

STRATEGI PENGGALANGAN DANA KEMANUSIAAN  
DI INISIATIF ZAKAT INDONESIA (IZI ) BENGKULU



PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
JURUSAN DAKWAH  
FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
FATMAWATI SOEKARNO BENGKULU  
2026 M/ 1447 H

STRATEGI PENGGALANGAN DANA KEMANUSIAAN  
DI INISIATIF ZAKAT INDONESIA (IZI ) BENGKULU



PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
JURUSAN DAKWAH  
FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
FATMAWATI SOEKARNO BENGKULU  
2026 M/ 1447 H





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO**  
**(UINFAS) BENGKULU**  
**FAKULTAS FUAD**

Jalan. Raden Fatah Pagar Dawa Kota Bengkulu 38211  
Telepon (0736) 51171-51276. Faksimili. (0736) 51172

**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Skripsi yang disusun oleh **Muhammad Ihsan Arlansyah Situmeang** NIM. 1911330027 dengan judul **"Strategi Penggalangan Dana Kemanusiaan Di Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Bengkulu"** Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah, telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan saran pembimbing I dan pembimbing II. Oleh karena itu, skripsi ini disetujui untuk diajukan dalam Sidang *Munaqasyah* skripsi Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.

**Bengkulu, 04 Maret 2026**

**Pembimbing I**

**Dr. Rahmat Ramdhani, M.Sos.I**  
**NIP. 198306122009121006**

**Pembimbing II**

**Indah Masruroh, MA**  
**NIP. 199112082020122008**

**Mengetahui**  
**Ketua Jurusan Dakwah**

**Dr. Wira Hadi Kusuma, M.S.I**  
**NIP. 19860112011011012**





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI SUKARNO**  
**(UINFAS) BENGKULU**  
**FAKULTAS FUAD**

Jalan. Raden Fatah Pagar Dawa Kota Bengkulu 38211  
Telepon (0736) 51171-51276. Faksimili. (0736) 51172

**HALAMAN PENGESAHAN**

Skripsi disusun oleh **Muhammad Ihsan Arlansyah Situmeang**  
NIM. 1911330027 dengan judul **"Strategi Penggalangan Dana Kemanusiaan Di Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Bengkulu"**.  
Program Studi Manajemen Dakwah, telah diuji dan dipertahankan didepan Tim Sidang Munaqasyah Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu pada :

Hari : Rabu

Tanggal : 24 Desember 2025

Dan dinyatakan **LULUS**, dapat diterima dan disahkan sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dalam Ilmu Manajemen Dakwah.

Bengkulu, 24 Desember 2025

Dekan Fakultas FUAD

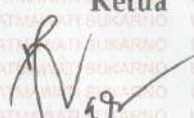
  
**Dr. Aan Supian, M.Ag**

NIP. 196906151997031003

**Tim Sidang Munaqasyah**

**Ketua**

**Sekretaris**

  
**Dr. Wira Hadi Kusuma, M.S.I**

NIP.19860112011011012

  
**Agusri Fauzan, MA**

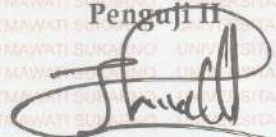
NIP. 198708132019031008

**Penguji I**

**Penguji II**

  
**Dr. Ashadi Cahyadi, MA**

NIP. 198509182011011009

  
**Ihsan Rahmat, MPA**

NIP. 1991031220191005

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, dengan ini menyatakan:

1. Skripsi dengan judul “Strategi Penggalangan Dana Kemanusiaan Di Inisiatif Zakat Indonesia (IZI ) Bengkulu” adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik di Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Karya tulis ini murni gagasan, pemikiran dan rumusan saya sendiri, tanpa bantuan tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dari dosen pembimbing.
3. Dalam skripsi ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain. Kecuali kutipan secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan di dalam naskah saya dengan di sebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan atau tidak benar pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar sarjana, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan yang berlaku.

Bengkulu, Desember 2025

Yang menyatakan:



METERAI  
TEMPEL  
292A7ANX176636018

**Muhammad Ihsan Arlansyah Situmeang**  
NIM: 1911330027



## MOTTO

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ۝ إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ۝

"Karena sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan. Sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan."

(Q.S Al-Insyirah,5-6)

مَثَلُ الَّذِينَ يُنْفِقُونَ أَمْوَالَهُمْ فِي سَبِيلِ اللَّهِ كَمَثَلِ حَبَّةٍ أَنْبَتَتْ سَبْعَ سَنَابِلٍ فِي كُلِّ سَنَابِلَةٍ مِائَةُ حَبَّةٍ ۗ وَاللَّهُ يُضَاعِفُ لِمَنْ

يَشَاءُ ۗ وَاللَّهُ وَاسِعٌ عَلِيمٌ ۝ ٢٦١

“Perumpamaan orang-orang yang menafkahkan hartanya di jalan Allah adalah serupa dengan sebutir benih yang menumbuhkan tujuh bulir, pada tiap-tiap bulir seratus biji. Allah melipatgandakan bagi siapa yang Dia kehendaki, dan Allah Maha Luas (karunia-Nya) lagi Maha Mengetahui.”

