

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan temuan lapangan yang telah dijelaskan pada bab sebelumnya, maka dapat diambil beberapa kesimpulan utama sebagai berikut:

1. Implementasi kepatuhan syariah di BSI KCP Ampera Manna telah dilaksanakan secara menyeluruh dan konsisten dalam kegiatan operasional perbankan. Kepatuhan syariah tidak hanya diterapkan pada aspek administratif, tetapi juga telah menjadi prinsip substantif yang mendasari kebijakan dan praktik kerja pegawai. Hal ini tercermin dari penggunaan akad yang sesuai dengan fatwa DSN-MUI, penerapan Standar Operasional Prosedur (SOP) berbasis syariah, serta penyusunan laporan keuangan sesuai dengan standar akuntansi syariah yang berada di bawah pengawasan Dewan Pengawas Syariah (DPS). Selain itu, seluruh transaksi perbankan telah dijalankan sesuai prinsip muamalah, yaitu bebas dari unsur riba, gharar, dan maysir, sehingga mampu mewujudkan prinsip keadilan dan kemaslahatan bagi nasabah.
2. Implementasi kepatuhan syariah di BSI KCP Ampera Manna didukung oleh komitmen manajemen dan pegawai terhadap nilai-nilai syariah, peran aktif Dewan Pengawas

Syariah (DPS), dukungan kebijakan dan sistem dari kantor pusat, serta kepercayaan nasabah terhadap transparansi dan keadilan dalam bertransaksi. Adapun faktor penghambat yang ditemukan antara lain keterbatasan pengawasan langsung DPS di tingkat cabang, perbedaan tingkat pemahaman syariah antarpegawai, serta adanya tekanan pencapaian target bisnis. Namun demikian, hambatan tersebut bersifat teknis dan masih dapat diatasi melalui peningkatan kualitas sumber daya manusia, penguatan edukasi syariah, serta optimalisasi koordinasi antara kantor cabang dan DPS.

B. Saran

1. Bagi Manajemen BSI KCP Manna, disarankan untuk terus memperkuat fungsi pengawasan syariah di tingkat cabang melalui penugasan perwakilan atau liaison officer DPS yang dapat memberikan pendampingan langsung di lapangan. Langkah ini akan mempercepat proses klarifikasi dan penyelesaian masalah yang berkaitan dengan aspek syariah tanpa harus menunggu keputusan dari kantor pusat. Selain itu, perlu adanya peningkatan koordinasi antara cabang dan DPS melalui sistem komunikasi digital yang lebih efisien dan terintegrasi.
2. Bagi Pegawai BSI KCP Manna, diharapkan untuk senantiasa meningkatkan kompetensi dan pemahaman

terhadap prinsip-prinsip syariah melalui partisipasi aktif dalam pelatihan, seminar, dan kajian keislaman. Pegawai perlu menanamkan kesadaran bahwa bekerja di lembaga keuangan syariah bukan sekadar profesi, tetapi juga amanah ibadah yang menuntut kejujuran, tanggung jawab, dan integritas tinggi dalam setiap keputusan dan tindakan.

3. Bagi Kantor Pusat BSI, disarankan agar memperluas cakupan program pelatihan dan sertifikasi syariah yang dapat menjangkau seluruh cabang, khususnya bagi pegawai yang belum berlatar belakang pendidikan ekonomi syariah. Selain itu, pembaruan panduan operasional berbasis syariah perlu dilakukan secara berkala agar setiap cabang memiliki pedoman terkini yang sesuai dengan dinamika regulasi dan fatwa terbaru DSN–MUI.
4. Bagi Peneliti Selanjutnya, penelitian ini diharapkan dapat menjadi referensi awal untuk mengkaji lebih dalam mengenai implementasi kepatuhan syariah dari perspektif yang lebih luas, misalnya dengan meneliti efektivitas audit syariah digital, peran DPS dalam inovasi produk keuangan syariah, atau analisis perbandingan antar cabang di wilayah yang berbeda.

DAFTAR PUSTAKA

Buku :

- Afrianty, Nonie, Desi Isnaini, and Amimah Oktarina. *Lembaga Keuangan Syariah*. (2019)
- Dewan Syariah Nasional–Majelis Ulama Indonesia (DSN-MUI). 2020. *Modul Pelatihan Dasar Koperasi Syariah*. Jakarta: Tim DSN-MUI.
- Huda, Nurul dan Mohamad Heykal. 2010. *Lembaga Keuangan Islam: Tinjauan Teoretis dan Praktis*. Jakarta: Kencana Prenada Media Group.
- Judijanto, Loso, et al. *Ekonomi Syariah: Teori dan Penerapannya di Indonesia*. PT. Sonpedia Publishing Indonesia, 2025.
- Kementerian Agama Republik Indonesia. 2005. *Al-Qur'an dan Terjemahnya*. Bandung: Syaamil Cipta Media.
- Maulidizen, Ahmad. *Sistem Perbankan Syariah*. Ekonomi pembangunan islam 79 (2024).
- Muhtar, Mohamad Hidayat, et al. *Teori & hukum konstitusi: Dasar pengetahuan dan pemahaman serta wawasan pemberlakuan hukum konstitusi di Indonesia*. PT. Sonpedia Publishing Indonesia, 2023.
- Nasution, Umar Hamdan, and Listya Devi Junaidi. *Metode penelitian*. Serasi Media Teknologi, 2024.
- Rachman, Azis, et al. *Pengantar Good Corporate Governance*. TOHAR MEDIA, 2025.
- Said, Zainal. *Politik Hukum Perbankan Nasional: Polarisasi Ekonomi Global*. (2019).
- Sutedi, Adrian. 2009. *Perbankan Syariah*. Jakarta: Ghalia Indonesia.

