

BAB III

GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN

A. Sejarah Kemitraan Plasma

Pada tahun 1921 di Sumatera Utara berdirinya perusahaan perkebunan bernama PT.SIPEF. Perusahaan ini sepenuhnya merupakan dari penanam modal asing (PMA), yang didirikan oleh kebangsaan Belgia. Pada tahun yang sama, perusahaan asing yang bernama PT. anglo yang didirikan oleh kebangsaan Inggris-Dutch Agency Belanda. Kemudian kedua perusahaan diadakan penggabungan menjadi PT.PP. Anglo Dutch. Pada tahun 1964 terjadi kerjasama antara Indonesia dengan Inggris, diganti nama menjadi PT.PP. dulu karya tiga. Pada tahun 1971 bulan Desember dan terjadi lagi penggantian nama, yakni menjadi PT.SIPEF Medan Indonesia. Berganti lagi pada tahun 1978 menjadi PT.TTI (Tolan Tiga Indonesia).

Sekitar pada tahun 1968, pemerintah Republik Indonesia mengembalikan semua kepemilikan perusahaan dan pengelolaan perkebunan pada SIPEF dari Belgia. awalnya perkebunan mayoritas ditanami oleh tanaman kopi, karet (rambung), ada juga tanaman coklat dan nilam. Kemudian pada tahun 1972, kebun karet diganti menjadi tanaman kelapa sawit.

SIPEF group memiliki dan mengelola di tiga group perusahaan perkebunan yang berlokasi di Sumatera Utara, Sumatera Barat, Sumatera Selatan dan Jawa Barat. Perusahaan ini bergerak pada bidang perkebunan dan mengolah hasil sendiri karena perusahaan ini mempunyai pabrik sendiri dan tidak menerima buah/hasil dari pihak ketiga. Perusahaan ini memiliki kantor pusat di Gedung Bank Sumatera Utara lantai 7, jalan imam bonjol No.18, Medan.

Kemitraan plasma yang didukung oleh perusahaan (inti) PT. Muko-Muko Agro Sejahtera Malin Deman Estate Divisi Plasma Air Merah berdiri sejak tahun 2010, sebelum berdirinya PT. Agro Air Buluh Estate, PT.Tolan Tiga Indonesia memulai pengurusan untuk mendapatkan HGU dan pengelolaan lahan sejak tahun 1987, pemegang saham terbesar adalah PT.Tolan Tiga Indonesia (35,86%) diikuti Rowe Evans (Blk) Ltd (31,53%), DEG-German (7,21%), International Finance Corporation (7,21%) dan terakhir Franklin falls Timber Co. Inc (4,61%).³⁶

Kemitraan plasma di Desa Air Merah, Kecamatan Malin Deman, Kabupaten Mukomuko, merupakan bagian dari program pengembangan perkebunan kelapa sawit yang

³⁶Academia.edu, Safat Simple, *Laporan Magang Agro Muko*, dikutip dari https://www.academia.edu/22541848/LAPORAN_MAGANG_AGRO_MUKO O diakses pada tanggal 3 Juli 2025, Pukul 19:43 WIB.

melibatkan perusahaan dan masyarakat lokal. Salah satu perusahaan yang terlibat adalah PT Muko-muko Agro Sejahtera (PT MAS), yang memperoleh izin lokasi pada tahun 2010 untuk pembangunan kebun inti dan plasma (KKPA). Di Desa Air Merah sendiri merupakan hasil pemekaran dari Desa Talang Arah, dengan proses pemekaran yang didorong oleh tokoh masyarakat setempat untuk memajukan desa di berbagai bidang, termasuk ekonomi dan pembangunan.

Pengelolaan TBS (Tandan Buah Segar) yang menghasilkan 2 jenis produk, *Crude Palm Oil* merupakan minyak mentah atau minyak kasar yang diperoleh dari mesocarp atau daging buah sawit. Dalam pengelolaan norma, PT. Agro Muko Palm Oil Miil memproduksi 60 ton FFB/jam. Inti Kernel, merupakan inti yang diperoleh dari pemecahan nut, dimana akan dihasilkan cangkang dan kernel. Pemecahan nut yaitu dengan menggunakan *Ripple Miil*.³⁷

B. Lokasi dan luas lahan kemitraan plasma

Desa Air Merah terletak di Kecamatan Malin Deman, Kabupaten Mukomuko, Provinsi Bengkulu, beberapa

