



PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
JURUSAN EKONOMI ISLAM
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU
TAHUN 2026

ADIKA RAHMADANI

**ANALISIS SWOT KEBIJAKAN PUPUK SUBSIDI PEMERINTAH DALAM
PERSPEKTIF EKONOMI SYARIAH TERHADAP KESEJAHTERAAN
PETANI DI DESA SUKAMERINDU KABUPATEN KEPAHANG**

SKRIPSI



Editor:
Dr. Idwal B, MA
Yenti Sumarni, MM

**ANALISIS SWOT KEBIJAKAN PUPUK SUBSIDI PEMERINTAH
DALAM PERSPEKTIF EKONOMI SYARIAH TERHADAP
KESEJAHTERAAN PETANI DI DESA SUKAMERINDU
KABUPATEN KEPAHANG**

SKRIPSI



TUGAS AKHIR

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi

**OLEH:
ADIKA RAHMADANI
2111130195**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU
BENGKULU
2026 M/1447 H**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan. Raden Fatah Pagar Dawa Kota Bengkulu 38211
Telepon (0736) 51171-51276. Faksimili (0736) 51172

HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas Akhir yang berjudul **“Analisis SWOT Kebijakan Pupuk Subsidi Pemerintah dalam Perspektif Ekonomi Syariah Terhadap Kesejahteraan Petani di Desa Sukamerindu Kabupaten Kepahiang”** yang disusun oleh:

Nama : Adika Rahmadani

Nim : 2111130195

Prodi : Ekonomi Syariah

Bentuk Tugas Akhir : Skripsi

Telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan saran tim Pembimbing. Oleh karena itu, Tugas Akhir ini disetujui dan layak untuk diujikan dalam sidang *Munaqasyah* Tugas Akhir pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Bengkulu, 20 Januari 2026 M

Rajab 1447 H

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Idwal B, MA

NIP. 198307092009121005

Yenti Sumarni, MM

NIP. 197904162007012020

Mengetahui

Ketua Jurusan Ekonomi Islam

Yenti Sumarni, MM

NIP. 197904162007012020



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jalan. Raden Fatah Pagar Dawa Kota Bengkulu 38211
Telepon (0736) 51171-51276. Faksimili (0736) 51172

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir yang berjudul **“Analisis SWOT Kebijakan Pupuk Subsidi Pemerintah dalam Perspektif Ekonomi Syariah Terhadap Kesejahteraan Petani di Desa Sukamerindu Kabupaten Kepahiang”** yang disusun oleh:

Nama : Adika Rahmadani

Nim : 2111130195

Prodi : Ekonomi Syariah

Bentuk Tugas Akhir : Skripsi

Telah diuji dan dipertahankan di depan Tim sidang **Munaqosyah** Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu Pada:

Hari : Jum'at

Tanggal : 20 Februari 2026

Dinyatakan **LULUS**. Telah diperbaiki, dapat diterima, dan disahkan sebagai syarat guna memperoleh gelar sarjana dalam bidang Ekonomi Syariah dan diberi gelar Sarjana Ekonomi (S.E).

Bengkulu, 25 Februari 2026 M

7 Ramadhan 1447 H

Tim Sidang Munaqosyah

Ketua

Sekretaris

Prof. Dr. Supardi, M. Ag

Yenti Sumarni, MM

NIP. 196504101993031007

NIP. 197904162007012020

Penguji I

Penguji II

Prof. Dr. Supardi, M. Ag

Katra Pramadeka, S. El. M. El

NIP. 196504101993031007

NIP. 198807252020121003

Mengetahui,

Dekan

Prof. Dr. Supardi, M. Ag

NIP. 196504101993031007



SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan:

1. Skripsi yang berjudul “Analisis Swot Kebijakan Pupuk Subsidi Pemerintah Dalam Perspektif Ekonomi Syariah Terhadap Kesejahteraan Petani Di Desa Sukamerindu” merupakan karya asli saya dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu atau perguruan tinggi lain.
2. Tugas akhir ini murni gagasan, pemikiran dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dari Tim Pembimbing.
3. Dalam Tugas Akhir ini, tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah dipublikasikan oleh orang lain, kecuali yang disertakan sebagai kutipan dengan jelas, lengkap dengan sumber dan nama pengarang, yang dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sejujur-jujurnya, dan jika di kemudian hari ditemukan penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar sarjana, dan sanksi lainnya dengan norma dan ketentuan yang berlaku.

