



Penulis:
MUHAMMAD DWIKY ANANDA

Program Studi Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu

MANAJEMEN BANK SYARIAH (Dasar Dasar Teori dan Praktik) (BUKU)



Editor :
Eka Sri Wahyuni, MM
Andi Cahyono, M.E

MANAJEMEN BANK SYARIAH
(Dasar Dasar Teori dan Praktik)
(BUKU)



TUGAS AKHIR
Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi (S.E)

OLEH:
MUHAMMAD DWIKY ANANDA
2111140076

PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH FAKULTAS
EKONOMI DAN BISNIS ISLAM UNIVERITAS ISLAM
NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU
Jalan Raden Patah Pangur Dewa Kota Bengkulu 38211 Telpun (0736)
51278-51171-51172- Faksimili (0736) 51171-51172
Website: www.uin-sukarnobengkulu.ac.id

HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas Akhir dengan Judul * Manajemen Bank Syariah* yang
disusun oleh:

Nama : M. Dwiky Ananda
NIM : 2111140076
Program Studi : Perbankan Syariah
Bentuk Tugas Akhir : Buku

Telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan saran Tim Pembimbing
Oleh karena itu, Tugas Akhir ini disetujui dan layak untuk diujikan dalam
Sidang Munaqasyah Tugas Akhir pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Bengkulu, 20, Agustus 2025 M
26, Scor, 1447 H

Dosen Pembimbing I

Eka Sri Wahyuni, MM

NIP. 197611242006041002

Dosen Pembimbing II

Andi Cahyono, M.E.

NIP. 198505242020121004

Mengetahui,

Kajur Ekonomi Islam

Yenti Sumarni, MM

NIP. 197904162007012020



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU
Jalan Raden Patah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211
Telepon (0736) 51276-51171-51172- Faksimili (0736) 51171-51172
Website: www.uinfasbengkulu.ac.id

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir dengan Judul “Manajemen Bank Syariah (Dasar Dasar Teori dan Praktik)” yang disusun oleh :

Nama : M. Dwiky Ananda

NIM : 2111140076

Program Studi : Perbankan Syariah

Bentuk Tugas Akhir : Buku

Telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Sidang *Munaqasyah* Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 4 Desember 2025

Dinyatakan **LULUS**. Telah diperbaiki, dapat diterima, dan disahkan sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana dalam bidang Ekonomi Syariah dan diberi gelar Sarjana Ekonomi (S.E.).

Bengkulu, 2 Januari 2026 M

13 Rajab 1447 H

Tim Sidang Munaqasyah

Ketua

Desy Isnani

Dr. Desy Isnani, MA
NIP. 197412022006042001

Sekretaris

Andi Cahyo M.E

Andi Cahyo M.E
NIP. 198508072015051005

Penguji 1

Desy Isnani

Dr. Desy Isnani, MA
NIP. 197412022006042001

Penguji 2

Dr. Kustin Hartini

Dr. Kustin Hartini, MM
NIP. 199303082020122003



Mengetahui,
Dekan

Prof. Dr. H. Supardi, M. Ag

Prof. Dr. H. Supardi, M. Ag
NIP. 196504101993031007

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : M. D a
Alamat : Desa c.Batiknau Bengkulu Utara
NIK : 170311240/010001
Telp./HP : 083876557455

menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa :

Judul : Manajemen Bank Syariah (Dasar-Dasar Teori dan Praktik)
Penulis : 1. M. Dwiky Ananda
2. Eka Sri Wahyuni
3. Andi Cahyono

adalah benar merupakan karya asli yang dibuat untuk diterbitkan dan disebarluaskan secara umum, melalui :

Penerbit : Zara Abadi
Alamat : Jl. Aru Jajar Gang Jambu IV No 50 RT. 15 RW. 04
Kelurahan Pekan Sabtu Kecamatan Selebar Kota Bengkulu. - Bengkulu

Demikian surat ini dibuat dengan sebenar-benarnya serta akan menjadi pertanggungjawaban kami jika terdapat penyalahgunaan dan akibat yang ditimbulkannya.

