



Penulis:
CICA AGUSTINA

Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu

MANAJEMEN BISNIS SYARIAH



Editor :
Prof. Dr. Nurul Hak, MA
Dr. Kustin Hartini, MM

**MANAJEMEN BISNIS SYARIAH
(BUKU)**



TUGAS AKHIR

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Penulisan Tugas Akhir

Oleh :

CICA AGUSTINA

NIM. 2223130067

**PRODI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU
BENGKULU
2026 M/1447 H**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

FATMAWATI SUKARNO-BENGKULU

Jalan Raden Patah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211

Telepon (0736) 51276-51171-51172 Faksimili (0736) 51171-51172

Website: www.uin-fsbengkulu.ac.id

HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas Akhir dengan Judul "Manajemen Bisnis Syariah" yang disusun oleh

Nama : Cica Agustina

Nim : 2223130067

Program Studi : Ekonomi Syariah

Bentuk Tugas Akhir : Buku

Buku : Manajemen Bisnis Syariah

Nama Penerbit : CV Brimedia Global

Tempat Penerbit : Bengkulu, Brimedia Global

ISBN : 978-634-7336-23-1

Telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan sara Tim Pembimbing. Oleh karena itu, Tugas Akhir ini disetujui dan layak untuk diujikan dalam Sidang *Munaqasyah* Tugas Akhir pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Bengkulu, 9 Februari 2026

Sya'ban 1447 H

Pembimbing I

Pembimbing II

Prof. Dr. Nurul Hak MA

Dr. Kustin Hartini MM

NIP. 196606161995031002

NIP. 198103022023212021

Mengetahui
Kajur. Ekonomi Islam

Yenti Sumarni, MM

NIP. 197904162007012020



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU
Jalan Raden Patah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211
Telepon (0736) 51276-51171-51172
Faksimili (0736) 51171-51172
Website: www.uinfasbengkulu.ac.id

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir dengan Judul "Manajemen Bisnis Syariah" yang disusun oleh:

Nama : Cicca Agustina
Nim : 2223130067
Program Studi : Ekonomi Syariah
Bentuk Tugas Akhir : Buku
Telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Sidang Munaqasyah Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu pada:
Hari : Jumat
Tanggal : 20 Februari 2026

Dinyatakan LULUS. Telah diperbaiki, dapat diterima, dan disahkan sebagai syarat guna
memproleh gelar Sarjana dalam bidang Ekonomi Syariah dan diberi gelar Sarjana Ekonomi (S.E.).

Tim Sidang Munaqasyah

Bengkulu, Maret 2026
Syawal 1447 H

Nilia Susilawati, M.Ag
NIP. 197905202007102003

Dr.Kustin Hartini, M.M
NIP. 198103022023212021

Penguji I
Nilia Susilawati, M.Ag
NIP. 197905202007102003

Penguji II
Dr. Debby Arisandi, MBA
NIP. 198609192019032012



Mengetahui,
Rektor
Dr. H. Supardi, M.Ag
NIP. 6504101993031007



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU
Jalan Raden Patah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211
Telepon (0736) 51276-51171-51172 Faksimili (0736) 51171-51172
Website: www.uinfatsukarno.ac.id

PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan:

1. Buku dengan judul "Manajemen Bisnis Syariah" adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Tugas Akhir ini murni gagasan, pemikiran dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain kecuali dari Tim Pembimbing.
3. Di dalam Tugas Akhir ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali kutipan secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan di dalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan pada daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dari pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar sarjana, dan sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan yang berlaku.

Bengkulu, 9 Februari 2026
Sya'ban 1447 H

menyatakan



METER
TEMPER
B5ANX215230410
Cica Agustina
NIM. 2223130067

MOTTO

“Sesungguhnya bersama kesulitan pasti ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain). Dan hanya kepada Tuhanmu engkau berharap”