(Q.S. Al-Baqarah: 261)

*“Ilmu adalah cahaya, dan cahaya itu hanya akan masuk ke hati yang ikhlas dalam menuntutnya.*

## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, segala puji hanya bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan pertolongan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Dengan penuh rasa syukur dan kerendahan hati, karya sederhana ini penulis persembahkan kepada:

1. Kepada kedua orang tuaku tercinta, pahlawan tanpa tanda jasa dalam hidupku, yang doa-doanya selalu menjadi benteng pelindung di setiap langkah. Ayah dan Ibu, dari kalian aku belajar arti kesabaran, ketulusan, dan pengorbanan yang tiada pernah usai. Keringat dan air mata yang kalian teteskan adalah saksi perjalanan panjang penuh cinta, yang mengantarkan anakmu hingga titik ini. Jika ada kata yang lebih tinggi dari “terima kasih”, maka itulah yang ingin kusampaikan. Skripsi ini adalah persembahan kecil yang masih jauh dari cukup untuk membalas segala kasih sayang kalian, namun semoga dapat menjadi tanda baktiku, bahwa setiap ilmu yang kupelajari dan setiap langkah yang kuambil adalah buah dari doa, restu, dan pengorbanan kalian.
2. Kepada adikku, Sabilul ihdah,. Walau kita sering berselisih paham dan bertengkar dalam hal-hal kecil, namun engkau tetaplah adik terbaik yang Allah titipkan dalam hidupku. Terima kasih atas sikap tulusmu yang menjadi obat penat di tengah lelah, serta candamu yang mampu meringankan beban di kala duka. Kehadiranmu mengajarkanku arti kebersamaan, kesabaran, dan kasih sayang yang sederhana namun penuh makna. Percayalah, setiap langkah perjuanganku juga kupersembahkan untuk kebahagiaan dan masa depanmu. Semoga kelak engkau dapat melangkah lebih jauh, lebih tinggi, dan lebih mulia, serta menjadikan doa dan perjuanganku ini sebagai salah satu pijakan untuk menggapai cita-citamu.

3. Kepada seluruh Keluarga tercinta, yang selalu menghadirkan warna tersendiri dalam perjalanan hidupku. Dari kebersamaan kita, aku belajar arti, persaudaraan, canda tawa, dan dukungan yang tulus.
4. Kepada sahabat seperjuanganku, Iman, Delby, Alif , Genta, terima kasih atas kebersamaan, canda tawa, serta dukungan yang kalian berikan selama menempuh perjalanan akademik ini. Bersama kalian, setiap kesulitan terasa lebih ringan, dan setiap langkah penuh dengan semangat baru. Perjalanan kita mungkin penuh tantangan, namun persahabatan ini adalah salah satu anugerah terbesar yang menguatkan hati hingga akhir perjuangan. Semoga keberhasilan ini menjadi milik kita bersama, dan semoga langkah kita ke depan selalu diberkahi oleh Allah SWT.
5. Kepada teman-teman KKN: Dimas, Thika, dan Firda, terima kasih atas kebersamaan, kerja sama, dan kenangan berharga yang kita lalui bersama. Semoga pengalaman indah itu menjadi bekal berharga dalam perjalanan hidup kita masing-masing.
6. Kepada Bapak Dr. Rahmat Ramdhani, M.Sos.I dan Ibu Indah Masruroh, M.A, selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran, ketulusan, dan keikhlasan telah meluangkan waktu untuk membimbing, mengarahkan, serta memberi masukan berharga dalam penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas ilmu, nasihat, dan motivasi yang telah diberikan. Semoga segala kebaikan yang Bapak dan Ibu berikan menjadi amal jariyah dan mendapat balasan terbaik dari Allah SWT.
7. Kepada Seluruh teman teman Program Studi Manajemen Dakwah angkatan 2019.
8. Kepada seluruh dosen khususnya di selingkup Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah yang tidak bisa disebutkan satu persatu, terimakasih tak terhingga atas ilmu dan motivasi yang selalu kalian berikan semoga segala kebaikan selalu diberkahi dan dilipatgandakan pahalanya oleh ALLAH SWT Aamiin.
9. Kepada Almamaterku Tercinta dan Kampus UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu.



