

**REKONSTRUKSI MODEL INTEGRATIF *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY*
DAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* BERBASIS AMANAH DAN
KEMASLAHATAN DALAM PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM
(STUDI PADA PT. BANK PEMBANGUNAN DAERAH BENGKULU)**



BUDI SRIANTO
2223780030



**REKONSTRUKSI MODEL INTEGRATIF *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY* DAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE*
BERBASIS AMANAH DAN KEMASLAHATAN DALAM
PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM
(Studi Pada PT. Bank Pembangunan Daerah Bengkulu)**



Oleh :

**BUDI SRIANTO
NIM 2223780030**

DISERTASI

Diajukan kepada Program Pascasarjana UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat guna Memperoleh
Gelar Doktor Studi Islam Konsentrasi Ekonomi Islam

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO
BENGKULU
2026**

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang menyatakan dengan sesungguhnya bahwa disertasi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Doktor (Dr) dari Program Pascasarjana (S3) Studi Islam UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu seluruhnya merupakan karya saya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan disertasi yang saya kutip dan hasil karya orang lain telah ditulis sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Apabila kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian disertasi ini bukan hasil karya sendiri atau ada plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Bengkulu, Februari 2026

Saya yang menyatakan,



Budi Sianto

NIM. 2223780030



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
PROGRAM PASCASARJANA**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211

Telepon (0736) 51276-51171-51172- Faksimili (0736) 51171-51172 Website:

www.uinfatsengkulu.ac.id

**DEWAN PENGUJI
UJIAN TERTUTUP PROGRAM DOKTOR
PASCASARJANA UIN FATMAWATI SUKARNO BENGKULU**

Ditulis Oleh

Budi Sianto

NIM

2223780030

Disertasi Berjudul

**Rekonstruksi Model Integratif Corporate Social
Responsibility Dan Good Corporate Governance Berbasis
Amanah Dan Kemaslahatan Dalam Perspektif Ekonomi
Islam (Studi pada PT. Bank Pembangunan Daerah Bengkulu)**

Ketua

: Prof. Dr. H. Rohimin, M.Ag

Sekretaris

: Yosy Arisandy, MM, Ph.D

Anggota

: Prof. Dr. Asnaini, MA
(Promotor)

: Dr. Almini, M.Pd
(Co. Promotor I)

: H. Romi Adetio Setiawan, MA, Ph.D
(Co Promotor II)

: Prof. Dr. H. Khairuddin Wahid, M.Ag
(Penguji I)

: Dr. Mini Yarmunda, M.Ag
(Penguji II)

: Prof. Dr. Muhammad Istan, M.Pd, MM
(Penguji Eksternal)

Diuji di Bengkulu pada

Hari/tanggal : Jumat/20 Februari 2026

Waktu : 14.00 s/d 16.00 WIB



KEMENTERIAN AGAMA RI
PROGRAM DOKTOR PAI PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

Jl. Raden Fatah pagar Dewa Bengkulu Tlp. (0736) 53848 Fax
(0736) 53848

PENGESAHAN
DISERTASI BERJUDUL:
REKONSTRUKSI MODEL INTEGRATIF CORPORATE SOCIAL
RESPONSIBILITY DAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE BERBASIS

AMANAH DAN KEMASALAHAN DALAM PERSPEKTIF EKONOMI
ISLAM (STUDI PADA PT. BANK PEMBANGUNAN DAERAH
BENGKULU)

Yang ditulis oleh:

Nama : Budi Sianto
NIM : 2223780030

Disetujui Oleh :

PROMOTOR

Prof. Dr. Asnaini, MA
NIP. 197304121998032003

Co-PROMOTOR I

Co-PROMOTOR II

Dr. Almini, M.Pd

NIP 19750412007102005

H. Romi Adetio Setiawan, MA, Ph.D

NIP 198312172014031001

Bengkulu, 2026

Mengetahui,

Direktur Pascasarjana

Prof. Dr. H. Rohimin, M.Ag

NIP 196405311991031001



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211

Telepon (0736) 51276-51171-51172- Faksimili (0736) 51171-51172 Website:

www.uinfasbengkulu.ac.id

**Kepada Yth.
Direktur Program Pascasarjana
UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu**

**Di
Tempat**

Assalamu alaikum wr.wb.