Sarmini, Sarmini, Aminkun Imam Rafii, and Agung Dwi Bachtiar El Rizaq. *Metode penelitian kualitatif*. (2023).

Sudi, Didih Muhammad. *Efektivitas Dewan Pengawas Syariah Pada Perbankan Syariah*. (2015).

Sulistiyanto, Sulistiyanto. *Perencanaan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Dalam Rangka Untuk Mendukung Operasi Keamanan Laut*. (2025)

Jurnal :

Adhnin, Ghariza Ardhia, and B. Baidhowi. "Efektivitas Pengawasan Produk Keuangan Syariah oleh Otoritas Jasa Keuangan." *Media Hukum Indonesia (MHI)* 3.3 (2025)

Aditya, Rezky, Nuraeni Putri Aljazirah, and Nadia Salsabila. "Kepatuhan Hukum Islam dalam Praktik Mudharabah pada Perbankan Syariah di Indonesia." *JIMU: Jurnal Ilmiah Multidisipliner* 3.03 (2025).

Arafah, Adinda, Dwi Anggraini, and Sabilla Cahya Kinanti. "Implementasi Prinsip-Prinsip Syariah Pada Lembaga Keuangan Syariah." *Studia Economica: Jurnal Ekonomi Islam* 2 (2024): 186-193.

Damayanti, Elvina, et al. "Harmonisasi Prinsip Syariah dan Good Corporate Governance..." *Proceedings of Islamic Economics, Business, and Philanthropy* 3.1 (2024): 51-66.

Dianto, Iyoyo, and Abdul Majid. "Peran Dewan Syariah Nasional..." *Syarikat: Jurnal Rumpun Ekonomi Syariah* 8.1 (2025): 66-78.

Fadilah, Nurul, Muhammad Yudha Ardiansyah, and Muhammad Firdaus. "Integrasi Prinsip Good Corporate Governance..." *Jurnal At-Tamwil: Kajian Ekonomi Syariah* 7.1 (2025): 134-149.

- Fatimah, Ayu. "Persepsi Pengguna Terhadap Kepatuhan Syariah Pada Aplikasi Paytren di Yogyakarta." *Jurnal Universitas Islam Indonesia*, No. 6.
- Fatmawati, Dewi, et al. "Shariah governance in Islamic banks..." *Global Finance Journal* 51 (2022): 100555.
- Haridan, Nurfarahin M., Ahmad FS Hassan, and Yusuf Karbhari. "Governance, religious assurance..." *Journal of Management and Governance* 22.4 (2018): 1015-1043.
- Ilyas, Rahmat. "Peran Dewan Pengawas Syariah Dalam Perbankan Syariah." *JPS (Jurnal Perbankan Syariah)* 2.1 (2021): 42-53.
- Isnaini, Atin Meriati. "Pertanggungjawaban Dewan Pengawas Syariah..." *JATISWARA* 37.3 (2022).
- Khoiriyah, Ni'matul, Jumiatun Nikmah, and Nur Hidayatul Istiqomah. "Analisis Perbedaan Prinsip Produk..." *Journal Islamic Banking* 3.1 (2023): 8-14.
- Maulina, Kangen. "Dampak Pertumbuhan Pembiayaan UMKM..." *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Pendidikan Agama Islam [JIMPAI]* 1.2 (2021): 1-10.
- MUBAROK, Syahrul. "Analisis Praktik Islamic Corporate Governance..." (2024).
- Nawawi, Juanda. "Membangun kepercayaan..." *Jurnal Ilmiah Ilmu Pemerintahan* 1.3 (2012): 19-29.
- Novitarani, Anisah, dan Ro'fah Setyowati. "Analisis Crowdfunding Syariah Berdasarkan Prinsip Syariah Compliance Serta Implementasinya Dalam Produk Perbankan Syariah." *Al-Manahij: Jurnal Kajian Hukum Islam* 12, no. 2 (2018): 247-262.
- Nurhisam, Luqman. "Kepatuhan Syariah (Sharia Compliance) dalam Industri Keuangan Syariah." *Jurnal Hukum IUS QUIA IUSTUM*, No. 1, Vol. 23, Januari 2016, hlm. 77-96.