Bengkulu, 25 Juli 2024

Penanggung jawab Penerbit,


ZARA ABADI

OKI ALEK SARTONO, S.H

Penulis,


METERAI TEMPEL
1EE2AAMX396068586

M. Dwiky Ananda

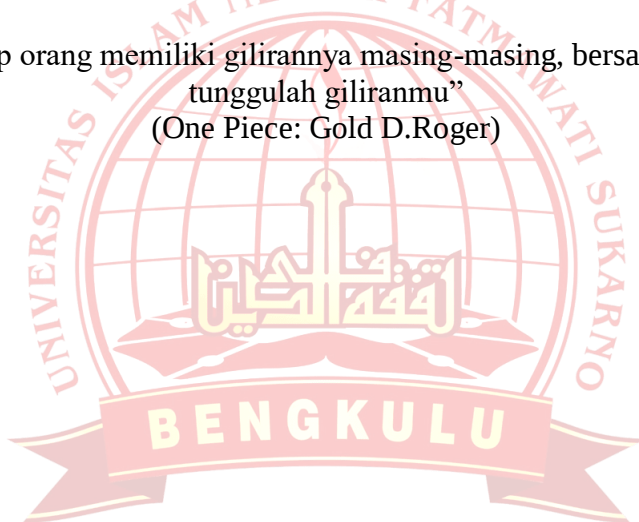
MOTTO

“Dan bahwasanya manusia tiada memperoleh selain apa yang telah diusahakannya”
(QS. An-Najm:39)

“Sedangkan sebetulnya cara mendapatkan hasil itulah yang lebih penting dari pada hasil itu sendiri”
(Tan Malaka:Madilog)

“Hidup bukan saling mendahului bermimpilah sendiri-sendiri”
(Hindia: Mungkin Besok Kita Sampai)

“Setiap orang memiliki gilirannya masing-masing, bersabar dan tunggulah giliranmu”
(One Piece: Gold D.Roger)



PERSEMBAHAN

Dengan rasa syukur atas rahmat dan karunia Allah SWT.
Buku ini penulis persembahkan untuk:

1. Untuk yang tersayang kedua orang tua penulis. Apak Salihin dan Ibu Apni terima kasih sudah selalu melangitkan doa yang selalu menjaga di setiap langkah penulis, memberikan kasih sayang yang luar biasa serta selalu mendukung setiap proses penulis, Terima kasih untuk perjuangan dan tiap tetes keringat yang jatuh untuk kehidupan penulis, Terima kasih telah menjadi satu satunya alasan penulis berjuang sejauh ini. Pak,Buk hidup lebih lama lagi.
2. Untuk adik adik penulis, Triwanda Hidayat, Padil Anggara, Putri Sonia Nadapa, dan Muhammad Rizkan Khairi, Terima kasih untuk semua dukungan yang kalian berikan, terimakasih telah menjadi penguat di saat penulis merasa lelah, semoga penulis bisa menjadi abang yang baik untuk kalian.
3. Untuk kawan-kawan perbankan syariah angkatan 2021, Terima kasih untuk kawan kawan yang memberikan semangat, motivasi, saran dan bantuan dalam meyelesaikan tugas akhir ini.
4. Untuk kawan-kawan masa kecil desa selolong, terimakasih untuk semua bantuan selama penulis menjalankan pendidikan di kota Bengkulu ini.
5. Terakhir untuk diri penulis sendiri, Terimakasih sudah bertahan dan semangat untuk perjalanan berikutnya.

ABSTRAK

MANAJEMEN BANK SYARIAH (Dasar Dasar Teori dan Praktik)

Oleh: M. Dwiky Ananda, NIM 2111140076

Penelitian ini mengkaji *Manajemen Bank Syariah* yang mencakup Sejarah, konsep dasar manajemen bank syariah, pemasaran, risiko, keuangan, sumber daya insani, treasury, dan pengawasan. Bank syariah tidak hanya mengejar profit, tetapi juga menekankan keadilan, kepatuhan syariah, dan keberlanjutan. Terutama larangan riba, gharar, dan maysir, serta penerapan konsep bagi hasil dan keadilan. Praktik manajemen bank syariah mencakup perencanaan, pengorganisasian, pengawasan, dan pengendalian seluruh aktivitas perbankan berjalan sesuai prinsip muamalah dan tujuan maqashid syariah.

Metode penelitian menggunakan kualitatif deskriptif melalui studi literatur. Hasil menunjukkan manajemen bank syariah berbeda dari konvensional: pemasaran Islami meningkatkan loyalitas, sistem bagi hasil menjaga stabilitas, SDI membangun budaya Islami, serta treasury dan Dewan Pengawas Syariah menjamin transparansi dan kepatuhan.

Kata Kunci: Manajemen Bank Syariah, Risiko, Keuangan, Pemasaran, Treasury, Dewan Pengawas Syariah.

