

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan analisis data alokasi dana zakat, infak, dan sedekah tahun 2022–2024, dapat disimpulkan bahwa pengelolaan dana telah menunjukkan efisiensi yang tinggi dengan distribusi yang konsisten. Tahun 2023 menjadi puncak efisiensi distribusi, di mana rasio alokasi mencapai atau melebihi 100% di sebagian besar kategori. Distribusi kepada penerima non-amil meningkat secara bertahap, menunjukkan komitmen lembaga untuk menyalurkan dana secara adil dan tepat sasaran. Stabilitas alokasi pada tahun 2024 menunjukkan pengelolaan yang matang dan berkelanjutan, menegaskan kemampuan lembaga dalam menyeimbangkan antara penghimpunan dan distribusi.

B. Saran

1. Bagi BAZNAS Kota Bengkulu

Agar terus meningkatkan efektivitas penyaluran zakat melalui optimalisasi nilai Allocation to Collection Ratio (ACR), mempercepat distribusi dana, memperkuat sistem pendataan mustahik, serta meningkatkan transparansi dan akuntabilitas laporan keuangan.

2. Bagi Pemerintah Daerah

Diharapkan memberikan dukungan regulatif dan koordinatif dalam penguatan pengelolaan zakat, termasuk

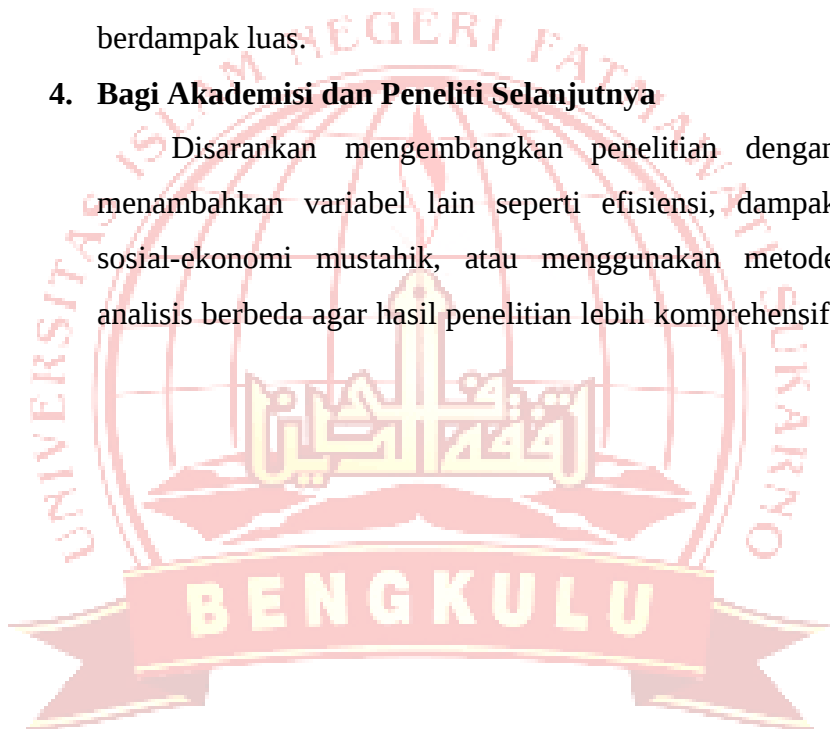
sinergi program zakat dengan program pengentasa kemiskinan daerah.

3. Bagi Muzaki (Pemberi Zakat)

Diharapkan terus meningkatkan kepercayaan dan partisipasi dalam menyalurkan zakat melalui lembaga resmi agar pengelolaan lebih terstruktur, transparan, dan berdampak luas.

4. Bagi Akademisi dan Peneliti Selanjutnya

Disarankan mengembangkan penelitian dengan menambahkan variabel lain seperti efisiensi, dampak sosial-ekonomi mustahik, atau menggunakan metode analisis berbeda agar hasil penelitian lebih komprehensif.