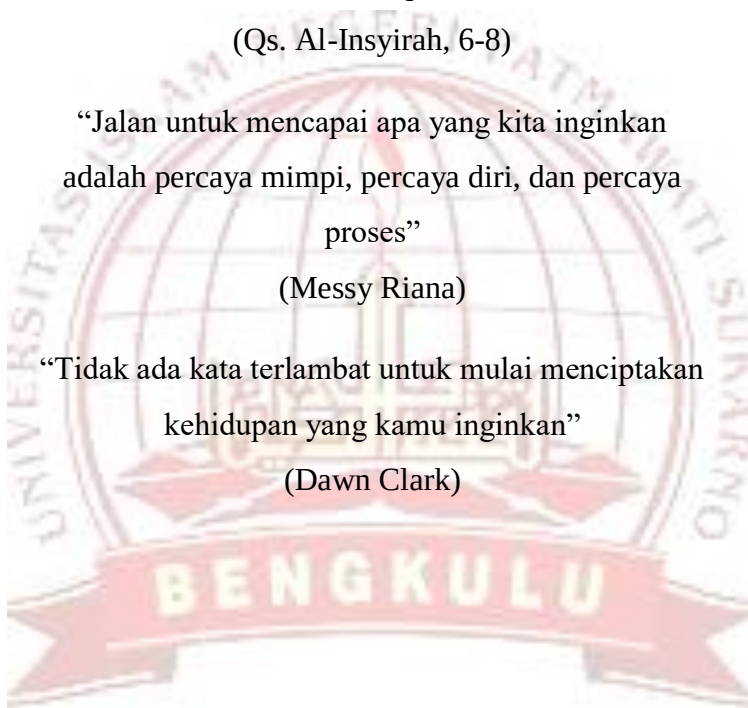
(Qs. Al-Insyirah, 6-8)

“Jalan untuk mencapai apa yang kita inginkan adalah percaya mimpi, percaya diri, dan percaya proses”

(Messy Riana)

“Tidak ada kata terlambat untuk mulai menciptakan kehidupan yang kamu inginkan”

(Dawn Clark)



PERSEMBAHAN

Dalam setiap perjalanan hidup, ada banyak orang yang berkontribusi dalam membentuk diri kita. Buku ini merupakan hasil dari usaha dan kerja keras yang tak terhitung, dan tentunya tidak akan tercapai tanpa dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, izinkan saya menyampaikan rasa terima kasih yang tulus kepada mereka yang telah berperan penting dalam perjalanan penulisan buku ini. Dengan penuh rasa terima kasih, saya mempersembahkan buku ini kepada:

1. Allah SWT, sebagai ungkapan rasa syukur dan pengharapan. Tanpa hidayah dan rahmat-Nya, saya tidak akan bisa mencapai titik ini. Semoga setiap pengetahuan dan usaha yang saya lakukan dalam penulisan ini dapat menjadi amal jariyah yang bermanfaat hingga akhir zaman. Saya berharap karya ini bisa menjadi sumbangan kecil untuk kemaslahatan umat.
2. Kepada orang tua dan kakak tercinta, ayahanda Jastio dan ibunda Siti ramita serta ayunda cici febriyanti yang senantiasa menjadi sumber inspirasi dan dukungan. Kasih sayang, pengorbanan, dan doa-doa tulus kalian adalah motivasi utama yang mendorong saya untuk terus melangkah. Terima kasih telah mengajarkan arti kerja keras dan ketulusan dalam mengejar cita-cita. Semoga kalian selalu diberikan kesehatan dan kebahagiaan.

3. Kepada partner saya, Abimayu Putra Pratama yang selalu sabar dan setia menemani dalam proses belajar dan menyelesaikan tugas ini. Dukunganmu yang tak henti-hentinya, serta percakapan penuh motivasi, telah memberi warna dan semangat dalam perjalanan ini. Semoga kita terus saling mendukung dalam mencapai impian masing-masing.
4. Kepada teman-teman, yang telah menjadi partner dalam perjalanan akademis ini. Kebersamaan kita dalam belajar, berdiskusi, dan saling mendukung menjadi kenangan berharga yang tak terlupakan. Terima kasih atas dukungan, tawa, dan semangat yang kalian berikan. Semoga kita terus maju bersama dalam mencapai impian dan cita-cita di masa depan.
5. Kepada pembimbing, Bapak Dr. Nurul Hak, MA selaku Pembimbing I dan Ibu Dr. Kustin Hartini, MM selaku pembimbing II penulis, yang dengan dedikasi dan kesabaran membimbing saya selama proses penulisan ini. Nasihat dan ilmu yang kalian berikan sangat berharga dan telah membuka wawasan saya. Semoga setiap ilmu yang kalian ajarkan dapat diteruskan dan bermanfaat bagi banyak orang.
6. Dan untuk diri sendiri, sebagai bentuk pengingat akan perjalanan yang telah dilalui. Kerja keras dan dedikasi telah membawa saya hingga ke titik ini. Semoga buku ini menjadi representasi dari usaha dan komitmen saya untuk selalu belajar dan berkontribusi di dunia yang saya cintai.