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan disertasi yang berjudul:

**REKONSTRUKSI MODEL INTEGRATIF CORPORATE SOCIAL
RESPONSIBILITY DAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE BERBASIS
AMANAH DAN KEMASLAHATAN DALAM PERSPEKTIF EKONOMI
ISLAM (STUDI PADA PT. BANK PEMBANGUNAN DAERAH
BENGKULU)**

Yang ditulis oleh:

**Nama : Budi Sianto
NIM : 2223780030
Jenjang : Doktor
Program Studi : Studi Islam**

**Saya berpendapat bahwa disertasi ini sudah dapat diajukan kepada Program
Pascasarjana UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu untuk diujikan dalam Ujian
Terbuka**

**Bengkulu, 2026
Promotor**

**Prof. Dr. Asnaini, MA
NIP.197304121998032003**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211
Telepon (0736) 51276-51171-51172- Faksimili (0736) 51171-51172-Website:
www.uinfatbengkulu.ac.id

Kepada Yth.
Direktur Program Pascasarjana
UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu

Di-
Tempat
Assalamu'alaikum wr.wb.

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan disertasi yang berjudul:

**REKONSTRUKSI MODEL INTEGRATIF CORPORATE SOCIAL
RESPONSIBILITY DAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE BERBASIS
AMANAH DAN KEMASLAHATAN DALAM PERSPEKTIF EKONOMI
ISLAM (STUDI PADA PT. BANK PEMBANGUNAN DAERAH
BENGKULU)**

Yang ditulis oleh:

Nama : Budi Srinto
NIM : 2223780030
Jenjang : Doktor
Program Studi : Studi Islam

Saya berpendapat bahwa disertasi ini sudah dapat diajukan kepada Program Pascasarjana UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu untuk diujikan dalam Ujian Terbuka.

Bengkulu, 2026
Co-Promotor I,


Dr. Almini, M.Pd.
NIP.197504120071020051



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211

Telepon: (0736) 51276-51171-51172- Faksimili: (0736) 51171-51172/Website:

www.uinfasbengkulu.ac.id

Kepada Yth.
Direktur Program Pascasarjana
UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu
Di-

Tempat

Assalamu'alaikum wr.wb.

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan disertasi yang berjudul:

**REKONSTRUKSI MODEL INTEGRATIF CORPORATE SOCIAL
RESPONSIBILITY DAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE BERBASIS
AMANAH DAN KEMASLAHATAN DALAM PERSPEKTIF EKONOMI
ISLAM (STUDI PADA PT. BANK PEMBANGUNAN DAERAH
BENGKULU)**

Yang ditulis oleh:

Nama : Budi Sianto
NIM : 2223780030
Jenjang : Doktor
Program Studi : Studi Islam

Saya berpendapat bahwa disertasi ini sudah dapat diajukan kepada Program Pascasarjana UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu untuk diujikan dalam Ujian Terbuka

Bengkulu, 2026
Co. Promotor II,

H. Romi Adetio Setiawan, MA, Ph.D

NIP.198312172014031001

MOTTO

- Ubahlah Hidupmu dari hari ini. Jangan pernah bertaruh pada masa depan, kamu harus bertindak sekarang tanpa menunda-nunda”. (Simone de Beauvoir, 2023)
- “Orang yang cerdas merupakan orang yang bisa mengendalikan dirinya dan bekerja untuk kehidupan setelah kematian.” (Hr.Tirmidzi, 2023)



PERSEMBAHAN

Karya ini kupersembahkan kepada:

1. Ayahanda Masrul dan Ibundaku tercinta (Alm) Nuraita yang sudah berjuang sampai Ananda ini mencapai titik perjuangan beliau dalam mengantarkan keberhasilanku semoga mendapat balasan pahala oleh Allah SWT Aamiin YRA.
2. Keluarga Besarku kakak dan adik tercinta Susilawati, Dewi Susanti, Wilmet Permana, Nurwan Artison, Sarianti, Sherly Fitrianti, Edo Ramadhan, Lola Srinovita dan Riki Wahyu Ramadhan.,S.M beserta keponaan yang senantiasa menjadi SPIRITE dalam mencapai cita-citaku.
3. Keluarga Besar Bucoy Group dan Keluarga Besar Adek ku Jepri Aprizal.,S.M yang senantiasa memberikan semangat dan do'anya dalam berjuang dan mengembangkan usaha.
4. Para Dosen Pascasarjana UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah mencurahkan mutiara ilmu kepadaku.
5. Keluarga Besar Bank Bengkulu yang sudah memberikan Supportnya.
6. Para Sahabat yang sudah membantu dan memberikan Support dalam menyelesaikan DISERTASI ini.