Bengkulu, 15 Februari 2026 M
1447 H



Adika Rahmadani
2111130195

ABSTRAK

Analisis SWOT Kebijakan Pupuk Subsidi Pemerintah Dalam Perspektif Ekonomi Syariah Terhadap Kesejahteraan Petani Di Desa Sukamerindu

Oleh Adika Rahmadani, NIM 2111130195

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kebijakan pupuk subsidi pemerintah dalam perspektif ekonomi syariah terhadap kesejahteraan petani di Desa Sukamerindu. Kebijakan pupuk subsidi merupakan upaya pemerintah untuk meringankan biaya produksi petani, namun dalam pelaksanaannya masih ditemui berbagai kendala, seperti keterbatasan kuota dan distribusi yang belum optimal. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan menggunakan model Miles dan Huberman serta analisis SWOT untuk mengidentifikasi kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman kebijakan pupuk subsidi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kebijakan pupuk subsidi memiliki kekuatan berupa harga yang terjangkau dan kemudahan akses bagi petani. Namun, kelemahan yang ditemukan meliputi keterbatasan jumlah pupuk dan ketergantungan petani pada pupuk non-subsidi. Dari perspektif ekonomi syariah, kebijakan ini telah mencerminkan prinsip keadilan dan kemaslahatan, tetapi masih perlu peningkatan dalam pemerataan dan pengawasan agar kesejahteraan petani dapat tercapai secara optimal.

Kata Kunci: Pupuk Subsidi, Analisis SWOT, Ekonomi Syariah, Kesejahteraan Petani.

ABSTRACT

SWOT Analysis of the Government's Subsidized Fertilizer Policy from a Sharia Economic Perspective on Farmer Welfare in Sukamerindu Village

By Adika Rahmadani, Student ID 2111130195

This study aims to analyze the government's subsidized fertilizer policy from a sharia economic perspective on the welfare of farmers in Sukamerindu Village. The subsidized fertilizer policy is a government effort to reduce farmers' production costs, but its implementation still faces various obstacles, such as limited quotas and suboptimal distribution. This study used a descriptive qualitative method with data collection techniques through interviews, observation, and documentation. Data analysis was conducted using the Miles and Huberman model and a SWOT analysis to identify the strengths, weaknesses, opportunities, and threats of the subsidized fertilizer policy. The results show that the subsidized fertilizer policy has strengths in terms of affordable prices and easy access for farmers. However, weaknesses identified include limited fertilizer supply and farmers' dependence on non-subsidized fertilizers. From a sharia economic perspective, this policy reflects the principles of justice and welfare, but still requires improvements in equity and oversight to achieve optimal farmer welfare.

Keywords: *Subsidized Fertilizer, SWOT Analysis, Sharia Economics, Farmer Welfare.*

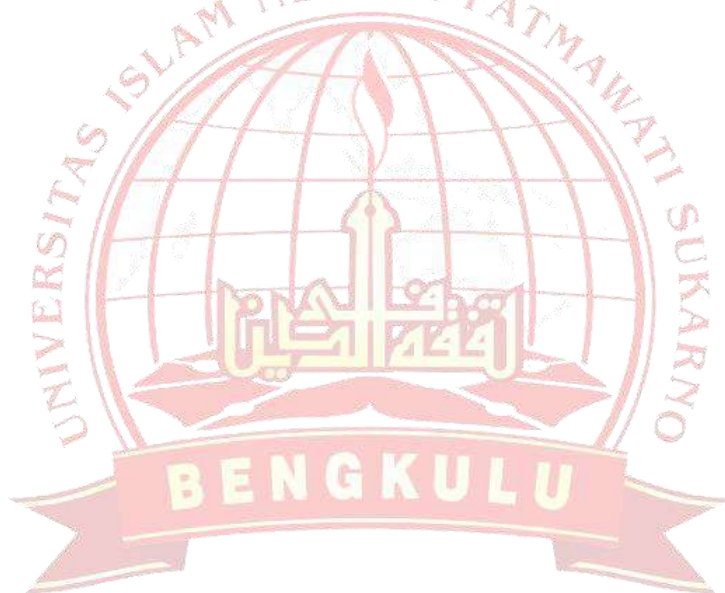
MOTTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan” (QS. Al-Insyirah:
6)