ABSTRAK

“Manajemen Bisnis Syariah”

Oleh Cica Agustina, NIM. 2223130067

Tujuan penulisan buku ini adalah untuk menjadi panduan praktis bagi pembaca dalam memahami penerapan manajemen pada bisnis syariah yang menguntungkan dan bermanfaat bagi pembaca. Buku ini disusun dengan pengumpulan data yang diambil dari buku, jurnal, skripsi, serta berbagai literatur lainnya. Buku ini menyajikan kajian komprehensif mengenai manajemen bisnis syariah, yang berlandaskan pada prinsip-prinsip Islam. Membahas konsep dasar manajemen dan bisnis syariah, prinsip-prinsip syariah yang diterapkan, perbedaan antara praktik syariaah dan konvensional, etika dalam bisnis syariah, peluang dan tantangan, serta implementasinya diberbagai sektor. Dan buku ini menekankan bahwa tujuan utama dalam berbisnis bukan hanya untuk meraih keuntungan, tetapi juga untuk mendapatkan berkah dan ridha Allah SWT.

Kata Kunci: Manajemen, Bisnis, Syariah

ABSTRACT

"Sharia Business Management"

By Cica Agustina, NIM. 2223130067

The purpose of this book is to provide a practical guide for readers in understanding the application of management in sharia-compliant businesses that is profitable and beneficial. This book is compiled from data collected from books, journals, theses, and various other literature. This book presents a comprehensive study of sharia business management, grounded in Islamic principles. It discusses the basic concepts of sharia management and business, the principles of sharia applied, the differences between sharia and conventional practices, ethics in sharia business, opportunities and challenges, and its implementation in various sectors. This book emphasizes that the primary goal of business is not merely to achieve profit, but also to obtain the blessings and pleasure of Allah SWT.

Keywords: *Management, Business, Sharia*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT atas segala nikmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan Buku yang berjudul “Manajemen Bisnis Syariah”. Shalawat dan salam untuk Nabi besar Muhammad SAW, yang telah berjuang untuk menyampaikan ajaran islam sehingga umat Islam mendapatkan petunjuk ke jalan yang lurus baik di dunia maupun di akhirat.

Penyusunan tugas akhir ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Program Studi Ekonomi Syariah Jurusan Ekonomi Islam pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis mendapat bantuan dari berbagai pihak. Dengan demikian penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. KH. Zulkarnain, M. Pd. Selaku Rektor Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
2. Prof. Dr. Supardi, M. Ag. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu, yang telah memberikan motivasi dan arahan dalam menyelesaikan tugas akhir ini sehingga penulis mampu menyelesaikan tugas akhir dengan baik.
3. Yenti Sumarni, MM. Ketua Jurusan Ekonomi Islam Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu, saya ucapkan terima kasih

atas kesempatan dan dukungan yang telah diberikan kepada saya dalam menyelesaikan buku ini.

4. Dr. Herlina Yustati, MA.Ek. Koordinator Program Studi Ekonomi Syariaah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu, yang telah membimbing dan mengarahkan saya dalam menyelesaikan buku ini.
5. Dr. Nurul Hak, MA selaku Pembimbing I, dan Dr. Kustin hartini, MM selaku pembimbing II yang dengan dedikasi dan kesabaran membimbing saya selama proses penulisan ini. Nasihat dan ilmu yang kalian berikan sangat berharga dan telah membuka wawasan saya.
6. Kedua orang tua penulis yang selalu mendoakan dan memperjuangkan kesuksesan penulis, terima kasih atas kepercayaan dan dukungan yang tak pernah putus.
7. Bapak dan ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah mengajar dan membimbing serta memberikan berbagai ilmunya dengan penuh keiklasan.
8. Staf dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah memberikan pelayanan dengan baik dalam hal administrasi.
9. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan buku ini.