## ABSTRAK

Nama : Muhammad Ihsan Arlansyah Situmeang, NIM : 1911330027 Prodi : Manajemen Dakwah. Penelitian ini Membahas Tentang : "Strategi Penggalangan Dana Kemanusiaan Di inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Bengkulu.

Peran lembaga zakat dalam menghimpun dana kemanusiaan semakin penting seiring dengan meningkatnya kebutuhan sosial masyarakat. Penelitian ini bertujuan mendeskripsikan strategi penggalangan dana kemanusiaan yang dilakukan oleh Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Cabang Bengkulu serta mengidentifikasi faktor-faktor pendukung yang memengaruhi keberhasilan program tersebut. Penelitian menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data berupa wawancara, observasi, dan dokumentasi yang melibatkan pengurus serta relawan IZI Bengkulu. Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi fundraising IZI Bengkulu terbagi menjadi tiga model utama, yaitu strategi digital melalui pemanfaatan media sosial, website resmi, dan kanal donasi daring; strategi kemitraan dengan sekolah, masjid, komunitas, dan lembaga lain; serta strategi lapangan berupa gerai zakat, layanan jemput zakat, kotak donasi, dan aksi tanggap bencana. Faktor pendukung strategi ini meliputi kepercayaan masyarakat, budaya religius yang kuat, momentum keagamaan, serta keterlibatan relawan, sedangkan kendala yang dihadapi adalah keterbatasan sumber daya manusia dan persaingan dengan lembaga zakat skala nasional. Dengan demikian, strategi penggalangan dana IZI Bengkulu dinilai fleksibel dan inovatif, meskipun masih memerlukan penguatan kapasitas internal dan optimalisasi manajemen digital agar lebih efektif dalam menjawab kebutuhan kemanusiaan.

Kata Kunci: *Strategi, Penggalangan Dana Kemanusiaan, Inisiatif Zakat Indonesia, Bengkulu*

## *ABSTRACT*

*Name: Muhammad Ihsan Arlansyah Situmeang, NIM: 1911330027,  
Study Program: Da'wah Management. This research discusses:  
"Humanitarian Fundraising Strategies at Inisiatif Zakat Indonesia  
(IZI) Bengkulu."*

The role of zakat institutions in mobilizing humanitarian funds has become increasingly important in line with the growing social needs of society. This study aims to describe the humanitarian fundraising strategies carried out by Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Bengkulu Branch and to identify the supporting factors that influence the success of these programs. The research employs a descriptive qualitative method with data collection techniques consisting of interviews, observations, and documentation involving IZI Bengkulu administrators and volunteers.

The findings indicate that IZI Bengkulu's fundraising strategies are divided into three main models: digital strategies through the use of social media, the official website, and online donation channels; partnership strategies with schools, mosques, communities, and other institutions; and field strategies through zakat booths, zakat pick-up services, donation boxes, and disaster response actions. Supporting factors include public trust, strong religious culture, religious momentum, and volunteer involvement, while challenges faced are limited human resources and competition with national-scale zakat institutions.

Thus, IZI Bengkulu's fundraising strategies are considered flexible and innovative, though they still require strengthening of internal capacity and optimization of digital management to become more effective in addressing humanitarian needs.

*Strategy, Humanitarian Fundraising, Inisiatif Zakat Indonesia,  
Bengkulu*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah Yang Mahakuasa atas segala limpahan rahmat serta karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan yang alhamdulillah tepat pada waktunya yang berjudul **“Strategi Penggalangan Dana Kemanusiaan Di Inisiatif Zakat Indonesia (IZI ) Bengkulu”**. Dalam penyusunan Skripsi ini, tidak sedikit hambatan yang saya hadapi Namun saya menyadari bahwa kelancaran dalam penyusunan materi ini tidak lain berkat bantuan, dorongan, bimbingan orang tua, teman-teman dan dosen. Sehingga, kendala-kendala yang penulis hadapi dapat teratasi. Semoga Skripsi ini dapat memberikan wawasan yang lebih luas dan menjadi sumbangan pemikiran kepada pembaca khususnya para mahasiswa UINFAS Bengkulu. penulis menyadari bahwa makalah ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran dari semua pihak yang bersifat membangun selalu kami harapkan demi kesempurnaan tugas ini.

