



Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri (UIN)
Fatmawati Sukarno Bengkulu

PENGUKURAN EFEKTIVITAS PENYALURAN ZAKAT DENGAN PENDEKATAN ALLOCATION TO COLLECTION RATIO (ACR) PADA BAZNAS KOTA BENGKULU PERIODE TAHUN 2022-2024



Penulis:
FERZI PERDANA KUSUMA

Editor:
Prof. Dr. Asnaini, MA
Dr. Nonie Afrianty, ME

PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU
TAHUN 2026 M/1447 H

**PENGUKURAN EFEKTIVITAS PENYALURAN ZAKAT
DENGAN PENDEKATAN *ALLOCATION TO COLLECTION*
RATIO (ACR) PADA BAZNAS KOTA BENGKULU PERIODE
TAHUN 2022-2024**



TUGAS AKHIR

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

OLEH:
FERZI PERDANA KUSUMA
NIM. 2111160017

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) FATMAWATI
SUKARNO BENGKULU
TAHUN 2026 M/1447 H**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU FAKULTAS

Jalan Raden Fata Pagar Dewa Bengkulu
Telepon: (0376) 51276-51171 Fax: (0376) 51172
Website: www.uin-fsbengkulu.ac.id

HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas Akhir dengan Judul **PENGUKURAN EFEKTIVITAS**
PENYALURAN ZAKAT DENGAN PENDEKATAN ALLOCATION TO
COLLECTION RATIO (ACR) PADA BAZNAS KITA BENGKULU PERIODE
TAHUN 2021-2023 yang disusun oleh:

Nama : **Ferzi Perdana Kusuma**

Nim : **2111160017**

Program Studi : **Manajemen Zakat dan Wakaf**

Bentuk Tugas Akhir : **Jurnal Ilmiah**

Jurnal : **Jurnal At-Thariqah Jurnal Ekonomi**

Telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan saran Tim Pembimbing.

Oleh karena itu, Tugas Akhir ini disetujui dan layak untuk diujikan dalam Sidang

Munaqasyah Tugas Akhir pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas

Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Bengkulu, 10 Maret 2026 M

20 Ramadhan 1447 H.

Pembimbing I

Pembimbing II

Prof. Dr. Asnaini, MA

Dr. Nomic Afrianty, ME

NIP.197304121998032003

NIP.199304242018122002

Koordinator Prodi,
Manajemen Zakat dan Wakaf

Miko Polindi, M.E

NIP. 199105252020121006



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU**

Jalan Raden Patah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211

Telepon (0736) 51276-51171-51172 - Faksimili (0736) 51171-51172

Website: www.uinfatbengkulu.ac.id

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir dengan Judul "Pengukuran Efektivitas Penyaluran Zakat Dengan Pendekatan Allocation To Collection To Ratio (ACR) Pada BAZNAS Kota Bengkulu Periode 2022-2024" yang disusun oleh:

Nama : Ferzi Perdana Kusuma

NIM : 2111160017

Program Studi : Manajemen Zakat Dan Wakaf

Bentuk Tugas Akhir : Jurnal Ilmiah

Telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Sidang *Munaqasyah* Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 31 Juli 2026

Dinyatakan LULUS. Telah diperbaiki, dapat diterima, dan disahkan sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana dalam bidang Manajemen Zakat dan Wakaf dan diberi gelar Sarjana Ekonomi (S.E.).

Bengkulu, 06 Agustus 2026 M

22 Safar 1448 H

Tim Sidang Munaqasyah

Ketua

Sekretaris

Nilda Susilawati, M.Ag

Muhamad Sayid Amir Ali Lubis, M.kom

NIP. 197905202007102003

NIP. 199607072025051004

Penguji I

Penguji II

Nilda Susilawati, M.Ag

H. Makmur, Lc. MA, M.Ag

NIP. 197905202007102003

NIP. 197610042023211005

Mengetahui,

Dekan

Prof. Dr. Suwartin, MA

NIP. 196904021999031004

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan:

1. Skripsi dengan judul “Pengukuran Efektivitas Penyaluran Zakat Dengan Pendekatan Allocation To Collection Ratio (ACR) Pada BAZNAS Kota Bengkulu Periode Tahun 2022-2024”, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Skripsi ini murni gagasan, pemikiran dan rumusan saya di dalam skripsi ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah dipublikasikan orang lain, kecuali kutipan secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan di dalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan pada daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar sarjana, serta sanksi lainnya sesuai norma dan ketentuan berlaku.