DAFTAR PUSTAKA

- Ahmad Yudhira (2020). Analisis Efektivitas Penyaluran Dana Zakat, Infak Dan Sedekah Pada Yayasan Rumah Zakat. *Jurnal Ilmiah akuntansi Keuangan dan Bisnis*, Vol.1 No., 1 Bulan April – September 2020
- Annisa, dkk. Pendampingan Perizinan Unit Pengumpulan Zakat (Upz) Di Masjid Nurul Iman Upaya Meningkatkan Upaya Meningkatkan Pengelolaan Zakat, *Bersama: Jurnal Pengabdian Masyarakat*, Vol. 3, No. 2, 2025
- Ascarya dan Diana Yumanita, “Analisis Efisiensi Lembaga Amil Zakat di Indonesia dengan Metode DEA,” *Tazkia Islamic Finance and Business Review* 5, no. 2 (2010): 1–18.
- Asnaini, Minat Muzakki Membayar Zakat Melalui Lembaga (Studi Kasus Di Provinsi Bengkulu), *Nuansa: Jurnal Studi Islam dan Kemasyarakatan*, Vol 10, No 1 (2017), h. 66-74
- Asnaini, Pengelolaan Zakat Oleh Negara-Badan Amil Zakat (BAZ) (Studi Terhadap Sikap Muzakki di Kota Bengkulu), *Baabu Al-Ilmi: Jurnal Ekonomi dan Perbankan Syariah*, Vol. 2 No. 1 April 2017, h.1
- Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS), *Indeks Kinerja Zakat (IKZ): Metodologi dan Pengukuran* (Jakarta: Puskas BAZNAS, 2019)
- Bank Indonesia dan Badan Amil Zakat Nasional, *Zakat Core Principles* (Jakarta: BI–BAZNAS, 2016)
- Burhanudin, M., & Indrarini, R. (2020). *Efisiensi dan Efektivitas Lembaga Amil Zakat Nasional*. *Jesya (Jurnal Ekonomi dan Ekonomi Syariah)*, 3 (2) 453-461

Choirul Fuad Yusuf, *Efektifitas Pokjawas dan Kinerja Pengawas Pendidikan Agama Islam, Cena Citasatria*, Jakarta, 2008,

Efri Syamsul Bahri and Sabik Khumaini, “Analisis Efektivitas Penyaluran Zakat Pada Badan Amil Zakat Nasional,” *Al Maal: Journal of Islamic Economics and Banking* 1, no. 2 (2020): 164–175.

¹Fadila, dkk (2023). Efisiensi dan Efektivitas Pengelolaan Zakat di BAZNAS Kota Yogyakarta: Pendekatan DEA dan Allocation to collection Ratio. *Mukaddimah: Jurnal Studi Islam*, Vol.8 No 2, Juli-Desember 2023

Fadrika, dkk, Peranan Lembaga Zakat Amil Zakat dalam Menyejahterakan Ekonomi Umat, *Jurnal Ilmiah Ekonomi dan Manajemen*, Vol. 1 No 4, 2023

Fitriani & Rohman (2023). Efektivitas Pendistribusian Dana Zakat Dalam Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Dengan Pendekatan Zcp Poin 10 Baznas Jombang. *Jurnal Edunomika*, Vol. 08 No.01 2023

Gibson, *Organisasi*, (Jakarta: Erlangga, 2001)

Hidayatulloh, et al. (2021). The Efficiency and Effectiveness of The Distribution of Zakat Funds in Yogyakarta 's Baznas. *Islamicconomic*, Vol. 12 No 2, July-December 2021

I Komang Sukendra dan I Kadek Surya Atmaja, *Instrumen Penelitian*, (Bali : Mahameru Press, 2020)

Irfan Syauqi Beik dan Laily Dwi Arsyianti, “Measuring Zakat Impact on Poverty and Welfare Using CIBEST Model,” *Journal of Islamic Monetary Economics and Finance* 1, no. 2 (2016): 141–160.