ABSTRACT

ISLAMIC BANK MANAGEMENT ((Basics of Theory and Practice)

By: M. Dwiky Ananda NIM 2111140076

This study examines Islamic Bank Management, encompassing its history, basic concepts of Islamic bank management, marketing, risk management, finance, human resources, treasury, and supervision. Islamic banks not only pursue profit but also emphasize fairness, Sharia compliance, and sustainability. This includes the prohibition of riba (usury), gharar (gharar), and maysir (contractual activity), as well as the application of profit-sharing and fairness concepts. Islamic bank management practices encompass planning, organizing, supervising, and controlling all banking activities in accordance with the principles of muamalah (muamalah) and the objectives of the maqashid (objectives of sharia).

The research uses a descriptive qualitative method through literature study. Findings show that Islamic bank management differs from conventional banks: Sharia-based marketing improves loyalty, profit-sharing ensures stability, human resources build an Islamic culture, while treasury and the Sharia Supervisory Board ensure transparency and compliance..

Keywords: *Islamic Bank Management, Risk, Finance, Marketing, Treasury, Sharia Supervisory Board.*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Allah SWT atas segala nikmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Manajemen Bank Syariah”. Shalawat dan salam untuk Nabi besar Muhammad SAW, yang telah berjuang untuk menyampaikan ajaran Islam sehingga umat Islam mendapatkan petunjuk ke jalan yang lurus baik di dunia maupun akhirat.

Penyusunan tugas akhir ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Program Studi Perbankan Syariah Jurusan Ekonomi Islam pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Dalam proses penyusunan Skripsi ini, penulis mendapat bantuan dari berbagai pihak. Dengan demikian penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. KH. Zulkarnain, M.Pd. selaku Rektor Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
2. Prof. Dr. Supardi, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
3. Yenti Sumarni M.M.. selaku Ketua Jurusan Ekonomi Islam Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

4. Katri Pramedeka, M.E.I. selaku Koordinasi Prodi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
5. Eka Sri Wahyuni , SE.,MM. selaku Pembimbing I yang telah membantu dan memberikan arahan dengan penuh kesabaran dalam penyusunan tugas akhir ini.
6. Andi Cahyono, M.M. selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan , motivasi, semangat dan arahan dengan penuh kesabaran.
7. Kedua orang tua Penulis yang telah mendoakan kesuksesan Penulis.
8. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah mengajar dan membimbing serta memberikan berbagai ilmunya dengan penuh keikhlasan.
9. Staf dan Karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah memberikan pelayanan dengan baik dalam hal administrasi.
10. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis menyadari masih banyak kelemahan dan kekurangan dari berbagai sisi. Oleh karena

itu, penulis mohon maaf dan mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun demi kesempurnaan Penulis kedepannya.

Bengkulu, _____ 2025 M
1446 H

Penulis,

M. Dwiky Ananda
NIM. 2111140076



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah.....	3
C. Tujuan Penelitian	3
D. Kegunaan Penelitian	4
E. Metode Penelitian	4
F. Sistematika Penulisan	6
BAB II SEJARAH KONSEP DAN DASAR MANAJEMEN BANK SYARIAH.....	9
A. Asal Mula Perbankan di Peradaban Awal.....	9
B. Konsep Perbankan Pada Masa Rasulullah	12
C. Praktik Perbankan Di Indonesia	18
D. Perkembangan Praktik Bank Syariah Di Masa Moderen	24
E. Konsep Dasar Manajemen Bank Syariah	26
F. Perbedaan Dan Keunikan Buku Ini Dengan Buku Sejenis	30
BAB III MANAJEMEN PEMASARAN BANK SYARIAH.....	35
A. Konsep Dasar Pemasaran Bank Syariah.....	35
B. Segmentasi Pasar Dan Target Pasar	36
1. Pengertian segmentasi pasar	36

2. Jenis-Jenis Segmentasi Pasar.....	39
3. Segmentasi Bank Syariah	40
4. Tujuan Segmentasi Pasar pada Bank Syariah	44
5. Manfaat Segmentasi Pasar pada Bank Syariah	44
C. Kualitas Jasa Bank Syariah Berdasarkan Perspektif Islam	46
1. Konsep Pelayanan Dalam Islam	46
2. Pelayanan dalam Pandangan Islam.....	48
D. Marketing Mix pada Bank Syariah	54
E. Pemasaran Cara Rasulullah.....	59
F. Strategi Pemasaran Bank Syariah	62
BAB IV MANAJEMEN RISIKO BANK SYARIAH	69
A. Pentingnya Risiko Manajemen Bank Syariah	69
B. Konsep Risiko dalam Perspektif Islam	71
1. Pengertian resiko	71
2. Pengerian manajemen resiko	72
3. Manajemen risiko dalam islam.....	73
C. Landasan Hukum Manajemen Bank Syariah	77
D. Macam- Macam Risiko Bank Syariah.....	80
E. Upaya-Upaya untuk Mengatasi Risiko Peyalagunaan Dana (<i>Side Streaming</i>)	96
1. Upaya Preventif Sebelum Pembiayaan Disetujui	96
2. Upaya Preventif Setelah Pembiayaan Disetujui.....	98
3. Upaya Represif.....	100
BAB V MANAJEMEN KEUANGAN BANK SYARIAH	101
A. Konsep Dasar Manajemen Keuangan dalam Bank Syariah	101
B. Fungsi Manajemen Keuangan dalam Bank Syariah	104
1. Perencanaan Keuangan (<i>Financial Planning</i>)	105
2. Pengelolaan Dana (<i>Fund Management</i>)	107
C. Sumber dan Penggunaan Dana Bank Syariah	110
1. Sumber Dana Bank	110