Bengkulu, 2 Februari 2026 M

1447 H



Ferzi Perdana Kusuma

NIM: 2111160017

ABSTRAK

Pengukuran Efektivitas Penyaluran Zakat Dengan Pendekatan *Allocation To Collection Ratio* (ACR) Pada BAZNAS Kota Bengkulu Periode Tahun 2022-2024

Oleh: Ferzi Perdana Kusuma, NIM: 2111160017

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis efektivitas penyaluran zakat pada BAZNAS Kota Bengkulu dengan pendekatan *allocation to collection* (acr) periode tahun 2022-2024. Pendekatan penelitian ini adalah penelitian kuantitatif dengan menggunakan metode Allocation to Collection Ratio (ACR) untuk mengetahui apakah pengelolaan dana zakat, infak dan sedekah dinilai efektif atau tidak pada BAZNAS Kota Bengkulu Tahun 2022-2024. Hasil penelitian menunjukkan pengelolaan dana telah menunjukkan efisiensi yang tinggi dengan distribusi yang konsisten. Tahun 2023 menjadi puncak efisiensi distribusi, di mana rasio alokasi mencapai atau melebihi 100% di sebagian besar kategori. Distribusi kepada penerima non-amil meningkat secara bertahap, menunjukkan komitmen lembaga untuk menyalurkan dana secara adil dan tepat sasaran. Stabilitas alokasi pada tahun 2024 menunjukkan pengelolaan yang matang dan berkelanjutan, menegaskan kemampuan lembaga dalam menyeimbangkan antara penghimpunan dan distribusi.

Kata kunci: Efektivitas, Penyaluran Zakat, ACR, BAZNAS.

ABSTRACT

Measuring the Effectiveness of Zakat Distribution Using the Allocation to Collection Ratio (ACR) Approach at BAZNAS of Bengkulu City for the 2022–2024 Period

By: Ferzi Perdana Kusuma, Student ID: 2111160017

This study aims to examine and analyze the effectiveness of zakat distribution at BAZNAS of Bengkulu City using the Allocation to Collection Ratio (ACR) approach for the 2022–2024 period. This study approach is quantitative applies the Allocation to Collection Ratio (ACR) method to assess whether the management of zakat, infaq, and sadaqah funds at BAZNAS of Bengkulu City during 2022–2024 can be considered effective. The results indicate that fund management has demonstrated a high level of efficiency with consistent distribution performance. The year 2023 marked the peak of distribution efficiency, where the allocation ratio reached or exceeded 100 percent in most categories. Distribution to non-amil beneficiaries gradually increased, reflecting the institution's commitment to distributing funds fairly and accurately to the intended recipients. The stability of allocations in 2024 indicates mature and sustainable management, affirming the institution's ability to balance fund collection and distribution.

Keywords: Effectiveness, Zakat Distribution, ACR, BAZNAS.

MOTTO

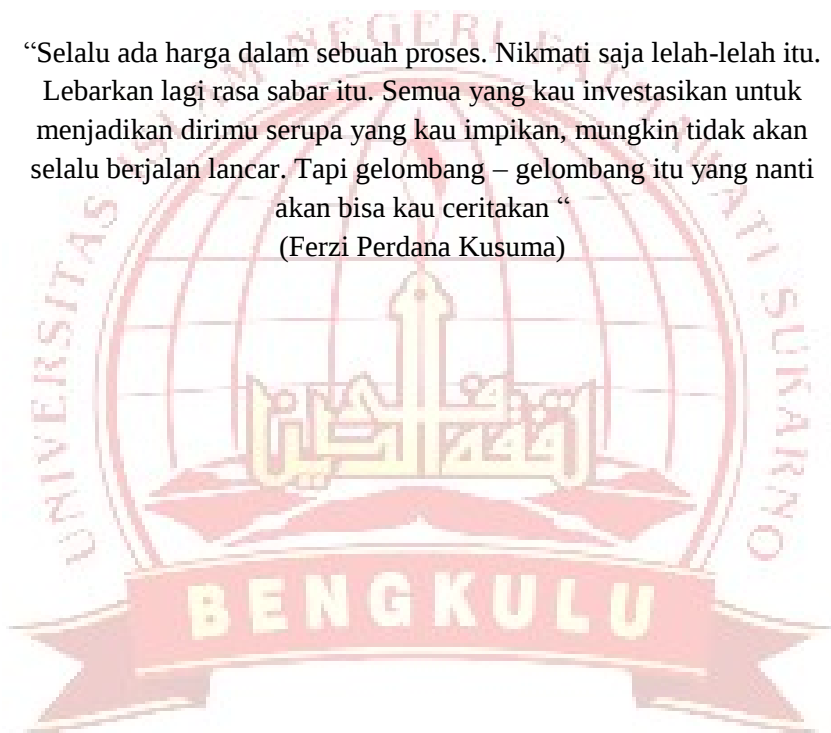
فَاصْبِرْ إِنَّ وَعْدَ اللَّهِ حَقٌّ وَلَا يَسْتَخِفُّكَ الْذِينَ لَا يُوقِنُونَ

Maka bersabarlah engkau (Nabi Muhammad)!