وَأَنْ لَّيْسَ لِلْإِنْسَانِ إِلَّا مَا سَعَى

“Dan bahwa manusia hanya memperoleh apa yang telah diusahakannya.”
(QS. An-Najm: 39)



PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan:

1. Untuk kedua orang tuaku, Bapak Eka Erlansyah dan Ibu Ripa Junita. Terima kasih atas doa yang tak pernah putus, kasih sayang yang tulus, serta segala pengorbanan yang menjadi sumber kekuatan dalam setiap langkahku. Segala pencapaian ini adalah buah dari keikhlasan dan keteguhan hati kalian dalam membimbing dan mendukungku hingga titik ini. Untuk ayah Terima kasih atas kerja keras, keteguhan, dan semangat yang selalu menjadi teladan dalam hidupku. Doa dan nasehatmu adalah kekuatan yang tak ternilai, penuntun langkahku dalam meraih cita-cita. Untuk Ibu tersayang, Terima kasih atas kasih sayang, kesabaran, dan doa yang tiada henti mengiringi setiap langkahku. Senyummu adalah penyemangat terbesar, dan doa tulusmu menjadi pelita dalam setiap perjalanan hidupku.
2. Kakak dan adekku, Roli hardiansyah dan Aisyah Nurjanna. Terima kasih atas dukungannya selama ini yang selalu memotivasi, memberikan bantuan baik itu materi maupun non materi, keceriaan dan mengingatkan untuk selalu tersenyum dan semangat selama proses mendapatkan gelar ini.
3. Kakek, Nenek dan seluruh keluarga besar. Terima kasih karena sudah banyak berperan dalam proses ini, baik dari segi materi maupun non materi
4. Teman-teman satu almamater dan satu perjuangan Riski, Rales, crispo, fauzi anggi dan yang lainnya. Terima kasih untuk semua kebersamaan, canda tawa, semangat dan semua bentuk bantuan yang kalian bagikan selama ini

5. Untuk Almamater tercinta Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Program Studi Ekonomi syariah Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
6. Semua Pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini.



KATA PENGANTAR

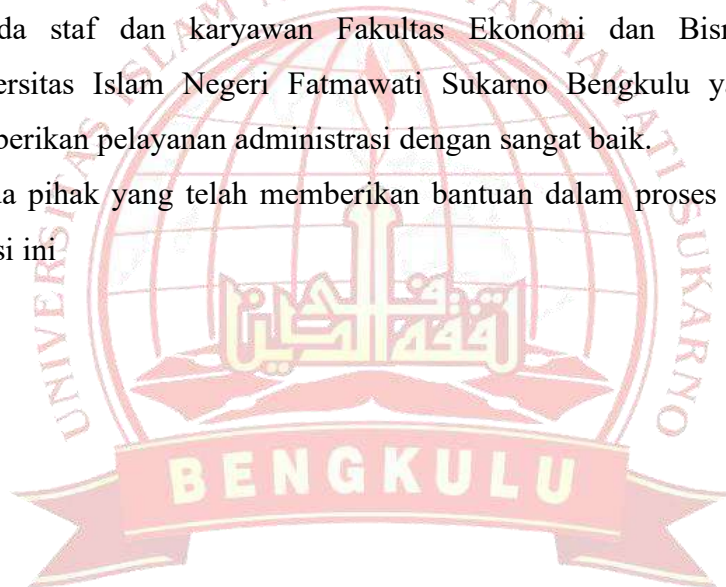
Segala puji dan syukur kita panjatkan kepada Allah SWT atas segala nikmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Analisis SWOT Kebijakan Pupuk Subsidi Pemerintah Dalam Perspektif Ekonomi Syariah Terhadap Kesejahteraan Petani Di Desa Sukamerindu." Semoga shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah berjuang keras untuk menyebarkan ajaran Islam, sehingga umat Islam dapat menerima petunjuk menuju jalan yang benar, baik di dunia maupun di akhirat.