2. Penggunaan Dana pada Bank Syariah	116
D. Metode Penetapan Bagi Hasil dan Margin Bank Syariah.....	119
1. Landasan Hukum Bagi Hasil	119
2. Faktor yang Mempengaruhi Bagi Hasil	122
3. Konsep Bagi Hasil Bank Syariah	127
4. Konsep Margin Bank Syariah	133
BAB VI MANAJEMEN SUMBER DAYA INSANI.....	143
A. Konsep Dasar Manajemen Sumber Daya Insani	143
B. Prinsip-Prinsip Manajemen Sumber Daya Insani	Bank Syariah 146
C. Proses Manajemen Sumber Daya Insani Bank Syariah	151
D. Struktur Organisasi dan Budaya Organisasi pada	Bank Syariah 157
1. Stuktur Organisasi Bank Syariah.....	157
2. Budaya Organisasi Bank Syariah	165
BAB VII MANAJEMEN TREASURY BANK SYARIAH.....	169
A. Pengertian <i>Treasury</i>	169
1. Tugas dan Fungsi Pokok <i>Treasury</i>	171
2. Pengelolaan Risiko Pada <i>Treasury</i>	172
3. Aktivitas <i>Treasury</i>	173
4. Kegiatan Manajemen <i>Treasury</i>	175
5. Peran <i>Treasury</i>	177
6. Resiko <i>Treasury</i>	182
B. Sistem Manajemen <i>Treasury</i> di Perbankan	183
C. Unit Kerja <i>Treasury</i> Perbankan.....	187
D. Manajemen <i>Treasury</i> di Bank Syariah	189
1. Konsep Dasar Manajemen <i>Treasury</i> Syariah	191
2. Fungsi <i>Treasury</i> dalam Bank Syariah.....	195
3. Instrumen-Instrumen <i>Treasury</i> Syariah	198
4. Tantangan Manajemen <i>Treasury</i> Syariah	200

BABVIII MANAJEMEN PENGAWASAN BANK SYARIAH..... 203

- A. Pengertian Manajemen Pengawasan Bank Syariah 203
- B. Signifikansi Peran Dewan Pengawas Syariah 207
- C. Lembaga Pengawasan Bank Syariah..... 210
- D. Mekanisme Pengawasan dan Tantangan Dewan Pengawas
Syariah 214
 - 1. Mekanisme Pengawasan Bank Syariah 214
 - 2. Tantangan Dewan Pengawas Syariah 217

BAB IX MANAJEMEN BANK SYARIAH DI ERA 5.0..... 221

- A. Transpormasi Manajemen Bank Syariah di Era 5.0 221
 - 1. Integrasi Teknologi dengan Prinsip Syariah 221
 - 2. Layanan Keuangan yang Cepat dan Efisien 223
 - 3. Menjaga Kepatuhan Syariah dalam Pengelolaan Digital 224
 - 4. Bank Syariah Sebagai Agen Perubahan..... 225
- B. Peran Teknologi dalam Fungsi Manajemen Bank Syariah di
Era 5.0..... 226
 - 1. Perencanaan (*Planning*): Mengambil Keputusan Berbasis
Data dan Prinsip Syariah 227
 - 2. Pengorganisasian (*Organizing*): Struktur Digital dan
Kolaborasi Lintas Fungsi..... 228
 - 3. Pengarahan (*Actuating*): Kepemimpinan Digital yang
Humanis dan Spiritual 229
 - 4. Pengawasan (*Controlling*): Sistem Otomatis yang
Taat Syariah 231
- C. Tantangan dan Peluang Manajemen Bank Syariah di Era 5.0 232

BAB X PENUTUP..... 237

- A. Kesimpulan 237
- B. Saran 238

DAFTAR PUSTAKA