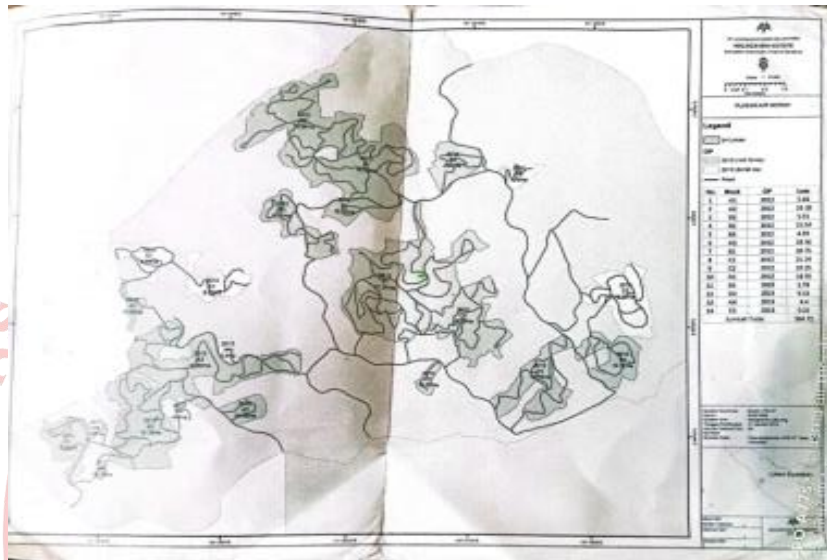
³⁷ Hamdani. REPORT HCS APPROACH ASSESSMENTS, *High Carbon Stock Approach PT Mukomuko Agro Sejahtera Sungai Teramang Estate Kabupaten Mukomuko Provinsi Bengkulu*. https://highcarbonstock-org.red-giraffe.co.uk/wp-content/uploads/2021/04/HCSA-Assessment-Report-PT-MAS_190421.pdf diakses pada tanggal 3 Juli 2025. Pukul 20:11 WIB.

perusahaan perkebunan kelapa sawit telah mengembangkan program kemitraan plasma di wilayah ini. PT. Muko-Muko Agro Sejahtera Malin Deman Estate Divisi Plasma Air Merah, perusahaan ini membangun kebun plasma kelapa sawit di lahan seluas 150 hektare milik masyarakat di Kecamatan Malin Deman, termasuk Desa Air Merah. Pembangunan kebun plasma dilakukan melalui pihak ketiga yang bertanggung jawab atas penumbangan pohon dan persiapan lahan, berikut gambar peta kemitraan plasma Divisi Air Merah.

PT. Agro Muko merupakan perusahaan penanaman modal asing (PAM) yang bergerak di bidang perkebunan kelapa sawit dan karet. Secara administrasi, PT. Agro Muko terletak di beberapa Kecamatan, yaitu di antaranya Kecamatan Mukomuko Utara, Kecamatan Mukomuko Selatan, Kecamatan Teras Terunjam, Kecamatan Penarik, Kecamatan Selagan Raya, Kecamatan Lubuk Pinang, Kecamatan Pondok Suguh, dan Kabupaten Bengkulu Utara.³⁸

³⁸Izharudin, "Penerapan Kerangka IAD Pada Kelembagaan Kemitraan Perkebunan Kelapa Sawit Desa (Studi Kasus Kebun Kas Masyarakat Desa Di Kabupaten Mukomuko)," *Jurnal Ekonomi* 17, no. 1 (2015): 72-82.

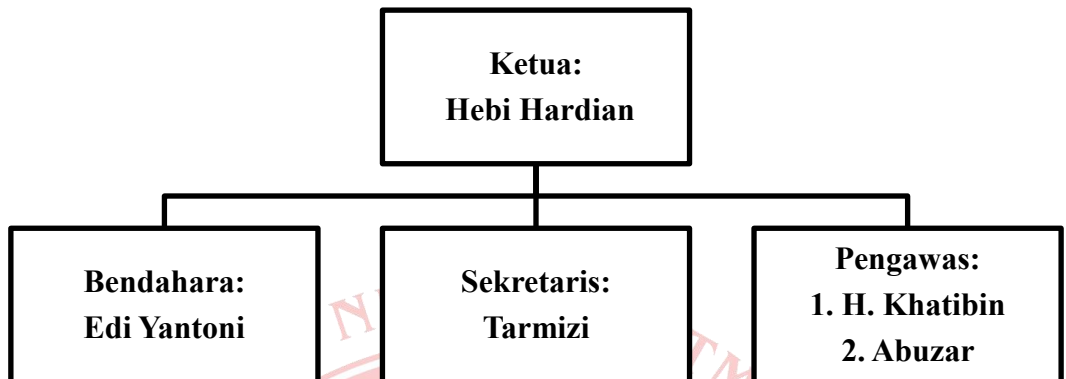
Gambar 1.1 Peta kemitraan plasma Divisi Air Merah



Sumber: *Pengurus plasma Air Merah*

C. Struktur Organisasi

Tabel 1.1 Struktur Organisasi Kemitraan Plasma Divisi Air Merah



D. Visi Dan Misi

1. Visi

Kami pihak manajemen dan karyawan berjanji dengan sepenuh hati untuk menjadikan perusahaan kami sebagai perusahaan perkebunan terbaik yang akan memberikan keuntungan bagi pemangku kepentingan perusahaan.