¹John Ivancevich, dkk, *Perilaku dan Manajemen Organisasi*, Jakarta: Erlangga, 2016,

Khumaini, “Analisis Efektivitas Penyaluran Zakat Pada Badan Amil Zakat Nasional”; Siti Jamilah Dyarini, “Manajemen Risiko Pengelolaan Zakat,” *Ikhraith-Humaniora* 1, no. 2 (2017): 45–52.

¹Luluk & Adnan, Analisis Zakat Core Principle dalam Pengelolaan Dana Zakat, Infak dan Sedekah (ZIS) di Lazismu Bangkalan, *El-Mal: Jurnal Kajian Ekonomi dan Bisnis Islam*, Vo. 5, No. 11 Tahun 2024

Maghfirah, *Efektivitas Pengelolaan Zakat di Indonesia* (Yogyakarta: Deepublish CV Budi Utama, 2019)

Mahmudi. *Akuntansi Sektor Publik*. (Cetakan Pertama. UUI Press, 2011).

Parisi (2017). *Overview of Forecasting Zakat Collection in Indonesia Using Multiplicative Decomposition*. *International Journal of Zakat* ISSN: 2541 1411 | Vol. 2 (1) 2017

Pusat Kajian Strategis BAZNAS, *Dampak Zakat terhadap Kesejahteraan Mustahik* (Jakarta: BAZNAS, 2020)

Pusat Kajian Strategis BAZNAS, *Indeks Kinerja Zakat Nasional* (Jakarta: BAZNAS, 2018)

Pusat Kajian Strategis BAZNAS, *Rasio Keuangan Organisasi Pengelola Zakat: Teori dan Konsep*, (Jakarta: Puskas BAZNAS, 2019)

Pusat Kajian Strategis BAZNAS, *Rasio Keuangan Organisasi Pengelola Zakat: Teori dan Konsep*, (Jakarta: Puskas BAZNAS, 2019)

Pusat Kajian Strategis BAZNAS, *Rasio Keuangan Organisasi Pengelola Zakat: Teori dan Konsep*, (Jakarta: Puskas BAZNAS, 2019)

Raharjo Punto, Konsep Efektivitas, Jurnal yang Dipublikasikan, Universitas Negeri Yogyakarta, 2014

Ridwan Munir & Muhyi Abdullah, Strategi Pendayagunaan Zakat Produktif oleh BAZNAS Kabupaten Garut Perspektif Hukum Islam, *Jurnal Hukum Ekonomi Syariah*, Vol. 01, No. 01, Tahun 2022

Sandu Siyoto dan M. Ali Sodik, Dasar Metodologi Penelitian, (Yogyakarta : Literasi Media Publishing, 2015), h. 67.

Shaun Tyson dan Tony Jackson, Perilaku Organisasi, The Essence of Organizational Behaviour, Andi and Pearson Education Asia, Yogyakarta, 2000

Sri Nurhayani, et al. *Akuntansi Syariah di Indonesia*, (Jakarta: Salemba Empat, 2013)

¹Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D* (Bandung: Alfabeta, 2019)

Suharsimi Arikunto, *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*, (Jakarta : Rineka Cipta, 2011)

Suharsimi Arikunto, *Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Praktik* (Jakarta: Rineka Cipta, 2018)

Undang-Undang No. 23 tahun 2011 tentang pengelolaan zakat Yusuf al-Qardhawi, spectrum, Zakat Dalam Membangun Ekonomi Kerakyatan, (Jakarta: Zikrul Hakim, 2005).

Zahara, dkk (2025). Analisis Efektivitas Penyaluran Dana Zakat Infak Shadaqah dan Implementasi Good Corporate Governance pada Lembaga Amil Zakat Dompot Dhuafa Waspada Medan. *Jurnal El Mal Kajian Ekonomi dan Bisnis Islam*. Vo. 6 No 1 2025

Zuhdiyyah & Firanto, Efisiensi dan Kinerja Keuangan
BAZNAS: Pendekatan Stochastic Frontier dan
International Standard of Zakat Management, *Jurnal
Ekonomi Syariah Teori dan Terapan* Vol. 12 No. 2, Mei
2025: 177-195