ABSTRAK

REKONSTRUKSI MODEL INTEGRATIF *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY* DAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* BERBASIS AMANAH DAN KEMASLAHATAN DALAM PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM (STUDI PADA PT. BANK PEMBANGUNAN DAERAH BENGKULU)

Penulis :

BUDI SRIANTO
NIM 2223780030

Promotor : Prof. Dr. Asnaini, MA

Co Promotor 1 : Dr. Almini, M.Pd

Co Promotor 2 : H. Romi Adetio Setiawan, MA, Ph.D

Meskipun CSR dan GCG telah diwajibkan oleh regulasi, implementasinya di bank daerah seringkali masih bersifat prosedural dan belum terintegrasi dengan nilai-nilai lokal. Penelitian ini bertujuan untuk: (1) menganalisis implementasi *Corporate Social Responsibility* (CSR) dan *Good Corporate Governance* (GCG) di PT Bank Bengkulu; (2) mengkaji strategi penerapannya; dan (3) menilai kesesuaian praktik tersebut dengan prinsip ekonomi Islam serta keterkaitannya dengan Core SPIRIT Bank Bengkulu. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan pendekatan fenomenologi. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam terhadap 30 informan (direksi, pimpinan divisi, karyawan, dan penerima manfaat), observasi partisipan, serta analisis dokumen. Analisis data menggunakan model interaktif Miles & Huberman dengan triangulasi sumber dan metode. Hasil penelitian menunjukkan: Pertama, implementasi CSR dan GCG di Bank Bengkulu secara formal telah sesuai dengan prinsip transparansi, akuntabilitas, dan integritas, serta terintegrasi dalam sistem pengelolaan perusahaan. Namun, praktik CSR masih bersifat prosedural dan lebih berorientasi pada pemenuhan kewajiban korporasi daripada sebagai instrumen korektif terhadap ketimpangan sosial. Kedua, strategi penerapan CSR dan GCG diarahkan untuk mendukung keberlanjutan usaha dan menjaga kepercayaan publik, tetapi belum dilengkapi mekanisme evaluasi berbasis dampak sosial jangka panjang. Ketiga, dari perspektif ekonomi

Islam, pelaksanaan CSR dan GCG secara normatif sejalan dengan prinsip amanah, keadilan, dan tanggung jawab sosial yang tercermin dalam Core SPIRIT (*Service Excellence, Professionalism, Innovative, Integrity, Teamwork*). Namun, terdapat kesenjangan antara kesesuaian normatif dan realisasi keadilan substantif, terutama dalam aspek pemerataan manfaat dan keberpihakan kepada kelompok *mustaq'afin*.

Kata Kunci: *Corporate Social Responsibility, Good Corporate, Governance, Ekonomi Islam*



خلاصة

إعادة بناء نموذج تكاملي للمسؤولية الاجتماعية للشركات والحوكمة المؤسسية الرشيدة على أساس الأمانة وتحقيق المصلحة في منظور الاقتصاد الإسلامي
(دراسة في بنك التنمية الإقليمي بنجكولو)

على الرغم من أن المسؤولية الاجتماعية للشركات (CSR) والحوكمة الرشيدة (GCG) أصبحتا إلزاميتين بموجب اللوائح التنظيمية، فإن تطبيقهما في البنوك الإقليمية لا يزال في كثير من الأحيان ذا طابع إجرائي ولم يندمج بعد بصورة كاملة مع القيم المحلية. تهدف هذه الدراسة إلى: (1) تحليل تطبيق المسؤولية الاجتماعية للشركات والحوكمة الرشيدة في PT Bank Bengkulu؛ (2) دراسة استراتيجيات تنفيذها؛ و(3) تقييم مدى توافق هذه الممارسات مع مبادئ الاقتصاد الإسلامي وعلاقتها بالقيم الجوهرية (Core SPIRIT) للبنك. استخدمت الدراسة المنهج الوصفي النوعي بمنهج الظواهر (الفينومينولوجيا). جمعت البيانات من خلال مقابلات معمقة مع 30 مخبراً (أعضاء مجلس الإدارة، رؤساء الأقسام، الموظفين، والمستفيدين)، إضافة إلى الملاحظة بالمشاركة وتحليل الوثائق. وتم تحليل البيانات باستخدام النموذج التفاعلي لماليز وهوبرمان مع تطبيق أسلوب تثليث المصادر والمنهج. أظهرت نتائج الدراسة ما يلي: أولاً، إن تطبيق المسؤولية الاجتماعية والحوكمة الرشيدة في بنك بنجكولو يتوافق رسمياً مع مبادئ الشفافية والمساءلة والنزاهة، كما أنه مدمج ضمن نظام إدارة الشركة. غير أن ممارسة المسؤولية الاجتماعية لا تزال ذات طابع إجرائي، وتميل إلى التركيز على الامتثال للالتزامات المؤسسية أكثر من كونها أداة تصحيحية لمعالجة الاختلالات الاجتماعية. ثانياً، توجه استراتيجية تنفيذ المسؤولية الاجتماعية والحوكمة الرشيدة لدعم استدامة الأعمال والحفاظ على ثقة الجمهور، إلا أنها لم تدعم بعد بآليات تقييم قائمة على قياس الأثر الاجتماعي طويل المدى. ثالثاً، من منظور الاقتصاد الإسلامي، فإن تنفيذ المسؤولية الاجتماعية والحوكمة الرشيدة يتوافق من الناحية المعيارية مع مبادئ الأمانة والعدالة والمسؤولية الاجتماعية، كما يتجلى في القيم الأساسية (Core SPIRIT) المتميز في الخدمة، الاحترافية، الابتكار، النزاهة، والعمل الجماعي). ومع ذلك، توجد فجوة بين التوافق المعيارى وتحقيق العدالة الجوهرية فعلياً، لا سيما في جانب عدالة توزيع المنافع والانحياز إلى الفئات المستضعفة.

