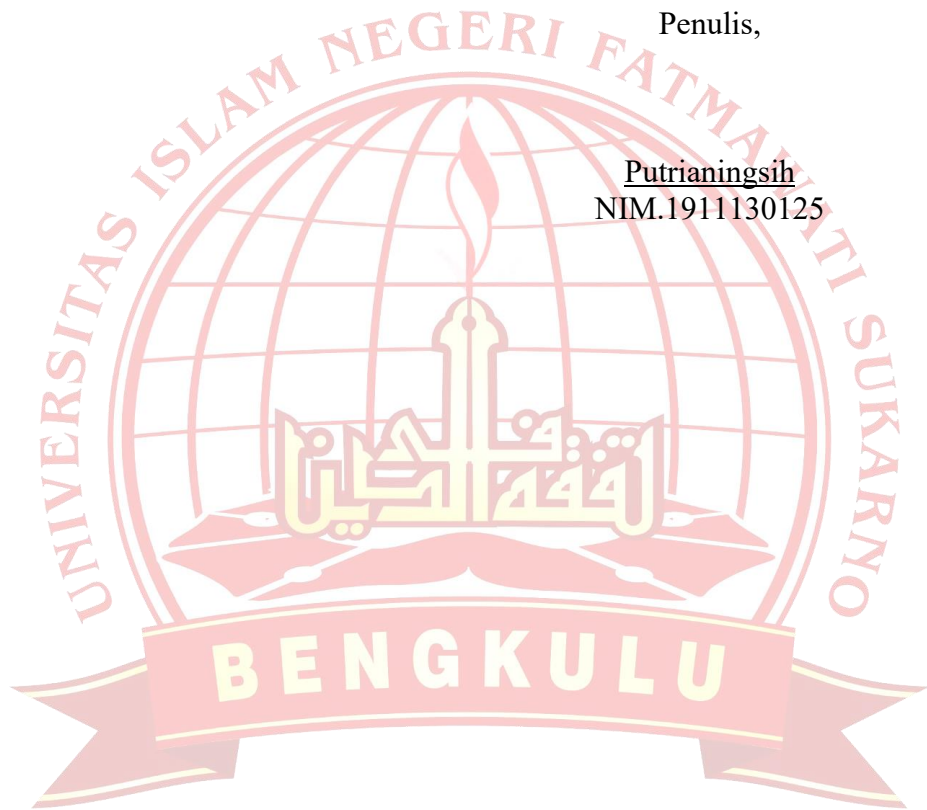
3. Yenti Sumarni, MM. Ketua Jurusan Ekonomi Islam Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Negeri (UIN) Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah memotivasi dan membagikan ilmunya.
4. Herlina Yustati, MA. EK selaku Koordinator Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Fatmawati Sukarno Bengkulu.
5. Eka Sri Wahyuni, MM. selaku pembimbing I dan Dr. Kustin Hartini, MM. selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, semangat, motivasi serta arahan dengan penuh kesabaran.
6. Kedua orang tua Penulis yang selalu mendo'akan keberhasilan penulis.
7. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah mengajar dan membimbing serta memberikan berbagai ilmunya dengan penuh keikhlasan.
8. Staf dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah memberikan pelayanan dengan baik dalam hal administrasi.
9. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi Ini.
Dalam penyusunan skripsi ini penulis menyadari masih banyak kelemahan dan kekurangan dari berbagai sisi. Oleh

karena itu, penulis mohon maaf dan mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun demi kesempurnaan Penulis ke depan.

Bengkulu, 04 Desember 2025 M
1447 H

Penulis,

Putrianingsih
NIM.1911130125



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN KEASLIAN	iv
ABSTRACT.....	iv
<i>ABSTRACT</i>	v
MOTTO.....	vi
PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Kegunaan Penelitian.....	6
E. Metode Penelitian.....	7
F. Sistematika Penulisan.....	9
BAB 2 SUMBER DAYA INSANI	11
A. Pengertian Sumber Daya Insani	11
B. Fungsi Manajemen Sumber Daya Insani.....	16
C. Tujuan Manajemen Sumber Daya Insani	18

BAB 3 STRATEGI PENGEMBANGAN SUMBER	
DAYA INSANI.....	22
A. Pengertian Pengembangan Sumber SDI.....	22
B. Strategi Pengembangan SDI.....	25
C. Pengertian Pelatihan	30
D. Tujuan Pelatihan	32
BAB 4 PERENCANAAN SUMBER DAYA INSANI	35
A. Pengertian Perencanaan Sumber Daya Insani	35
B. Tujuan Perencanaan Sumber Daya Insani	40
C. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Sumber Daya Manusia ..	42
BAB 5 PENGADAAN SUMBER DAYA INSANI.....	44
A. Pengertian Pengadaan SDI	44
B. Pengertian Rekrutmen	45
C. Tujuan Rekrutmen	50
D. Pengertian Seleksi	52
E. Peranan Rekrutmen Dan Seleksi	55
F. Pengertian Penempatan.....	57
BAB 6 PENGEMBANGAN KARIER	61
A. Pengertian Karier	61
B. Pengertian Pengembangan Karier	61
BAB 7 MOTIVASI	64
A. Pengertian Motivasi.....	64
B. Tujuan Motivasi.....	67

C. Faktor-faktor Motivasi.....	68
BAB 8 PRODUKTIVITAS KERJA.....	70
A. Pengertian Produktivitas.....	70
B. Faktor-faktor yang mempengaruhi Produktivitas Kerja.....	72
C. Produktivitas Kerja Dalam Islam	76
BAB 9 KOMPENSASI	79
A. Pengertian Kompensasi	79
B. Tujuan Kompensasi	83
C. Faktor-faktor yang mempengaruhi Kompensasi	87
BAB 10 PRESTASI KERJA.....	90
A. Pengertian Prestasi Kerja.....	90
B. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kerja.....	93
BAB 11 EVALUASI KINERJA	97
A. Pengertian Evaluasi	97
B. Tujuan Penilaian Kinerja.....	100
C. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kinerja.....	102
BAB 12 IMPLEMENTASI SDI	105
A. Implementasi Pengembangan Karier	105
B. Implementasi Motivasi	110
C. Implementasi Produktivitas	114
D. Implementasi Kompensasi	119
E. Implementasi Prestasi Kerja	122
F. Implementasi Evaluasi Kinerja	128

BAB 13 PENUTUP	132
A. Kesimpulan.....	132
B. Saran	133

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR LAMPIRAN



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Lembar Pengajuan Judul
- Lampiran 2 : Surat Penunjukan Pembimbing
- Lampiran 3 : Lembar Bimbingan Pembimbing 1
- Lampiran 4 : Lembar Bimbingan Pembimbing 2
- Lampiran 5 : Surat Proses Penerbitan Buku
- Lampiran 6 : Sertifikat Penulis Buku
- Lampiran 7 : SKPI
- Lampiran 8 : Bukti Plagiarisme
- Lampiran 9 : Saran Penguji 1
- Lampiran 10 : Saran Penguji 2