Dalam penyusunan Buku ini penulis menyadari masih banyak kelemahan dan kekurangan dari berbagai sisi. Oleh karena itu, penulis mohon maaf dan mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun demi kesempurnaan penulis ke depan.

Bengkulu, Februari 2026
Sya'ban 1447 H

Penulis

Cica Agustina
NIM. 2223130067



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK	viii
<i>ABSTRACT</i>	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	3
C. Tujuan Penulisan	3
D. Kegunaan Penulisan	3
E. Metode Penulisan	4
F. Sistematika Penulisan.....	7
BAB II PENGANTAR MANAJEMEN BISNIS	
SYARIAH.....	10
A. Konsep Dasar Manajemen.....	10
B. Konsep Dasar Bisnis Syariah	15
C. Pengertian Manajemen Bisnis syariah	18

D. Tantangan dan Peluang Manajemen Bisnis Syariah.....	22
---	----

BAB III PRINSIP DASAR MANAJEMEN

BISNIS SYARIAH.....	27
A. Prinsip Tauhid	27
B. Prinsip Kejujuran	30
C. Prinsip Keadilan	32
D. Prinsip Kehendak Bebas.....	35
E. Prinsip Tanggung Jawab	37

BAB IV PERBEDAAN MANAJEMEN BISNIS

SYARIAH DAN KONVENSIONAL	40
A. Konsep Manajemen Bisnis Syariah dan Konvensional.....	40
B. Tujuan Manajemen Bisnis Syariah dan Konvensional.....	44
C. Produk dan Layanan Bisnis Syariah dan Konvensional.....	51
D. Dasar Hukum Manajemen Bisnis Syariah dan Konvensional.....	58

BAB V ELEMEN MANAJEMEN BISNIS

SYARIAH.....	70
A. Perencanaan (<i>Planning</i>)	70
B. Pengorganisasian (<i>Organizing</i>)	74
C. Pelaksanaan (<i>Leading</i>)	76

D. Pengendalian (<i>Controlling</i>)	79
E. Evaluasi Kinerja (<i>Performance Evalution</i>)	81
BAB VI ETIKA DALAM BISNIS SYARIAH	84
A. Pengertian Etika Bisnis Syariah	84
B. Prinsip Etika Bisnis Syariah.....	87
C. Pentingnya Etika Bisnis Syariah	93
D. Implementasi Etika Bisnis Syariah di Era Digital	96
BAB VII PEMASARAN DALAM BISNIS SYARIAH	99
A. Definisi Pemasaran Syariah	99
B. Karaktersitik Pemasaran Syariah	101
C. Startegi Pemasaran Syariah.....	102
D. Produk, Harga, Promosi, dan Distribusi Dalam Pemasaran Syariah.....	105
E. Pemasaran yang dilarang dalam Bisnis Syariah.....	110
BAB VIII IMPLEMENTASI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH	112
A. Implementasi Sektor Perbankan Syariah	112
B. Implementasi Sektor Keuangan Non-Bank Syariah.....	118
C. Implementasi Sektor Industri Halal	127
D. Dasar Hukum Implementasi Manajemen Bisnis Syariah.....	134

BAB IX PENUTUP	140
A. Kesimpulan	140
B. Saran.....	141
DAFTAR PUSTAKA.....	143
LAMPIRAN.....	157



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Lembar Pengajuan Tugas Akhir
- Lampiran 2 : Surat Petunjuk Pembimbing
- Lampiran 3 : Lembar Bimbingan Pembimbing 1
- Lampiran 4 : Lembar Bimbingan Pembimbing 2
- Lampiran 5 : Surat Keaslian Karya Buku
- Lampiran 6 : Lembar Bukti Lulus Plagiasi
- Lampiran 7 : Lembar Daftar Nilai Buku
- Lampiran 8 : Surat Keterangan SKPI
- Lampiran 9 : Surat Keterangan Buku Ber ISBN