الكلمات المفتاحية: المسؤولية الاجتماعية للشركات، الحكم الرشيد، الشريعة الإسلامية

ABSTRACT

INTEGRATIVE MODEL OF CSR AND GOOD CORPORATE GOVERNANCE BASED ON TRUST AND PUBLIC WELFARE: AN ISLAMIC ECONOMICS PERSPECTIVE AT PT. BANK PEMBANGUNAN DAERAH BENGKULU

by:

BUDI SRIANTO

NIM 2223780030

Promotor : Prof. Dr. Asnaini, MA

Co Promotor 1 : Dr. Almini, M.Pd

Co Promotor 2 : H. Romi Adetio Setiawan, MA, Ph.D.

Although Corporate Social Responsibility (CSR) and Good Corporate Governance (GCG) have been mandated by regulation, their implementation in regional banks often remains procedural in nature and has not yet been fully integrated with local values. This study aims to: (1) analyze the implementation of CSR and GCG at PT Bank Bengkulu; (2) examine the strategies for their implementation; and (3) assess the alignment of these practices with the principles of Islamic economics and their connection to the bank's Core SPIRIT values. This research employs a descriptive qualitative method with a phenomenological approach. Data were collected through in-depth interviews with 30 informants (board of directors, division heads, employees, and beneficiaries), participant observation, and document analysis. Data analysis used the interactive model of Miles and Huberman, supported by source and method triangulation. The findings indicate the following: First, the formal implementation of CSR and GCG at Bank Bengkulu complies with the principles of transparency, accountability, and integrity, and is integrated into the company's management system. However, CSR practices remain largely procedural and tend to focus more on fulfilling corporate obligations than functioning as a corrective instrument to address social inequality. Second, the implementation strategy of CSR and GCG is directed toward supporting business sustainability and maintaining public trust. Nevertheless, it lacks impact-based evaluation mechanisms that measure long-term social outcomes. Third, from the perspective of Islamic economics, the implementation of CSR and GCG is normatively aligned with the principles of amanah (trustworthiness), justice, and social responsibility,

as reflected in the Core SPIRIT values (Service Excellence, Professionalism, Innovation, Integrity, and Teamwork). However, there remains a gap between normative alignment and the realization of substantive justice, particularly in terms of equitable benefit distribution and prioritization of marginalized (mustaq'afin) groups.

Keywords: Corporate Social Responsibility, Good Governance, Islamic Economic



KATA PENGANTAR



Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan Hidayah kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan karya ini tepat pada waktunya. Shalawat dan salam penulis sampaikan kepada Nabi kita Muhammad SAW, keluarga beserta para sahabatnya.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan DISERTASI ini masih banyak terdapat kekurangan dan kekeliruan. Untuk itu, saran dan masukan dari berbagai pihak sangat diharapkan. Selesainya penulisan disertasi ini penulis banyak dibantu oleh berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terimakasih terutama kepada yang terhormat :

1. Bapak Prof. Dr. H. Khairuddin, M.Ag selaku Rektor UINFAS Bengkulu yang telah memberikan bimbingan kepada penulis selama menyelesaikan studi.
2. Bapak Prof. Dr. H. Zubaidi, M.Ag., M.Pd selaku Direktur Pascasarjana UINFAS Bengkulu yang telah memberikan bimbingan kepada penulis selama menyelesaikan studi.