- Putri, Dinsa Selia. "Manajemen risiko hukum..." *Maliki Interdisciplinary Journal* 2.5 (2024): 1452-1460.
- Rachman, Abdul, et al. "Signifikansi Peran Dewan Pengawas Syariah Dalam Menjamin Kepatuhan Syariah Pada Bank Syariah Di Indonesia." *Madani Syari'ah* 6.2 (2023): 134-146.
- Rafsanjani, Haqiqi. "Peran Dewan Pengawas Syariah (DPS) Pada Lembaga Keuangan Syariah." *Jurnal Ekonomi Dan Perbankan Syariah* 6.1 (2021): 267-278.
- Ratnasari, Aireni, et al. "Implementation of Sharia Compliance in Innovative Product Development in Sharia Banks." *De'Rechtsstaat* (2024): 135–150.
- Refky, Andi, Melki Devianto, and Muhammad Ridho. "Bank Syariah..." *Religion: Jurnal Agama, Sosial, dan Budaya* 2.4 (2023): 408-434.
- Saádi, Ahmad. "Pengumpulan Data Yang Efisien..." *Al-Amin: Jurnal Ilmu Pendidikan dan Sosial Humaniora* 2.2 (2025): 90-108.
- Sari, Wahyuna, and Zulhamdi. "Perbedaan Perbankan Syariah Dengan Konvensional." *Al-Hiwalah: Journal Syariah Economic Law* 1.2 (2022): 183–196.
- Sauri, Muhammad Sofyan. "Peran Dewan Pengawas Syariah dalam Pengawasan Produk Keuangan Syariah." *NOMISMA: Jurnal Ekonomi, Bisnis, Dan Manajemen* 1.1 (2023): 128-144.
- Sauri, Muhammad Sofyan. "Peran Dewan Pengawas Syariah..." *NOMISMA: Jurnal Ekonomi, Bisnis, Dan Manajemen* 1.1 (2023): 128-144.
- Supriadi, Supriadi, and Ismawati Ismawati. "Implementasi Prinsip-Prinsip Perbankan Syariah..." *Jurnal Hukum Ekonomi Syariah*, 2020.

Syahir, Ahmad, Ahmadi Hasan, and Masyithah Umar. "Kepatuhan Terhadap Hukum..." *Indonesian Journal of Islamic Jurisprudence, Economic and Legal Theory* 1.4 (2023): 930-944.

Trisanty, Aidha, et al. "Testing the role of skepticism in Islamic banks..." *Cogent Business & Management* 11.1 (2024): 2364842.

Waluyo, Agus. "Kepatuhan Bank Syariah terhadap Fatwa Dewan Syariah Nasional Pasca Transformasi ke dalam Hukum Positif." *Inferensi: Jurnal Penelitian Sosial Keagamaan* 10, no. 2 (2016): 517–538.

Wulandari, Arlenne Devillya. "Analisis Peran Lembaga Pengawas Syariah dalam Menjamin Integritas Transaksi Keuangan Syariah di Indonesia." *Indonesian Journal of Law and Justice* 2.4 (2025): 13-13.

Yanti, Rizki Puspa, and Muhammad Iqbal Fasa. "Implementasi Manajemen Risiko Kepatuhan..." *Jurnal Intelek Dan Cendikiawan Nusantara* 1.5 (2024): 7148-7161.

Yusman. "Penerapan Prinsip-Prinsip Tentang Perbankan Syariah..." *Lex Crimen* 6.1 (2017): 39–45.

Skripsi :

Azhiima, Muhammad Fawzan. *Kedudukan Fatwa Dewan Syariah Nasional...* BS thesis. UIN Syarif Hidayatullah Jakarta, 2020.

Azis, Ahmad Syahrul. *Tinjauan Prinsip Maslahat Terhadap Klakson Basuri dan Kepatuhan Regulasi*. Diss. IAIN Metro, 2025.

Fizriyah, Alfina Nur. *Peranan Audit Syariah Dalam Meningkatkan Kepatuhan Syariah...* Diss. IAIN Syekh Nurjati, 2024.

- Nurul Mu'minati dris. *Implementasi Prinsip Syariah Terhadap Pembiayaan Mudharabah...* Skripsi, 2019.
- Rahman, Yunita Rhamadhanty. *Analisis Kinerja Dewan Pengawas Syariah...* Diss. IAIN Parepare, 2024.
- Rosmayati, Dhien. *Analisis Peran Dewan Pengawas Syariah Sebagai Lembaga Muhtasib...* Diss. UIN Ar-Raniry Banda Aceh, 2023.
- Susanto, Deny. *Penguatan Fungsi Kepatuhan Perusahaan Asuransi Jiwa...* Diss., 2024.
- Thahara, Annisa. *Peranan Dewan Pengawas Syariah (DPS) terhadap praktik kepatuhan syariah...* Diss. UIN Syekh Ali Hasan Ahmad Addary, 2022.
- Wirawan, I. Gusti Lanang Putu. *Tanggung Jawab Direksi PT Bank Mandiri...* Diss. Universitas Islam Indonesia, 2015.
- Yanasari, Venti. *Peran Dewan Pengawas Dalam Operasional Di Bank Syariah Metro Madani Kota Metro.* Diss. IAIN Metro, 2023.