Sesungguhnya janji Allah itu benar

(Q.S. Ar-Rum: 60)

“Selalu ada harga dalam sebuah proses. Nikmati saja lelah-lelah itu. Lebarkan lagi rasa sabar itu. Semua yang kau investasikan untuk menjadikan dirimu serupa yang kau impikan, mungkin tidak akan selalu berjalan lancar. Tapi gelombang – gelombang itu yang nanti akan bisa kau ceritakan “
(Ferzi Perdana Kusuma)



PERSEMBAHAN

Alhamdulillah rabbil 'alamiin, segala puji bagi Allah SWT, yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir jurnal ini yang berjudul “Pengukuran Efektivitas Penyaluran Zakat Dengan Pendekatan *Allocation To Collection Ratio* (Acr) Pada Baznas Kota Bengkulu Periode Tahun 2022-2024” dengan baik dan tepat pada waktunya. Maka dari itu sebagai rasa syukur dan ucapan terima kasih saya, skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Yang pertama dan paling utama, penulis mengucapkan terima kasih dan rasa syukur kepada Allah SWT, atas setiap kemudahan, keberuntungan, kelancaran, serta pertolongan yang dihadirkan dalam setiap proses dan perjalanan yang penulis lalui.
2. Penulis mempersembahkan skripsi ini kepada kedua orang tua penulis tercinta Bapak Roziman Apriadi dan Ibu Ayut Riani, yang selalu memberikan doa, dukungan, kasih sayang, serta semangat dalam setiap proses yang penulis jalani. Terima kasih atas segala pengorbanan, perhatian, kepercayaan dan motivasi yang selalu diberikan sehingga penulis tidak takut menghadapi dunia yang besar ini.
3. Kepada Tante/ibu yang telah banyak memberikan bimbingan dan ilmu pengetahuan selama penulis mengikuti perkuliahan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.

4. Ibu Prof. Dr. Asnaini, MA Selaku Dosen pembimbing yang telah banyak memberikan arahan serta masukan yang membangun dan sudah meluangkan waktu, ilmu serta kesabarannya dalam membimbing sehingga dapat membantu peneliti menyelesaikan skripsi ini.
5. Kepada Ibu Dr. Nonie Afrianty, ME selaku Pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan, motivasi, semangat, dan arahan dengan penuh kesabaran.



KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Alhamdulillah *alhamdulillah*, dengan rahmat Allah SWT Yang Maha Pengasih dan Penyayang, puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan dan menganugrahkan kasih sayang, rezeki, dan kesehatan serta berkah, ridho dan hidayah-Nya, sehingga saya sebagai peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengukuran Efektivitas Penyaluran Zakat Dengan Pendekatan *Allocation To Collection Ratio* (ACR) Pada BAZNAS Kota Bengkulu Periode Tahun 2022-2024”. Shalawat serta salam peneliti panjatkan untuk Nabi Muhammad SAW yang mengantarkan kita dari zaman kebodohan kezaman yang terang benderang seperti yang kita rasakan sekarang ini.

Skripsi ini dapat terselesaikan karena adanya kerja keras, tanggung jawab untuk menyelesaikan skripsi ini dan tidak terlepas dari doa, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, serta kritik dan saran yang membantu terselesaikannya penelitian skripsi ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini peneliti ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. KH. Khairuddin, M.Ag. Selaku Rektor Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
2. Bapak Prof. Dr. Suwarjin, MA. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
3. Bapak Miko Polindi, M.E selaku Koordinator Prodi Manajemen Zakat dan Wakaf.
4. Ibu Prof. Dr. Asnaini, M.A. selaku Dosen Pembimbing I terima kasih banyak atas bimbingan yang telah diberikan dan kebijaksanaannya berkenaan dalam membimbing peneliti sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.

5. Ibu Dr. Nonie Afriyanti, M.E. selaku Ketua Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf sekaligus Dosen Pembimbing II, terima kasih banyak atas bimbingan yang telah diberikan dan kebijaksanaannya berkenaan dalam membimbing peneliti sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
 6. Kedua orang tuaku yang selalu mendukung dan mendoakan kesuksesanku.
 7. Bagi seluruh pihak yang tidak bisa peneliti sebutkan namanya satu persatu, peneliti mengucapkan rasa terima kasih banyak atas segala do'a dan dukungannya serta mohon maaf yang sebesar-besarnya.
- Wassallamua'alaikum Wr. Wb.