3. Ibu Prof. Dr. Asnaini, M.A selaku Promotor yang telah memberikan banyak bimbingan dan masukan kepada penulis dalam menyelesaikan studi.
4. Ibu Dr. Almini, M.Pd, selaku Co. Promotor I yang telah memberikan banyak bimbingan dan masukan kepada penulis dalam menyelesaikan studi.
5. Bapak Romi Adetio Setiawan, M.A, Ph.D selaku Co. Promotor II yang telah memberikan banyak bimbingan dan masukan kepada penulis dalam menyelesaikan studi.
6. Semua berbagai pihak yang telah membantu penulis dan tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Semoga jasa baik yang telah diberikan mendapat pahala dari Allah SWT. Dan semoga karya ini bermanfaat bagi semua pihak, Aamiin YRA.

Bengkulu, Februari 2026
Penulis

Budi Srianto

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERNYATAAN	ii
PENGESAHAN DEWAN PENGUJI.....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
MOTTO	viii
PERSEMBAHAN.....	ix
ABSTRAK.....	x
التجريد	xii
ABSTRACT.....	xiii
KATA PENGANTAR	xv
DAFTAR ISI.....	xvii
DAFTAR TABEL	xx
DAFTAR GAMBAR	xxi
 BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	24
C. Rumusan Masalah.....	26
D. Tujuan Penelitian	26
E. Manfaat Penelitian	27
F. Landasan Teori	28
G. Metode Penelitian	31
H. Penelitian Terdahulu	45
I. Sistematika Pembahasan.....	56

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

A. <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR)	58
B. <i>Good Corporate Governance</i>	71
C. Strategi <i>Corporate Social Responsibility</i> dan <i>Good Corporate Governance</i>	84
D. <i>Corporate Social Responsibility</i> dan <i>Good Corporate Governance</i> Dalam Ekonomi Islam.....	87

BAB III GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN

A. Sejarah Bank Bengkulu.....	105
B. Visi dan Misi	109
C. Produk dan Layanan	109
D. <i>Core Value</i> SPIRIT	112
E. Struktur Kememilikan Saham	117

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Implementasi CSR dan GCG di Bank Bengkulu.....	119
B. Strategi Implementasi CSR dan GCG di Bank Bengkulu	154
C. Kesesuaian Antara CSR dan GCG dalam Mewujudkan <i>Core</i> SPIRIT pada PT. Bank Bengkulu Perspektif Ekonomi Islam ..	161
D. Pembahasan	195

BAB V : REKONSTRUKSI KONSEPTUAL DAN MODEL TEORITIS

A. Problematika Struktural dan Evaluatif Relasi CSR-GCG; Dasar Rekonstruksi Model Integratif	203
B. Rekonstruksi Konseptual Integrasi CSR-GCG	

Berbasis Amanah dan Kemaslahatan	204
C. Model Integratif CSR-GCG Berbasis Amanah dan Kemaslahatan.....	206
D. Kebaruan (<i>Novelty</i>) Penelitian.....	216
E. Implikasi.....	216

BAB VI : PENUTUP

A. Kesimpulan.....	218
B. Saran-saran	219

DAFTAR PUSTAKA



DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Jumlah Penyaluran Dana CSR Bank Bengkulu Tahun 2021-2023	17
Tabel 2.	Alokasi dana CSR	17
Tabel 3.	Jumlah Sumber Data	35
Tabel 3.	Hasil Penelitian Terdahulu	51
Tabel 4.	Panduan SPIRIT	115
Tabel 5.	Data Jumlah Penyaluran Dana CSR Bank Bengkulu Tahun 2021-2024	119
Tabel 6.	Persentase Jumlah Penyaluran Dana CSR Bank Bengkulu Tahun 2024	120
Tabel 7.	Evaluasi Kepatuhan Terhadap Prinsip GCG	145
Tabel 8.	Evaluasi Pelaksanaan CSR dan GCG, <i>Core</i> SPIRIT Perspektif Ekonomi Islam	174

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Komponen Analisis Miles dan Huberman.....	41
Gambar 2. Gedung Kantor Pusat Bank Bengkulu.....	105
Gambar 3. <i>Core Value</i> SPIRIT	113
Gambar 4. Prosedur Penyaluran CSR.....	128
Gambar 5. Implementasi Nilai-Nilai Core SPIRIT Bank Bengkulu	171
Gambar 6. Keterkaitan Operasional CSR dan <i>Core</i> SPIRIT	179
Gambar 7. Keterkaitan Antara CSR, GCG, Ekonomi Islam dalam Mendukung dan <i>Core</i> SPIRIT di Bank Bengkulu	213