Skripsi ini telah disusun dengan baik dan dalam penyusunannya peneliti tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu penulis menyampaikan banyak terima kasih atas semua bantuan yang telah diberikan, khususnya untuk:

1. Bapak Prof. Dr. KH. Zulkarnain, M.Pd, Selaku Rektor UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu.
2. Bapak Dr. Aan Supian, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu.
3. Bapak Dr. Wira Hadikusuma, M.Si selaku Ketua Jurusan Dakwah Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu.
4. Bapak Pebri Prandika Putra, M.Hum selaku Sekretaris Jurusan Dakwah Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu.
5. Bapak Ihsan Rahmat, M.PA selaku Koordinator Prodi Manajemen Dakwah Jurusan Dakwah Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah



6. Bapak Dr.Rahmat Ramdhani.M.Sos.I selaku dosen pembimbing akademik sekaligus dosen pembimbing I yang telah memberi bimbingan, dan arahan serta mengajarkan arti ketelitian dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Ibu Indah Masruro,MA selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, motivasi, semangat, dan arahan dengan penuh kesabaran.
8. Bapak dan ibu dosen Jurusan Dakwah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah mengajar dan membimbing serta memberikan ilmunya dengan penuh keikhlasan dan kesabaran.
9. Staf dan Karyawan Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah Universitas Islam Negeri (UIN) Fatmawati Sukarno Bengkulu yang senantiasa memberikan pelayanan terbaik guna kemajuan Fakultas.
10. Semua Pihak yang ikut membantu dan berperan dalam penulisan skripsi ini. Dalam penulisan skripsi, peneliti menyadari akan banyaknya kekurangan dan kesalahan dari pelbagai hal yang ada dalam skripsi ini. Oleh karena itu, peneliti akan terus berusaha semaksimal mungkin untuk mencapai hasil akhir yang terbaik dalam penulisan skripsi ini.

Bengkulu, 18 Oktober 2025

Muhammad Ihsan  
Arlansyah S  
NIM. 1911330027

## DAFTAR ISI

|                                                                     |      |
|---------------------------------------------------------------------|------|
| HALAMAN JUDUL.....                                                  | i    |
| PERSETUJUAN PEMBIMBING .....                                        | ii   |
| HALAMAN PENGESAHAN .....                                            | iii  |
| PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....                                   | iv   |
| MOTTO.....                                                          | v    |
| PERSEMBAHAN.....                                                    | vi   |
| ABSTRAK .....                                                       | viii |
| <i>ABSTRACT</i> .....                                               | ix   |
| KATA PENGANTAR .....                                                | x    |
| DAFTAR ISI.....                                                     | xii  |
| BAB I PENDAHULUAN.....                                              | 1    |
| A. Latar Belakang.....                                              | 1    |
| B. Rumusan Masalah.....                                             | 7    |
| C. Batasan Masalah.....                                             | 7    |
| D. Tujuan Penelitian.....                                           | 8    |
| E. Manfaat Penelitian.....                                          | 8    |
| F. Kajian Pustaka.....                                              | 9    |
| G. Sistematika Penulisan.....                                       | 11   |
| BAB II LANDASAN TEORI .....                                         | 13   |
| A. Strategi Penggalangan Dana.....                                  | 13   |
| 1. Pengertian Strategi.....                                         | 13   |
| 2. Pengertian Penggalangan Dana.....                                | 15   |
| 3. Strategi Penggalangan Dana.....                                  | 17   |
| B. Dana Kemanusiaan.....                                            | 19   |
| BAB III METODE PENELITIAN.....                                      | 21   |
| A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....                             | 21   |
| B. Lokasi dan waktu penelitian.....                                 | 22   |
| C. Sumber Data.....                                                 | 23   |
| D. Informan Penelitian.....                                         | 24   |
| E. Metode Pengumpulan Data.....                                     | 24   |
| F. Teknik Analisis Data.....                                        | 29   |
| G. Pengelolaan Data.....                                            | 31   |
| H. Penganalisisan Data.....                                         | 31   |
| I. Penafsiran Hasil Analisis.....                                   | 32   |
| J. Teknik Keabsahan Data .....                                      | 32   |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....                        | 33   |
| A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....                            | 33   |
| 1. Sejarah Inisiatif Zakat Indonesia (IZI).....                     | 33   |
| 2. Visi Misi Inisiatif Zakat Indonesia (IZI).....                   | 34   |
| 3. Tujuan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI).....                      | 35   |
| 4. Program-program Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) .....            | 42   |
| 5. Struktur Organisasi Inisiatif Zakat Indonesia Kota Bengkulu..... | 42   |
| B. Hasil Penelitian.....                                            | 42   |

|                                                            |    |
|------------------------------------------------------------|----|
| 1. Strategi Pengumpulan dana kemanusiaan .....             | 42 |
| 2. Faktor Pendukung Pelaksanaan Strategi Fundraising ..... | 51 |
| C. Pembahasan .....                                        | 57 |
| 1. Analisis Strategi Berdasarkan Teori Fundraising .....   | 57 |
| 2. Perbandingan dengan Penelitian Sebelumnya .....         | 60 |
| BAB V PENUTUP .....                                        | 61 |
| A. Kesimpulan .....                                        | 61 |
| B. Saran .....                                             | 62 |
| DAFTAR PUSTAKA                                             |    |
| LAMPIRAN                                                   |    |