Bengkulu, 02 Februari 2026 M
14 Sya'ban 1447 H

Ferzi Perdana Kusuma
NIM: 2111160017

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN KEASLIAN.....	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
MOTTO	vii
PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Kegunaan Penelitian	6
E. Penelitian Terdahulu	7
F. Sistematika Penulisan	11
BAB II KAJIAN TEORI	
A. Efektivitas	13
B. Penyaluran Zakat	19
C. Alat Ukur Efektivitas Penyaluran Zakat	23
D. <i>Allocation to Collection Ratio</i> (ACR).....	26
E. Kerangka Berpikir.....	33
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian dan Pendekatan Penelitian	37
B. Waktu dan Lokasi Penelitian	38
C. Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	38
D. Instrumen Penelitian	41
E. Teknik Analisis Data.....	41

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Hasil Penelitian	43
1. Penghimpunan Dana ZIS BASNAS Kota Bengkulu 2022- 43.....	43
2. Penyaluran Dana ZIS BAZNAS Kota Bengkulu	47
3. Hasil Pehitungan <i>Allocation to Collection</i> <i>Ratio</i> (ACR) pada BAZNAS Kota Bengkulu	49
B. Pembahasan.....	55

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	60
B. Saran	60

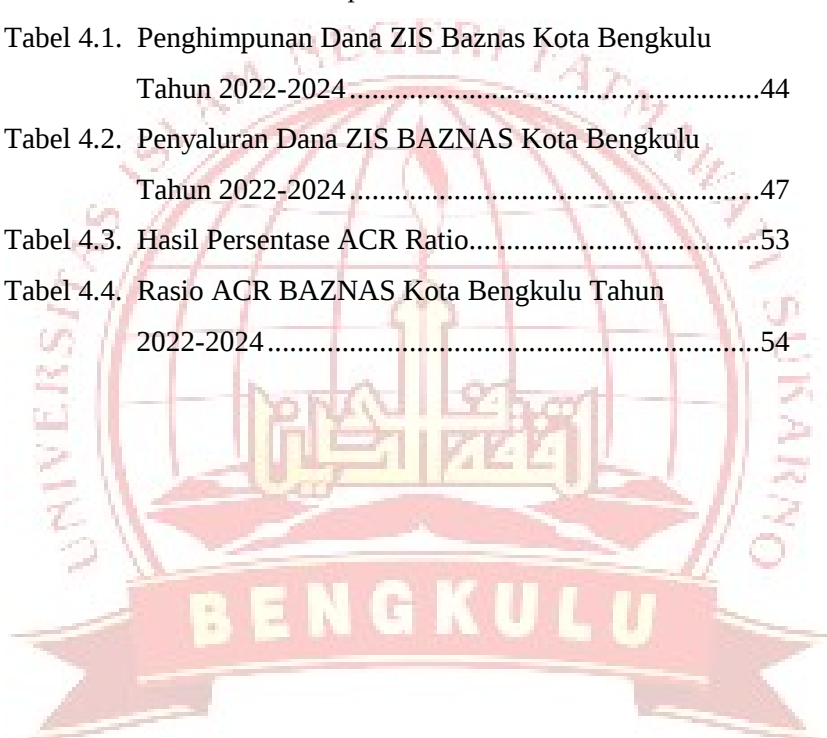
DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Entitas sebagai Pengelola Mengelola Zakat berdasarkan Wilayah Kerja di Indonesia	3
Tabel 2.1. Persentase ACR Ratio	33
Tabel 3.1 Kategori Nilai ACR pada Model <i>Zakat Core Principle</i>	42
Tabel 4.1. Penghimpunan Dana ZIS Baznas Kota Bengkulu Tahun 2022-2024	44
Tabel 4.2. Penyaluran Dana ZIS BAZNAS Kota Bengkulu Tahun 2022-2024	47
Tabel 4.3. Hasil Persentase ACR Ratio.....	53
Tabel 4.4. Rasio ACR BAZNAS Kota Bengkulu Tahun 2022-2024	54



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Validasi Tema Tugas Akhir
- Lampiran 2 : Surat Penunjukan Pembimbing
- Lampiran 3 : Persetujuan Penelitian
- Lampiran 4 : Surat Mohon Izin Penelitian
- Lampiran 5 : Surat Keterangan Lulus Ujian Komprehensif
- Lampiran 6 : Daftar Hadir Dosen Ujian Komprehensif
- Lampiran 7 : Daftar Niali Ujian Komprehensif
- Lampiran 8 : Kartu Bimbingan Tugas Akhir
- Lampiran 9 : Daftar Nilai
- Lampiran 10 : Surat Keterangan Lulus TOAFI dan TOEFL
- Lampiran 11 : LOA
- Lampiran 12 : Surat Keterangan SKPI
- Lampiran 13 : Surat Keterangan Lulus Plagiarisme
- Lampiran 14 : Dokumentasi