Penyusunan Tugas Akhir ini bertujuan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E.) pada Program Studi Ekonomi Syariah, Jurusan Ekonomi Islam, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Selama proses penyusunan skripsi ini, penulis telah menerima bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Zulkarnain, M.Pd., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
2. Prof. Dr. H. Supardi, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu
3. Yenti Sumarni, MM., selaku Ketua Jurusan Ekonomi Islam Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu sekaligus pembimbing II yang dengan sabar telah memberikan bimbingan, motivasi, semangat, dan arahan.
4. Herlina Yustati, M.A. Ek. Koordinator Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

5. Dr. Idwal B, MA, selaku Pembimbing I, yang telah menyediakan waktu yang tak terbatas untuk memberikan bimbingan, arahan, nasihat, saran, serta motivasi, sehingga penulisan skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
6. Kepada kedua orang tua penulis yang selalu memberikan semangat serta mendoakan kesuksesan penulis.
7. Kepada Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah mengajar, membimbing, serta berbagi ilmu dengan penuh keikhlasan.
8. Kepada staf dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah memberikan pelayanan administrasi dengan sangat baik.
9. Semua pihak yang telah memberikan bantuan dalam proses penulisan skripsi ini



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	iv
ABSTRAK.....	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
MOTTO.....	vii
PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Batasan Masalah	7
C. Rumusan Masalah	8
D. Tujuan Penelitian	9
E. Manfaat Penelitian	9
F. Penelitian Terdahulu	11
G. Metodologi Penelitian	15
BAB II KAJIAN TEORI	21
A. Kerangka Teori	21
1. Manajemen Strategik	21
2. Analisis SWOT	25
3. Analisis SWOT Dalam Ekonomi syariah	27
4. Analisis Lingkungan	29
5. Kebijakan Pemerintah (Pupuk Subsidi)	46
6. Kesejahteraan Ekonomi Syariah	51
B. Kerangka Berpikir	56
1. Kebijakan Pupuk Subsidi Pemerintah	56
2. Analisis SWOT (Strength, Weakness, Opportunity, Threat)	57
3. Perspektif Ekonomi Syariah	57
4. Dampak Terhadap Kesejahteraan Petani	58
5. Kesimpulan & Saran	58
BAB III GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN	61
A. Deskripsi Umum Desa Sukamerindu	61
B. Demografi	61
C. Ekonomi	61
D. Sistem Distribusi Pupuk	62
E. Budaya dan Kearifan Lokal	63

F. Tantangan yang Dihadapi.....	63
G. Rencana Penelitian di Desa Sukamerindu	64
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	65
A. Pelaksanaan Kebijakan Pupuk Subsidi.....	65
B. Kekuatan, Kelemahan, Peluang, Dan	71
C. Kebijakan Pupuk Subsidi Perspektif Ekonomi Syariah.....	76
BAB V PENUTUP.....	81
A. Kesimpulan	81
B. Saran	82
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2 1 Diagram Kerangka Berfikir.....	60
---	----



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Persetujuan Penelitian
- Lampiran 2 Pernyataan Keaslian
- Lampiran 3 Form Pengajuan Judul
- Lampiran 4 Surat Penunjukan Pembimbing
- Lampiran 5 Halaman Persetujuan
- Lampiran 6 Pedoman Wawancara
- Lampiran 7 Surat Izin Penelitian
- Lampiran 8 Tabel SWOT
- Lampiran 9 Dokumentasi Wawancara Narasumber 1
- Lampiran 10 Dokumentasi Wawancara Narasumber 2
- Lampiran 11 Dokumentasi Wawancara Narasumber 3
- Lampiran 12 Dokumentasi Wawancara Narasumber 4
- Lampiran 13 Dokumentasi wawancara Narasumber 5
- Lampiran 14 Dokumentasi Sawah Petani Sukamerindu
- Lampiran 15 Struktur Kepengurusan Kelompok Tani
- Lampiran 16 Hasil Plagiasi
- Lampiran 17 SKPI
- Lampiran 18 Surat Keterangan Plagiarisme