2. Misi

- a. Tidak mengakibatkan adanya kerusakan lingkungan.
- b. Tercapainya nihil kecelakaan kerja.
- c. Tidak menimbulkan permasalahan sosial.

E. Sistem Manajemen Produksi

Pada perkebunan kelapa sawit kemitraan plasma, sistem manajemen produksi meliputi pemanen, pengangkutan hasil panen menuju TPH, pengangkutan

hasil menuju loading Rump, penyortiran, pengangkutan menuju pabrik kelapa sawit (PKS), kelapa sawit yang dikirim ke PKS di olah menjadi Palm Oil dan Palm Kernel (PO & PK), selanjutnya di kirim ke Agro Muko Tank Terminal Di Teluk Bayur Padang.

Gambar 2.1 Harvester Round (Pusingan Panen)

PT MUROMUKO AGRO SEJAHTERA										HARVESTER ROUND									
Company PT. MNAS										(Pusingan Panen)									
Division Pemas Air Merah																			
Assistant M. Siregar																			
Month :																			
BLOCK LISTING										DATE									
Sub	Planting Year	Ha	Total Ha	Palms	Total Palms	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Block	Name	Ha	Total Ha	Palms	Total Palms	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
12A01	2012	5.50	497	2,723	Plan	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
					Actual														
12A02	2012	16.00	21.50	2,824	Plan	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
					Actual														
12A03	2012	18.50	23.87	2,987	Plan	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
					Actual														
13A04	2013	4.40	23.30	970	Plan	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
					Actual														
13B01	2013	19.20	15.70	2,896	Plan	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
					Actual														
13B03	2013	6.50	491	2,886	Plan	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
					Actual														
13B01	2013	19.00	19.00	2,415	Plan	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
					Actual														
13B02	2013	15.00	1,819	2,886	Plan	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
					Actual														
13B04	2012	5.00	21.70	2,771	Plan	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
					Actual														
13B05	2013	1.70	220	2,886	Plan	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
					Actual														
13C01	2012	20.50	20.50	2,886	Plan	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
					Actual														
13C02	2012	19.20	19.20	2,433	Plan	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26
					Actual														
13D01	2012	14.40	1,827	2,941	Plan	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
					Actual														
13D02	2013	9.10	1,114	2,941	Plan	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
					Actual														
Totals						164.40	20.52												
Harvester Interval Per Day																			
Main Days																			
Crop (MT)																			
Capacity (MT) / Main Days																			
Signed																			

Sumber: Pengurus plasma Air Merah

F. Sistem Kelola Tenaga Kerja

Tenaga kerja di Plasma Air Merah, terdiri atas staff, karyawan PKWT, karyawan SKU, dan karyawan harian lepas (BHL). Perekrutan tenaga kerja staff dilakukan di Pt Agro, di Mukomuko. Sedangkan perekrutan perekrutan karyawan seperti SKU, PKWT, dan BHL, dapat dilakukan disekitar lokasi perkebunan ataupun bisa langsung datang ke kantor Agro. Tenaga kerja yang sudah direkrut, khususnya staff, terlebih dahulu harus menjalani peatihan trainning selama 3 bulan.

Di Plasma Air Merah, yang termasuk tenaga kerja staff adalah ketua pengurus plasma dan anggota-nya. Karyawan SKU dan PKWT merupakan karyawan tetap yang berhak mendapatkan fasilitas yang disediakan oleh pihak perusahaan. Sedangkan karyawan buruh harian lepas adalah karyawan tidak tetap yang tidak difasilitasi oleh pihak perusahaan.³⁹

³⁹ Hayyuning Pratiwi, Laporan PKL PKs, *Laporan pkl mahasiswa di pabrik pengolahan kelapa sawit*, dikutip dari <https://www.scribd.com/document/384455247/Laporan-PKL-PKs> diakses pada tanggal 3 Juli 2025, Pukul 20:36 WIB.